

## TAGESSCHAU

### POLITIK

**Appell Genschers:** Der Westen sollte nach Auffassung Genschers einen neuen Versuch unternehmen, eine breit angelegte, langfristige und tragfähige Entspannungspolitik mit der Sowjetunion zu finden. Schon nach der NATO-Außenministertagung in der kommenden Woche sollte der Öffentlichkeit und dem Osten gesagt werden, was nach den Raketen kommt. (S. 1)

**US-Rüstung:** Verteidigungsminister Weinberger will für das Haushaltsjahr 1985 eine Erhöhung des Verteidigungsetats um 55 auf 205 Milliarden Dollar beantragen, meldete die „Washington Post“.

**Kandidatur bestätigt:** US-Präsident Reagan wird Ende Januar offiziell bekanntgeben, daß er für eine zweite Amtsperiode kandidiert. (S. 1)

**Vorwurf an Moskau:** Der frühere Verteidigungsminister Apel (SPD) hat der UdSSR vorgeworfen, mit einer „zynischen und rücksichtslosen“ Nachrüstung auf die Stationierung neuer Raketen in Westeuropa zu reagieren.

**Shamir zurück:** Äußerst befriedigt über die Ergebnisse seines Washington-Besuchs hat sich Ministerpräsident Shamir gesichert. Die USA würden Israel künftig „stärker als erwartet“ wirtschaftlich helfen und den Export israelischer Rüstungsgüter fördern.

**Lambsdorff:** Nach der Aufhebung der Immunität von Wirtschaftsminister Lambsdorff durch den Bundestag wird die Staatsanwaltschaft vermutlich nächste Woche Anklage wegen Bestechlichkeit erheben. Bundeskanzler Kohl geht davon aus, daß der Minister im Falle der Eröffnung eines Gerichtsverfahrens zurücktritt.

**Große Resonanz:** Auf überraschend starkes Interesse bei ausländischen Arbeitnehmern ist die von Bonn angebotene Rückkehrhilfe gestoßen. Das Arbeitsministerium rechnet mit der Heimkehr von 50 000 ausländischen Arbeitnehmern und ihren Familien.

**Namibia:** In einer Entscheidung der UNO-Vollversammlung ist die Anerkennung der Guerilla-Organisation Swapo als alleinige Vertreterin des namibischen Volkes.

**Gemeinde-Finanz:** Die Kommunen müssen sich vorerst mit ihrer gegebenen Finanzsituation begnügen. CDU/CSU und FDP lehnten im Bundestag das SPD-Sofortprogramm zur Auffüllung der Gemeindekassen ab.

**Am Wochenende:** Gipfel der EG-Staaten in Athen. - CSU-Delegiertenversammlung - entscheidet über Kandidaten für Europawahl '84. - Präsidenten- und Parlamentswahlen in Venezuela. - Berliner CDU setzt Parteitag fort.

### ZITAT DES TAGES



„Die SPD hat bei ihrem Parteitag eine Richtung eingeschlagen, die ein Punkt der Schwäche für die gesamte sozialistische, demokratische und reformistische Bewegung ist.“

Pietro Longo, Parteichef der italienischen Sozialdemokraten, zur Entscheidung der SPD gegen neue Mittelstreckenraketen. FOTO: CAMERA PRESS

### WIRTSCHAFT

**Arbeitsmarkt:** Die Zahl der Arbeitslosen in der Bundesrepublik ist im November - saisonbedingt - um 45 575 auf 2 193 331 gestiegen. Die Arbeitslosenquote erhöhte sich auf 8,8 Prozent von 8,7 im Oktober. (S. 1)

**Industriereform:** Die Madrid Regierung plant für die nächsten drei Jahre Investitionen von zehn Milliarden DM zur Modernisierung der Industrie.

**Innendeutscher Handel:** Warenlieferungen aus der Bundesrepublik in die „DDR“ stiegen in den ersten neun Monaten um 33 Prozent, während sich die Bezüge aus

der „DDR“ um zwei Prozent erhöhten. (S. 10)

**Nachfrage schwächer:** Die Nutzkraftwagen-Produktion in der Bundesrepublik wird 1983 mit 282 000 Einheiten rund drei Prozent unter dem Vorjahresniveau liegen. (S. 9)

**Börse:** An den Aktienmärkten blieb die Stimmung zum Wochenende weiter freundlich, am Rentenmarkt verlief das Geschäft in ruhigen Bahnen. WELT-Aktienindex 150,5 (149,5); Dollarmittelkurs 2,7019 (2,6980) Mark; Goldpreis je Feinunze 403,50 (399,25) Dollar.

### KULTUR

**Zaren-Schreibstisch:** Ein Schreibstisch aus dem 18. Jahrhundert, der bis zur russischen Revolution im St. Petersburger Zarenpalast stand, ist in London für 3,64 Millionen Mark an einen englischen Händler versteigert worden.

**Staatspreis:** Friedrich Dürrenmatt (62) erhält den diesjährigen österreichischen „Staatspreis für europäische Literatur“. Frühere Empfänger waren unter anderem Vaclav Havel, Eugene Ionesco und Harold Pinter.

### SPORT

**Sportlerwahl:** Schwimmer Michael Groß und Hochspringerin Ulrike Meyfarth wurden von den deutschen Sportjournalisten zum zweiten Mal nach 1982 zu „Sportlern des Jahres“ gewählt. (S. 29)

**Alpiner Skisport:** Andreas Wenzel aus Liechtenstein gewann den ersten Weltcup-Slalom der Saison vor dem Bulgaren Petar Popangelov. Ingemar Stenmark stürzte im zweiten Durchlauf.

### AUS ALLER WELT

**General verhaftet:** Der frühere italienische Geheimdienstchef, General Santovito, ist verhaftet worden. Er soll mit der Mafia zusammengekauft haben.

**Wetter:** Sonnig und kalt. Höchsttemperaturen um null Grad.

**Bewährung:** Acht Monate Gefängnis auf Bewährung wegen

fuhrilässiger Tötung erhielt in Köln ein Polizist, der einen ange-trunkenen Radfahrer - nach Befinden des Gerichts - „ohne Not“ - erschossen hatte. (S. 16)

### Außerdem lesen Sie in dieser Ausgabe:

**Meinungen:** Luft im Swing - Braucht die „DDR“ einen neuen Milliarden-Kredit? S. 2

**Wissenschaft:** Die drei deutschen Verfahren zur Kohlevergasung sind voll ausgereift S. 26

**Barzel:** „Man spricht in Deutschland wieder mehr von Deutschland“ WELT-Gespräch S. 3

**WELT des Buches:** Walter Niggis neue Arbeit über den Teufel und seine Knechte S. 21

**Düsseldorf:** Minister will Stellung der stärksten Oppositionspartei in den Kommunen stärken S. 4

**Kunstmarkt:** Das namenlose Bild entpuppte sich als ein Meisterwerk von H. Hobbema S. 23

**Weltkongress:** Israel regt einen Marshall-Plan für Palästina-Flüchtlinge an S. 6

**Auto-WELT:** Interview mit Porsche-Chef Schütz, neues Cabrio komplettiert Modellpalette S. 25

**Forum:** Personalien und Leserbrief: Die Redaktion der WELT. Wort des Tages S. 6

**Fußball:** Wird Deutschland gesetzt? Spekulationen vor der WM-Anstossung S. 29

**Geistige WELT:** Was Preußen in Europa einzigartig machte - Von Prof. Kurt Kluxen S. 17

**Fernsehen:** „Der Mann von Suez“, ein viertägiger TV-Film über Ferdinand de Lesseps S. 31

Heute: Stellenanzeigen für Fach- und Führungskräfte

## Kohl: Lambsdorff tritt zurück, falls ein Gerichtsverfahren kommt

Interview des Bundeskanzlers mit „New York Times“ / Überraschung in Bonn

MANFRED SCHELL, Bonn  
Bundeskanzler Helmut Kohl hält den Rücktritt von Bundeswirtschaftsminister Otto Graf Lambsdorff (FDP) für unumgänglich, wenn das Landgericht Bonn gegen ihn das Hauptverfahren wegen des Verdachts der „Bestechlichkeit“ eröffnen sollte. Die „New York Times“, die gestern ein Gespräch mit dem Kanzler veröffentlichte, zitierte Kohl in diesem Zusammenhang mit dem Satz: Es sei „keine Frage“, daß Graf Lambsdorff zurücktreten werde, wenn er formell unter Anklage gestellt werde. In Bonn wird darunter der Zeitpunkt nach Eröffnung des Hauptverfahrens verstanden.

In Bonn hat diese Aussage Kohls große Überraschung ausgelöst, weil er damit - über ein amerikanisches Medium - einen neuen Akzent in der Diskussion um Lambsdorff gesetzt hat. Bislang hatte es von Regierungsside nur dahingehende Erklärungen Kohls gegeben, der Kanzler sei gegen eine „Vorverurteilung“.

Regierungssprecher Sudhoff gab angesichts der Aufregung um die Aussage Kohls am Nachmittag eine Erklärung ab, die aber kein Dementi des Zeitungsberichts enthielt. Sud-

hoff sagte, Kohl kenne die Anklageschrift gegen Lambsdorff noch nicht und könne deshalb auch keine abschließende Würdigung vornehmen. Der Kanzler schätze Lambsdorff als einen integren Mann, „der weiß, was er zu tun hat“. Etwas notwendig werdende zukünftige Entscheidungen würden nach „vorheriger vertrauensvoller Abstimmung“ getroffen.

Damit kann nach Lage der Dinge nur ein Rücktritt oder die Entlassung des Ministers gemeint sein. Offen ist allerdings, ob Minister Lambsdorff überhaupt bis zur Entscheidung des Gerichts über die Eröffnung des Hauptverfahrens im Amt bleiben will. Er hat dies vom Studium der Anklageschrift abhängig gemacht. Im Bundeskanzleramt hieß es gestern, ein Gespräch darüber mit Kohl werde es voraussichtlich nach den Haushaltsberatungen Ende der nächsten Woche geben. Zunächst komme es darauf an, wie Graf Lambsdorff seine eigene Situation beurteile. Dazu gehöre auch die Frage, ob der Minister die „Doppelbelastung“ tragen könne, einerseits in der Führung der Regierungsgeschäfte, andererseits aber auch in der Entkräftung des Anklagevorwurfs zu sehen sei.

Schließlich müsse man damit rechnen, daß die Entscheidung des Gerichts Monate dauern könne, zumal Graf Lambsdorff mit neuen Beweisunterlagen seine Unschuld beweisen wolle. Es könne durchaus sein, daß es im Kanzleramt, das den Druck der öffentlichen Meinung in dieser Angelegenheit sorgsam registriert, daß Lambsdorff schon vorher von sich aus den Hut nehmen werde.

Der Bundestag hat gestern, wie erwartet, einstimmig mit der Stimme von Lambsdorff dessen Immunität aufgehoben. Eine Aussprache darüber gab es nicht. Die Staatsanwaltschaft Bonn teilte mit, wenn der Parlamentsbeschluss formell übermittelt sei, werde dem Landgericht die Anklageschrift gegen den Minister zugeleitet. Das Gericht werde sie dann an den Beschuldigten weitergeben. Das weitere Verfahren liege dann in der Hand des Gerichts. Lambsdorff selbst hat sich vorbehalten, nach dem Studium der Anklageschrift vor die Presse zu gehen. Ein Vorschlag des Staatsrechtlers Theodor Eschenburg, Lambsdorff könne „in Urlaub“ gehen, sich also bis zur Klärung der Vorwürfe suspendieren lassen, wird im Kanzleramt als kein praktikabler Vorschlag angesehen.

## SPD-Politiker sieht „Manko“ der Partei

Dressler beklagt zu starke Betonung der Raketendiskussion / „Über Arbeitszeit reden“

Dr. A. Bonn  
In der SPD-Bundestagsfraktion wird es immer stärker als Fehler empfunden, daß die Sozialdemokratische Partei der Wirtschaft, Arbeitsmarkt und Finanzpolitik nicht die gleiche Bedeutung beigemessen hat wie der Raketendiskussion. Der Bundestagsabgeordnete Rudolf Dressler, künftiger Vorsitzender der SPD-Arbeitsgemeinschaft für Arbeitnehmerfragen (AfA), sprach in einem Interview ausdrücklich von einem „Manko“.

Ähnlich wie der Parteivorsitzende Willy Brandt kürzlich in einem WELT-Gespräch, verlangte Dressler in der in Hannover erscheinenden „Neue Presse“ die Aufstellung eines wirtschafts- und sozialpolitischen Handlungsrahmens, „der von den Menschen akzeptiert wird und uns die Möglichkeit bietet, mit ihnen zu reden“. Gerade auf diesen genannten Gebieten zeige die Bundesregierung „besondere Schwächen“.

Dressler, ehemaliger Parlamentarier,

schon Staatssekretär beim Bundesarbeitsminister während der Regierung Schmidt, nannte drei zentrale Punkte, mit denen sich die SPD in der Zukunft befassen müsse: „Als erstes müssen wir die Frage der Arbeitszeitverkürzung in den Mittelpunkt der Auseinandersetzungen stellen. Die SPD darf in dieser Frage nicht wackeln, denn es gibt nur die Alternative, durch Arbeitszeitverkürzung die Zahl der Beschäftigten zu reduzieren oder die Beiträge zur Arbeitslosenversicherung zu erhöhen und die Leistungen zu reduzieren.“

An zweiter Stelle nannte Dressler die Wiederbelebung der Diskussion um die Finanzierung des Sozialversicherungssystems. „Unsere Forderung nach einer Maschinenabgabe ist nicht nur richtig, sondern auch populär. Und schließlich müssen wir auf die beschäftigungspolitische Verantwortung des Staates hoffen.“

In dem Interview ging der SPD-Politiker auf Distanz zu den Verhandlungen des hessischen geschäftsfüh-

renden Ministerpräsidenten Holger Börner mit den Grünen. Dressler gab diesem Versuch „mittelfristig wenig Chancen“. Die SPD, so warnte er, dürfe nicht den Fehler machen, sich teilweise an andere Parteien anzuhängen. Die Entwicklung im Bundestag habe im übrigen gezeigt, daß die Grünen der SPD nicht gefährlich würden. Dressler: „Wir werden ihnen gefährlich.“ Die SPD müsse aber Wählerkreise, die sie verloren habe, „neu gewinnen in der großen Breite der Arbeitnehmererschaft.“

Als „zur Zeit nicht dringlich und außerdem unrealistisch“ bezeichnete Dressler den Vorschlag des IG-Chemie-Vorsitzenden Hermann Rappe, SPD und Union sollten in Bonn eine große Koalition bilden. Aber er äußerte „Verständnis für die Sorge eifriger Gewerkschafter, der sieht, daß uns die Arbeitslosigkeit davonläuft“. Dressler wies darauf hin, daß das Verhältnis zwischen SPD und Gewerkschaften „jetzt besser als 1980 bis 1982“ sei.

## Genscher setzt auf Einlenken Moskaus

NATO-Rat soll Signal zu langfristiger Zusammenarbeit mit dem Ostblock geben

BERNT CONRAD, Bonn  
Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher will sich dafür einsetzen, daß der NATO-Rat auf seiner Brüsseler Tagung am 8. und 9. Dezember ein „deutliches Signal der Bereitschaft zum Dialog und zu langfristiger Zusammenarbeit“ mit dem Osten abgibt. Als Voraussetzung betrachtete er die exakte Einhaltung des Stationierungsfahrplans für Pershing-2-Raketen und Marschflugkörper. Spekulationen über technische oder politische Unterbrechungen der Stationierung hält Genscher für abträglich. Dies ergibt sich aus einem gestern veröffentlichten Grundsatzartikel des Ministers unter dem Titel: „Wie geht es nach Beginn der Nachrüstung weiter?“

Ungeachtet des scharfen Dementis, mit dem das Moskauer Parteiorgan „Pravda“ die positive Interpretation des jüngsten Andropow-Briefes durch Bundeskanzler Helmut Kohl kritisiert hatte, ist Genscher weiterhin von einem „substantiellen Interesse“ Moskaus an Verhandlungsergebnissen, insbesondere auch bei den Mittelstreckenraketen, überzeugt. „Von der Rückkehr Moskaus zu Ver-

handlungen über sowjetische und amerikanische Mittelstreckensysteme sollten wir ausgehen können“, heißt es in dem Artikel des Ministers.

Die „Pravda“ hatte am Donnerstag kommentiert, die Erklärung Kohls über einen angeblichen Hinweis Andropows auf eine baldige Wiederaufnahme der INF-Verhandlungen trotz Stationierung neuer amerikanischer Raketen sei eine „schamlose Lüge“. Der Brief aus Moskau sei in Bonn zu einem „Objekt schamloser Täuschung“ gemacht worden.

Dazu bemerkte gestern Regierungssprecher Jürgen Sudhoff: „Die Bundesregierung hat keine Veranlassung, von dem, was der Bundeskanzler gesagt hat, was nur ein Wort zurückzunehmen. Der Bundeskanzler hat korrekt zitiert und korrekt interpretiert. Die Behauptung, daß die Sowjetunion bald an den Genfer INF-Verhandlungen zurückkehren werde, finde sich in den Äußerungen Kohls nicht.“

Tatsächlich hatte der Kanzler lediglich gesagt, der sowjetische Generalsekretär habe erkennen lassen, daß die gegenwärtige Lage nicht als unumkehrbar angesehen werde. Dies

wertete Kohl als die Bereitschaft, „einen Beitrag zu leisten, damit's weitergeht“.

Der griechische Ministerpräsident Papandreu und der dänische Regierungschef Schlüter haben nach Angaben Sudhoffs die gleiche Schlussfolgerung aus dem Andropow-Brief gezogen. „Wenn dies der Fall ist, dann kann es nicht so falsch sein.“ An die Sowjetunion müsse die Frage gerichtet werden, warum sie nicht zu dem stehe, was sie kurz vorher selbst gesagt habe, meinte der Regierungssprecher.

Experten des Bonner Auswärtigen Amtes werteten die „Pravda“-Anklage als einen Hinweis darauf, daß man im Kreml befürchte, der Westen könnte aufgrund angenommener sowjetischer „Führungsschwächen“ Druck auf die Sowjetunion ausüben. Der Sowjetführer komme es darauf an, daß ihre Haltung ernst genommen und nicht der Eindruck erweckt werde, Moskau habe gar keine Opposition. Dabei spiele das Prestigefaktor eine Rolle, urteilten Ost-Fachleute.

Ihre Schlussfolgerung deckt sich

Fortsetzung Seite 8

## Reagan macht Spekulationen ein Ende

TH. KIELINGER, Washington  
Der amerikanische Präsident Ronald Reagan wird Ende Januar 1984 offiziell seine Kandidatur für eine zweite Amtszeit bekanntgeben. Mit dieser von Beamten des Weißen Hauses in der Nacht zum Freitag bestätigten Nachricht beendete Reagan monatelange Spekulationen.

Die Anhänger und potentiellen Wahlkampfhelfer des amerikanischen Präsidenten können nun tief aufatmen. In ihren Kreisen war in den vergangenen Wochen zunehmende Unsicherheit über die wirklichen Absichten Reagans entstanden. Wie das Weiße Haus erklärte, will Reagan wenige Tage nach seiner traditionellen Rede zur Lage der Nation, Ende Januar, seine Kandidatur formell bekanntgeben.

Reagans Chancen für eine zweite Amtszeit stehen günstig. Die amerikanische Wirtschaft erlebt zur Zeit einen deutlichen Aufschwung, und gegenüber dem Ausland hat sich das Ansehen der USA nach den Jahren der Carter-Regierung deutlich verbessert. So zumindest stellt es sich für eine Mehrheit der Amerikaner dar, die sich durch Reagan würdig vertreten glauben. Unklar bleibt aber, wie sich die Wahlteilnahme einer großen Zahl neu registrierter farbiger Bürger auswirken wird, die in ihrer Mehrheit gegen die Politik Reagans eingestellt sind.

Der Hausdemokrat des Präsidenten, Richard Wirthlin, ist jedenfalls zuversichtlich. Er meldete dem Weißen Haus Mitte dieser Woche günstige Ergebnisse seiner jüngsten Umfrage. 62 Prozent der Wähler urteilten

positiv über Reagans Präsidentschaft, 34 Prozent hätten sich gegen ihn ausgesprochen. Damit verzeichnet Reagan im dritten Jahr seiner Amtszeit einen Anstieg in der Wählergunst - eine ungewöhnliche Entwicklung, gemessen an früheren Präsidentschaften.

Im Wahljahr 1984 stehen ihm acht demokratische Kandidaten gegenüber. Dies sind: Ex-Vizepräsident, Walter Mondale, die Senatoren John Glenn (Ohio), Alan Cranston (Kalifornien), Gery Hart (Colorado) und Ernest Hollings (South Carolina); der frühere Senator und Präsidentschaftskandidat von 1982, George McGovern (South Dakota); der frühere Gouverneur von Florida, Reubin Askew, sowie der farbige Baptisten-Prediger und Bürgerrechtler Jesse Jackson.

### DER KOMMENTAR

## Grenz-Markierung

HERBERT KREMP

Es sei „keine Frage“, zitiert die „New York Times“ den Bundeskanzler, daß Lambsdorff zurücktreten werde, wenn er formell angeklagt werde. Der Satz steht am Ende eines Interviews über alles mögliche, natürlich auch die Raketen, und hat am Freitagmorgen in Bonn zu einem Interpretations-Trommelwirbel geführt, der entfernt an einen Ausschnitt aus dem „Großen Zapfenstreich“ erinnert. Warum eigentlich? Sagte Helmut Kohl etwas Neues?

Nun, das Neue ist, daß der Bundeskanzler mit eigenen Worten sagte, wo er die Grenze zieht: am Punkt der Hauptverhandlung gegen den beschuldigten Wirtschaftsminister. Der Punkt ist bis jetzt imaginär. Im Augenblick weiß niemand, ob es überhaupt zur Hauptverhandlung kommt. Eröffnung oder nicht ist eine Sache des Gerichts, das die Anklageschrift(en) ex officio zu prüfen hat. Bis jetzt weiß man nur, daß in der Akte, die Lambsdorff betrifft, von „Bestechlichkeit“ im Sinne des Strafgesetzbuches die Rede ist. Mehr wissen nicht einmal die Beschuldigten. Denn bis zur Post des Freitag hatte ihnen (bzw. ihren Anwälten) das Gericht die Anklageschrift noch nicht zugestellt. Eine Merkwürdigkeit in dem an Merkwürdigkeiten so reichen Fall.

Daß ein vor Gericht sitzender Politiker nicht gleichzeitig ein Regierungsmann ausüben kann, gehört zum Einmaleins der persönlichen und staatlichen Raison. Einige Leute können es gar nicht abwarten, bis es soweit ist. Andere stellen sich vor, was zu geschehen hätte, käme es so weit. Beides gehört zum Bild der Unruhe, das entstanden ist und von dem sich offenbar auch die Bundesregierung, ihr Chef und die an ihr beteiligten Parteien nicht freihalten können. Abzuwarten, was das befahle Gericht entscheidet, geht wohl über aller Nervenkräfte.

Wenn der Kanzler meint, Selbstverständlichkeiten gegenüber der „New York Times“ in eigene Worte kleiden zu sollen, kann ihm das niemand verwehren. Denn der Druck der Vorverurteilung hat sich schon auf die Bundesregierung ausgebreitet. Die Opposition fordert den Rücktritt des Wirtschaftsministers. Dabei geht sie von der Erwartung aus, auf die Zustimmung einer Öffentlichkeit zu stoßen, für die zwischen Anklageschrift und Schuldpruch ein klarer Unterschied nicht besteht. Der Kanzler wittert eine politische Gefahr und gab auf die hypothetische Frage eine hypothetische Antwort - was man in der Politik gemeinhin gern vermeidet.

## Arbeitslose: Nur leichter Anstieg im November

DW, Nürnberg  
Auf ausschließlich jahreszeitliche Gründe hat der Präsident der Bundesanstalt für Arbeit, Josef Stügel, den leichten Anstieg der Arbeitslosen im November zurückgeführt. Wie Stügel gestern dazu in Nürnberg erklärte, seien die konjunkturellen Antriebskräfte in der Gesamtwirtschaft auch im November auf dem Arbeitsmarkt spürbar gewesen.

Nach den Berechnungen der Bundesanstalt für Arbeit war die Zahl der Arbeitslosen in der Bundesrepublik Deutschland im November um 45 575 auf 2 193 331 wieder leicht angestiegen. Im Oktober hatte sie 2 147 756 betragen. Stügel bezeichnete diese Zunahme für einen Novembermonat als recht gering. Denn in den beiden vergangenen Jahren habe sich die Arbeitslosenzahl in der Vergleichsperiode November in einer Größenordnung von jeweils 120 000 erhöht. Mit dem Anstieg der Arbeitslosenzahl im November um 2,1 Prozent gegenüber dem Vormonat hat sich die Arbeitslosenquote auf 8,8 Prozent (Oktober 8,7) erhöht. Im November 1982 hatte sie noch 8,4 Prozent betragen.

Wie die Bundesanstalt für Arbeit weiter mitteilte, ging die Zahl der Kurzarbeiter im November um 54 588 auf 493 984 zurück. Zugleich verringerte sich aber auch die Zahl der offenen Stellen um 5245 auf 67 095. Trotz des geringen Anstiegs bedeutete fast 2,2 Millionen Arbeitslose im November den höchsten Stand für einen November seit der Währungsreform 1948.

## Kuron: Warschau hat den „Protestaufruf“ gefälscht

Inhaftierter Regime-Gegner lehnt Ausreise aus Polen ab

AP, Warschau  
Der inhaftierte polnische Oppositionsführer Jacek Kuron hat die Urheberschaft für den in der westlichen Presse unter seinem Namen veröffentlichten Aufruf an die polnische Bevölkerung zu Protesten gegen die Preiserrhöhungen bestritten und den Warschauer Behörden vorgeworfen, den Brief gefälscht zu haben. Über seinen Rechtsanwalt Jerzy Wozniak erklärte Kuron der AP: „Dieser in dem 'Newsweek'-Artikel zitierte Brief ist nicht mein Brief... Ich erkläre hiermit, daß ich alles, was ich mitteilen habe, vor dem Gericht sagen werde.“ Der Brief sei „eine Fälschung, die von den Behörden in Umlauf gebracht“ worden sei.

Mit seinem Hinweis auf den Prozeß lehnte Kuron indirekt auch das Angebot der Regierung ab, die Anklage gegen ihn fallen zu lassen, wenn er sich bereit erkläre, das Land für eine unbestimmte Zeit zu verlassen. Wozniak sagte, die Regierung zögere mit dem Prozeß gegen Kuron und drei weitere Angeklagte, da alle Beschuldigten „eindeutig unschuldig“ seien. Der bekannteste Untergrundführer

der verbotenen Gewerkschaft „Solidarność“ Zbigniew Bugaj, hatte kürzlich in einem Flugblatt geschrieben, die Regierung scheue ein offenes Auftreten der angeklagten Oppositionsführer in einem regulären Prozeß.

Der von „Newsweek“ zitierte Brief war nicht in der polnischen Untergrundpresse erschienen. Er soll aus Kurons Zelle herausgeschmuggelt worden sein. Mitglieder von Kurons Familie, die den Oppositionsführer im Gefängnis besuchen konnten, teilten mit, Teile des angeblichen Briefes seien mit einem Text identisch, den Kuron an die polnische Untergrundpresse weitergegeben habe.

In dem angeblichen Schreiben wurde als Reaktion auf die für Januar geplante Erhöhung der Lebensmittelpreise eine „Welle von Streiks und Arbeiterrevolten“ vorausgesagt. Kuron hat von seinen 27 Jahren in der polnischen Opposition acht Jahre im Gefängnis verbracht. Mit drei anderen Mitgliedern des „Komitees zur Verteidigung der Arbeiter“ wurde er der Verschwörung zum Umsturz des sozialistischen Systems angeklagt.



# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Luft im Swing

Von Hans-Jürgen Mahnke

Bevor die Sache offiziell wird, dürfte sie bereits tot sein. Das heißt aber nicht, daß an einem neuerlichen Kreditwunsch der „DDR“ nichts dran war und ist; dafür ist der Bedarf einfach vorhanden. Was war geschehen? Der Einkaufsführer eines „DDR“-Kombinats hatte inoffiziell vor gut einem Monat bei Franz Rösch vorgeführt, dem Leiter der Treuhandstelle für Industrie und Handel, die für die praktische Abwicklung des innerdeutschen Handels zuständig ist. Seine Frage war, ob es Chancen für einen Kredit zum Kauf von Eisen und Stahl gebe. Dieser hatte daraufhin geraten, den Wunsch offiziell beim nächsten regelmäßigen Treffen von Vertretern der Treuhandstelle und dem „DDR“-Außenhandelsministerium vorzutragen.

Dazu ist es jedoch nicht gekommen. Experten halten es auch für unwahrscheinlich, daß dies in absehbarer Zeit nachgeschoben wird. Denn: Wird eine solche delicate Angelegenheit erst einmal publik, dann legt man sie für eine Weile zu den Akten.

Daß es auf der Finanzierungsseite des innerdeutschen Handels für die „DDR“ in nächster Zeit Engpässe geben könnte, wird nicht ausgeschlossen. Die Erklärung dafür ist in dem Umstand zu suchen, daß die „DDR“ seit rund 18 Monaten zu Lasten anderer westlicher Anbieter verstärkt in der Bundesrepublik ordert. Zwischen Juli 1982 und Juni 1983 kletterten die Bezüge gegenüber der entsprechenden Vorperiode um rund eine Milliarde Mark – zum größten Teil über Kredite mit einer Laufzeit von 360 Tagen finanziert. Die aber werden nun fällig. Jetzt erhält die „DDR“ zwar 300 Millionen aus der neuen Postvereinbarung, beim Swing ist noch Luft für rund 200 Millionen, und sie könnte auch auf das Sonderkonto bei der Bundesbank zurückgreifen, auf dem die nichtkommerziellen Zahlungen verbucht werden. Es bleibt jedoch eine Lücke, obwohl die „DDR“ ihre Käufe bereits drosselt und ihre Verkäufe steigert.

Wenn diese Lücke geschlossen werden soll – damit der Handel weitergehen kann –, dann muß die Initiative dazu von Ost-Berlin ausgehen. Die Bundesregierung hat wiederholt auf das Prinzip von Leistung und Gegenleistung verwiesen. Und die Gegenleistung der „DDR“ im Zusammenhang mit dem Milliarden-Kredit vom Sommer ist trotz allen gegenteiligen Gerüchten nicht erbracht. Erst dann könnte doch wohl ein neues Arrangement ins Auge gefaßt werden.

## Genschers Appell

Von Rüdiger Moniac

Dem Osten zu sagen, wie es jetzt weitergeht, was „nach den Raketen kommt“, fordert Genscher den Westen auf. Die Tagung der NATO-Außenminister nächste Woche in Brüssel ist in seinen Augen dafür eine Gelegenheit. Vorher wird aber Moskau eine andere Gelegenheit haben. Ogarow, der Generalsekretär der sowjetischen Streitkräfte, wird schon am Montag die Welt mit seiner Sicht der Lage konfrontieren.

Daß das der rote Marschall darf und daß es nicht ein Politiker tut, muß für sich schon als bereitetes Zeichen für den inneren Zustand der östlichen Weltmacht gelten. Niemand weiß, wie krank Andropow wirklich ist. Reicht aber das als Erklärung dafür, daß die Militärs in Moskau vor aller Welt die „Richtlinien der Politik“ bestimmen dürfen?

Genscher hat schon vor einiger Zeit in „Foreign Affairs“ den entscheidenden Gedanken für die westliche Handlungswelt gegenüber der Sowjetunion formuliert. Erst wenn sie gelernt habe, daß wir nicht erpressbar seien, werde sich in Moskau die Erkenntnis durchsetzen, daß die langfristig angelegte Zusammenarbeit zu beiderseitigem Vorteil der richtige Weg zur Sicherung des Friedens sei. Dies aber, so ist zu vermuten, wird noch lange nicht geschehen. Dazu ist die Sowjetunion, der „Koloß auf tönernen Füßen“, wie sie häufig genannt wurde, längst nicht selbstbewußt genug.

Ein Regime, das seine Herrschaft nach innen wie nach außen ausschließlich auf Bajonette stützt – kann es sich überhaupt wandeln, ohne dabei ganz zu stürzen?

Dies scheint die politische Frage des ausgehenden Jahrhunderts zu werden. Der Westen mag der Sowjetunion noch und noch Brücken bauen, wie er es mit gutem Grund nächste Woche wieder von Brüssel aus versuchen wird. Er stützt damit gewiß solche Kräfte, die, wie Nowost-Autor Daniel Proektor, meinen, daß nach dem 22. November (der Zustimmung des Bundestages zum Stationierungsbeginn) „die Sonne nicht verloscht und die Welt nicht untergeht“.

Nur: Solche Untergangsvisionen hat Moskau vor diesem Datum gerne selbst mit bereiten Worten beschworen. Um so mehr ist Argwohn angebracht.

## Vernunftfeie

Von August Graf Kageneck

Unter viel Theaterdonner haben sich die ungleichen Partner der französischen Regierungskoalition, Kommunisten und Sozialisten, zur Beilegung ihrer Differenzen und zur Fortführung ihrer spannungsgeladenen Vernunftfeie entschlossen. Ein anderer Ausgang des zwölftägigen „Gipfels“ am Donnerstag in Paris war schlechterdings nicht denkbar. Die Alternative hätte nur Bruch und damit vorzeitigen Abbruch des Regierungsexperiments in Frankreich bedeuten können. Dies aber will im Augenblick keine der beiden Parteien, auch nicht der Sozialist Mitterrand an der Spitze.

Die Differenzen sind allerdings derart, daß sie auch ein kräftigeres als dieses Zweckbündnis hätten sprengen können. In der Außenpolitik bleibt die KPF die Partei Moskaus. Sei es in der Raketenfrage, der der Menschenrechte in Afghanistan und Polen oder jener der französischen Präsenz an den beiden Brennpunkten Libanon und Tschad. In allen Punkten setzt sie sich in direkten Gegensatz zur Politik Mitterrands.

In der Wirtschaftspolitik vertritt sie eine „andere“ als die rigorose Sanierungspolitik des Sozialdemokraten Jacques Delors und glaubt – trotz des erwiesenen Fehlschlags solcher Versuche – an die Heilung aller Übel aus künstlicher Kaufkraftausweitung für die Arbeiter. Sie weiß um die verführerische Kraft solcher Versprechen auf die „Unterprivilegierten“, und sie füttert die Hoffnungen ihrer schwankend gewordenen Anhänger mit dem abgegriffenen, aber immer noch zugkräftigen Ruf nach den Reichen, die mehr bezahlen sollen. Der sozialistische Parteitag dagegen hat sich im Oktober klar zur Fortführung der „Austerität“ bekannt, die außen- und binnenwirtschaftlich inzwischen mit ersten positiven Ergebnissen zu Buche schlägt.

Solche Hott-und-Hü-Politik wird nicht lange dauern können, ohne an der Substanz der Koalition zu zehren. Das Ziel ist daher auch mittelfristig gesetzt: 1986, das Jahr, in dem die Macht erneut an den Urnen verteidigt werden muß. Der Boden, auf dem diese Macht ruht, ist von Nachwahl zu Nachwahl dünner geworden.



Auf die Kuh gekommen

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

## Null-Lösung in Athen?

Von Ulrich Lüke

Rein medizinisch ist es ein Un-  
ding: Seit Jahr und Tag reden die führenden Politiker in Europa von der Notwendigkeit der Wiederbelebung der Europäischen Gemeinschaft. Doch was Jahre währt, kann in diesem Fall nicht gut werden. Der Patient, der wiederbelebt werden soll, muß – medizinisch gesehen – längst tot sein. Über die meisten werden diesem Urteil über die EG wohl nicht widersprechen.

Im Wettbewerb der nationalen Egoismen konnte Bonn natürlich nicht absteigen. Die Bundesregierung fiel – vor allem in Gestalt ihres Finanzministers – wieder auf ihre alte Linie zurück: Erst sparen, dann gibt's mehr Geld. Genau diese Reihenfolge war in Stuttgart abgelehnt worden. Gleichzeitig wurde damals gefragt: Das eine nicht ohne das andere – und umgekehrt.

Jetzt wird die Gleichzeitigkeit wohl gewahrt werden: dadurch, daß es in Athen zum Fehlschlag in allen Problembereichen kommt.

Die europäische Sache, um die es auch in Athen wieder geht, wird allmählich selbst für den Gutwilligsten zum Ärgernis. Da finden die Regierungschefs vor einem halben Jahr in Stuttgart mit Mühe und Not einen Kompromiß. Sie fassen – weil uneinig in den Details – einen Doppelbeschluss, der alles, was in der Gemeinschaft ungelöst ist, miteinander verbindet.

„Sparen und die Gemeinschaft ausbauen“ – lautet der Kern dieses Beschlusses. Auf der einen, der Sparseite, stehen die Reform der Agrarpolitik und eine Straffung der Struktur der Gemeinschaft, vor allem in der Regional- und in der Sozialpolitik. Auf der anderen Seite stehen die Erweiterung der EG um Spanien und Portugal, die Ausdehnung des Finanzrahmens der Gemeinschaft, verbunden mit einer langfristigen Regelung des britischen Beitragsproblems und der Aufbau neuer Politiken. Stichworte: Energie, Forschung, Verkehr.

Doch, so wörtlich, wie dieser Beschluss von Stuttgart eigentlich zu nehmen wäre, nahm ihn keiner. Die Iren erklärten: Weniger Geld für die Milchbauern – mit uns nicht. Die Franzosen meinten: Sparen ja, aber dann überall. Und sie wissen: Dafür gibt es keine Mehrheit. Folglich bleiben auch ihre Bauern ungeschoren. Griechen und Italiener wollen vor allem mehr Geld, und Margaret Thatcher will vor allem ihr Geld zurück, zumindest zwei von drei britischen Pfund, die sie nach Brüssel zahlt. Um keinen Zweifel an ihrem eisernen Willen aufkommen zu lassen, haben sie sich in Athen wieder getroffen. Und es ist ein wenig seltsam, daß sie sich in Athen wieder treffen, nachdem sie in Stuttgart einen Kompromiß gefunden haben.

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

Wettbewerb der nationalen Egoismen: Französische Bauern vernichten spanische Milch. FOTO: GAMMA/STUDIO X

## IM GESPRÄCH Ernst Cincera

### Couragierter Eidgenosse

Von Werner Kahl

Bei den eidgenössischen Wahlen orientierten sich nach einer Analyse des Abstimmungsverhaltens der Schweizer viele Wähler mehr an Personen als an Parteiprogrammen. An der Person Ernst Cincera zeigt sich, daß Diffamierungskampagnen den Ruf eines politisch sachlich und sicher agierenden Kandidaten nicht notwendig zerstören müssen. Diese Einstellung brachte dem selbständigen Zürcher Werbegruppier jetzt ein Plus von 18 000 Stimmen gegenüber der letzten Wahl. Das bedeutete für die Widersacher des Anhängers der Freisinnigen Partei im Lager des politischen Extremismus: Cincera hält Einzug in den Nationalrat.

Der unternehmerische Beruf und die künstlerischen Interessen hinderten den 56-jährigen neuen Nationalrat schon bisher nicht, seinem Land wie selbstverständlich als Bürger, wo es nottut, zu dienen: als Oberstleutnant der eidgenössischen Armee bei der Gewährleistung der bewaffneten Neutralität und als tatkräftiger Aufklärer subversiver Aktivitäten. Mit einer kleinen Gruppe Gleichgesinnter gibt Cincera seit Mitte der siebziger Jahre, soweit es die Finanzen erlauben, regelmäßig ein Bulletin zur inneren Sicherheit (Postfach 2069, Zürich) heraus. Es ist sommers für die schweigende Mehrheit bestimmt.

Es liegt in der Natur der Sache, sagt der schnelle, couragierter Eidgenosse, daß sich viele Vorgänge aus dem Bereich des Links- und Rechtsextremismus im Dunkel konspirativer Tätigkeit abspielen – ja, sie bemühen sich heute stärker denn zuvor, ihre Aktionen zu tarnen, zu verheimlichen und den Bürger nicht offen über ihre Ziele zu orientieren. Dazu rechnet Cincera vor allem die Sprache als Waffe des Extremismus. Ersatz eines sachlichen Begriffes durch das Schlagwort oder Klischee, die Verflüchtigung durch ideologische Definitionen, Schlagworte als handliche Kurzbotschaften. Sie sollen als Signale eine geistige Infiltration im Sinne politischer Agitation ermöglichen.

Entspannung findet der aktive Demokrat Cincera in der musizierenden Familie. Der Sohn studiert Musik, die



Kern des andern Gesichtes der Friedensstaube: Ernst Cincera. FOTO: DIE WELT

beiden Töchter Kunstgeschichte. Vom Vater erfuhr die Kinder, daß Kunstgeschichte parallel zur politischen Geschichte verstanden werden will.

In der akuten politischen Auseinandersetzung warnt Cincera derzeit vor dem Versuch, Aktionen von der Straße ins Parlament und in die Gerichte zu tragen. Dazu gehöre eine „Volksinitiative“ zur Abschaffung der eidgenössischen Armee. Die Trommel für eine Volksabstimmung denken dabei gewiß an die Signalwirkung für ihre Koalitionäre in Deutschland.

Die Bedrohung des Friedens in Freiheit erläuterte Cincera bereits im Jahr vor dem NATO-Doppelbeschluss. Die Sowjetunion habe „als Ziele immer mit folgendem Fahrplan spekuliert“, so Cincera, „ca. 1955 an der Elbe, ca. 1985/90 am Rhein und ca. 2000/2010 am Atlantik“. Diese Strategie aktualisierte Cincera kürzlich mit einer Einschätzung jünger Moskauer Aktivitäten oder des, wie er formuliert, „anderen Gesichtes der Friedensstaube“. In diesem Jahrzehnt solle der Angriff, als Friedensoffensive getarnt, „Herz und Lunge“ der freien Welt treffen. Aus der Sicht des neutralen Schweizer Politikers sieht das so aus: „Die Sowjetunion will den Frieden. Sie will aber auch den Sieg – die Weltwirtschaft.“

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

Das Echo auf die von Bundestag beschlossene Neuerung der Parteienfinanzierung ist überwiegend kritisch.

### DER BUND

Abgesehen von dem Zeitpunkt, da die Parteienfinanzierung ohnehin im Zwielicht steht, gibt es auch verfassungsmäßige Bedenken gegen das neue Gesetz. Das Gesetz kommt zu einem ungünstigen Zeitpunkt, da gerade ein Minister im Zusammenhang mit Parteispenden angeklagt wird – der zuständige Ausschuss des Bundestags empfiehlt, Lamberts Immunität aufzuheben. Unüberhörbar ist die Stimme in der Öffentlichkeit, welche die Politiker und Parteien aufruft, statt sich einfach mit Steuergeldern zu bedienen, sich an die eigenen Sparparolen zu halten. Das Vorhaben, das die Steuerzahler Millionen kostet, paßt ebenso wenig wie die kürzlich erfolgte Heraussetzung der Abgeordneten-Tagegelder in die politische Landschaft. Das neue Gesetz soll für mehr Licht im Dschungel der Parteienfinanzierung sorgen, aber sicher ist nur, daß es den Parteien mehr Geld bringen wird. (Bern)

### NEUE ZÜRCHER ZEITUNG

Die traditionellen Bundestagsparteien, die in dieser Frage alle am gleichen Strick ziehen, rechtfertigen... die höheren Staatsbezüge... die jetzt schon großzügiger als in jeder vergleichbaren Demokratie in Europa bemessen sind – mit dem Argument, dies stärke die Eigenständigkeit der Parteien und vermindere einseitige Abhängigkeit von privaten Spendern... In der Öffentlichkeit ist der Verdacht aufgekommen, die jetzt

gesetzlich verankerte Steuerbefreiung von Parteispenden könnte als rückwirkendes Amnestiemittel für frühere Steuersünder benutzt werden.

### NEUE RUHR ZEITUNG

Nur das Verfassungsgericht kann sie stoppen, hat es auch einmal gesagt. Steuerbegünstigung von Parteispenden ist verfassungswidrig, hieß das Urteil Ende der fünfziger Jahre. Was hat sich geändert, daß dieses Urteil keine Gültigkeit mehr haben soll? Jeder Bürger, der mit seinem Geld nicht auskommt, muß sich einschränken. Die Parteien, die ohnehin Mittel aus drei Quellen schöpfen können, haben das offenbar nicht nötig. Sie begeben sich lieber auf juristische Glättchen mit ihrer Gemeinnützigkeitsordnung. Das ist eine Provokation nicht nur für Verfassungsrichter. (Essen)

### Öfflinger Zeitung

Gerade die schwebende Flick-Affäre führt vor Augen, wie notwendig es ist, zwischen Korruption und Parteienfinanzierung zu unterscheiden.

### WESTFÄLISCHE RUNDSCHAU

Es ist schon starker Tobak, was die Politik in den letzten Monaten dem Wähler zumutet: Parteispenden-Affäre, Flick-Affäre, Dittmerhöhung und jetzt die Neuregelung der Parteienfinanzierung... Ob bei der Wahlkampfkosten-Pause, beim Chancenausgleich oder beim Absetzen von Spenden – der Steuerzahler ist schließlich immer dabei. (Dortmund)

## Mehr Freizeit oder mehr Wohlstand, das ist die Frage

Anmerkungen zur Diskussion um eine Vorruhestands-Regelung / Von Peter Gillies

Mit der Arbeit ist es wie mit einem Kuchen: Wenn sich jeder ein kleineres Stückchen abschneidet, langt der Kuchen für mehr Leute. So volksnah umriß der IG-Metall-Vorsitzende Hans Mayr vor wenigen Tagen den Sinn der Arbeitszeitverkürzung (in diesem Fall durch Einführung der 35-Stunden-Woche bei vollem Lohnausgleich).

Das Kuchen-Bild von Mayr ist hilfreich: Jeder erhält ein etwas kleineres Stück von der Arbeit – dann aber auch vom Einkommen. Arbeit und Einkommen sind nicht voneinander zu trennen. Es ist ein Witz auf die beschworene Solidarität, wenn die Arbeitsbesitzer zwar Arbeit an andere abgeben, aber das dazugehörige Einkommen behalten wollen.

Vernunft von vielerlei guten Absichten, die leider schlecht durchgerechnet sind, ist die Debatte um die Arbeitszeitverkürzung, im aktuellen Falle der Vorruhestands mit

59 oder weniger Jahren. Es ist eine wirklichkeitsfremde, papierne Betrachtungsweise, einen erfahrenen Fachmann mit 59 Jahren hinauszudrängen (darauf läuft es trotz Freiwilligkeit hinaus), dafür ein Greenhorn einzustellen und gleichzeitig zu glauben, der Austausch sei qualitativ für eine Wirtschaft und ihre Produktivität.

Andererseits ist das Urteil der Menschen zu respektieren, wenn sie Arbeit gegen Freizeit tauschen wollen. Die ökonomische Alternative dieses Tausches lautet jedoch: mehr bezahlte Freizeit statt mehr materiellen Wohlstandes. Beides zusammen ist nicht zu haben, mögen auch noch so viele Kampagnen gestartet werden.

Aber es gibt auch Menschen, die umgekehrt Freizeit gegen Einkommen einzutauschen wünschen. Sie kommen in Gewerkschaftsdiktoren nicht vor und bevölkern die Schattenwirtschaft. In erster Linie

denn damit treibt er die Kosten und gefährdet letztlich Arbeitsplätze.

Wenn die Gewerkschaften einen Vorruhestand mit 58 Jahren und einem Einkommen in Höhe der Beamtenpension anstreben, sollten sie sich tarifpolitisch mehr als bisher zutrauen. Die Staatskasse scheitert für Aufbesserungen jedenfalls aus. Schon heute haben die schwer kontrollierbaren Zugriffe auf Renten- und Sozialkassen ein bedenkliches Ausmaß erreicht.

Öffentliches Geld zur Erleichterung von Arbeitszeitverkürzungen würde im wesentlichen ein öffentliches Defizit durch ein anderes ersetzen, meint der Sachverständigenrat. Das bleibt richtig. Die Tarifpartner sind für den Preis der Arbeit und vor allem für die Menge an Arbeit verantwortlich. Sie haben es in der Hand, den Preis so zu steuern, daß alle, die arbeiten wol-

len, auch Arbeit finden. Falls sie zu dieser Steuerung nicht bereit oder in der Lage sind, darf der Staat das Versäumnis nicht auch noch honorieren.

Grundsätzlich ist die Arbeitszeitverkürzung, wie sie heute gefordert wird, eine Strategie der Defensive und der Resignation. Sie findet sich mit der Größe des Kuchens ab und schneidet zur Verteilung des Mangels. Daß sich Arbeitgeber und Staat – unter Vernachlässigung des wirtschaftlichen Gebotens – an einem Modell wie der Tarifrante beteiligen, folgt nur einem Zweck: Schlimmeres (wie die 35-Stunden-Woche) zu verhindern. Aber auch das kleinere Übel hat einen Preis, dessen Begrenzung sich die Beteiligten vor Augen führen sollten. Die augenblickliche Frührenten-Euphorie droht die Prinzipien solider Finanz- und Wirtschaftspolitik hinwegzuspielen. Bezahlte Freizeit gibt es nur im Lande Nirgendwo umsonst.

سكنا من اهل



Samstag, 3. Dezember 1983 - Nr. 282

# „Man spricht in Deutschland wieder mehr von Deutschland“

Man kann Waffen haben, so viele man will – wenn der Wille zur Selbstbehauptung fehlt, kommt man auf die abschüssige Bahn, sagt Bundespräsident Rainer Barzel zur Lage der Bundesrepublik, die Teil der Querlage der Nation ist. Barzel antwortet der WELT auf aktuelle Stichworte. Das Gespräch führten Herbert Kremp und Enno v. Loewenstern.

## Heißer Herbst – schon vorbei?

Bestimmte Gegner der Raketenstationierung hatten eine massenhafte Verweigerung der Staatsloyalität gefordert. Ich habe damals gesagt, ob der Herbst nun heiß oder kalt oder heiß wird – dieser freiheitliche Rechtsstaat ist stärker als Farbbeutel, Demonstrationen und Gewalttäter. Das hat sich erwiesen. Der Teil der Friedensbewegung, der einfach antiparlamentarisch ist, wird abwechseln, aber der harte Kern wird weitermachen versuchen und sich ein neues Thema suchen. Es liegt an der politischen Führung, bedächtig und gelassen, notfalls aber auch fest durchzusetzen, daß jedermann in dieser Republik sich an die verfassungsmäßige Ordnung hält.

## Wieder eine deutsche „Bewegung“?

„Wer wie ich noch erlebt hat, wie Weimar zerstört wurde, auf der Straße, aber auch im Reichstag, hat einen schalen Geschmack im Mund, wenn er „Bewegung“ hört. So komisch das klingt: Es ist gut, daß diese Bewegung eine parlamentarische Vorhut hat, mit der man sich auseinandersetzen kann, ich hoffe, auch mit Argumenten. Das Ziel der Demonstrationen während der Debatte über die Raketen war das Reduzieren des deutschen Bundesstaats. Und das war ernst. Ich erinnere mich der Mahnung des früheren sozialdemokratischen Alterspräsidenten Paul Löbe, daß das Ende von Weimar mit dem Verfall der Sitten im Deutschen Reichstag begonnen habe. Das verpflichtet uns, wachsam zu sein.“

## Belagerung des Parlaments

„Es gab auch früher Stürme auf der Straße, aber nicht Belagerungen des Parlaments. Im Parlament hätten wir schon stürmische Sitzungen als die einmal, aber es gab noch nie eine Taktik und Strategie, die versuchte, im Parlament etwas zu erreichen und zugleich das Parlament von draußen zu beeinflussen. Das ist neu. Aber ich glaube, daß der Bundestag die erste Probe dieses Angriffs gut überstanden hat.“

## Volkswille oder Parlament?

„Dazu muß ich sagen: Der Deutsche Bundestag, der am 6. März gewählt wurde, ist von den Wählern in Kenntnis auch der Fragen der Raketenstationierung bestimmt worden. Das hat im Wahlkampf eine große Rolle gespielt. Keiner kann sagen, der Bundestag habe sich mit einer Frage beschäftigt, die mit den Wählern vorher nicht erörtert worden sei. Das setzt diejenigen, die jetzt die Legitimität der Nachrüstung bezweifeln, ins Unrecht. Der Bundestag entschied nicht nur formal legal, sondern auch im besten Sinne legitim. Ich glaube an den Bestand der parlamentarischen Demokratie, weil diese Staatsform mit der Garantie der Freiheit im Sinn der Bürger fest verankert ist. Das ist es, was uns stark macht und nicht die Qualität der Gesetze, die Arbeit der Polizei oder irgendwelche anderen Vorzüge.“

## Geistige Führung

„Die politische Führung hat sich nicht mit den Fragen der Religion, der Weltanschauung und des künstlerischen Geschmacks zu beschäftigen, aber es ist ihre Pflicht, die Wertvorstellung des Grundgesetzes im Volk lebendig zu halten. Dazu gehören auch geschichtliche Kenntnisse und Erkenntnisse. Und es war mein Vorwurf an die Adresse der Kanzler von Helmut Kohl, daß sie diese Form geistiger Führung nicht ausreichend wahrgenommen haben. Schmidt hat sie abgelehnt, weil er glaubte, durch eine abwägende Politik der Vernunft der Argumente regieren zu können. Nach der Debatte glaube ich, daß in der Bundesrepublik Deutschland die Kraft ausreicht, um im vollen Sinne bündnisfähig zu sein. Das heißt, man kann sich auf ein gegebenes Wort verlassen.“

## Über die Jugend

„Wir hatten vor Monaten eine Jugend-Fragestunde, und ich habe da-

mals eine Frage gestellt, die mit dem Jubiläumstag der Frankfurter Paulskirche zusammenhing. Auf meine Frage, wer von den Jugendlichen schon einmal etwas davon gehört habe, hoben über 90 Prozent die Hand hoch. Man darf sich also nicht zu einem Fehlurteil verleiten lassen, wenn man auf den Fotos bei Demonstrationen sehr viele junge Menschen sieht. Es ist ihr gutes Recht zu protestieren. Widerstand mit Gewalt ist hingegen zu verwerfen – aus Gründen der Erfahrung und des Rechts, weil solche Art von Widerstand den Schwachen trifft. Wir brauchen ein Vorbild an Gelassenheit und Festigkeit, das von Bonn ausgehen muß. Also: Nicht nur geistige Führung, nicht nur Gesinnung, sondern auch Gestittung ist gefragt.“

## Werden Grüne parlamentarisch?

„Alle Abgeordneten, auch die Grünen, wurden gewählt. Ich hoffe daher, daß auch diese Fraktion zunehmend erkennt, daß sie einer Sache wegen ins Parlament gewählt worden ist und nicht, um hier Formen und Recht zu zerstören. Ohne die Formen geht es nicht – damit fängt der freiheitliche Rechtsstaat an.“

## Nationaler Neutralismus

„Ich kenne solche Stimmen, hier und im Ausland. Ich widerspreche ihnen guten Gewissens, denn ich kann nicht erkennen, daß eine Mehrheit in der Bundesrepublik Deutschland einen nationalen Neutralismus will. Wir gehören mit beiden Füßen in den Westen und wollen nach Osten die Hand ausstrecken. Wir wollen nicht zum drittenmal in unserer Geschichte den Fehler machen, wie Kaiser Wilhelm und Adolf Hitler, die USA falsch einschätzten. Als Wahlredner erhielt ich tausenden Beifall, wenn ich das sagte. Und ich glaube auch, daß die Meinungsumfragen über das Wahlverhalten meine Thesen bestätigen.“

## Wir brauchen ein Vorbild an Gelassenheit und Festigkeit, das von Bonn ausgehen muß.

Also: Nicht nur geistige Führung, nicht nur Gesinnung, sondern auch Gestittung ist gefragt.“

## Druck auf Abgeordnete

„Ich kann es nicht für ausgeschlossen halten, daß auf Abgeordnete vor der Entscheidung über die Raketenstationierung Druck in Richtung auf ein bestimmtes Abstimmungsverhalten ausgeübt wurde. Darüber habe ich in Ihrer Zeitung gelesen. Ich gehe dieser Frage nicht nach. Für mich ist es das Wichtigste, daß ich keinen Abgeordneten kenne, der diesem Druck seitens bestimmter Gruppen in seinem Abstimmungsverhalten nachgegeben hätte. Die Medien spielen in solchen Situationen eine Rolle. Dafür ein Beispiel: Ich habe vor wenigen Wochen in Aachen vor vielen Tausenden eine Rede über den Frieden gehalten. Es war keine Kamera zu sehen. Ich bin aber sicher, daß eine Kamera dagewesen wäre, hätten wir mit fünf Mann die Autobahn blockiert. Das müssen sich die Verantwortlichen einmal überlegen. Ich möchte keine Medien, die rot oder schwarz sind, sondern ich möchte, daß man auch dort Verantwortung für unser Gemeinwesen und unsere Friedfertigkeit empfindet. Wir kamen einmal in den Krieg, weil es vorher Salschlachten mit der SA gegeben hatte.“

## Lage in der DDR

„Dort hat sich viel verändert. Man spricht in Deutschland wieder mehr von Deutschland. Auch drüben. Das entspricht einer Grundstimmung. Auch junge Menschen sprechen mehr von Deutschland, als dies vor etwa zehn Jahren der Fall war. Das hätte ich für eine erfreuliche, nicht für eine neutralistische Bewegung. Denn das, was sich in der DDR rührt, sei es in der Frage der Arbeitsnormen oder der Raketen, hat den Charakter einer Freiheitsbewegung. Ich glaube, daß wir zum Beispiel dem polnischen Volk etwas schulden. Den Machthabern in der DDR schulden wir nichts. Aber den Menschen drüben schulden wir alles, weil wir den Vorzug haben, in Freiheit zu leben. Wir sagten nach dem Kriege zwei Sätze: Von deutschem Boden dürfe-

nie wieder ein Krieg ausgehen und auf deutschem Boden dürfe nie wieder eine Diktatur entstehen. Den Bürgern drüben wurde die Diktatur aufgepfropft. Wenn wir diese Unterscheidung vergessen, treten wir aus unserer Geschichte und aus unserer Verpflichtung gegenüber der Freiheit aus.“

## Gefahr für Berlin?

„Die Gefahr ist nicht unmittelbar, nicht akut. Ich kann Ihnen nur sagen, daß alles, was wir hier tun, auch Berlin gilt. Denn dort ist das deutsche Schicksal nicht nur sichtbar, nicht nur greifbar. Entweder wird es dort besser, oder es wird überhaupt nicht besser. Dies ist wirklich eine nationale Aufgabe, und deshalb tun wir hier alles, um die deutsche Hauptstadt zu stärken. Ich bin gerade dabei, die Feierlichkeiten für die hundertste Wiederkehr des Geburtstages von Theodor Heuss vorzubereiten. Ich habe bei Theodor Heuss Sätze gefunden über Berlin und den Rang der deutschen Hauptstadt, die wir wieder ins Bewußtsein bringen wollen, wenn wir am 31. Januar 1984 im Deutschen Bundestag seiner gedenken werden. Berlin ist diejenige deutsche Stadt, die als Voraussetzung ihrer Existenz die höchste politische Kontinuität benötigt.“

## Kampf um Deutschland

„Nicht erst seit dem Luther-Jahr fällt auf, daß die Führung der DDR die Geschichte Deutschlands dergestalt in ihre politische Argumentation einbezieht, die für sie passend ist. Sie erzeugt damit in der Tat eine Art von Geschichtsbild. Manches wirkt zu rechtzubeugen. So findet man beispielsweise eine große Lücke in der Aufarbeitung des 20. Juli. Zu der ganzen Frage aber eine grundsätzliche Bemerkung. Bei der Debatte, die wir jetzt führen, kann es nicht nur um Waffen und deren Modernisierung gehen. Im Kern handelt es sich um einen Kampf der Geister, um einen Kampf der Gesellschaftsordnungen. Es gibt viele Leute, die reden immer vom Gleichgewicht. Ich tue dies auch. Allerdings meine ich das nie auf Waffen oder auf Wirtschaftskraft allein bezogen. Wichtiger ist die Bereitschaft zur Selbstbehauptung. Man kann Waffen haben, soviel man will – wenn dieser Wille fehlt, kommt man auf die abschüssige Bahn.“

## Sowjetische Führungskrise?

„Die Sowjetunion verfügt über Militärführer, aber nicht über das, was heute gefragt ist, über Freiwilligkeit. Spontaneität und geistige Ausrichtung. Das ist, so glaube ich, ihre wirkliche Krise. Daß ihre Methode der Wirtschaft und des Sozialen nicht funktioniert, pfeifen die Spatzen von den Dächern. Aber sie ist auf anderen Gebieten stark und deshalb gefährlich. Sie ist ein Koloss, der Risse zeigt. Die neue Generation, die jetzt in der Sowjetunion nach vorne drängt, sollte sich einmal überlegen, ob ihnen dieser Satellitengürtel in Europa nicht mehr schadet als nützt. Wir unsererseits sollten nicht nur Weizen, Technik und Geld liefern, sondern ein Konzept für den Frieden, nämlich das Konzept von Robert Schumann, an die Stelle der Hegemonie die Gleichberechtigung und an die Stelle der Rivalität die Zusammenarbeit zu setzen. Das ist ein Konzept, das wir den Ländern Osteuropas anbieten können.“

## Stimmungsumschwung in den USA?

„Da wir keine Atommacht sind, bedürfen wir in der Lage, in der wir uns befinden, des Schutzes durch eine Atommacht. Deshalb gebietet es die Vernunft, daß wir zu unseren Freunden jenseits des Atlantik die besten Beziehungen unterhalten. Das heißt nicht, daß man in jeder Frage übereinstimmt, aber es dürfen sich keine tiefgreifenden Mißverständnisse und Gegensätze einstellen. Wir können nicht übersehen, daß es in der öffentlichen Meinung der USA Stimmen gibt, die europäische werden. Es gibt Bilder, die amerikanische Familien stark belasten. Heute hatte ich einen Besucher, der sich die Besetzung der amerikanischen Generäle im Landtag von Wiesbaden noch einmal angesehen hat. Er fragte, warum eigentlich sein Sohn als Soldat noch hier sei, wenn man das nicht wolle. Es wäre ein fundamentaler Fehler, die USA falsch einzuschätzen. Dieser Fehler wurde in der Geschichte gemacht, und die Deutschen haben das am Ende mit der Zerstörung des Reichs bezahlen müssen.“



Herr im Hohen Haus: Bundestagspräsident Rainer Barzel

# Rainer Barzel – ein politisches Profil

Von HERBERT KREMP

Wer Rainer Barzel gegenüber sitzt, erhält präzise Auskünfte. Der Präsident des Deutschen Bundestages zählt zu den besten Rednern in der Geschichte des Hauses. Er formuliert knapp und, wenn es sein muß, scharf. Die Stimme gewinnt Metall, aber es gibt eine Auswahl von Legierungen, je nach Anforderung. War die Belagerung des Parlaments durch die Anti-Raketen-Demonstranten etwas Einmaliges oder Aufreißendes? Sie waren jedenfalls etwas Neues. Der Bundestagspräsident diagnostiziert das Neue sehr kühl: „Es ist eine Herausforderung der repräsentativen Demokratie, sehr ernst. Die wollen ans Eingemachte.“

Gemeint ist das Grundgesetz. Der Herausforderer sind die Grünen im Plenum, die grüne, alternative, Friedensbewegung oder wie die neuen „Bewegungen“ sonst noch heißen draußen. Rainer Barzel blickt vom erhöhten Sitz des Präsidenten den Abgeordneten des Hauses ins Gesicht und beobachtet ihre Aktionen und Reaktionen – „eine interessante Perspektive, da können Sie was sehen“. Barzel verdeckt seine gespannte Aufmerksamkeit hinter einer Miene unbeflegelter Ruhe, wenn er im Plenum präsidentiert. Auch die Sprache, mit der er seine Rolle schildert, hält auf Distanz. Sie dramatisiert nicht, sondern senkt die Temperatur. Sie bringt die Sache aufs Geschäftsmäßige.

Aber der routinierte, profibhafte Ton ist eine Art Rüstung, hinter der sich das Engagement eines Politikers birgt, der im Persönlichen wie im Politischen alles erlebt hat – noch und wieder erlebt – was das Geschick zu bieten hat: Glanz und Hoffnung, Tod und Enttäuschung. Wer das durchsteht, unterscheidet sich von Wichtig und Unwichtig schärfer. Er schützt vor allem seine Miene und rationiert die Anwendung von Kraft. Barzel hätte die Vorlage sein können für Allan Sillitoe: „Die Einsamkeit des Langstreckenfliegers“.

In der Karriere des Präsidenten, der Präsident bleibt, aber nicht Bundespräsident wird, kommt alles vor: Großer Anlauf und Verfehlen in Grönland, Rückzug und Wiederkehr, der gehobene und der gesenkte Daumen von Freunden, die nur Parteiliebhaber sind. Das steht überall geschrieben: Schüler des Ministerpräsidenten Karl Arnold, der am nordrhein-westfälischen Rand blieb, Adenauers jüngster Minister, Fraktionsvorsitzender der CDU/CSU im Bun-

# Ein Kurzschluß – und „uns Ulf“ war sprachlos

Es sollte ein großer Tag werden. 500 Journalisten waren angereist, um eine Pressekonferenz mit dem Deutschen Ulf Merbold im All miterleben. Es sollte eine Ringschaltung zwischen Köln, Houston und „SpaceLab“ werden. Doch dann kam alles ganz anders.

Von DIETER THIERBACH

Der große Hörsaal des Casino-Hauses ist gerammelt voll. Ein halbes Tausend europäische Journalisten wartet voller Spannung im Komplex 33 der Deutschen Forschungs- und Versuchsanstalt für Luft- und Raumfahrt vor den Toren Kölns, um die erste TV-Live-Pressekonferenz mit Gesprächspartnern im All am Brennpunkt des Geschehens hautnah miterleben. Die schwarz-weißen Segmente einer überdimensionalen Digitaluhr klappern einträchtig vor sich hin. Der Beginn der 16.15-Uhr-Übertragung rückt näher.

Im improvisierten WDR-Studio nebenan herrscht Hektik. Im gleißenden Scheinwerferlicht haben sieben einige auserwählte Journalisten Stellung bezogen. Schon um 13 Uhr war unter großem Hallo ausgelost worden, wer dem erlauchten Kreis der Fragesteller angehören darf. Ein anderthalbseitiges Merkblatt mit Regularien und „Gewinnchancen“ befindet sich im Umlauf. Über 40 Journalisten griffen dann begierig in einen großen Krabbeltsack („Das ist ja wie zu Nikolaus“) und ergatterten einen kleinen zusammengefallenen Zettel.

Neben ESA (European Space Agency)-Sprecherin Heidi Graf, WDR-Mann Günther Siefarth und Joachim Bublath vom ZDF saß auch „Bild am Sonntag“-Chefredakteur Hans Werner Lunde als dritter Deutscher im engen Raum. Er hatte die Nummer 11 erwischt und den anderen den Rang abgelaufen. Zusammen mit Kollegen aus Frankreich, England, Irland, der Schweiz und Schweden steckte man die geschnittenen Köpfe zusammen, um sich gemeinsam das Gehirn zu zerhacken, über was man denn „den Ulf“ wohl so alles befragen könnte.

Hier einige der – im wahrsten Sinne des Wortes – ausgefallenen Fragen: „Was vermissen Sie da oben am meisten?“ – „Radio Luxemburg will wissen: Haben Sie schon das Christkind gesehen?“ Ein Kollege wurde schließlich mit vereinten Kräften umgeholt. Er hatte sich steif und fest in den Kopf gesetzt, unbedingt mit dem Kommandanten John Young parlieren zu wollen. Doch kostbare Zeit wäre verlorengegangen, diesen aus dem Cockpit ins Bild zu holen. Schließlich erklärte sich der in die Enge Getriebene einverstanden, den schwäbischen Astronauten zu fragen, welches Weihnachtsgeschenk er denn für seine Frau mit ins All genommen habe.

Mittlerweile ist die amerikanische Journalistenrunde in Houston ins

Bild gekommen; es ist 16.22 Uhr. Die Heiterkeitsausbrüche im Kölner Auditorium sind kaum zu bremsen. „Uns Ulf“ segelt gekonnt durch den Vordergrund der Druckkabinen. Kollege Garriot macht eine geschickte Rolle rückwärts, soeben schwebt das eindrucksvolle Hinterteil von Byron Lichtenberg ins Bild.

Die Blicke des UPL-Mannes in Houston, dem die Ehre zukommt die erste Frage stellen zu dürfen, erinnern an einen geprügelten Hund. „Are you ready for the first question?“ wird dazwischengefunkt. Er ist nicht „ready“, er ist „groggy“. Die Frage wird zum vierten Mal wiederholt – es ist kurz vor halb fünf. Keine Reaktion im SpaceLab. Aha, jetzt hat er einen Telefonhörer in der Hand, weitere neun Minuten sind vergangen. Um 16.38 Uhr läuft es dann für einen kurzen Moment: die erste zusammenhängende Antwort auf eine gestellte Frage.

Nach weiteren zehn Minuten sollen die Europäer das Wort an die Leute im All richten dürfen. Doch es gelingt ihnen nicht, sich zu artikulieren. Heidi Graf, Günther Siefarth und Joachim Bublath sind kurz im Bild. Und dann: „Bild da, Ton weg; Bild weg, Ton weg; Ton da, Bild weg.“ – Der Meilenstein wird zum Stolperstein. Nichts, aber auch absolut nichts läuft. „Und ich hatte mich schon so auf das teuerste Telefongespräch gefreut, was ich wohl je in diesem Leben geführt hätte“, sinniert einer der enttäuschten Teilnehmer.

Im Studio wird es mittlerweile immer heißer, der knallrote Sekundenzeiger einer eiligst installierten Uhr rückt weiter und weiter. Die Chance, doch noch im letzten Moment eine Premiere zu feiern schwindet im Nu. Routinierter Siefarth meistert die brenzlige Situation mit bravourosen Gelassenheit. Er bleibt selbst ruhig, als er die erste Frage gegen SpaceLab „abschießen“ darf und den Anschein einer Antwort bekommt, die auf alles paßt, nur nicht auf seine Frage.

Im Hörsaal nimmt der schwedische Kameramann sein rechtes Auge vom Okular seiner Arriflex und meint zum spanischen Kollegen, der sich mühsam seiner Kopfhörer entledigt: „It's all over now.“ Die Wissenschaftler im Kölner Pressezentrum zucken mit den Schultern, um mögliche Ursachen des Total-Versagers angesprochen. „Ein Fehler in der Telemetrie“, lautet die lapidare Antwort.

Aus NASA-Kreisen war auf Anfrage zu erfahren, daß ein Techniker in Houston beim Einfügen eines Moduls in die sechs Meter lange und zwei Meter hohe Kommunikationskonsole einen simplen Kurzschluß verursacht. Bei einem Test drei Stunden zuvor war alles noch positiv verlaufen.

Am Montag will Forschungsminister Riesenhuber um 11.25 Uhr von gleicher Stelle aus Kontakt zu Ulf Merbold aufnehmen. Wir sind gespannt... Günther Siefarth zur Expertenrunde: „Ich glaube, beim nächsten Mal versuchen wir es am besten mit den Russen.“



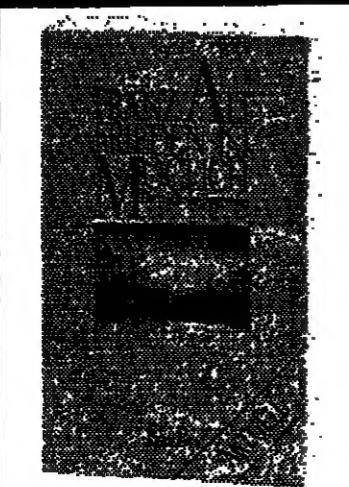
Warten auf Merbold: Die Stimme aus dem All kam nicht

FOTO: POLY-PRESS

# »FRIEDEN IST MÖGLICH« – DAS DERZEIT MEISTDISKUTIERT E BUCH IN DEUTSCHLAND!

SERIE PIPER

Auflage 750 000 Exemplare



Franz Alt  
Frieden ist möglich  
Die Politik der Bergpredigt  
SP 284, DM 8,80

Kein Buch ist zur Zeit gefragter in der Bundesrepublik...

Wolfgang Proisinger, Badische Zeitung

„Zum Lesen dieses Buches brauchen Sie etwa vier Stunden. Während dieser vier Stunden werden in der Welt etwa 500 Millionen Mark für Rüstung ausgegeben, zugleich jedoch werden 7000 Kinder verhungern... Es gibt pro Kopf mehr Sprengstoff als Nahrungsmittel.“ Franz Alt

An der Fülle der Literatur zum wichtigsten Thema unserer Zeit ragt Alt's Buch aus dreierlei Gründen heraus: Es ist ganz persönlich und ganz ehrlich geschrieben; es ist praktisch und verständlich zugleich; und schließlich ist es angenehm kurz. Als Pflichtlektüre in Schulen, und Bischofskonferenzen, im Bundestag und bei den Verteidigern christlicher Werte besonders geeignet.

Heinrich Albertz, DIE ZEIT

Weitere aktuelle Titel

Norbert Blum  
Die Arten der Welt  
Zur Kunst der zoologischen Zeichnung  
SP 287, DM 9,80

Hildegard Harun-Brücher  
Der Politiker und sein Gewissen  
Eine Streitschrift für mehr Freiheit  
SP 288, DM 9,80

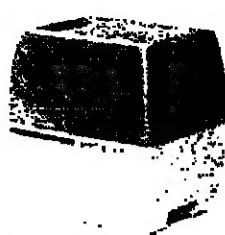
Christoph Graf von Krockow  
Gewalt für den Frieden?  
Die politische Kultur der Konflikt  
SP 289, DM 9,80  
4. Auflage, 20. Aufl.

Karl Jaspers  
Die Atombombe und die Zukunft des Menschen  
Politische Philosophie in unserer Zeit  
SP 290, DM 16,80  
7. Auflage, SP 74



# Die Geschenkidee

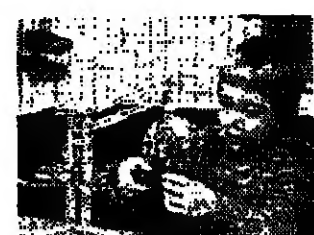
Über Produkte + Dienstleistungen  
informiert Margret Scheibel · Kettwig (0 20 54) 101 - 580



**Luftwäscher**  
Er beseitigt zuverlässig  
trockene Heizungsluft,  
Tabakrauch, Staub  
Der neue Vortex-Luftwäscher ist  
ein Klein-Klein, das einmalig ist

für Wohn- und Arbeitsräume. Die Luft wird nicht nur gefiltert, sondern gewaschen. Der Luftwäscher kann, was Luftwäscher nicht können: er befeuchtet und reinigt die Luft von Tabakrauch, Gerüchen, Pollen, Staub und Autoabgasen. Ohne Filterwechsel, Wartungsfrei. Pro Minute 3 m³ = 3000 Liter gereinigte Luft. Extrem leise, formstabil, 36 x 27 x 35 cm. Mit 672,- DM inkl. MwSt. preiswert. Gratisprospekt. Nutzen Sie den Direktbezug vom Hersteller. Kauf ohne Risiko 14 Tage zur Probe. Gerät wird kostenlos vom Paketdienst zurückgekehrt.

Vortex-Gerätebau  
Postfach 22 08 78, 7980 Ravensburg  
Tel. 07 51 / 30 06, Tlx. 7 32 778



**Technik wird im Spiel zum begreifbaren Ereignis.**

Hier entsteht mit LEGO-Technik-Baukasten ein richtiges, funktionierendes Klein-Werk. Zahnräder, Leisten, Achsen und viele andere LEGO-Elemente helfen Kindern ab 7 Jahre, die komplizierte Welt der Technik zu verstehen. Das LEGO-Technik-Programm mit seinen Universallösungen und Modellkästen erfüllt den Wunsch, technische Details und Funktionen kennenzulernen und zu begreifen. Im Spiel werden technische Vorgänge und Abläufe sichtbar und bleiben kein „Geheimnis“ mehr. Täglich entstehen neue Konstruktionen, die das technische Verständnis fördern und die Fantasie zu immer neuen Aufgaben anregen.

LEGO



**Tikky von rotting**  
Tikky in 3 Umläufen

Die Feinlinienstifte Tikky F 0.3 + Tikky F 0.7 können jetzt auch die High-Polymerminen mit den Durchmessern 0.3 + 0.7 mm aufnehmen. Durch ein Minenführungsrohr werden die hochwertigen Polymer-Schreibminen weitgehend vor dem Abbrechen bewahrt. Auch die neuen Modelle sind mit einem Radierer und einem Reibgummi unter dem Druckknopf ausgestattet. Die gewellten Griffzonen des Tikky-Feinlinienstiftes sind ergonomisch besonders günstig und bieten durch sicheren Halt eine ermüdungsfreie Schreibweise. Tikky-Feinlinienstifte sind durch die drei verschiedenen Linienbreiten eine preiswerte Alternative für alle, die in Ausbildung oder Beruf technisch zeichnen müssen.

Rotring-Werke  
Kleiser Str. 305, 2 Hamburg 54

**Neu: Schwere Wabenbodenplatte „Grillmaster“ von BEKA**

Im Test ist eine schwere, stahlmattierte Platte mit Wabenbodenmuster. 1. Ergebnis: durch den Wabenboden ist die Platte besonders gut geeignet zum Hantieren mit Anstrichen, denn das Bratgut liegt nicht im Fett, sondern auf dem Fett. So ist es möglich, mit weniger Fett kalorienärmer zu braten. 2. Ergebnis: Die BEKA-Grillmaster nimmt nichts über, auch nicht schärfste Anstriche. So eignet sie sich besonders für saftige Steaks. 3. Ergebnis: Die Grillmaster ist allen Anforderungen gewachsen, denn das Quarzglas Email wird bei ca. 800°C eingebrannt. Die Grillmaster ist in 3 Größen erhältlich und entspricht der DIN-Norm 44 904 - ist also für alle Herde geeignet.

Beka Qualitätsgeschirr  
Postfach 12 23, 7460 Tübingen

**Endlich Schluss mit stumpfen Sägeblättern, Sägeketten, Handsägen, Bandsägen und Bohrern**

Mit dem neuen Schärffix bietet die Walke GmbH ein Schärffix-Zentrum, mit dem der Heimwerker seine Kreissägeblätter mit Wolfzahn, Spitzzahn und HM-bestücktem Zahn bis zu 400 mm/700 mm Sägeblatt-Durchmesser selbst schärfen kann. Mit den verschiedenen Zusatzrichtungen können Sägeketten, Handsägen, Bandsägen und Bohrer geschärft werden. Alle Bohrmaschinen lassen sich zum Antrieb dieses Gerätes verwenden. Ein Schärffix wie Sie es sich schon lange gewünscht haben. Der günstige Preis und der einfache Einsatz wird Sie überzeugen. Das ideale Gerät für den Hobbywerker, Bauherren und Profis.

Walke GmbH  
Hauptstr. 21, 5053 Heimbach

**Süßer Genuss ohne Zucker!**

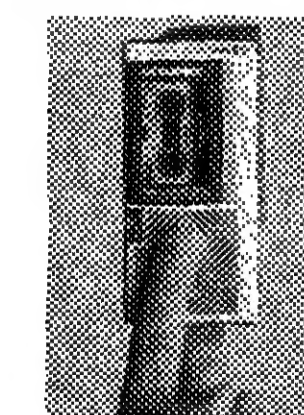
Diedenhofen's Zuckerrahm Gummibonbons in der praktischen 100-Fache Box. Die 8 wohlschmeckenden Geschmacksvarianten enthalten weder Zucker noch künstliche Süßstoffe, sondern den zahn schonenden Zuckerersatzstoff Sorbit. Diese Drops haben über 40% weniger Kalorien als vergleichbare Bonbons anderer Zusammensetzung. Die leckeren Diedenhofen's Zuckerrahm Gummibonbons, aus hochwertigen Zutaten hergestellt, unterliegen einer ständigen wissenschaftlichen Kontrolle. Erhältlich in allen Apotheken, Drogerien und Drogerie-Abteilungen, Markensupermärkten.

DIEDENHOFEN  
Postf. 11 27, 5235 St. Augustin b. Bonn

**Ihr Geschenk für die Gesundheit**

Sie können Schmerzfreiheit - ohne Tabletten - durch das NOVAFON-Gerät erhalten. Prof. Dr. Schliephake erkennt als erster die Möglichkeit, durch Schallwellen Schmerzen zu lindern und evtl. zu heilen. Das Gerät sendet Schallwellen aus, die bis zu 60 mm tief die körperlchen Zellen anregen, Kreislauf und Blutdurchfluss aktivieren. Die Anwendungsgebiete sind: Arteriosen, Bronchitis, Ischias, Migräne, Muskelverspannungen, Rheuma, Sportverletzungen u. a. NOVAFON hilft der ganzen Familie. Direktbestellung mit Rückgaberecht, oder kostenlose Informationsbroschüre bei

NOVAFON  
Postfach 21 25 1, 4460 Nordhorn  
Tel. 0 57 21 / 51 36



**Olympus Pearlcolor R 905 - das elektronische Notizbuch**

bietet Geschäft und Unterhaltung in einem. Mit einem elektronischen Handgerät verwandelt sich der Pearlcolor zum perfekten Radio-Recorder im Westentaschen-Format. Nach Wunsch kann ein Mittelwellen- oder ein UKW-Tuner (RA 1 oder RA 2) auf das Gerät aufgesetzt werden. Eine der kleinsten und leichtesten Taschenrechner wird so zum Unterhaltungs-Center. Außerdem: Radiosendungen können direkt auf die Mikrofonkassette (2 Bandgeschwindigkeiten) überspielt werden. Die Stromversorgung erfolgt wahlweise über zwei 1.5-V-Batterien oder über Netzstrom - hierzu wird ein Adapter als Zubehör angeboten.

Olympus Optical Co. GmbH  
Wendestraße 14-16, 2000 Hamburg 1



**GEHA-STYLE aus Freude am Schreiben und Schenken**

Perfekte Technik und ein überzeugendes Design charakterisieren diese GeHa-Füllhalter und die dazugehörigen Kugelschreiber. Exklusive Schreibgeräte, als Geschenk sowohl einzeln als auch im Set ganz hervorragend geeignet. Millionen in aller Welt haben sich für GeHa-Schreibgeräte entschieden, weil sie besondere Vorteile bieten. GeHa-Style - entwickelt für alle, die hochwertige Schreibgeräte zu einem niedrigen Preis wünschen. GeHa-Style-Füllhalter gibt es schon ab 19,80 DM (unverändliche Preisempfehlung). Im Fachhandel und in den Fachabteilungen der Warenhäuser.

GeHa

**Schrikkalarm**

das Notsignal im Westentaschenformat - mit Sirenenkraft. Für Sicherheit von Mann, Frau und Kind. Verleiht Angerheit und ruft Hilfe herbei. Kurz für jeden, der Hilfe braucht. Preis: DM 17,50 pro Stück oder im Geschenkset mit Uhr und Notruf-Mikrofon eingebaut, ein externes Mikrofon kann angeschlossen werden. Der Stromverbrauch ist dank neuer Schaltungen auf 3,9 Watt reduziert worden. Trotz nur 1,7 kg Gewicht erfüllt die Videokamera alle, was heute von anspruchsvollen Amateuren verlangt wird.

NOVITAS Handelsgesellschaft  
mbH & Co. KG, Postf. 10 05 53  
4060 Viersen 1, Tel. 0 21 62 / 1 09 71

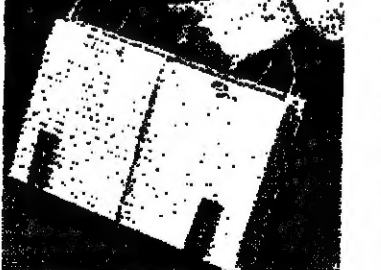


**„Kasper-single-art“**

Künstlerisches Bleistift in jugendlichen Formen. Lassen Sie sich bezaubern vom Charme schlesischer Glasmacherei. Wertvolle deutsche Handarbeit und dezente Farbgebungen in Rosa und Braun machen diese Kollektion zu etwas Besonderem. Exklusive Geschenke für alle Liebhaber, Kenner und Sammler von Bleistiften. Erhältlich im führenden Fachhandel.

Lieferantenwechsel durch:

Kasper Bleistift  
6951 Neckarzimmern  
Telefon 0 62 61 / 1 24 44



**Die kleinste Rettungsleiter der Welt**

„Kletter-Fix“, eine Faltleiter aus Stahlstahl + Alusprossen kann notfalls Ihr Leben retten. Bei Feuergefahr Abstieg o. Aufstieg. Bei Unfällen, Sturzgefahr, TV-Gerät, Bsp. Ausstattungspart d. Bundesverband f. d. Selbstschutz, stabil, handlich, pflegeleicht, platzsparend, nicht ortsfest, sofort bestellbar! Längen 5, 8, 12, 16, 22 m.

Prospekt: W. Lueck GmbH  
Heldenberg 31, 3538 Melsungen 1  
Tel. 0 52 92 / 24 72

**Wenn Sie zu Weihnachten bereits an das neue Jahr denken**

dann sollten Sie sich überlegen, ob Sie mit dem Jahr 1984 noch mehr Freude machen können. Der bekannte Bildhauer Hans Achtziger hat diesen Teiler entworfen. Natürlich wird er in begrenzter Auflage angeboten und ist somit für Sammler als auch für den, der das Besondere liebt, gleichermaßen interessant.

Hutschmeyer AG  
Postfach 8472 Seibitzheim



**National Panasonic mit neuer Lichtstärker Video-Kamera**

Die Panasonic-Kamera der neuen Generation - wie der WVP-55E - mit der hochempfindlichen Saticon-Bildröhre und Autofocus zeichnen selbst bei wenig Licht der Kerzen noch auf. Sie arbeitet mit einer 1/3" 3,9 MHz-Saticon-Röhre, die bei einer Horizontalauflösung von 270 Linien ein klares und scharfes Bild erzeugt. Das 4-MHz-Motorzoom F1.2 arbeitet mit einer Brennweite von 9-54 mm und verfügt über eine Macroeinblendung. Ein Bajonettschloß erleichtert den Objektwechsel einfach per Knopfdruck. Am elektronischen 1"-Suchermonitor wird mit LED-Anzeigen über Funktionen wie Aufnahme, Innenbeleuchtung, Fokussierung und Innen- und Außenlautsprecher informiert. Die Fokussierung erlaubt das weiche Ein- und Ausblenden von Bild und Ton bei der Aufnahme. In die WVP-55E ist ein Elektret-Mikrofon eingebaut, ein externes Mikrofon kann angeschlossen werden. Der Stromverbrauch ist dank neuer Schaltungen auf 3,9 Watt reduziert worden. Trotz nur 1,7 kg Gewicht erfüllt die Videokamera alle, was heute von anspruchsvollen Amateuren verlangt wird.

National Panasonic GmbH  
Wienbergstr. 15, 2000 Hamburg 54



**Mabel Lucie Attwell**

wurde vor über hundert Jahren geboren. Mit ihrem Namen verbinden sich Vorstellungen von Bildern und Zeichnungen von pausiblen Kindern. Sie illustrierte u. a. das Buch „Peter Pan“, zeichnete „Die Feen“, als Motiv für persönliche Weihnachtskarten von Prinzessin Margaret von England, und auch das Kinderbuch von Prinz Charles wurde mit ihren Zeichnungen dekoriert. Heute noch ist sie eine dieser berühmten Zeichnerinnen, die Motive der „Wasserkinder“. Sie sind hergestellt aus edelstem Porzellan - handgemalt - und nur in begrenzter Auflage erhältlich in Ihrem Fachgeschäft.

Porzellanfabrik Arzberg  
Postfach, 8594 Arzberg

**Ein Lichtblick für Rückenleidende**

Ist die M-Exter-Liege. Besonders geeignet sind Übungen bei Rückenschmerzen oder Arz. bei Verengungen des Kreuz- und Halsbereichs. Außerdem ist sie zur Therapie bei Osteoporose, Schädigung der Bandscheiben, zur Aktivierung des Kreislaufs, zu besserer Gehmüchdrift, Aktivierung der inneren Organe sowie für die psychologischen Harmonisierungsverfahren.

Medizinisch-technischer Gerätebau  
L. Müller GmbH, Postfach 1  
7731 Göttingen, Tel. 0 57 51 / 70 51

**Liebe Omis, kennt ihr mich schon?**

Ich bin der Wacker Tick Tack von Zentra. Damit auch kleine Kinder spielen die Omis lernen, gibt es jetzt Zentra's neue Tick Tack in lustigen Farben, robuster Ausführung und gutem Uhrwerk ist der original Tick Tack ein ideales Geschenk für kleine Leute von heute. Das Besondere an dieser Uhr: Sie steht auf richtigen Füßen, und aus dem Zifferblatt leuchtet ein verschmitztes Gesicht. Erhältlich ist diese Uhr in jedem Zentragebiet.

Fr. Zentra/Werra  
7900 Ullrichsdorf, Postf. 38 70



**Die wirklich vollautomatische Kleinbildkamera**

Minolta AF-S und AF-Sv sind kompakte Kleinbildkameras mit automatischer Schärfeinstellung (Autofokus), Belichtungsautomatik, Sprach-Synthesizer (AF-Sv) für verbale Mitteilungen und vollautomatischen Filmfunktionen. Die technischen Daten (Minolta AF-S): Objektiv Minolta 28 mm, AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s und Blende 14,5 bis 1/8s sowie Blende 2,8; Leuchtröhrensucher mit Zifferblatt; 28 mm AF Diagonal Bildwinkel; Infrarot-Autofokus von 0,85 m bis unendlich mit leuchtbarer Schärfeanzeige; CDS-Belichtungs-messer (Belichtungszeit 6 bis 1/7); elektronisch gesteuerte Hinterlinienschluss für programmierte Belichtungsautomatik mit Zeitzeitschritt von 1/625s



# FDP will öffentlichen Dienst durchforsten

Berlin hat die aufwendigste Verwaltung im Bund

H. R. KARUTZ, Berlin  
Mitten in der kritischen Phase nach Weizsäckers Entscheidung für das Bundespräsidenten-Amt richten Berlins Liberale schon ihre Wahlkampf-Geschäfte für April 1985 aus und schießen sich auf die größte „Überverwaltung“ im gesamten Bundesgebiet ein. Acht städtische Betriebe „produzieren“ jährlich einen Zuschuß von rund 750 Millionen Mark. Mit rund 192 000 Arbeitnehmern bei Vater Staat hält Berlin 55 000 Bedienstete mehr als das nahezu gleich große Hamburg in Lohn und Brot – obwohl die Einwohnerzahl sinkt. Jeder vierte berufstätige Berliner lebt damit von Vater Staat.

Auf der Suche nach erfolgversprechenden Wahlkampf-Themen und weil eines der wichtigsten bundesweiten „Wende“-Themen stets „Privatisierung“ hieß, warfen die Liberalen in Berlin jetzt in diesem Gebiet Anker. Der Senat soll endlich die teuersten Betriebe, die sich eine Großstadt in der Bundesrepublik leistet, scharf an die Kandare nehmen. Berlin – dem Bonn jährlich mit rund elf Milliarden Mark unter die Arme greift – soll sich künftig seine „Überverwaltung“ nicht mehr leisten, betonte jetzt FDP-Landes- und Fraktionschef Walter Rasch.

Rasch und seine beiden Senatskollegen Horst Vetter (Planung) und Hermann Oxfort (Justiz) riskieren bei ihrem Angriff auf die sensiblen Gefühle der 27 000 Mitarbeiter in den Eigenbetrieben den – sorgfältig kalkulierten – Konflikt mit der CDU. Denn die Union und ihre Repräsentanten Eberhard Diepgen, Regierender in spe, Bürgermeister Heinrich Lummer, Arbeitssenator Edmund Wronski, der heutige Arbeitsminister Norbert Blum und CDU-Fraktionschef in spe Klaus Landowsky schlossen im Wahlkampf 1981 ihren Frieden mit der in Berlin fast allmächtige Gewerkschaft ÖTV. „Wir rühren einen Finger am Eigenbetriebsgesetz“, lautete das Wahlkampfversprechen der CDU-Spitze – angesichts von 70 000 ÖTV-Mitgliedern ein lohnendes Unterfangen.

Tausende von SPD-Wahlwählern aus diesem Kreis vertrauten sich bei der Wahl im Mai 1981 der Union an und trugen wesentlich zum 48-Prozent-Triumph Weizsäckers bei. CDU-Fraktionschef Diepgen versprach den Gewerkschaftlern vor allem die wichtige Besitzstandsklausel bei der Besetzung der Verwaltungsräte in den Eigenbetrieben. Sie sind im Verhältnis 5:5 von Arbeitnehmern und -gebern besetzt. Zur Not können die Mitarbeiter nach diesem gültigen Gesetz folglich jeden „harten“ Personaldirektor verhindern oder seine Berufung zumindest immer wieder hinauszögern.

## Meistens ist der Staat ein schlechter Unternehmer

Obwohl die Liberalen seit 1973 jeden Wahlkampf mit dem Privatisierungsthema bestritten und sich daran müde redeten, wollen sie mit ihrer Attacke gegen Verschwendung und Übertreibung jetzt offenbar Ernst machen: Ex-Senator Walter Rasch (FDP) fragte jetzt wenige Tage vor Berlins Etat-Debatte im Parlament angesichts der „alarmierenden Finanzklemme“: „Es ist weder einzusehen noch zu begründen, warum zum Beispiel bei der Gebäudereinigung, beim Schlachten, beim Müllsammeln, in der Verwaltungsdruckerei, bei den Kantinen, der Gartenpflege,

der Krankenhauswäsche exklusiv der Staat Regie führen muß.“ Es sei kein Geheimnis, daß der Staat in den meisten Fällen „der schlechtere Unternehmer“ sei.

Rasch, der früher selbst in der Wirtschaft tätig war, stellte weiter kühl fest: „Staats- oder Eigenbetriebe sind menschlich wesentlich teurer als Privatunternehmen, weil für sie der Faktor Zeit meist nur eine untergeordnete Rolle spielt. ... In die Höhe getrieben werden Staatskosten beispielsweise durch Fehlzeiten (Krankheit, Kur) ...“ In Berlins Senatsdruckerei gehen dadurch praktisch 12 Minuten von jeder Arbeitsstunde verloren!

Was in Köln oder München möglich ist, wollen die Liberalen nun endlich auch – mit oder ohne das Wohlwollen der auf ÖTV-Stimmen angewiesenen CDU – durchsetzen: ● In Köln arbeitet der Schlachthof beispielsweise längst in privater Hand – in Berlin muß der Steuerzahler für die Senats-Koteletts jährlich 4,5 Millionen Mark aufbringen.

● Während München 55 Prozent seines Englischen Gartens und anderer grüner Isar-Auen durch private Gartenbaubetriebe beugen und pflegen und die restlichen 1350 Hektar von 800 bayerischen Gärtnern betreuen läßt, schneiden an der Spree 3300 (!) Mitarbeiter rund 2300 Hektar Rasen und Hecken. Für 70 Prozent mehr Fläche braucht Berlin mehr als dreimal soviel Arbeiter als die weiß-blaue Metropole.

## „Schluß mit der Privatisierungs-Ideologie“

● Die FDP will die städtischen Reinemachefrauen ebenso wie die Klinkwäschereien abschaffen, die eigenen Autowerkstätten und städtischen Handwerker ebenso wie die starke Konkurrenz der privaten Architekturbüros in Gestalt der Senats-Bauverwaltung, dem „größten Büro“ seiner Art in Europa – wie Rasch es formulierte.

Seinen Koalitions-Kollegen gab der an Ideen gewiß nicht arme Walter Rasch jetzt zu verstehen, daß die FDP notfalls Alleingänge wagt, die bei den Berlinern durchaus auf Verständnis stoßen: „Der Senat muß endlich den Mut zu auf den ersten Blick sicherlich nicht immer populären Entscheidungen finden.“

Berlins ÖTV-Chef wetterte schon im Sommer, als Rasch bereits einmal wider den Stachel des Besitzstandsdenkens löckte: „Schluß mit der Privatisierungs-Ideologie.“ Schließlich sei der Senat ohnedies der „größte Arbeitsplatzvernichter“.

Nun – als bald kommen eher neue Dienstposten hinzu, wenn erst die S-Bahn in westlicher Regie fährt, die Ost-Berlin so zügig wie möglich bis Ende 1983 abstoßen möchte, 518 Millionen Mark Zuschuß für 1984 kostet schon jetzt der städtische Verkehrsbetrieb – ohne die künftig ihm zufallende S-Bahn, Bonn schickt 1984 als Betriebskostenzuschuß nur 37 Millionen Mark extra ...

Die Berliner werden als bald auch schwarz auf weiß nachlesen können, was es eigentlich kostet, die verführerischen Carmen zu hören oder Herbert von Karajan am Philharmoniker-Pult zu erleben: Die FDP setzte im Senat durch, daß sämtliche Eintrittsbilletts künftig den „echten“, nämlich nichtsubventionierten Preis als kleinen Hinweis tragen – ein einmaliger Nachdenk-Anstoß in der Bundesrepublik.

## Peking begrenzt Kampagne gegen „Liberalismus“

dpa, Peking  
Die chinesische Führung sieht sich offenbar aufgrund wachsender Unruhe in der eigenen Bevölkerung und im Ausland veranlaßt, ihre Kampagne gegen „bürgerliche Einflüsse“ zu begrenzen. Die parteiamtliche Peking-„Volkszeitung“ betonte gestern in einem Kommentar, um eine „gesunde Entwicklung“ einzuleiten, dürfe die Kritik an der „geistigen Verschmutzung“ nicht übertrieben werden.

Anderenfalls werde das tägliche Leben der Bevölkerung sowie die wissenschaftliche Arbeit gestört. Die in der Wirtschaft eingeleiteten Reformen müssen ebenso fortgesetzt werden wie die Politik der offenen Tür zum Ausland. Autoren und Künstler, die nicht parteikonforme Werke veröffentlicht haben, sollen zur Selbstkritik veranlaßt werden, jedoch nicht wie Gesetzesbrecher behandelt werden. In einem anderen Peking-Pressericht hieß es, die Kampagne dürfe die „normale Religionsausübung“ nicht beeinträchtigen.

Die vor mehr als einem Monat begonnene Kritikbewegung hat dem Vernehmen nach bei vielen Funktionären Unsicherheit ausgelöst. Der ständige Ausschuß des „Nationalen Volkskongresses“ forderte von der Peking-Regierung klare Aussagen darüber, was ideologisch korrekt sei und was nicht. Der Kampf gegen „liberalistische Tendenzen“ dürfe das Modernisierungsprogramm des Landes nicht gefährden.

## KPF stimmt Sparprogramm Mitterrands zu

AP, Paris  
Die Französische Kommunistische Partei (KPF) hat dem lange bekämpften Sparprogramm der Regierung von Staatspräsident François Mitterrand zugestimmt. In mehr als zwölfstündigen Verhandlungen mit der Sozialistischen Partei zur Beilegung der koalitionsinternen Differenzen konnte die KPF den Sozialisten zwar das Versprechen abringen, die Sparpolitik zu beenden, sobald die wirtschaftlichen Bedingungen dies zulassen. Beobachter bezeichneten das Versprechen jedoch als lediglich verbales Zugeständnis, das der KP-Führung erlaube, vor ihrer Basis und den Gewerkschaften das Gesicht zu wahren. Ein Zeitplan für die Änderung des wirtschaftlichen Kurses wurde nicht vereinbart.

Beide Parteien vereinbarten die Einsetzung von Arbeitsgruppen, die sich mit der Arbeitslosigkeit und der Umverteilung der Steuerlast befassen sollen. Sie erklärten weiterhin den Fortbestand ihrer Meinungsunterschiede über die Stationierung neuer amerikanischer Mittelstreckenraketen in Westeuropa. Die KPF ist strikt gegen die Raketenauflistung, während die Sozialistische Partei die Stationierung befürwortet.

Daneben bekräftigten die beiden Linksparteien ihre Bereitschaft, gemeinsam gegen das Anwachsen der extremen Rechten zu kämpfen.

Seite 2: Vermutliche

## Wird Vatikan in der Raketenfrage vermitteln?

AFF, Rom

Kardinalstaatssekretär Agostino Casaroli ist nach einer Meldung der Turiner Zeitung „La Stampa“ jederzeit bereit, auf sowjetische Einladung nach Moskau zu reisen und sich dort um eine Wiederaufnahme des amerikanisch-sowjetischen Dialogs über Mittelstreckenraketen zu bemühen. Das habe Papst Johannes Paul II. persönlich dem sozialistischen italienischen Regierungschef Bettino Craxi bei der Unterredung zwischen beiden am vergangenen Donnerstag mitgeteilt. Seinerseits habe Craxi zugesichert, er werde alles tun, um die Moskau-Reise zu fördern.

Bei seiner Rückkehr von einem Besuch in den Vereinigten Staaten hatte der Kardinalstaatssekretär in der vergangenen Woche erklärt, er sei bereit, sich um die Wiederaufnahme der unterbrochenen Genfer Verhandlungen aktiv zu bemühen. Gleichzeitig stellte Craxi Besuche in osteuropäischen Ländern in Aussicht – gedacht ist an Rumänien und Ungarn –, um sich für einen neuen Ost-West-Dialog einzusetzen.

## Weizsäcker flößt der Berliner CDU vor seinem Abgang Mut ein

Der Regierende Bürgermeister lobt seinen Stellvertreter Lummer für harte Arbeit

hrk, Berlin  
Berlins scheidender Regierender Bürgermeister Richard von Weizsäcker bemühte sich am Freitag bei seinem Abschied als Berliner CDU-Vorsitzender auf einem Parteitag, der Basis wieder Mut einzuflößen und gegen die Stimmung aus Ratlosigkeit und Bitternis nach seiner angekündigten Rückkehr nach Bonn anzugehen: „Wir haben es geschafft, die Stimmung ins Positive zu wenden. Das war und bleibt entscheidend!“ Niemand könne ernsthaft behaupten, dieser Vorgang sei allein sein. Weizsäcker Werk.

Zwar sei Berlin noch nicht am Ziel des „Weges aus der tiefen politischen Krise von 1981“, aber wir sind auf dem richtigen Weg ein entscheidendes Stück vorangekommen.“ Er fügte hinzu, dieser Erfolg sei weder in der Vergangenheit von einer bestimmten Person abhängig gewesen, noch werde er dies in Zukunft sein.

Weizsäcker stellte nicht nur einen Stimmungsumschwung fest, sondern sprach von „entscheidenden struk-

turalpolitischen Weichenstellungen“, die geschafft worden seien. „Sie werden die Politik in Berlin weiterhin positiv bestimmen.“

Völlig überraschend und mit auffallender Betonung lobte Weizsäcker gestern seinen bislang von ihm öffentlich eher stiefmütterlich behandelten Stellvertreter, Bürgermeister Heinrich Lummer: „Er hat mit seinem Ressort die undankbare und harte Arbeit, für Ordnung im Staat zu sorgen, während andere die Wohlfahrt verteilen dürfen.“ Lummer habe die Marschroute der „Besonnenheit und Konsequenz“ mit „großer Loyalität“ aufgegriffen. „Er ist der zweite Mann in unserem Senat“, fügte Weizsäcker hinzu.

Zum Leidwesen von Lummers Parteifreunden zeigt der Innensenator jedoch keine Nachfolge-Ambitionen für das höchste Berliner Amt.

In einer „tour d'horizon“ führte Weizsäcker sämtliche meßbaren Erfolge der neuen Wirtschafts- und Wissenschaftspolitik des Senats auf. Er kündigte an, Bundeskanzler Helmut

Kohl werde im ersten Halbjahr 1984 zu zwei weiteren Berlin-Konferenzen in die Stadt einladen: „Er wird sich dabei davon überzeugen können, daß alle Hilfen, die wir aus Westdeutschland brauchen, hier in Berlin nicht in ein Faß ohne Boden fallen, sondern daß Berlin aus eigener Kraft dabei ist, seine Stärken zu mobilisieren.“

Innerhalb der Berliner CDU bahnen sich inzwischen Richtungskämpfe darüber an, wer die größten Aussichten hat, Weizsäckers Nachfolger zu werden. Für den 12. Dezember haben die Repräsentanten der 5000 weiblichen CDU-Mitglieder – ein Drittel der Gesamt-Partei – zu einer Konferenz eingeladen. Auf dem rechten Parteiflügel zeichnet sich unter Lummer-Anhängern ein Stimmungsumschwung für Frau Lauren ab. Die CDU will insgesamt jeder Kritik von außen den Boden entziehen, die Partei vollziehe nur die Personalentscheidungen von Führungs-Managern und sei zu einer breiten innerparteilichen Nachfolge-Debatte weder bereit noch fähig.

## Apel nennt Nachrüstung Moskaus „zynisch“

dpa, Augsburg

Der frühere Verteidigungsminister Hans Apel (SPD) hat der Sowjetunion vorgeworfen, auf die Stationierung neuer US-Mittelstreckenraketen ihrerseits „zynisch und rücksichtslos“ nachzurüsten. Diese Reaktion Moskaus sei „langst geplant“ gewesen, sagte Apel in einem vorab veröffentlichten Interview der Zeitschrift „Weltbild“. Dagegen habe der Westen „auf die massive sowjetische Vorrüstung vier Jahre lang nichts getan, sondern verhandelt“. Der SPD-Politiker äußerte sich zuversichtlich, daß die abgebrochenen Verhandlungen zwischen USA und Sowjetunion wiederaufgenommen werden.

Apel, der das Nein des SPD-Parlamentes zur NATO-Nachrüstung nicht mitgeteilt hat, betonte, die SPD werde weiter fest im Bündnis stehen. Der Partei stehe möglicherweise eine Diskussion über die NATO-Mitgliedschaft bevor. Befürworter eines Austritts würden aber mit Sicherheit in der Minderheit bleiben. Die SPD müsse wissen, daß die Ost- und Entspannungspolitik nur mit Unterstützung des Westens weitergeführt werden könne.

## MELDUNGEN AUS UNTERNEHMEN

### Boecker sorgt in New York für Furore

Essen. (EM) Die Unternehmensgruppe Boecker sorgte auf der diesjährigen internationalen Pelzauktion in New York für Aufsehen. Allein elf der 22 Auktions-Trophäen, die für die Ersteigerung absoluter Fell-Spitzenqualitäten vergeben werden, erhielt Boecker. Das Essener Unternehmen stellte damit einen Rekord in der 18-jährigen Geschichte dieser Trophäe auf. Die Amerikaner, die mit insgesamt 13 Auszeichnungen im vergangenen Jahr noch die meisten erhalten hatten, kamen in diesem Jahr mit nur sieben hinter Boecker auf Platz zwei.

AUS DEN RUHR-NACHRICHTEN

Das gab's noch nie: Ein einzelnes Unternehmen bringt die Hälfte aller weltweit vergebenen Embell Awards/Verdäner Boecker ist in der Lage, einen solchen Weltrekord aufzustellen? Boecker ist schon einmal! Mit Recht sagen wir: Boecker pflegt Qualität!

- Kirsch-Jacken, der junge, schneefarbene Pelz, bisher 2350,- jetzt 1490,-
- Grüne-Jacken, bisher 4500,- jetzt 3600,-
- Spitzen-analytische Modelle, seidige, bisher 2250,- jetzt 1690,-
- Grüne-Jacken, bisher 2700,- jetzt 1950,-
- Wand-Jacken, bisher 1750,- jetzt 1190,-
- Spitzen-Mantel mit ausreißbarem Kaninchenfell, bisher 3900,- jetzt 2250,-
- Spitzen-Mantel, seidige, schimmernde, bisher 6900,- jetzt 4500,-
- Spitzen-Mantel, seidige, schimmernde, bisher 6900,- jetzt 5900,-
- Spitzen-Mantel, seidige, schimmernde, bisher 6900,- jetzt 4900,-
- Spitzen-Mantel, seidige, schimmernde, bisher 6900,- jetzt 3900,-
- Spitzen-Mantel, seidige, schimmernde, bisher 11900,- jetzt 8900,-
- Spitzen-Mantel, seidige, schimmernde, bisher 14900,- jetzt 9800,-
- Spitzen-Mantel, seidige, schimmernde, bisher 225,- jetzt 185,-
- Spitzen-Mantel, seidige, schimmernde, bisher 125,- jetzt 98,-

Pelz bis zu 3 Jahren Garantie für gute Tragfähigkeit!

Sonntag ist bis 18 Uhr geöffnet!

Der vollkommene Pelz-Spezialist: Essen, Hamburg, Bremen, Hannover, Frankfurt, Köln, Bonn, Düsseldorf, Duisburg, Krefeld, Mönchengladbach, Gelsenkirchen, Castrop, Dortmund, Hagen, Hamm, Bielefeld, Remscheid, Münster, Wuppertal. Außerdem: Die Pelzhäuser Gerson in Frankfurt, Stuttgart, Düsseldorf, Essen, Recklinghausen.



## Albrecht teilt Bestürzung Galinskis

DW. Bonn. Ich kann eine derartige Auffassung in keiner Weise teilen und distanzieren mich ausdrücklich - mit dieser Erklärung reagierte der niedersächsische Ministerpräsident Ernst Albrecht auf Äußerungen des CDU-Landtagsabgeordneten und Ratsherrn Anton Teyssens (61) in einer Ratsversammlung in Hildesheim. Teyssens hatte während einer hitzigen Ratsdebatte gesagt, die Deutschen hätten zwei totalitäre Systeme gekannt, das kommunistische, das „zig Millionen Menschen umgebracht hat, auf bestialische Weise, nachweislich auch heute noch tut“ und das „Nazi-System, das den Mord an Juden vollzogen hat“. Dieser „fabrikatorische“ Mord an Juden sei „humaner“ als der Mord an den Juden, die die Kommunisten drüben vollzogen haben. Ich sage Ihnen in all dem Sarkasmus, der darin liegt, es ging in Sekunden, andere mußten jahrelang sitzen und verhungern.

Der Vorsitzende der Jüdischen Gemeinde zu Berlin, Heinz Galinski, hatte Teyssens „unverantwortliche Beleidigung der Opfer des nationalsozialistischen Terrors und ihrer Angehörigen“ vorgeworfen. Ihn schrieb nun Ernst Albrecht, er teile Galinskis Bestürzung über Teyssens Äußerungen. Selbst wenn diese nicht so gemeint gewesen sein sollten, so seien sie doch geeignet, den Eindruck zu erwecken, daß die Ermordung jüdischer Menschen weniger schwerwiegend sei im Vergleich zu Verfolgungsmaßnahmen unter anderen Regimen. Teyssens selbst erklärte, er sei mißverstanden worden; er habe das Nazi-System im übrigen in seinem Redebeitrag nachdrücklich als „teufelisch-bestialisch“ verurteilt. Die Landtagsfraktionen der SPD und der Grünen in Hannover verlangten den Rücktritt Teyssens vom Vorsitz des Wissenschaftsausschusses im Landtag.

## Hamburgs CDU legt Medien-Gesetz vor

HERBERT SCHÜTTE, Hamburg. Hamburg darf keine zurückgebliebene Medien-Insel in einer sich verändernden Landschaft werden. Mit diesen Worten legte CDU-Landesvorsitzender Jürgen Echtenach gestern den Entwurf für ein „Landesrundfunkgesetz Hamburg“ vor, der voraussichtlich Anfang des Jahres der Bürgerschaft zur parlamentarischen Beratung zugehen wird. Mit dem Papier, das dem Vernehmen nach auch mit den CDU-Regierungschefs der beiden Nachbarländer, Uwe Barschel und Ernst Albrecht, abgesprochen worden ist, wollen die Christdemokraten in der Hansestadt einen „konzeptionellen Neubeginn“ einleiten und „medienpolitische Grabenkämpfe“ beenden.

Hierzu hatte es auch von Seiten des Hamburger SPD-Senats auffallende Klänge gegeben: Bürgermeister Klaus von Dohnanyi hatte am Dienstag vor dem „Übersee-Club“ erklärt, er wolle sich den neuen Medien nicht verschließen. Die Parole heiße daher nunmehr: „Nicht abwehren, sondern gestalten.“ Einen Tag später meldete er bei einer Fernsehdebatte mit Ministerpräsident Uwe Barschel über das bevorstehende Schleswig-Holsteinische Landesrundfunkgesetz sein Interesse an, mit dem nördlichen Nachbarland einen gemeinsamen medienpolitischen Weg zu suchen.

## Junge Polen nach Kuba

JGG, Düsseldorf. Nachdem bereits Tausende polnischer Jugendlicher Schulungs- und Arbeitsaufenthalte in der „DDR“ und der UdSSR absolviert haben, ist jetzt nach einem Vorbereitungslager die erste Gruppe polnischer Jugendlicher nach Kuba abgereist.

Die 150 Personen starke Gruppe, der weitere 300 Jugendliche nachfolgen sollen, folgen einer persönlichen Einladung von Fidel Castro. Die Jugendlichen werden sich vorerst für einen Monat auf der Zuckerinsel aufhalten und ein, wie die polnische Presse-Agentur PAP schreibt, „reichhaltiges politisches Programm“ absolvieren. Dazu zählt auch ein zehntägiger Arbeitsaufenthalt beim Bau einer Wohnsiedlung in Havanna, gemeinsam mit jungen Kubanern.

DIE WELT (usps 803-590) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the U.S. is \$19.95/yr. per annum. Second class postage is paid at Englewood, N.J. 07631 and at additional mailing offices. Postmaster: Send address changes to German Language Publications, Inc., 560 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs, N.J. 07632.

## Widerstrebend folgt Schlüter den Beschlüssen seines Parlaments

Nachrüstung: Für Dänemarks Regierungschef hat die Sanierung der Wirtschaft Vorrang

R. GATERMANN, Kopenhagen. Wie lange hält es der konservative dänische Ministerpräsident Poul Schlüter noch durch, im Kreise der Verbündeten Dänemarks und vor der UNO eine Politik zu vertreten, die ihm widerstrebt, die ihm aber von einer Parlamentsmehrheit aufoktroiert wird? Zum siebtenmal in diesem Jahr debattierte das Folketing in Kopenhagen über die Sicherheitspolitik des Landes, und wieder einmal unterlag die Mitte-Rechts-Regierung mit ihrer Auffassung, die NATO müsse an ihrem Doppelbeschluss zur Stationierung neuer Mittelstreckenraketen in Westeuropa festhalten. Mit 87 zu 75 Stimmen wurde Schlüter aufgefordert, sich auf der kommenden Ministerkonferenz der NATO Ende nächster Woche für einen Aufstellungsstopp einzusetzen, da nach Auffassung der Parlamentsmehrheit die Verhandlungsmöglichkeiten in Genf noch nicht ausgeschöpft waren.

Die Sozialdemokraten, die 1979 den Doppelbeschluss in Regierungssitzung mitgetragen haben, betrachten ihn heute als „durchlöchernd und überholt“. Im übrigen stimme der Stationierungsbeschluss der NATO nicht mit den Vereinbarungen von 1979 überein. Ihr Antrag, die Raketenaufrüstung zu stoppen, fand die Zustimmung der Sozialistischen Volkspartei der Linksozialisten und der Radikalen Venstrepartei (sozialliberal), dagegen stimmten die vier Koalitionspartner, Konservative, die Zentrums- und die Christliche Volkspartei und die Zentrumsdemokraten sowie die Fortschrittspartei.

Mit der gleichen Mehrheit wurde beschlossen, daß Dänemark in der UNO für zwei Resolutionsanträge, von Schweden und Mexiko sowie von Rumänien eingebracht, stimmt, in denen die Supermächte aufgefordert werden, ihre Kernwaffenarsenale „einzufrieren“ und die Verhandlungen über einen Abbau der Mittelstreckenraketen in Europa wieder aufzunehmen. Die Regierung hätte eine Stimmenthaltung vorgezogen.

Die Radikale Venstrepartei genießt ihre Rolle als Zünglein an der Waage. Sie begibt sich in der Sicherheitspolitik auf die linke Seite und sorgt damit für die ständigen Regierungsniederlagen, hat aber andererseits kein Interesse an einem Sturz des Schlüter-Kabinetts, da es in der Wirtschaftspolitik auch ihren Intentionen folgt. In Kopenhagen heißt es schon ironisch: Schlüter würde erst dann das Handtuch werfen, wenn sich eine Folketing-Mehrheit für den Austritt Dänemarks aus der NATO ausspräche.

Bis dahin würde er jede Niederlage in einer sicherheitspolitischen Frage hinnehmen. Poul Schlüter sieht dies sicher nicht anders, er stellt mehr das Gesamtwohl des Landes in den Vordergrund. Die Wirtschaftspolitik seines Kabinetts zeigt erste positive Wirkungen, man befindet sich jedoch immer noch auf der Durststrecke. Würden jetzt Neuwahlen ausgeschrieben, käme es zu einem - zumindest zeitweiligen - Abbruch des Sanierungsprozesses. Der Konservative, dessen Beliebtheit beim Wähler ständig zunimmt und der aus Meinungsumfragen weiß, daß die große Mehrheit der Bevölkerung gerade seine Wirtschaftspolitik stützt, obwohl sie vom Bürger erhebliche Opfer fordert, erklärt deswegen immer wieder, wenn die Regierung zur Aufgabe gezwungen werde, dann solle dies in einer wirtschaftlichen und nicht in einer sicherheitspolitischen Frage geschehen. In der Tat würde eine Folktingsauflösung in der jetzigen Situation wenig sinnvoll sein. Neuwahlen brächten keine wesentlichen Veränderungen zwischen den Blöcken und somit keinen Regierungswechsel. Eine Parlamentsauflösung würde nur Zeit und Geld kosten und neue volkswirtschaftliche Instabilität bringen.

Die Radikale Venstrepartei genießt ihre Rolle als Zünglein an der Waage. Sie begibt sich in der Sicherheitspolitik auf die linke Seite und sorgt damit für die ständigen Regierungsniederlagen, hat aber andererseits kein Interesse an einem Sturz des Schlüter-Kabinetts, da es in der Wirtschaftspolitik auch ihren Intentionen folgt. In Kopenhagen heißt es schon ironisch: Schlüter würde erst dann das Handtuch werfen, wenn sich eine Folketing-Mehrheit für den Austritt Dänemarks aus der NATO ausspräche.

Bis dahin würde er jede Niederlage in einer sicherheitspolitischen Frage hinnehmen. Poul Schlüter sieht dies sicher nicht anders, er stellt mehr das Gesamtwohl des Landes in den Vordergrund. Die Wirtschaftspolitik seines Kabinetts zeigt erste positive Wirkungen, man befindet sich jedoch immer noch auf der Durststrecke. Würden jetzt Neuwahlen ausgeschrieben, käme es zu einem - zumindest zeitweiligen - Abbruch des Sanierungsprozesses. Der Konservative, dessen Beliebtheit beim Wähler ständig zunimmt und der aus Meinungsumfragen weiß, daß die große Mehrheit der Bevölkerung gerade seine Wirtschaftspolitik stützt, obwohl sie vom Bürger erhebliche Opfer fordert, erklärt deswegen immer wieder, wenn die Regierung zur Aufgabe gezwungen werde, dann solle dies in einer wirtschaftlichen und nicht in einer sicherheitspolitischen Frage geschehen. In der Tat würde eine Folktingsauflösung in der jetzigen Situation wenig sinnvoll sein. Neuwahlen brächten keine wesentlichen Veränderungen zwischen den Blöcken und somit keinen Regierungswechsel. Eine Parlamentsauflösung würde nur Zeit und Geld kosten und neue volkswirtschaftliche Instabilität bringen.

## Israel regt einen „Marshallplan“ für Palästina-Flüchtlinge an

Weltkongress der Juden aus arabischen Ländern / Das Doppelgesicht der Resolution 242

SIEGFRIED HELM, London. Eine Lösung der palästinensischen Flüchtlingsfrage unter Ausklammerung politischer Fernziele, wobei ganz bei humanitären und praktischen Aspekten angesetzt werden soll - das ist der Kern einer neuen Initiative Israels, die in den letzten zwei Tagen auf dem zweiten internationalen Kongress der „Weltorganisation von Juden aus arabischen Ländern“ (WOJAL) in London erläutert wurde. Vor einem internationalen Forum mit Frankreichs Staatspräsident Alain Mitterrand und dem ehemaligen UN-Botschafter Washingtons Arthur Goldberg legte Kabinettsminister Mordechai Ben-Porat einen Fünf-Punkte-Generalplan vor, der die Lösung der palästinensischen Flüchtlingsfrage innerhalb von fünf Jahren vorsieht.

Die 1975 in Paris gegründete Weltorganisation der orientalischen Juden hat sich für eine neue Betrachtungsweise des Flüchtlingsproblems im Nahen Osten eingesetzt, dafür spricht auch die Berufung Ben-Porats ins Kabinett, wo er besondere Verantwortung für jüdische Flüchtlinge aus arabischen Ländern und in arabischen Staaten festgehaltenen Juden hat. Für den Mitbegründer und Mitvorsitzenden von WOJAL hat die Resolution 242 des Welticherheitsrates über Flüchtlinge im Nahen Osten ein doppeltes Gesicht. Sie betrafte keineswegs nur, wie gemeinhin angenommen, die palästinensischen Flüchtlinge, sondern ebenso die israelischen aus arabischen Ländern. Die Zahl der arabischen Flüchtlinge aus

Israel wird auf 500 000 geschätzt. Dagegen verließen 850 000 Juden arabische Länder, von denen Israel bis 1951 rund 600 000 aufnahm. Ben-Porat: „Es gab einen doppelten Exodus von Arabern und von Juden. Die materiellen Verluste, die jüdische Flüchtlinge aus arabischen Ländern erlitten, waren jedoch ungleich größer. Israel hat seine Flüchtlinge, die zunächst lange in Zeltlagern und Holzbohlen leben mußten, unter großen Opfern in die Gesellschaft eingegliedert. Die Araber steckten ihre Flüchtlinge in Lager und ließen sie aus politischen Gründen dort.“ Moshe Gilboa vom israelischen Außenministerium betonte hierzu, der Exodus von Juden aus arabischen Ländern sei mit solcher Radikalität vorangetrieben worden, daß von über 850 000 Juden dort heute nur noch 30 000 übrig seien. „Paradoxerweise gibt es heute in Deutschland mehr Juden als in den arabischen Ländern. Dort hat man Hillers Konzept „jüdenrein“ fast vollständig realisiert.“ Ben-Porat in einem Gespräch mit der WELT: „Unsere Initiative soll den Menschen helfen. Wir wollen die in Judäa und Samaria in Lagern kampferfahrenen Palästinenser nach dem Muster integrieren, das wir 1971 in Gaza realisierten. Dort haben wir gute Erfahrungen gemacht. Zwischenzeitlich sind 8000 Familien aus den Lagern in Neubauten gezogen. Diese Leute ließen sich von der arabischen Propaganda nicht einschleichen.“ Die fünf Punkte des neuen Generalplans bauen auf diesen Erfahrungen auf. Es sind: 1. Bau von Wohnungen für palästinensische Lagerbewohner. Im ersten Jahr sollen fünf Prozent von ihnen Wohnungen erhalten, im zweiten Jahr zehn Prozent, im dritten 25 Prozent und in den beiden letzten Jahren je 30 Prozent.

2. Die Lager sollen entweder Nachbarn einziehen oder angegliedert werden oder einen eigenen Gemeindestatus erhalten.

## Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

### Behinderten-Rechte

„Die Totschlagschuld von der sozialen Demontage“; WELT vom 28. November

Sehr geehrter Herr Gillies, Ihr Artikel auf Seite 2 darf aus der Sicht des VDK Deutschland nicht unwidersprochen bleiben, weil sie in diesem Beitrag alle Behinderten pauschal diskriminieren. Das beginnt mit der Behauptung - in der Unterzeile manifestiert - daß jeder 14. Bundesbürger im Besitz eines Schwerbehindertenausweises ist. Das ergäbe die Zahl von 8,5 Millionen Berechtigten.

Nach Erkenntnissen unseres Verbandes - und wir berufen uns dabei auf Zahlen der Landesversorgungsämter - sind rund 4,5 Millionen Bundesbürger (rund 7,3 Prozent) anerkannte Schwerbehinderte.

Sie verschweigen, daß sogenannte Vergünstigungen für Schwerbehinderte vom Gesetzgeber als Nachteilsausgleich ausgestaltet sind und nur unter ganz besonderen Voraussetzungen (die Schwerbehinderteneigenschaft allein genügt nicht) gewährt werden. Das trifft vor allem auf die von Ihnen besonders angesprochenen „Freiheiten“ zu. Zu Ihrer Information: Bei der Einstellung Schwerbehinderter gilt der besondere Kündigungsschutz erst nach Ablauf der Probezeit. Und die von Ihnen montierte „Freihaft“ ist daran geknüpft, daß schwere Beeinträchtigung der Gehfähigkeit besteht. Dies haben sie mit keinem Wort erwähnt.

Außer acht gelassen wird von Ihnen ebenfalls das Gleichheitsprinzip, das vom Gesetzgeber gewollt ist. Ob ein Millionär Kindergeld bekommt oder ein „Auskenner“ - wie sie schreiben - die gesetzlichen Leistungen ausschöpft, ist nach diesem Prinzip ohne Belang. Die Voraussetzungen, um in den berechtigten Besitz eines Schwerbehindertenausweises zu gelangen, sind gesetzlich eng gefaßt, daß der Vorwurf des Mißbrauchs nicht haltbar ist. Ihre Behauptung, auf die halbe Bundesliga trüben die Voraussetzungen zu, sind einfach unsinnig.

Die von Ihnen postulierten Forderungen und Behauptungen lauten

Die Redaktion behält sich das Recht vor, Leserbriefe sinntensprechend zu kürzen. Je kürzer die Zuschrift ist, desto größer ist die Möglichkeit der Veröffentlichung.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

den vom Gesetzgeber vorgesehenen Prinzipien entgegen, nach denen behinderten Bürgern aufgrund ihrer Behinderung ein Nachteilsausgleich gewährt werden muß, den Nichtbehinderte nicht nötig haben. Das beinhaltet auch eine Gleichbehandlung derjenigen, die finanziell - beispielsweise als Minister oder Millionär - gegenüber den übrigen Betroffenen bessergestellt sind.

Mit freundlichen Grüßen  
Waldemar Bruemundorf,  
Hauptgeschäftsführer des  
VDK Deutschland

Sehr geehrte Redaktion, der teuerste Konstruktionsfehler der vielen Sozialgesetze ist, daß Millionen von Begünstigten die Leistungen und Zahlungen „mitnehmen“, aber für die Schwerbetroffenen das Geld nicht reicht. Leider ist das Behindertenrecht keine Ausnahme. Als Inhaber eines Ausweises ärgert es mich schon manchmal, wer das alles in diesen Topf langt. Das Thema verlangt Sensibilität - und von den Politikern viel Mut.

H. Kurtius,  
Bad Orb

Sehr geehrte Herren, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Redaktion, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Herren, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Redaktion, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Herren, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Redaktion, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Herren, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Redaktion, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Herren, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Redaktion, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

### Moskauer Frauen

„Gespräche mit Moskauer Frauen: Ein Bilanz“; WELT vom 21. November

Lieber Herr Liminski, unglücklicherweise wurden bei der oben erwähnten Rezension Ihres Moskauer-Korrespondenten F.H. Neumann wichtige Informationen wie der genaue Titel des Buches, die Namen der Autoren etc. weggelassen, so daß es interessierten Lesern praktisch unmöglich ist, sich weitergehend mit dem Thema zu beschäftigen. Deshalb möchte ich die genauen Angaben zu dem besprochenen Buch wiederholen: „Unverurteilte Gespräche mit Moskauer Frauen“ von den schwedischen Journalistinnen Carola Hansson und Karin Liden. Rotman Verlag, München; 24,80 Mark.

Mit den besten Grüßen  
Lev Roitman,  
München 81

### Bären-Hunger

Es bleibt Frankreich auch gar nichts anderes übrig, im Falle eines sowjetischen Angriffs an der Seite der Bundesrepublik zu stehen. Denn, wenn der russische Bär erst einmal Appetit hat, frisst er nicht nur die Bundesrepublik, sondern gleich Frankreich, die Niederlande, Belgien, Finnland, Österreich, die Schweiz usw. usw. mit. Hoffentlich wissen das die Verteidigungsminister unserer Nachbarstaaten - oder sind die Herren vielleicht der Ansicht, daß die Russen nur die Bundesrepublik kassieren wollen und sich damit zufrieden geben? Wenn die Bundesrepublik fällt, fallen alle anderen mit - ausnahmslos -.

Mit freundlichen Grüßen  
Werner H. Bethke,  
Ludwigshafen

### Wort des Tages

„Der Anfänger eines großen Heeres kann besiegt werden; aber den festen Entschluß eines einzigen kannst du nicht wankend machen.“ Konfuzius, chines. Philosoph (551-479 v. Chr.)

## Personalien

Ministerpräsident Pierre Mauroy gefolgt, die dieser beim letzten Stuttgarter Gipfeltreffen der Staats- und Regierungschefs der EG im Sommer ausgesprochen hatte. In Paris war Lothar Späth auch von Staatspräsident François Mitterrand empfangen worden. Weitere Gesprächspartner waren Außenminister Claude Cheysson, Energiestaatssekretär Jean Auroux, mit dem Späth über eine Verdoppelung französischer Stromlieferungen nach Baden-Württemberg sprach und Hugues Bonchardieu, die Staatssekretärin für Umwelt- und Lebensqualität. Bonn neuer deutscher Botschafter, Franz Jochen Schepel, der nach seiner Ernennung Späth als ersten deutschen Gast willkommen hieß, gab in seiner Residenz, Palais Beaumais, ein Essen für den württembergischen Landeschef. In die Residenz kamen der Europa-Direktor des Quai d'Orsay, Bertrand Dufourcq, der zuständige Abteilungsleiter für Mitteleuropa Dominique Chassard, der französische Generalkonsul in Stuttgart Michel Gasteau und eine Reihe bedeutender Repräsentanten der Wirtschaft. Zu ihnen gehörten Marcel Wolter, Präsident von Electricité de France, der Verwaltungschef von der Compagnie Générale Electricité Jean-Pierre Brunet, früher Botschafter in Bonn, der Direktor der französischen BASF, Gaston Borgolte, der Generaldirektor von Robert Bosch Frank und der Präsident des Direktoriums von Mercedes Benz, Frankreich Peter Kostka.

Sehr geehrte Redaktion, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Herren, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Redaktion, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Herren, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Redaktion, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Herren, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

## GEBURTSTAGE

75. Geburtstag feiert kommenden Sonntag einer der angesehensten deutschen Strafrechtler, der Münchner Professor Paul Boekelman. Der emeritierte Professor für Strafrecht und Strafbrechrecht an der Ludwig-Maximilians-Universität in München hat als Mitglied der großen Strafrechtskommission an den Vorbereitungen zur Reform dieses bedeutenden Justizbereiches mitgearbeitet. Der Hochschullehrer lehrte auch in Tübingen, Königsberg und Göttingen und ist mit einer Vielzahl von Schriften zum Strafrecht an die Öffentlichkeit getreten.

Ministerpräsident Franz Josef Strauß hat dem Münchner Weihbischof Horst Wied, der am Sonntag 75 Jahre alt wird, ein Glückwunschschreiben geschickt. Darin erinnerte Strauß, daß Wied jetzt auf ein 50-jähriges Wirken im Priesteramt zurückblicken kann, in dem der Geistliche sich große Verdienste um den Priesternachwuchs erworben hat und wichtige Anstöße gab zur pastoralen Erneuerung. „An der guten Zusammenarbeit zwischen Kirche und Staat haben Sie, vor allem seit Ihrer Berufung zum Regionalbischof der Region München hervorragenden Anteil“, so Strauß.

## VERANSTALTUNGEN

Gespräche auf höchster Regierungsebene hat Baden-Württemberg Ministerpräsident Lothar Späth in Paris geführt. Späth war einer Einladung von Frankreichs

Sehr geehrte Redaktion, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.

Und dagegen wehre ich mich als Kriegsverwehrt mit 60 Prozent anerkannter MdE (Minderung der Erwerbsfähigkeit). Schwerbeschädigten-Gesetz ändern: ja, aber es sollte niemand an das Versorgungsrecht der Kriegsverwehrt rühren.

Mit freundlichen Grüßen  
Otto Keune,  
Hildesheim

Sehr geehrte Herren, der Artikel von Peter Gillies bedarf einer Ergänzung. Nur zu Anfang erwähnt er, daß es im Jahre 1950 650 000 Kriegsverwehrt gab. In seinen weiteren Ausführungen, die man z.T. nur unterschreiben kann, ist von Kriegsverwehrt oder gar Schwerkriegsbeschädigten nicht mehr die Rede. Es entsteht der Eindruck, daß Gillies bei seiner Kritik am Schwerbeschädigten-Gesetz die Schwerkriegsbeschädigten oder alle Kriegsverwehrt miteinbezieht.</



ELT

**Roskauer Fraue**  
Verheirathete mit Wohnort:  
Hauptstadt

## Kären-Hunger

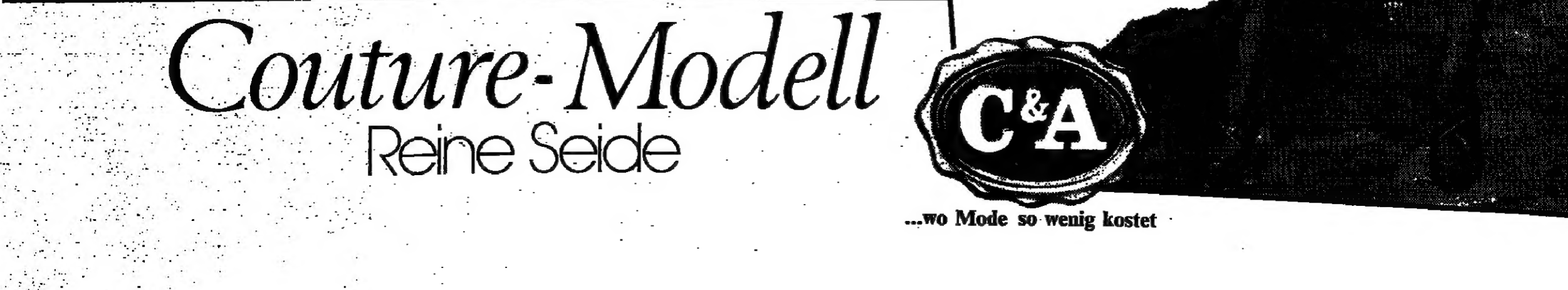
1. The first group of people who are not in the labor force are those who are not in the labor force because they are not in the labor force.

Mr. J. H. ...  
... ..

...and the

...the

1. *Chlorophyll a* and *Chlorophyll b* were determined by the method of Arar and Collins (1971). The concentration of chlorophylls was expressed as  $\mu\text{g mL}^{-1}$  of the sample.



**...wo Mode so wenig kostet**



# Vorruhestand: Gewerkschaften sehen Blüms Plan als „Einstieg“

Verbesserungen verlangt / Döding warnt vor einer „zu theoretischen Diskussion“

**CISELA REINERS, Hamburg**  
Die fünf Gewerkschaften, die einer Vorruhestandsregelung den Vorzug vor der Verkürzung der Wochenarbeitszeit geben, betrachten die Pläne der Bundesregierung zwar als Schritt in die richtige Richtung, fordern jedoch erhebliche Verbesserungen.

In einem Vorschlag zur Umverteilung der Arbeit durch eine Vorruhestandsregelung, der gestern in Hamburg verabschiedet wurde, machen die fünf (Nahrung, Genuß, Gaststätten, Bau, Steine, Erden, Chemie, Papier, Keramik: Textil, Bekleidung und Bergbau und Energie) deutlich, daß sie ein früheres Ausscheiden aus dem Arbeitsleben mit 58 Jahren auf der Basis der Freiwilligkeit für den Arbeitnehmer bei einer Pflicht zur Wiederbesetzung des Arbeitsplatzes fordern. Der Betriebsrat soll die Wiederbesetzung kontrollieren und -testieren. Dem Ausscheidenden sollen 75 Prozent des Nettolohnes gezahlt werden, die zu zwei Dritteln von der Bundesanstalt für Arbeit erstattet werden sollen. Das letzte Drittel wird in Tarifverträgen ausgehandelt. Bei

träge zur Renten- und Krankenversicherung in voller Höhe vom letzten Bruttogehalt sollen der Bund und die Tarifpartner tragen. Eine Rentenminderung dürfe es auf Grund der Vorruhestandsregelung nicht geben.

Der Entwurf von Arbeits- und Sozialminister Norbert Blüm (CDU) sieht die Tariftreue erst für Arbeitnehmer von 58. Lebensjahr an vor. Die Inanspruchnahme soll für Arbeitnehmer und Betrieb freiwillig sein. Eine Wiederbesetzung soll nur glaubhaft gemacht werden. Der Ausscheidende soll 65 Prozent des Bruttoverdienstes bekommen (etwa 70 Prozent vom Nettolohn); davon soll er jedoch Steuern und Versicherungen zahlen. Seine Rente mindert sich im Durchschnitt um 45 Mark im Monat. 40 Prozent des als Tariftreue gezahlten Betrages werden vom Arbeitsamt erstattet, die Differenz bleibt Tarifvereinbarungen vorbehalten.

Der Vorsitzende der Gewerkschaft Nahrung, Genuß, Gaststätten (NGG), Döding, auf dessen Idee die Tariftreue zurückgeht, sagte gestern in Hamburg vor den Vertretern seiner Mit-

streiter, das rücksichtslose Abschieben älterer Arbeitnehmer in die Arbeitslosigkeit belaste ihn mehr als der Vorwurf, mit der Vorruhestandsregelung würden Ältere mit „stummem Zwang“ aus den Betrieben gedrückt. Er warnte vor einer „zu theoretischen Diskussion“. Schließlich habe man es bis Ende des Jahrhunderts mit Jahrgängen zu tun, die extremen Belastungen ausgesetzt waren. Gleichzeitig würden mit der Tariftreue aber Perspektiven für die Jugendlichen geschaffen.

Es war offensichtlich, daß in Hamburg eine scharfe Konfrontation mit den Regierungsplänen vermieden werden sollte. Man empfindet den Blüm-Vorschlag als Einstieg in die Diskussion über eine Arbeitszeitverkürzung überhaupt und möchte auf keinen Fall das Gespräch abreißen lassen. Dennoch wurde deutlich gemacht, daß man sich auf die Forderung nach der 35-Stunden-Woche festlegen will, wenn es zu keinem befriedigenden Regierungsvorschlag kommt.

Seite 2: Mehr Freizeit

# Vorrangfahndung nach Terroristin eingestellt

W. K. Berlin

Die Polizei hat die Vorrangfahndung nach der am längsten im Untergrund aktiv gewesenen 29-jährigen deutschen Terroristin Ingrid Siepmann eingestellt. Das teilte gestern ein Sprecher der Berliner Justiz auf Anfrage der WELT mit. Mit Zustimmung der zuständigen Staatsanwaltschaft beim Kammergericht wird zugleich der Steckbrief gelöscht. Nach „verlässlichen Quellen“, so der Justizsprecher, sei die zum engsten Kreis der „Roten Armee Fraktion“ (RAF) gerechnete ehemalige APO-Demonstrantin bei den Kämpfen in Libanon auf Seiten der Palästinenser ums Leben gekommen. Eine amtliche Todeserklärung will die Staatsanwaltschaft jedoch vorläufig nicht beantragen.

Die aus Sachsen stammende Komplizin der noch gesuchten Terroristin Inge Viett war bereits 1969 zur militärischen Ausbildung via Bulgarien und Syrien in ein Al-Fatah-Lager bei Amman gereist. In ihrer Begleitung befand sich nach polizeilichen Feststellungen der heutige Abgeordnete der Berliner Alternativen Liste (AL), Dieter Kunzelmann.

# Kohl erwartet vom EG-Gipfel nur Leitlinien und keine Lösungen

Genscher unternahm mit Cheysson letzten Anlauf zu gemeinsamer Marschroute für Athen

**HERBERT CONRAD, Bonn**  
Bundeskanzler Helmut Kohl hält es angesichts der unter den EG-Partnern noch bestehenden Differenzen für unrealistisch, von der morgen in Athen beginnenden europäischen Gipfelkonferenz einen „erlösenden Schlag durch den gordischen Knoten“ zu erwarten. Aber er sieht nach Angaben von Regierungssprecher Jürgen Sudhoff die Chance, daß von den Staats- und Regierungschefs „konkrete Leitlinien für die Weiterbehandlung der anstehenden Fragen“ durch die folgenden EG-Ministerräte beschlossen werden. Diese Leitlinien sollten nach den Vorstellungen Kohls bis zum Europagipfel in Brüssel am 19. und 20. März 1984 realisiert werden.

Während Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher gestern noch einmal in Paris mit seinem französischen Amtskollegen Claude Cheysson einen letzten Anlauf zu einer gemeinsamen Marschroute für Athen unternahm, wies Regierungssprecher Sudhoff in Bonn auf die Zurückhaltung hin, mit der Kohl die Erfolgsaussichten des für die Zukunft der Gemeinschaft besonders wichtigen Gipfels beurteile. Der Kanzler reise im vollen Bewußtsein der Schwierigkeiten, ohne Illusionen in die griechische Hauptstadt. Er werde aber alle Anstrengungen unternehmen, um zu einem tragbaren Ergebnis beizutragen, versicherte Sudhoff.

Als Voraussetzung für Ergebnisse in Athen nannte der Bonner Sprecher das Prinzip: „Wenn Europa vorankommen soll, dann muß es finanzierbar sein.“ Dabei betachte die Bundesregierung das auf dem Stuttgarter Europagipfel geschnürte Paket als unaufhebbar. Über alle Punkte dieses Pakets müsse „gleichzeitig, gleichwertig und konkret“ gesprochen werden. Die als Resultat der Erörterungen angestrebten Leitlinien für die Ministerrede sollten bis zum Brüsseler Gipfel im März verwirklicht werden, damit die Beitrittsverhandlungen mit Spanien und Portugal im weiteren Verlauf des Jahres abgeschlossen werden könnten.

Sudhoff machte deutlich, daß in allen sieben Entscheidungsbereichen der Agrarpolitik zwischen den Partnern noch erhebliche Meinungsverschiedenheiten zu überwinden sind.

In Bezug auf die Eigenmittel der EG unterstützte Bonn nach seinen Angaben den Vorschlag der EG-Kommission, daß die Wachstumraten der Agrarausgaben unter der Wachstumsrate der eigenen Einnahmen gehalten werden sollten. Als einen unverzichtbaren Bestandteil der finanziellen Gesamtregelung betrachtete die Bundesregierung eine Lösung für den europäischen Stahlmarkt, die einen angemessenen deutschen Marktanteil sichere, fuhr Sudhoff fort.

Der Regierungssprecher äußerte ferner die Erwartung, daß der Athen-Gipfel für eine Fortsetzung des Ost-West-Dialogs plädiere und sich zu den Konflikten in Libanon und am Persischen Golf äußern werde.

Eine Fortschreibung der Nahost-Erklärung von Venedig aus dem Jahre 1980 stehe hingegen nicht auf der Tagesordnung, sagte Sudhoff. Die Regierungschefs würden sich wahrscheinlich auch mit der Lage in Zentral- und Lateinamerika beschäftigen. Die Griechen würden zweifellos die Zypernfrage ansprechen.

Seite 2: Null-Lösung in Athen?

# Genscher setzt auf das Einlenken Moskaus

Fortsetzung von Seite 1

mit derjenigen Kohls und Genschers: „Wir glauben, daß die Sowjets ein Interesse daran haben, weiter zu verhandeln. Wir glauben nicht, daß ihre Meinungsbildung, wann und wo dies geschehen wird, schon abgeschlossen ist.“

Auf dieser Analyse aufbauend, empfiehlt der Bundesaußenminister in seinem gestern veröffentlichten Grundsatzartikel die Ausarbeitung des Konzepts einer „breit angelegten, langfristig tragfähigen Entspannungsregelung mit der Sowjetunion auf der Grundlage des Gleichgewichts und der Gleichberechtigung“. Dabei sollten die Erfahrungen der 70er Jahre berücksichtigt werden, in denen durch die Entspannungsbestrebungen beträchtliche Teilergebnisse in Europa, aber keine tragfä-

gen allgemeinen Entspannungsregelungen erreicht worden seien.

Nach den Vorstellungen Genschers soll der Sowjetunion und ihren Verbündeten signalisiert werden, daß die NATO-Partner die Bereitschaft zur Entspannung und Zusammenarbeit im Sinne des Harmel-Berichts von 1987 ebenso ernst meinen wie die Gewährleistung ihrer Sicherheit. „Die sowjetische Führung muß gerade jetzt wissen, daß zwar die Option eines schwachen und unterwerflichen Westens ausgeschlossen ist, daß wir aber die Option einer aufrichtigen, fairen, langfristigen Zusammenarbeit anbieten, die sowohl mit den sowjetischen Sicherheitsinteressen im Einklang steht, als auch dem Anliegen der Mehrheit des Westens, der Völker der Sowjetunion und ihrer wirtschaftlichen Stabilität entspricht.“

Ein klares Bekenntnis zur westlichen Sicherheitspolitik sollte nach den Worten des Bundesaußenministers mit neuen Initiativen für die Abrüstungsverhandlungen verbunden werden. „Die Sowjetunion ist aufgerufen, zu Verhandlungen über Mittelstreckenwaffen wieder bereit zu sein. Die Wiener MBFR-Verhandlungen sollten neue Impulse erhalten. Die Konferenz für Vertrauensbildung und Abrüstung in Europa (KVAE) in Stockholm sollte von vornherein benutzt werden, um die Möglichkeit von Fortschritten, auch in ihrer politischen Dimension, für das West-Ost-Verhältnis voll auszunutzen.“

Als Voraussetzung für einen Erfolg derartiger Initiativen betrachtet Genscher die Einigkeit des Westens und vor allem einen „Schlüsselschluß zwischen Europäern und Amerikanern“. Dafür müsse die militärische Koppel-

lung in eine feste politische Koppelung umgesetzt werden. „Die transatlantische Konzentration muß verstärkt, sie sollte institutionalisiert werden.“ Dabei denkt der FDP-Chef an regelmäßige informelle Treffen der NATO-Außenminister nach dem in der Europäischen Gemeinschaft bewährten Muster der „Gymnich-Treffen“.

Genscher hält eine derartige Begegnung zu Beginn des Jahres 1984, möglichst noch vor Eröffnung der KVAE, für dringend notwendig. „Ein wichtiges Thema solcher Treffen muß die Entwicklung längerfristiger Perspektiven der West-Ost-Beziehungen sein. Hier ist größere konzeptionelle Klarheit erforderlich. Genauso wichtig ist es, die Bündnis-Linie als gemeinsames Gut der Allianz festzuhalten, das nicht bei jedem Regierungswechsel in Frage gestellt wird.“

# Versöhnliche Töne von „Nowosti“

DW, Moskau/Bonn

Die für die Auslandsarbeit bestimmte sowjetische Presseagentur Nowosti hat in einem Kommentar zur Nachrüstung in der Bundesrepublik versöhnliche Töne angeschlagen. Es heißt darin: Die UdSSR verheimlicht ihren Wunsch nicht, die Grundlage der Politik der Entspannung und der guten Beziehungen zur Bundesrepublik zu erhalten und zu erweitern.

Im Hinblick auf den Beschluß des Bundestages zur Nachrüstung schreibt die Agentur: „Klar ist, daß nach dem 22. November die Sonne nicht erlischt und die Welt nicht untergeht. In der heutigen Welt gibt es jedoch bestimmte Kriterien der politischen Weisheit und der historischen Perspektive. Das eine wie das andere erfordert eine Politik, die nicht die Gefahren eines Krieges und einer nuklearen Konfrontation nä-

herbringt, sondern von ihnen wegführt. Die Erklärung Jurij Andropows beweist, daß sich die Sowjetunion in der gegenwärtigen Situation gerade von dieser Aufgabenstellung leiten läßt.“

Andererseits nennt Nowosti den Zeitpunkt des Bundestagsbeschlusses einen „Tag der politischen Kapitulation der herrschenden Kreise der Bundesrepublik vor der gegenwärtigen Regierung der USA“. Die Agentur fügt hinzu: „Das grüne Licht Bonn für die Aufstellung der amerikanischen Nuklearraketen zeugt davon, welchen ersten Grad die Unterordnung wichtiger Aspekte der Außenpolitik eines der führenden Staaten Westeuropas unter die militärstrategischen Interessen der Vereinigten Staaten erreicht hat.“

Das Ja der Bundesregierung zur Stationierung „der gegen die UdSSR und die anderen sozialistischen Län-

der gerichteten amerikanischen nuklearen Erstschlagsraketen bedeutet vom politischen Standpunkt aus ein ernstliches Abweichen vom Kurs der siebziger Jahre, der durch die Entspannung, den Moskauer Vertrag und die anderen Ostverträge sowie durch die Schlußakte von Helsinki gekennzeichnet war“, meint Nowosti.

Die sowjetische Presseagentur wirft Washington vor, es habe den NATO-Doppelbeschluß „von Anfang an als Mittel zur Untergrabung der Entspannungspolitik, der Spaltung Europas und der Überwindung der westeuropäischen Opposition gegenüber den Vereinigten Staaten“ benutzt. Jetzt versuche Washington, „die NATO-Länder, und vor allem die BRD, dem Kurs auf direkte Konfrontation mit der Sowjetunion und den Staaten des Warschauer Vertrags unterzuordnen“.

**Berlin '83**  
Das Jahr im Rückspiegel  
Berichte und Bilder von Menschen und Ereignissen



# Das Buch des Jahres

Das neue Berlin-Jahrbuch ist erschienen: „Berlin '83“. Gesehen und beschrieben von namhaften Autoren und Journalisten. Im Bild festgehalten von hervorragenden Fotografen. \* „Berlin '83“. Das farbigste Berlin-Jahrbuch, das es je gab! 288 Seiten, DM 21,80 (plus Versandkosten) \* „Berlin '83“. Alles, was diese Stadt berührt, bewegt, erheitert und erschüttert hat, ist Thema dieser einzigartigen Dokumentation. Eine Chronik, wie sie fesselnd und lebendiger nicht sein kann. \* Ein herrliches Geschenk und ein wertvoller Sammelband für Sie und alle, die Ihnen eine besondere Freude wert sind.

**BESTELL-COUPON**  
Hiermit bestelle ich:  
— Exemplar Berlin '83 (Stückpreis DM 21,80) plus DM 2,- Versandkosten (inkl. 7% MwSt.)  
Lieferung erfolgt nach Eingang der Zahlung.  
Name: \_\_\_\_\_  
Vorname: \_\_\_\_\_  
Straße: \_\_\_\_\_  
PLZ: 001 \_\_\_\_\_  
Telefon: \_\_\_\_\_  
Datum/Unterschrift: \_\_\_\_\_

☐ Ich wähle den schnellsten postalischen Weg und lege meine Bestellung einem Verrechnungsscheck bei.  
☐ Ich überweise den Betrag an die Ullstein GmbH, Deutsche Bank Berlin AG, Kto-Nr. 6014005 oder Frischscheck Berlin West, Kto-Nr. 123403.

Entsenden an:  
Berliner Morgenpost  
Berlin 10556  
Königsplatz 50  
10550 Berlin

Die Heimkehr zur Natur beginnt bei unseren Kindern,

deshalb **MATADOR** aus feinem Buchenholz  
Für Mädchen und Buben in jedem Alter in allen Preislagen.

**SCHWARZ**  
21 188 90, Brühlweg 17, 10407 71 27 37  
in Berlin (Tel. 030) 653 21 99

**Graphologisches Gutachten**  
mit psychologischer Beratung  
Persönlichkeitsanalysen  
Gesundheitsberatung  
PRAXIS FÜR PSYCHOLOGISCHE DIAGNOSTIK  
Dipl.-Psych. P. Lauer  
Lindenstraße 2, 5000 Köln 80  
Telefon 0211 7 00 13 75  
Fordern Sie Informationsunterlagen an

**Zu jeder Anschrift gehört die Postleitzahl**  
Deutsche Gesellschaft für  
**Humanes Sterben**  
Postf. 11 05 29, 5000 Augsburg 11  
Information kostenlos

**Versteigerung**  
von ausgesonderten landeseigenen Kraftfahrzeugen  
109 VW Golf, Derby, Passat, Scirocco, Kombi  
21 Ford Granada  
29 Opel (Kadet, Ascona, Mania, Rekord, Senator)  
4 Audi (80, 100)  
1 Mercedes-Benz 280  
1 Citroën MA  
3 Porsche 904  
1 Renault 21  
1 BMW 728

Mittwoch, den 7. Dezember 1983, 9.30 Uhr, gegen sofortige Bezahlung in bar unter Vorlage des Personalausweises auf dem Gelände des Fahrzeugdienstes der Landesregierung, Fürstenstraße 136, Düsseldorf (NRhe-Bilker Bahnhof).

Beichtigung ab 8.00 Uhr am Versteigerungstage.  
Für den Finanzminister des Landes Nordrhein-Westfalen  
Die Oberfinanzdirektion Düsseldorf

**Der Schlüssel zur politischen Information**

**DAS PARLAMENT**  
Die Fachzeitung für objektive politische Information

... öffnet Ihnen die Türen zu den wichtigsten Beratungen in Bundestag und Bundesrat ...

nehmen Sie daran teil und lesen Sie die dokumentarisch berichtende Wochenzeitung „Das Parlament“.

Hier erhalten Sie außerdem Informationen aus den Parlamenten der Bundesländer sowie Berichte aus Straßburg, Brüssel und Luxemburg. Die ständige Beilage bringt wissenschaftliche Beiträge „aus politik und zeitgeschichte“.

... benutzen Sie den Schlüssel zur politischen Information — bilden Sie sich Ihre eigene Meinung — lesen Sie „Das Parlament“.

Bundeszentrale für politische Bildung, Bonn

**Pflichtblatt für Deutschland**  
Die WELT ist Pflichtblatt für Finanzveröffentlichungen an allen acht deutschen Wertpapierbörsen in Berlin, Bremen, Düsseldorf, Frankfurt, Hamburg, Hannover, München und Stuttgart.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Herausgeber:  
Axel Springer, Matthias Walden  
Berlin

Redaktionsleiter: Wilhelm Berthold-Klein  
Dr. Herbert Knappe  
Stellv. Redaktionsleiter: Peter Götts, Bruno Walker, Dr. Günter Sahm  
Berater der Redaktion: Helmut Berthold

Herausgeber-Angaben: Dietrich Goss  
Chefredakteur: Hans-Joachim Friedrich  
Stellv. Chefredakteur: Hans-Joachim Friedrich  
Stellv. Chefredakteur: Hans-Joachim Friedrich  
Stellv. Chefredakteur: Hans-Joachim Friedrich

Verantwortlich für Seite 1, politische Nachrichten: Gerd Fiedler, Deutschland; Norbert Kock, Böhmen; Wolfgang Kießling, Österreich; Walter Götts, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Italien; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 2, wirtschaftliche Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 3, kulturelle Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 4, sportliche Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 5, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 6, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 7, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 8, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 9, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 10, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 11, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 12, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 13, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 14, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 15, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 16, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 17, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 18, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 19, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 20, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 21, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 22, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 23, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 24, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 25, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 26, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 27, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 28, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 29, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 30, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 31, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 32, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 33, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 34, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen; Hans-Joachim Friedrich, Österreich; Hans-Joachim Friedrich, Schweiz; Hans-Joachim Friedrich, Frankreich; Hans-Joachim Friedrich, Großbritannien; Hans-Joachim Friedrich, Irland; Hans-Joachim Friedrich, Portugal; Hans-Joachim Friedrich, Spanien; Hans-Joachim Friedrich, Griechenland; Hans-Joachim Friedrich, Türkei; Hans-Joachim Friedrich, Jugoslawien; Hans-Joachim Friedrich, Albanien; Hans-Joachim Friedrich, Rumänien; Hans-Joachim Friedrich, Bulgarien; Hans-Joachim Friedrich, Polen; Hans-Joachim Friedrich, Tschechien; Hans-Joachim Friedrich, Slowakei; Hans-Joachim Friedrich, Ungarn.

Verantwortlich für Seite 35, andere Nachrichten: Hans-Joachim Friedrich, Deutschland; Hans-Joachim Friedrich, Böhmen



Samstag, 3. Dezember 1983  
Nr. 282

## Warten auf ein Signal

Mit den Staats- und Regierungschefs der zehn EG-Staaten, die sich morgen in Athen treffen, haben einen ganzen Haufen frommer Wünsche aus ihren Mitgliedsländern im Gepäck. Und das, obwohl die Erwartungen, die an diesen Gipfel geknüpft werden, zumeist sehr gering sind. Die Staatschefs werden ebenso wie die Bauern, was sie gern hätten. Und der DIHT hat Bundeskanzler Helmut Kohl aufgefordert, für den Freihandel zu kämpfen. Ein Prinzip, das eigentlich selbstverständlich sein sollte, aber leider nicht ist. Die Gemeinschaft präsentiert sich einfach nicht so, wie sie sein sollte. Dies schafft Verdruss.

In dieser Situation sollten einige Anregungen des Vizepräsidenten der EG-Kommission, Wilhelm Haferkamp, zumindest beachtet werden. Nach seiner Meinung kann die Gemeinschaft ihren Platz im Weltkonzert nur behaupten, wenn wir dem Geist der Defensive und der Mutlosigkeit abschwören. Sicher lässt sich der Streit um die Finanzverfassung um die Agrarabgaben oder die Erweiterung nicht auf eine Auseinandersetzung um ein paar Millionen Mark reduzieren. Dafür sind die Probleme einfach zu gewichtig. Aber darf die Gemeinschaft dabei stehenbleiben? Immerhin ist die EG zusammen mit der EFTA, mit der sie durch ein Freihandels-Abkommen verbunden ist, mit 300 Millionen Verbrauchern der größte westliche

Markt. Die Chancen, die hier liegen, werden immer noch nicht voll genutzt.

Die Forderung nach einem Signal, das nach vorn zeigt, ist daher verständlich. Es muß nicht gleich ein neuer politischer Start genannt werden. Aber ohne neue Hoffnungen und Ziele lassen sich die alten Probleme kaum meistern.

## Nischensuche

Nachdem es heute in den Krisenbranchen Stahl, Schiffbau oder auch Bergbau abspielt, kann sich durch auch in anderen Wirtschaftsbereichen fortsetzen. Strukturen befinden sich mitten in einem großen Wandlungsprozess. Insbesondere der Vormarsch der Mikroelektronik wirkt auf Märkte und Arbeitsinhalte. Die Gefahr ist nicht von der Hand zu weisen, daß auf diesem Felde über kurz oder lang auch (oder gerade) die vielen mittelständischen Betriebe, die bisher aufgrund ihrer Wendigkeit als gesamtwirtschaftlicher Stabilitätsfaktor wirkten, in Schwierigkeiten geraten könnten. Die durch neue Technologien abnehmende Fertigungstiefe und die durch Robotereinsatz wachsende Flexibilität großer Unternehmen auch bei kleinen Serien, könnte kleinere Firmen das Aktionsfeld einengen. Daß sie mit dem technologischen Fortschritt mithalten und in der Lage bleiben, Marktnischen zu finden, darum sorgt sich seit einigen Monaten in Baden-Württemberg ein von der Landesregierung eingesetzter Technologiebeauftragter. Erfolge wären ihm zu wünschen.

## Veba – ein erster Schritt

Von HEINZ HECK

Warum hält sich unser Ernährungsminister die Deutsche Siedlungs- und Landesentwicklung, der Innenminister die Lastenausgleichsbank? Auch wenn unvoreingenommen Beobachtern beim besten Willen kein Argument der Rechtfertigung einfällt, mag die Betroffenen selbst haben zäh – und bisher mit Erfolg – ihre Besitztümer verteidigt.

Diese Beispiele verdeutlichen schlagartig, wie die Widerstände gegen die von der Bundesregierung angekündigte Privatisierungspolitik liegen. Finanzminister Stoltenberg will noch vor der Sommerpause 1984 sein Gesamtkonzept dazu vorlegen. Es gehört keine Phantasie dazu, sich vorzustellen, daß er bis dahin erhebliche Widerstände der Ressorts überwinden muß.

Privatisierung wird zu einer der finanzpolitischen Daueraufgaben Stoltenbergs werden. Nicht nur wegen der begrenzten Aufnahmefähigkeit des Kapitalmarkts werden sich die nötigen Aktionen mindestens bis in die nächste Legislaturperiode hinziehen. Auch weil kein Fall wie der andere ist, muß Stück um Stück vorgegangen werden. Das hat strategische Vorteile: Käme alles auf einmal, würden sich die Gegner der Privatisierung (siehe oben) zusammenschließen und könnten mit ihrem Widerstand Beschlußfähigkeit herbeiführen.

Das muß vermieden werden. Die Befürworter der Privatisierung sind im Finanz- und Wirtschaftsministerium anzutreffen. Wichtige Bundesgenossen hat Stoltenberg im Haushaltsausschuss, zumindest bei den Abgeordneten der Koalitionsfraktion, die parlamentarische Vorstufe des Abgeordneten Friedrich. Die SPD-Opposition folgt gerade auch in dieser Frage ihrem parlamentarischen Rollenverständnis und unproblematische Privatisierungsansätze als „Ausverkauf“.

Nach 13 Jahren einer weitgehend von der SPD bestimmten Beteiligungspolitik des Bundes, gilt es, sich die einschlägigen Bestimmungen der Bundeshaushaltsordnung (BHO) in Erinnerung zu rufen. Da heißt es in Paragraph 65 ganz eindeutig: „Der Bund soll sich ... an der Gründung eines Unternehmens in einer Rechtsform des privaten Rechts oder an

einem bestehenden Unternehmen in einer solchen Rechtsform nur beteiligen, wenn 1. ein wichtiges Interesse des Bundes vorliegt und sich der vom Bund angestrebte Zweck nicht besser und wirtschaftlicher auf andere Weise erreichen läßt, 2. die Einzelhaftung des Bundes auf einen bestimmten Betrag begrenzt ist ...“

Wären nun diese Bestimmungen schlagartig, wie die Widerstände gegen die von der Bundesregierung angekündigte Privatisierungspolitik liegen. Finanzminister Stoltenberg will noch vor der Sommerpause 1984 sein Gesamtkonzept dazu vorlegen. Es gehört keine Phantasie dazu, sich vorzustellen, daß er bis dahin erhebliche Widerstände der Ressorts überwinden muß.

Die psychologische Faktor ist zwar nicht in Mark und Pfenning zu berechnen, wiegt aber sicher noch schwerer. So hat sich oft gezeigt, daß von dem Augenblick an, da der Bundesadler über einem Unternehmen schwebt (oder auch nur einem Teil desselben), die Eigenanstrengungen nachlassen und sich die Ertragslage rapide verschlechtert. Oder sollte – schiefer Zufall – „die Krise“ immer just in dem Moment ausgebrochen sein, da Bonn seine Hand über das Unternehmen ausgestreckt hat?

Stoltenberg macht deutlich, daß er mit dieser Mentalität brechen will. „Es sollte kein Zweifel daran bestehen, daß diese Bundesregierung den Steuerzahlern nicht zumuten möchte, auf Dauer verunsicherte Unternehmen zu stützen.“ Und sein Staatssekretär Tietmeyer sekundiert: „Das Bundesvermögen ist nun einmal nicht als Pfandgeheim für die Forderungen der Marktwirtschaft gedacht.“ Die prophylaktische Wirkung einer solchen Einstellung dürfte schon heilsam sein, sobald sich erst einmal herumgesprochen hat, daß sie ernst gemeint ist. Bevor dieser oder jener spektakuläre Beteiligungsverkauf beginnen kann, wissen die Manager in Staatsunternehmen jedenfalls, woran sie sind.

Nicht jede Aktion wird unter so günstigen Vorzeichen stehen wie der Verkauf der Veba-Beteiligung. Daher gilt es gerade hier, einen positiven Präzedenzfall zu schaffen, auch hinsichtlich der Mittelverwendung. Der geplante Abbau der Neuverschuldung ist die beste Lösung, auch wenn sich in der Unionsfraktion schon wieder die Vertreter regen.

HAUSHALT / Abschluß der Beratungen – Zweite und Dritte Lesung nächste Woche

## Künftig gibt es keinen „DDR“-Kredit ohne Zustimmung des Ausschusses

HEINZ HECK, Bonn  
Eine weitere Bundesgarantie für einen „DDR“-Kredit wird es nicht ohne vorherige Unterrichtung des Haushaltsausschusses geben. Das hat Finanzstaatssekretär Voss zum Abschluß der Haushaltsberatungen zugesichert. Terminrecht können in der kommenden Woche die zweite und dritte Lesung des 94er Etatentwurfs im Bundestag stattfinden. Politischer Höhepunkt ist die Aussprache über die Etats des Kanzlers und des Außenministers am Mittwoch. Die wirtschafts- und finanzpolitische Debatte konzentriert sich auf den Donnerstag.

Ungeachtet der weiteren Verbesserungen im 94er Haushaltsentwurf, die der Haushaltsausschuss bis zum Donnerstag (Die WELT vom 2. Dezember) hat durchsetzen können, zeichnen sich strukturelle Probleme ab, mit denen sich die Haushälter künftig verstärkt befassen müssen. Dabei wird immer vernünftlicher in politisch oder finanzpolitischen Fragen ein Mitspracherecht gefordert.

Symptomatisch hierfür ist nicht nur die eingangs erwähnte Regierungszusage, auch wenn Verfahren und Mitwirkungsmöglichkeiten offenbar noch nicht ganz festgelegt sind. Die Risiken aus Bürgschaften, Garantien und anderen Gewährleistungen ganz allgemein werden den Ausschuss künftig stärker beschäftigen. Der Vorsitzende des Rechnungsausschusses (das ist ein Teil des Haushaltsausschusses), Friedmann (CDU), hat im Gespräch mit der WELT daran erinnert, daß die Bundeszusagen ein Volumen von etwa 260, davon allein rund 180 Milliarden Mark gegenüber dem Ausland (Exportkredit) erreicht haben. Zwar müssen Ausschuss und Parla-

Liquiditätsprobleme geben wird: Ende des Jahres verfügen die Rentenversicherungsträger über liquide Mittel von rund 7,3 Milliarden (nach bisherigen Berechnungen im Rentenpassungsbericht '83 nur 6,6). Die Liquiditätsentwicklung 1984 verläuft ebenfalls „geringfügig besser als nach den bisherigen Berechnungen“, wie Staatssekretär Franke im Ausschuss erklärt hat. Die Rentenversicherungsträger müßten nur im November 1984 „den Geldmarkt in geringem Umfang in Anspruch nehmen“, dies vor allem deshalb, weil der Finanzminister zwischen März und Dezember Zahlungen des Bundeszuschusses zeitlich vorzieht.

Wie berichtet, hat sich der Präsident der Bundesanstalt für Arbeit, Stigl, heftige Kritik im Ausschuss eingehandelt, da sein Haus in die in einem Organisationsgutachten der Firma Horn & Partner aufgestellten Forderungen abgeschwächt oder gestrichen hatte. Die zuständigen Haushälter werden mit Stigl's Amtsnachfolger Franke sowie Vertretern der Firma Horn & Partner das Thema im nächsten Jahr mit Blick auf eine Effizienzsteigerung der Anstalt erneut behandeln.

Der Obmann der SPD-Arbeitsgruppe Haushalt, Wiczorek, hat zum Abschluß der Beratungen die Kritik seiner Fraktion wiederholt, daß die Haushaltspolitik „keinerlei Ansatz“ enthalte, „um die dringenden beschäftigungs-, wirtschafts- und finanzpolitischen Probleme unseres Landes zu lösen“.

NUTZKRAFTWAGEN

## Unsicherheiten bei der Entwicklung der Exporte

INGE ADHAM, Frankfurt  
Weltweit sind die Nutzkraftwagen-Hersteller in die Klemme gekommen. In den drei Jahren 1979 bis 1982 schrumpfte der weltgrößte Markt in den USA um 60 Prozent, die Japaner mußten in der gleichen Zeit ihre Produktion um rund ein Drittel reduzieren. Die deutschen Hersteller, die wie die übrigen Westeuropäer zunächst noch vergleichsweise gut davongekommen waren, spürten im vergangenen Jahr erstmals voll die Schärfe des weltweiten Konjunkturbereichs: vor allem bei schweren Lastkraftwagen ist das Geschäft zäh geworden. Bei kaum belebtem Binnenmarkt blieben die Ausfuhr in den ersten zehn Monaten dieses Jahres um 17 Prozent unter dem Vorjahresstand. Das trifft die deutschen Hersteller, die zu 60 bis 80 Prozent ihrer Umsätze vom Export abhängen, besonders schwer.

Vor diesem Hintergrund beinhaltet die im Auftrag des Verbandes der Automobilindustrie (VDA) von der Prognos AG, Basel, erstellte Langzeitprognose zu den Entwicklungsperspektiven des Straßengüterverkehrs in der Bundesrepublik nur wenig Trost. Denn danach ist aus dem Binnenmarkt kein Ausgleich zu erwarten, der Güterverkehr, so die Prognose, werde bei einer leichten weiteren Verschiebung zugunsten der Straße bis zum Jahr 2000 nur um 0,8 Prozent im Jahr zunehmen. Mit der gleichen Rate werde der gesamte Lastkraftwagenbestand steigen.

Die Analyse & prognose GmbH, Rottach-Egern, kommt in ihrer Untersuchung der Perspektiven der Neuzulassungen von Lkw zu dem Schluß, daß ihre Zahl in der Bundesrepublik im nächsten Jahr um 5 Prozent sinken werde; langfristig aber werde die Zahl der Neuzulassungen wieder deutlich ansteigen. Schon 1984 wird nach Einschätzung der Studie der Export sich wieder beleben und die Produktion mitziehen.

Diese Erwartungen stoßen bei den Praktikern nicht auf einhellige Zustimmung: „Wenn es bei einem Rückgang um 5 Prozent bliebe, wären wir schon gut bedient“, meint Wilfried Lochte (M. A. N.). Aber auch Lochte macht einen ersten Lichtblick aus: Die Bestellungen aus dem Inland sind in den letzten Wochen nicht abgerissen, obwohl die auftragsfördernde Investitionszulage am 31. Dezember ausläuft.

Auch hinsichtlich der Exportentwicklung blieben die Praktiker skeptisch. Nach wie vor, so war zu hören, besteht Bedarf nach deutschen Lastkraftwagen, aber die potentiellen Abnehmer sind überwiegend Länder mit erheblichen Zahlungsbilanzproblemen. Erst wenn die finanziellen Schwierigkeiten dieser Länder ausgeräumt seien, könne man wieder mit einer substantiellen Belebung der Exporte rechnen. Einig war man sich darin, daß die deutschen Hersteller an ihren Bemühungen um Spitzentechnologie festhalten müssen. Denn nur damit ließen sich auf dem Weltmarkt die für das Hochlohnland Bundesrepublik notwendigen Spitzenpreise erzielen.

## AUF EIN WORT



Gerade im Energiebereich müssen wir alle Chancen zur Kostensenkung, welche unsere marktwirtschaftliche Ordnung erschließt, noch intensiver und konsequenter als bisher ausschöpfen.

Dr. Hanns Arndt Vogels, Vorsitzender der Vereinigung Industrieller Kraftwirtschaft, Essen

## Geschäfte hoffen auf Käuferansturm

gpa/VWD, Köln  
Der Einzelhandel hofft auf den heutigen zweiten verkaufsoffenen Samstag auf den großen Käuferansturm. Nachdem Novembergehalt und Weihnachtsgeld zumeist gezahlt sind, soll nach den Erwartungen der Geschäfte an diesem Wochenende „ein beträchtlicher Teil des Weihnachtsumsatzes in den Kassen sein, meinte die Hauptgemeinschaft des Deutschen Einzelhandels (HDE) in Köln. Traditionell sei der zweite Weihnachtstag der Umsatzstärkste. Auch das kalte Wetter nähere die Hoffnungen des Handels, denn nach den unbefriedigenden Ergebnissen des vergangenen Samstags, als Winterkleidung, Mützen, Schals und ähnliches zum „absolut unverkäuflich“ waren, sollten diese Artikel bei den derzeit herrschenden Temperaturen gut laufen. Schön und kalt ist für die Geschäfte gerade Wunsch- und Wetter.

US-AKTIEBESITZ

## Das Spekulationsfieber hat auch Privatanleger gepackt

H.A. SIEBERT, Washington  
Die Aktienhäuser, die in den USA im August 1982 begann und zum Beispiel den populären Dow-Jones-Index um fast 65 Prozent in die Höhe trieb, wird nicht nur von den Pensionfonds, Versicherungen und anderen institutionellen Anlegern getragen. Das Börsenfieber hat auch viele Privatanleger gepackt, die kaum mehr als 30 000 Dollar (rund 81 000 Mark) im Jahr verdienen. Zu dieser Gruppe gehören überproportional junge Ehepaare und alleinstehende Frauen in den 30er Jahren, was die große Bedeutung der Aktie als Anlageform in den Vereinigten Staaten unterstreicht.

Nach einer neuen Studie der New Yorker Stock Exchange besitzen 42,4 Millionen US-Bürger Anteile an Unternehmen. Das sind 18,1 Prozent der Gesamtbevölkerung, verglichen mit 14,4 Prozent 1981 und 11,9 Prozent 1975. Darin sind indirekte Aktien-Portefolios wie über Pensionfonds nicht enthalten. Allein 4,3 Millionen Kleininvestoren waren „Newcomer“, die meisten erwarben ihre Papiere um die Jahreswende, als die Häuser kurz vor dem Sturz der Technologiewerte ihren Höhepunkt, gemessen an Breite und Tiefe, erreichte. Rund 80 Prozent der neuen Käufer waren unter 45 Jahre alt, etwa 57 Prozent waren Frauen, und 70 Prozent wendeten bis zu 5000 Dollar auf.

Von den amerikanischen Aktionären sind 51,5 (1981: 47,3) Prozent Frauen, was auf den relativ hohen Anteil der Witwen zurückzuführen ist.

Das Durchschnittsalter der Aktionäre beträgt 44,5 (vorher 46) Jahre; im Schnitt verfügen die Haushalte über 33 200 (29 200) Dollar im Jahr, und die Portefolios haben einen Wert von 5100 (5450) Dollar.

BÖRSENWOCHE

## Schwerpunkte verlagerten sich auf den Maschinenbau

CLAUS DERTINGER, Frankfurt  
Die Aktienbörse präsentiert sich weiterhin in einer freundlichen Verfassung, wenngleich die Tendenz gelegentlich etwas uneinheitlich zu sein schien. Der Aktienindex der WELT erreichte gestern mit 150,5 Punkten einen neuen absoluten Höchststand. Der Wochenbeginn blieb freilich mit 0,6 Prozent recht bescheiden. Das liegt vornehmlich daran, daß sich die Schwerpunkte im Laufe der Woche verlagert haben, und zwar auf Titel von Unternehmen, die wegen niedriger Grundkapitalen den Index weniger beeinflussen als die bisherigen Favoriten.

„Neuentdeckungen“ sind die führenden Papiere des Maschinen- und Anlagenbaus; es waren die Berichte über die Besserung der Auftragslage in dieser Branche, die das Interesse für die Maschinenbauwerte weckten. Man hofft, daß der konjunkturelle

Tiefpunkt der Branche nun überwunden ist. Einen herausragenden Kursgewinn erzielten die um fast zwölf Prozent von 232 auf 259,50 DM gestiegenen KHD. Aber auch GHH, Linde und Mannesmann rückten kräftig um sechs bis sieben Prozent ihres Kurswertes vor. Soweit man beobachten konnte, handelte es sich überwiegend um echte Anlagekäufe. Favorisiert werden zur Zeit auch Rohstoffaktien, wovon Preussag und Kali & Salz mit Gewinnen von rund 54 Prozent und Degussa mit einem Plus von 47 Prozent profitierten. Anregend wirkten auch die Unternehmensberichte von Preussag und Degussa.

Etwas nachgelassen hat das Interesse für die bisher favorisierten Großchemieaktien, die auf leicht erhöhtem Niveau stagnieren. Daimler und Mercedes waren von Beginn des Beobachtungszeitraums nochmals fester. Wella (plus 3,8 v.H.) werden weiter als Rarität geschätzt.

## WIRTSCHAFTS JOURNAL

### Berlin braucht dringend Investitionen

Berlin (Wz.) – In diesem Winter rechnet der Berliner DGB mit rund 90 000 Arbeitslosen in der Stadt. „Was in Berlin fehlt, sind qualifizierte Dauerarbeitsplätze“, kritisierte der Berliner DGB-Chef Michael Pagels. Die Berliner Wirtschaft hat zwischen September 1982 und September 1983 rund 14 000 Arbeitsplätze verloren. Pagels wertet die Bemühungen des Senats positiv, mehr Investitionen und Betriebe nach Berlin zu holen, moniert aber besonders die Großunternehmen und Bundesunternehmen wegen ihres unzureichenden Berlin-Engagements. Als „dürftig“ bezeichnete Pagels das bisherige Ergebnis der Wirtschaftskonferenz mit dem Bundeskanzler, die nach Berechnungen des DGB Berlin bis jetzt nur 434 neue Arbeitsplätze ergeben hat.

### Aktienumsätze niedriger

Frankfurt (VWD) – An der Frankfurter Wertpapierbörse sind die Aktienumsätze nach dem hohen Vormonat plus von 44 Prozent im November 1983 um acht Prozent auf 3,45 Milliarden Mark zurückgegangen. Das Umsatzvolumen in den ersten elf Monaten liegt mit 42,5 Milliarden Mark nach Angaben des Börsenvereins aber noch weit über dem entsprechenden Vorjahresergebnis (18,4 Milliarden Mark). Die größten Umsätze im November hatten Daimler vor Siemens, Mercedes-Benz, Automobil-Holding, Allianz und Hoechst.

### Spanien investiert

Madrid (dpa/VWD) – Die spanische Regierung will in den nächsten drei Jahren zehn Milliarden Mark oder eine Billion Peseten in die Modernisierung der heimischen Industrie investieren. Mit einem entsprechenden Gesetzesdekret, das am 1. Januar in Kraft treten soll, hat Madrid die umstrittene Strukturreform für die teilweise veraltete spanische Industrie eingeleitet. Die Zustimmung zu dieser Verordnung soll noch in diesem Monat vom Parlament eingeholt werden.

### Exportboom zu Ende

Paris (J. Sch.) – Der französische Pkw-Export ist im Oktober gegenüber dem Vormonat auf 140 178 (146 961

Einheiten zurückgegangen. Im Jahresvergleich waren es minus 2,4 (plus 17,7) Prozent. Für die ersten zehn Monate verblieben aber immer noch Zuwächse von 9,5 Prozent. Dieses Ergebnis bezeichnet der Automobilverband als „befriedigend“. Das gleiche Prädikat gibt er dem Inlandsmarkt. Dort schrumpften die Zulassungen im Oktober um 7,1 Prozent und bis Oktober um 1,0 Prozent, jeweils Jahresvergleich.

### Weniger Arbeitslose

London (A.) – Die Zahl der Arbeitslosen in Großbritannien einschließlich Schulabgänger ist im November um etwa 10 000 auf 3,084 Millionen zurückgegangen. Damit beantragen gegenwärtig 12,9 Prozent der arbeitsfähigen Bevölkerung Arbeitslosenunterstützung.

### 200 Prozent Inflation

Rio de Janeiro (rtv) – Die brasilianische Jahresinflationssrate ist im November dieses Jahres nach Angaben der Getulio-Vargas-Stiftung auf 206,9 Prozent von 197,2 Prozent im Oktober und 95,3 Prozent im November 1982 gestiegen. Die Monatsrate wurde von einem Sprecher der Stiftung mit 8,4 Prozent für November bestätigt.

### Ölverbrauch steigt

Paris (dpa/VWD) – Der Rohölverbrauch wird 1984 weltweit um voraussichtlich 1,8 Prozent steigen. Das erwartet die Internationale Energie Agentur (IEA) in ihrem jüngsten Ölmarktbericht, der kurz vor der Ministerkonferenz der Organisation erdölexportierender Länder (Opec) am 7. Dezember in Genf veröffentlicht wurde.

### Mehr Kreditkarten

Frankfurt (VWD) – Weitere Expansion vor allem bei Firmen-Kreditkarten meldet die vom Deutschen Kreditgewerbe getragene Eurocard-Deutschland. Nach Angaben der Gesellschaft für Zahlungssysteme mbH (GZS) hat sich die Zahl der Firmenkreditkarten in den letzten zwölf Monaten um 35 Prozent erhöht, während sie bei den privaten Karteninhabern um 15 Prozent gewachsen ist. Die Gesamtzahl der Eurocard-Inhaber wird mit mehr als 230 000 angegeben.



WACHSTUM MIT TITAN

## BAUHERRENMODELL

HAMBURG-WINTERHUDE · Semperstraße · 29 Eigentumswohnungen

1. Pluspunkt: Der Standort  
2. Pluspunkt: Optimale Sicherheit durch  
3. Pluspunkt: Mietsicherheit

Weitere Pluspunkte:  
- Hohe Sicherheit  
- Günstige Finanzierung  
- Wirtschaftsprüfung  
- Qualität der Bauarbeiten  
- Günstige Lage  
- Günstige Preise

Coupon

Ich interessiere mich für Ihr Bauherrenmodell Hamburg-Winterhude

Name

Straße

Ort

Telefon

TITAN

TITAN IMMOBILIEN GMBH & CO. VERTRIEBS KG  
Ernst-Reuter-Platz 3-5, 1000 Berlin 10, Telefon (030) 31 06 41, Telex 1 85 251 titan d



EG/Defizit im Rumänien-Handel

## Brüssel zeigt sich besorgt

WILHELM HADLER, Brüssel  
Besorg über die Entwicklung des gegenwärtigen Warenverkehrs hat sich die EG gestern gegenüber der rumänischen Regierung geäußert. Anlaß war die dritte Sitzung des „Gemischten Ausschusses“ EG-Bukarest, dessen Brüsseler Beratungen unter Vorsitz von Handelsminister Vasilie Pungan und EG-Vizepräsident Wilhelm Haferkamp standen.

Die Begründung vertraglicher Beziehungen, die mit dem Abschluß eines Textilsabkommens im Jahre 1976 begonnen hatte und seit 1980 auch auf den Verkehr mit anderen Industrieerzeugnissen ausgedehnt wurde, hat die Verschlechterung der wirtschaftlichen Entwicklung mit Rumänien nicht aufhalten können. Entsprechend gingen seit 1979 auch die rumänischen Importe aus der Gemeinschaft ständig zurück, was zwischen zu einem erheblichen Ungleichgewicht im Handel geführt hat. 1979 deckten Lieferungen aus der EG noch 25 Prozent der rumänischen

Gesamtimporte, während die EG 31 Prozent der rumänischen Exporte aufnahm. Damals verzeichnete die Gemeinschaft noch einen Handelsüberschuß. Inzwischen ist das Defizit von 59 Millionen Ecu (1 Ecu = 2,25 DM) 1980 auf 130 Millionen Ecu im Jahre 1981 und 710 Millionen Ecu 1982 gewachsen. Im ersten Halbjahr des laufenden Jahres erreichte es bereits 419 Millionen Ecu.

Im „Gemischten Ausschuss“ bemühte sich die EG vor allem um Auskunft darüber, wie westeuropäische Firmen ihre Exporte künftig verstärken können. Sie versuchte, Bukarest ferner zu einer Auflockerung seiner Kompensationsvorschriften zu bewegen, die den Import aus Gründen des Devisenmangels erschweren. Die Rumänen wiederum interessieren sich für stärkere Absatzmöglichkeiten für Agrarerzeugnisse. Sie scheinen auch den Wunsch zu haben, das Handelsabkommen durch ein weiter gefasstes Kooperationsabkommen mit der Gemeinschaft zu ersetzen.

BADEN-WÜRTTEMBERG / Späth in Paris

## Mehr Atomstrom von EDF

JOACHIM SCHAUFUSS, Paris  
Das Bundesland Baden-Württemberg ist grundsätzlich bereit, seine Atomstrombezüge zu verdoppeln. Eine entsprechende Absprache hat Ministerpräsident Lothar Späth mit dem französischen Regierung bei einem Besuch in Paris getroffen. Die näheren Bedingungen müssen noch zwischen den beteiligten Elektrizitätsgesellschaften ausgehandelt werden. Dem Bundesland stehen bereits heute 400 MW-Leistung des Atomkraftwerks Fessenheim zur Verfügung (Gesamtleistung 900 MW).

Zur Höhe des Preises erklärte Späth auf einer Pressekonferenz, daß er niedriger als der Strompreis aus nationaler Produktion liegen müßte. Unter dieser Voraussetzung sei Baden-Württemberg bereit, sich für etwa 25 Jahre, der normalen Lebensdauer eines Atomkraftwerks, gegen-

über der staatlichen Electricité de France zu binden. Eine finanzielle Beteiligung an französischen Atomkraftwerken käme aber nicht in Frage.

Das verstärkte Interesse an französischem Atomstrom erklärt sich auch daraus, daß in Baden-Württemberg mittelfristig Kohlekraftwerke mit einer Leistung von 1300 MW stillgelegt werden sollen. Die ersatzweise zu erstellenden Kernkraftwerke Neckar I und II reichen aber nicht aus, die Lücke zu schließen. Außerdem will die Landesregierung den Bau des Atomkraftwerks Wyl vorläufig auf Eis legen. Gegenwärtig deckt Baden-Württemberg zehn Prozent seines Strombedarfs aus Importen, dabei zum größten Teil aus Frankreich. Der Rest kommt aus der Schweiz. Als maximalen Importanteil nannte Späth 25 Prozent.

FRANKREICH / Leistungsbilanz stark verbessert

## Lohnende Austeritätspolitik

JOACHIM SCHAUFUSS, Paris  
Die französische Leistungsbilanz hat sich in spektakulärer Weise verbessert. Im Verlauf der ersten drei Quartale dieses Jahres schrumpfte ihr Defizit von 31,50 auf 2,54 und 0,32 Milliarden Franc. Saisonbereinigt entstand - zum erstenmal seit vielen Jahren - sogar ein Aktivsaldo, und zwar von 2,54 Milliarden Franc gegenüber Defiziten von 7,73 und 27,41 Milliarden Franc in den vorangegangenen Quartalen.

Aus den roten Zahlen kam die Leistungsbilanz dank des Außenhandels. Dessen Defizit schrumpfte im dritten Quartal (leistungsbilanzmäßig) auf 11,1 (saisonbereinigt 9,9) Milliarden Franc, wobei im Industriegüterverkehr und im Agrarhandel Überschüsse von 30,5 und 7,5 Milliarden Franc erzielt wurden. Dem standen Passivsaldo im Energiebereich gegen-

über. Das französische Passivsaldo im Warenverkehr mit der Bundesrepublik lag auf 4,5 Milliarden Franc zurück nach minus 6,4 und 10,4 Milliarden Franc im zweiten und ersten Quartal.

Die Zinszahlungen an das Ausland nahmen netto auf 2,5 Milliarden Franc stark zu. Die ist eine Folge der gestiegenen Auslandsverschuldung und der Dollar-Hausse. Andererseits aber konnten die amtlichen französischen Währungsreserven dank neuer Kreditaufnahmen im Ausland sowie dank der festen Haltung des Franc auf Grund von Devisenkäufen beträchtlich aufgestockt werden.

Für die ersten neun Monate dieses Jahres ergibt sich zwar immer noch ein Leistungsbilanzdefizit von 34,37 Milliarden Franc. Gegenüber dem der gleichen Vorjahreszeit ist es aber doch um 46 Prozent zurückgegangen.

WOLFGANG FREISLEBEN, Wien  
Seit in den Alpen Schnee fällt, können Österreichs Skifabrikanten aufatmen. Und doch ist auch diesmal, so wie schon in den letzten Jahren, das weiße Gold zu spät gekommen, nicht nur, um die traditionellen Wiedelwochen am Arlberg ab Ende November anstandslos über die Runden zu bringen.

Zu spät auch, um die skeptischen Prognosen doch noch umzustossen, wonach der Skimarkt im kommenden Winter noch um einiges schrumpfen wird: Zwischen sieben und acht Millionen Paar Alpin- (80 Prozent) und Langlaufski (40 Prozent) werden während der nächsten Monate, so rechnet man in Österreich, in Europa und Übersee verkauft. Davon rund 1,22 Millionen Paar am weltgrößten Skimarkt in Deutschland.

KONJUNKTUR / US-Wirtschaft weiter auf Expansionskurs - Kritik an Feldstein

## Auftragslage bei Investitionsgütern gut

H.A. SIEBERT, Washington  
Die US-Wirtschaft bleibt auf Expansionskurs. Das signalisieren die führenden Konjunkturindikatoren, die im Oktober um 0,8 Prozent anwuchs, verglichen mit ein und 0,4 Prozent im September und August. Damit hat sich der Index, der nach den bisherigen Erfahrungen ziemlich genau den ökonomischen Ablauf bis zu etwa einem halben Jahr vorausagt, in den vergangenen 14 Monaten ohne Unterbrechung erhöht. Das ist zum letzten Mal nach der Rezession 1973/75 vorgekommen. Damals kletterte der Index 17 Monate lang nach oben.

US-Handelsminister Malcolm Baldrige sieht keinerlei dunkle Wolken am Konjunkturhorizont. Als besonders ermutigend bezeichnete er die Auftragslage für Betriebsanlagen und Investitionsgüter, die das hohe September-Plus von mehr als 15 Prozent nahezu gehalten haben. Im Oktober überstieg die Kapitalgüter-Orders zu Preisen von 1972 den im

dritten Quartal 1983 erreichten Durchschnitt um 11,7 Prozent, „was die günstigen Investitionsaussichten unterstreicht“. Laut Baldrige nehmen am Erholungsprozess nun alle größeren Wirtschaftssektoren teil.

Nach den neuesten Prognosen wächst das US-Bruttoinlandsprodukt im vierten Quartal real um fünf bis sechs Prozent gegenüber 7,7, 9,7 und 2,8 Prozent in den drei vorausgegangenen Vierteljahresperioden. Im Vergleich der beiden letzten Quartale soll die Zunahme 1983 rund 6,5 und 1984 zwischen vier und fünf Prozent betragen. Bei dem anhaltend hohen Tempo ist eine Revision zumindest bis zum Sommer wahrscheinlich. Das vortreffliche US-Konjunkturmodell indes nicht überraschen: Als Motor erweisen sich die riesigen Haushaltsdefizite. Washingtons von 200 Milliarden Dollar jährlich, die kräftig erhöhten Realeinkommen und die durch die Dollar-Überbewertung stark verbilligten Einfuhren,

was zu einem Realtransfer von Ressourcen nach Amerika führt.

Angeichts dieses Aufschwungs, der viel steiler als erwartet verlief, ist Präsident Reagan wirtschaftlicher Chefberater Martin Feldstein unter heftigen Beschuss geraten. Im Weißen Haus heißt er nur noch „Dr. Gloom“, weil er ständig vor den Folgen der Rekorddefizite warnt. Nach seinem Urteil müssen die Zinsen bald zwangsläufig wieder anziehen, was die Erholung stoppen kann.

Reagans Sprecher Larry Speakes sagte, der Präsident würde es vorziehen, „wenn Feldstein in der Öffentlichkeit schweigt“. Vor Auslandsjournalisten hat Feldstein erst kürzlich bestätigt, daß er in jedem Fall im kommenden September seine Professur an der Harvard-Universität wiederaufnimmt.

Von den zehn verfügbaren Indikatoren waren die sechs wichtigsten positiv, darunter Firmeneinrichtungen und Baugenehmigungen.

## Schwierigkeiten bei Poclain dauern an

J. SCH. Paris  
Die französische Baumaschinen-Gruppe Poclain, die unter den Herstellern von hydraulischen Baggern an erster Stelle in der Welt steht, hat mit der Regierung Verhandlungen über eine neue Sanierungshilfe aufgenommen. Es ist die Rede von 200 bis 400 Mill. F an zusätzlichen Krediten. Bereits Anfang dieses Jahres war der Gesellschaft ein langfristiger Staatskredit von 240 Mill. F eingeräumt worden. Außerdem hat sie sich 252 Mill. F frische Mittel durch eine Kapitalerhöhung beschafft.

Selbst hat sich aber der Baumaschinenmarkt weiter verschlechtert. Die Poclain-Produktion mußte erneut stark reduziert werden. In den französischen Werken dürfte sie 1983 um 30 Prozent hinter der Vorjahresproduktion zurückbleiben. Der neue Sanierungsplan sieht in Frankreich die Aufgabe von 350 Arbeitsplätzen vor.

## BfG: Rekordertrag im Jubiläumsjahr

cd. Frankfurt  
Über eine sehr zufriedenstellende Geschäftsentwicklung der Bank für Gemeinwirtschaft berichtete Vorstandsvorsitzender Thomas Wegscheider anläßlich des 25-jährigen Bestehens der BfG. Die BfG-Gruppe, zu der neben der BfG selbst als bedeutendsten Unternehmen die Tochter in Luxemburg, die BSV und die Internationale Genossenschaftsbank AG in Basel gehören, wird in diesem Jahr einen Ertrag von rund 700 Mill. DM erwirtschaften, 17 Prozent mehr als 1982.

Für die BfG bringt das „Jubiläumsjahr“ den bisher höchsten Ertrag. Die Bank erwartet zum Jahresende eine gegenüber Ende 1982 kaum veränderte Bilanzsumme von 45 Mrd. DM. In der Gruppe wird mit einer konsolidierten Bilanzsumme von rund 57 Mrd. DM gerechnet. Die BfG ist zu einer der größten internationalen aktiven deutschen Banken geworden.

## Kapitalerhöhung bei Nixdorf

hdt. Paderborn  
Die Nixdorf Computer AG, Paderborn, kündigt eine Erhöhung ihres Grundkapitals um 40 Mill. DM auf 200 Mill. DM an. Die neuen Aktien werden den Aktionären im Verhältnis 4 zu 1 angeboten, wodurch dem Unternehmen Kapital in Höhe von 136 Mill. DM zufließt. Mehrheitsaktionär ist nach wie vor die Familie Nixdorf, die Deutsche Bank hält eine Schachtelbeteiligung von 25 Prozent, rund 7 Prozent der Aktien befinden sich in den Händen eigener Mitarbeiter.

Nixdorf begründet die Verbreiterung seiner Kapitalbasis mit dem anhaltenden Wachstum des Unternehmens, das im Vorjahr einen weltweiten Umsatz von 2,26 Mrd. DM erzielte und in den ersten drei Quartalen 1983 eine weitere Umsatzsteigerung von 20 Prozent vermelden konnte. Gleichzeitig erhöhte sich die Mitarbeiterzahl um weitere 1000 auf inzwischen 17 000.

JAPAN / Rekordgewinne für Wertpapierhäuser - Beste Abschlüsse seit Bestehen

## Auslandsinteresse fiel ins Gewicht

FRED de LA TROBE, Tokio  
Die japanischen Wertpapiergesellschaften haben in dem Ende September abgeschlossenen Geschäftsjahr 1982/83 die besten Abschlüsse seit ihrem Bestehen erzielt. Die Rekordergebnisse erklären sich in erster Linie aus der seit über einem Jahr anhaltenden Hausse an den Aktienmärkten und den beträchtlichen Umsatzerhöhungen an den Börsen. Dabei fiel auch das stark gestiegene Auslandsinteresse an japanischen Wertpapieren ins Gewicht.

Der Verband der japanischen Effektenfirmen meldet für seine 218 Mitglieder, die für das Geschäft an der Börse registriert sind, für 1982/83 einen Gesamtumsatz von 4,8 Milliarden Mark oder das 1,7fache des Vorjahresergebnisses. Die Reingewinne erreichten einen Wert von 180 Millionen Mark. Der Gesamtertrag der an-

den acht japanischen Börsen gehandelten Aktien stieg im Geschäftsjahr 1982/83 um 38 Prozent. Das Einkommen der Brokerhäuser aus dem Kommissionsgeschäft - der wichtigsten Geschäftslinie - erhöhte sich um 47 Prozent, während sich das Einkommen aus dem Aktienhandel vervielfachte.

Der Dow-Jones-Index an der Börse von Tokio zog von der 6800-Marke Anfang Oktober 1982 auf 9280 Ende September 1983 empor. Der Marktanteil der „großen Vier“ unter den Wertpapierfirmen - Nomura, Nikko, Daiwa und Yamaichi Securities - die jede mehr als 100 Zweigstellen in Japan und im Ausland unterhalten, lag bei etwa 50 Prozent. Diese Firmen betreuen den größten Teil der ausländischen Effektenanlagen in Japan.

Die Wertpapierhäuser müssen zur Aufnahme ihres Geschäfts eine Ge-

nehmigung vom Finanzministerium erhalten. Das Ministerium vergibt Lizenzen für Handel, Brokernleistungen, Emissionsfähigkeit und Platzierung. Firmen, die alle vier Lizenzen besitzen und das Emissionsgeschäft betreiben, werden „full-line“-Effektengesellschaften genannt. Gegenwärtig gibt es zwölf solcher Gesellschaften, zu denen auch die „großen Vier“ zählen.

Ähnlich wie in den Vereinigten Staaten ist das Kundenwertpapiergeschäft in Japan noch größtenteils den Brokerhäusern vorbehalten. Trotz Änderungen in der Banknovelle vom vergangenen Jahr sind die Banken noch weitgehend vom Effektengeschäft ausgeschlossen. Das neue Gesetz erlaubt ihnen allerdings den Publikumsverkauf von Staatsanleihen und sonstigen Schuldverschreibungen öffentlicher Stellen. (SAD)

INNERDEUTSCHER HANDEL / Lieferungen gestiegen

## Starkes Ungleichgewicht

DOMINIK SCHMIDT, Hannover  
Ein Gesamtvolumen von rund 15 Milliarden Verrechnungseinheiten (VE) dürfte 1983 der Handel zwischen der Bundesrepublik Deutschland und der „DDR“ erreichen. Der Zuwachs gegenüber dem Vorjahr (rund 14 Milliarden VE) ist im wesentlichen auf gestiegene Lieferungen westdeutscher Firmen zurückzuführen. Nach den Worten von Heinz Weseloh, Vorsitzender des Handelsvereins Bundesrepublik Deutschland/Deutsche Demokratische Republik in Bremen, sind in den ersten neun Monaten die bundesdeutschen Lieferungen um 23 Prozent gestiegen, während die Importe aus der „DDR“ nur um 2 Prozent zunahm.

Auf dem alljährlich stattfindenden Wirtschaftsgespräch des Handelsvereins mit der Paralelogonisation der „DDR“ erklärte Weseloh in Hannover, wichtigstes Ziel im innerdeutschen Handel müsse es sein, das Ungleichgewicht abzubauen. An die „DDR“ richtete Weseloh die Aufforderung, die Lieferung von Fertigzeugnissen zu Lasten der Roh- und Halbfertigprodukte zu forcieren.

Niedersachsens Wirtschaftsministerin Birgit Breuel bezeichnete auf der Veranstaltung die Handelspartnerschaft zwischen beiden Ländern als durchaus ausbaufähig. Um die Handelsbilanz auszugleichen, sollte die „DDR“ nach neuen Wegen suchen. Hierzu zählte auch der Fremdenverkehr, der als Einstieg in ein

devisenorientiertes Geschäft dienen könnte.

Jürgen Meyer, Vorstandsmitglied der Salzgeber AG, wies darauf hin, daß die üblichen Kompensationsgeschäfte relativ problemlos abgewickelt werden. Die Vergabe von Quoten für bestimmte Artikelgruppen sei jedoch nicht annehmbar. Meyer bezeichnete es als wünschenswert, wenn die „DDR“, die zu den großen Exporteuren im Anlagengeschäft gehört, in dritten Ländern enger mit bundesdeutschen Unternehmen kooperieren würde.

Der Vorsitzende des Handelsvereins in der „DDR“, Professor Erich Freund, äußerte sich besorgt zu „gewissen Tendenzen der Entliberalisierung“ in der Bundesrepublik. Dies zeige sich darin, daß die Lieferung chemischer Produkte im laufenden Jahr stark zurückgegangen sei. Von dem bisher Erreichten, so Freund, dürfe nichts gefährdet oder auf Spiel gesetzt werden.

Wachstumschancen im innerdeutschen Handel sieht Freund vor allem auch für mittelständische Betriebe. Wichtig sei es, die Ausschreibungen zu erweitern und aufzustocken und die Einzelgenehmigungspflicht für Waren aus der „DDR“ aufzuheben. Freund forderte dazu auf, im Dienstleistungsbereich stärker auf die „DDR“-Spezialitäten zurückzugreifen und bei Exporten per Schiff die „DDR“-Häfen zu berücksichtigen.

UNTERNEHMEN UND BRANCHEN

## Isar-Amper mit Bonus

München (sz.) - Die Ausschüttung einer auf 13 (12) Prozent aufgestockten Dividende je 50-DM-Aktie und einen Jubiläumsbonus von 2 Prozent anläßlich ihres 75. Geschäftsjahres 1982/83 (30. 6.) wird die Isar-Amperwerke AG, München, ihrer Hauptversammlung am 28. Februar vorschlagen. Das Grundkapital von 240,5 Mill. DM liegt zu 75,1 Prozent bei der Isarwerke GmbH, München, und zu 6,75 Prozent bei der Lechwerke AG, Augsburg. Der Rest befindet sich in Streubesitz.

## Auftrag für Demag

Duisburg (VWD) - Einen Auftrag im Wert von 75 Mill. DM hat die Mannesmann Demag AG, Duisburg, aus Spanien hereinholen können. Wie das Unternehmen mitteilt, geht es bei dem Auftrag um die Modernisierung eines Stahlwerks des spanischen Unternehmens Altos Hornos de Vizcaya.

## Bahlsen erhöht Eigenkapital

Hannover (dos) - Die gesamten Geschäftsanteile an der Bahlsen GmbH, die bisher von den Familien-gesellschaften persönlich gehalten wurden, sind nach Angaben des hannoverschen Unternehmens in die H. Bahlsen Keksfabrik eingebracht worden. In Verbindung damit wurden die Festeinlagen der Gesellschafter um 10 Mill. DM auf 75 Mill. DM erhöht. Außerdem wurde das Stammkapital der Bahlsen GmbH von 8 Mill. DM auf 40 Mill. DM durch Umwandlung von Darlehensforderungen aufgestockt.

## Flohr Otis umstrukturiert

Berlin (Wz) - Die Flohr Otis GmbH, die Tochter der nordamerikanischen Aufzugsfabrik für Europa mit Sitz Berlin, hat ihre Umstrukturierung von Fertigung und Verwaltung abgeschlossen. Investiert wurden in Berlin rund 50 Mill. DM. Wie der Vorsitzende der Geschäftsführung, Siegfried Thiele, mitteilt, erreichte der Umsatz 1982/83 (30. 11.) rund 310 Mill. DM. Am Gesamtumsatz sind das inländische Neugeschäft mit einem Fünftel, der Export mit einem Viertel und der Inland-Service mit 55 Prozent beteiligt.

## Neues Grundkapital

Hannover (dos) - Die Braunschweig-Hannoversche Hypothekendarlehenbank AG, Hannover, erhöht ihr Grundkapital um 3 Mill. DM auf 39 Mill. DM. Die neuen Aktien werden Ende Januar von einem unter der Führung der Berliner Bank AG stehenden Konsortium im Verhältnis 8:1 zum Kurs von 175 DM je 50-DM-Aktie zum Bezug angeboten und sind ab 1. Januar 1984 dividendenberechtigt. Nach Angaben des Vorstands wird die

## Plus für Rodamco-Aktie

Düsseldorf (Py) - Die zur niederländischen Robeco gehörende fast ausschließlich in kommerziell genutzten Immobilien anliegende Rodamco N.V., Rotterdam, hat in den ersten 6 Monaten des Geschäftsjahres 1983/84 (31. 8.) den inneren Wert der Aktie um 5,9 Prozent gesteigert. Die Zahl der ausgegebenen Aktien nahm um 1,84 auf 7,65 Mill. Stück zu, das Rodamco-Vermögen wuchs auf 922 (740) Mill. hfl.

## NAMEN

Wolfgang Kleinmann, Geschäftsführer der Zweigniederlassung Gelsenkirchen der Kaufhof AG, wurde am 2. Dezember 80 Jahre alt.

Hellmuth K. Westendorf, Inhaber des gleichnamigen Schrauben- und Werkzeuggroßhandels-Unternehmens, Düsseldorf, sowie langjähriges Präsidiumsmitglied der Wirtschaftsvereinigung des Groß- und Außenhandels, wird am 4. Dezember 80 Jahre alt.

Theo Zimmerling, Kaufmannslehrling, Direktor der Mathes Müller Sektellerei, Eltville, vollendet am 4. Dezember das 60. Lebensjahr.

Herbert Beyer, seit 1967 Vorstandsmitglied der Deutschen Kreditbank für Baufinanzierung AG, Köln, feiert am 3. Dezember den 60. Geburtstag.

Peter-Dietrich Wendt, bisher Geschäftsführer der G + H Montage GmbH, wurde per 1. Januar 1984 zum Vorstandsmitglied der Grünzweig + Hartmann und Glasfaser AG, Ludwigshafen, bestellt. Zum Nachfolger

Wendts wurde Gerhard Ney als stellvertretender Geschäftsführer bestellt.

Dr. Klaus Götte hat nach seiner Berufung zum Vorstandsmitglied der Guthehofs-Hütte Aktienverein AG jetzt sein Mandat als Aufsichtsratsmitglied der Linde AG, Wiesbaden, niedergelegt. Für Götte ist Dr. Winfried Werner (Deutsche Bank AG) in den Aufsichtsrat nachgerückt.

Dr. Inno Schaefer, wurde per 1. Januar 1984 zum Personalführer und Geschäftsführer der IBM Deutschland GmbH, Stuttgart, berufen. Er löst Karl Meyer ab, der Mitte 1984 in den vorzeitigen Ruhestand tritt.

Dr. Albert Kaltenthaler ist in den Aufsichtsrat der Lohr GmbH, Elektromotorenwerke, Ruhstorf/Rott, eingetreten und zu dessen Vorsitzenden gewählt worden. Rainer Utecht ist aus der Geschäftsführung ausgeschieden. Die Verantwortung liegt künftig bei den bisherigen Geschäftsführern Hilmar Mühle und Reinhard Bahr.

## GHH-Dividende auf fünf Mark gekürzt

J. G. Düsseldorf  
Erwartungsgemäß schlägt die Gutehoffnungshütte Aktienverein AG (GHH), Oberhausen, ihrer Hauptversammlung am 8. Februar für 1982/83 (30. 6.) eine auf 5 (7) DM gekürzte Dividende vor. Die Holding der größten Maschinenbaugruppe Europas kündigt für den Konzernabschluß erstmals einen Verlustausweis an. Die MAN-Verluste habe man durch die „im ganzen weiterhin guten“ Ergebnisse der übrigen Konzerngesellschaften nur mildern und nicht ausgleichen können. Zur MAN-Sanierung verlaute noch nichts.

Der Auftragseingang der GHH-Gruppe ging in der Berichtszeit um 22,9 Prozent auf 14,89 Mrd. DM zurück, wobei die Exportaufträge sogar um 36,5 Prozent sanken. Der Auftragsbestand ermäßigte sich um 7,5 Prozent auf 18,96 Mrd. DM mit noch 73,3 Prozent Auslandsanteil.

WINTERSPORT / Jeder dritte Ski kommt aus Österreich - Bundesrepublik Deutschland ist größter Teilmarkt

## Der Weltmarkt wird noch kräftig weiterschumpfen

Wie schwierig die Situation für die einstige Wachstumsbranche inzwischen geworden ist, läßt sich daran erkennen, daß allein das Schumpfungsvolumen in der Bundesrepublik binnen Jahresfrist von etwa 400 000 Paar der Jahresproduktion einer schon durchaus großen Skifabrik entspricht. Während der vergangenen vier Jahre haben denn auch weltweit 12 Fabriken ihre Pforten für immer geschlossen.

Auch vor den österreichischen Skikaisern, die immerhin jeden dritten Ski der Weltproduktion liefern, hat die Krise nicht haltgemacht. Branchenführer Fischer will den Ausstoß bis auf 725 000 Paar deutlich zurücknehmen. Atomic, Blizzard und Kästle werden ihre Produktionsziffern aus dem Vorjahr kaum mehr erhöhen.

Und Kneissl produziert heute mit 230 000 Paar unter dem neuen Eigentümer Trak um gut zwei Drittel weniger als zu den Glanzzeiten Mitte der 70er Jahre. Nur die im US-Eigenum stehende Firma Head steigert im westlichen Bundesland Vorarlberg unbeeinträchtigt seine Produktion und will sich mit 352 000 Paar noch in diesem Winter in der traditionellen Phalanx der fünf großen Markenfirmen in Österreich fest etablieren.

Daß sich die österreichischen Hersteller auch in den binnen vier Jahren um 25 Prozent geschrumpften Geschäft noch relativ gut halten, liegt nicht nur an den intensivierten Marketing-Aktivitäten, sondern auch an der nach wie vor forcierten Verbesserung der Produktionstechnik mit immer strengeren Qualitätskontrollen. Eng verbunden mit dem Schicksal

der Skindustrie sind die vier großen Hersteller von Skischuhen, nämlich Koflach, Dachslein, Dynafit und Kästner. Auch sie waren während der vergangenen Jahre mit einem stark rückläufigen Marktvolumen konfrontiert, das nicht nur weltweit einige Marken von der Bildfläche verschwinden ließ, sondern auch in Österreich zwei Eigentümerwechsel und eine Pleite verursachte. Mit rund 1,3 Millionen erzeugten Paaren steuerten die Österreicher im vergangenen Winter rund 20 Prozent zur Weltproduktion von 4,5 Millionen Paar bei. Wie bei den Skiern liegt auch hier die Exportquote zwischen 80 und 95 Prozent.

Zusammen hatten im vergangenen Jahr rund 200 österreichische Firmen Wintersportartikel im Wert von über vier Milliarden Schilling produziert.

Der Skindustrie sind die vier großen Hersteller von Skischuhen, nämlich Koflach, Dachslein, Dynafit und Kästner. Auch sie waren während der vergangenen Jahre mit einem stark rückläufigen Marktvolumen konfrontiert, das nicht nur weltweit einige Marken von der Bildfläche verschwinden ließ, sondern auch in Österreich zwei Eigentümerwechsel und eine Pleite verursachte. Mit rund 1,3 Millionen erzeugten Paaren steuerten die Österreicher im vergangenen Winter rund 20 Prozent zur Weltproduktion von 4,5 Millionen Paar bei. Wie bei den Skiern liegt auch hier die Exportquote zwischen 80 und 95 Prozent.

Zusammen hatten im vergangenen Jahr rund 200 österreichische Firmen Wintersportartikel im Wert von über vier Milliarden Schilling produziert.

### ASS'83

Aktion sofort  
**Steuern-Sparen**  
Und Zwangsanleihe vermindern

... nur noch '83  
**alle Steuervorteile.**

Ca. 20 % Werbungskosten auf den Kaufpreis

### DIE "PREISGÜNSTIGEN":

**EIGENTUMSWOHNUNGEN**  
**AUS ERSPARTEN STEUERN**

Fertiggestellte 2- und 3-Zimmer-Eigentums-Wohnungen.  
**Im Erwerbermodell**

Vor Steuervorteil: m²-Preis **DM 1.990,-**  
incl. Grunderwerbsteuer, Notargebühren und Werbungskosten. Hochinteressant - bereits ab DM 40.000,- Jahreseinkommen (Grundtabelle).

Preisbeispiel:  
**Kaufpreis incl. Grunderwerbsteuer, Werbekosten u. Notargebühren**  
**Bar-Gewinn; Steuerrückstattung**  
aus Werbungskosten bei Höchstprogression bis zu

### Citywohnpark Wuppertal

Barmen

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| 2-Zl.-Wg. ca. 45 m² | 3-Zl.-Wg. ca. 62 m² |
| <b>DM 85.275,-</b>  | <b>DM 123.499,-</b> |
| <b>DM 6.973,-</b>   | <b>DM 10.102,-</b>  |

### Kaufen Sie Ohne Eigenkapital!

Der Anlage-Horizont zum Jahresende 1983: **50%** (und bereits gezahlt!)

Preis-Ertrag-Verhältnis 4,37 %

Mietgarantie DM 7,25  
Kaltmiete auf 6 Jahre fest

Günstige Finanzierung: 5,5 % Zins fest bis 1987 - Auszahlung 90 %  
Die Vermittlung der Finanzierung ist im Kaufpreis enthalten!

Beratung und Vertrieb  
Akquiza GmbH, 7000 Stuttgart  
Forststraße 78, Telefon 0711/61 09 67

Handwritten signature and text in a box.







## BETEILIGUNGEN - ANLAGEN - GELDERVERKEHR

NEU

**Fitchlind Investments, ein erfahrener Partner!**  
**Devisenansagedienst:**  
**Montag, 10 Uhr - Freitag, 14 Uhr**  
**Automatischer Infoservice:**  
**Freitag, 14.30 Uhr - Montag, 9.30 Uhr**  
**Tel. 0 30 / 8 82 61 32**

NEU

## Suche Partner für Renditeobjekt

Mir bietet sich eine günstige Chance zur Übernahme einer hochrentierlichen Gewerbeimmobilie. Das Objekt ist langfristig an einen erstklassigen Filialisten vermietet. Der Mietvertrag ist indexiert. Ideal auch als Altersversorgung durch die garantierten monatlichen Einnahmen. Ab DM 50.000,- können Sie sich am gemeinsamen Erwerb beteiligen. Eintragung ins Grundbuch ist selbstverständlich. Ich bitte um schriftliche Kontaktaufnahme.

Dipl.-Kfm. Dieter Gelmroth, Hohenwaldstr. 19, 8024 Daisenhofen

## Selbstständig? Ja, als Niederlassungsleiter

f. die Vermarktung von techn. Geräten: Betrieb: Ausbau von eigenständigen Niederlassungen ausgeschrieben in der Bundesrepublik und West-Berlin. Nur sofort einsatzbereite Damen und Herren haben die Möglichkeit, sich mit einem Einlagekapital von 50.000,- bis 100.000,- DM eine Basis zu schaffen, die in wenigen Monaten als krisenfreie Top-Existenz bezeichnet werden kann.

Unser Qualifikationswunsch an Sie: Ihre Management-Erfahrung gepaart mit Dynamik und Erfolgsgewohnheit. Das Einlagekapital wird verzinst. Angebote unter E 2701 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Gold und Silber

Steigen Sie ein,  
bevor der Zug abfährt!

Ausführliche Informationen:

REAL

Vermögensverwaltung  
GmbH & Co.

Soeststr. 4 · 4590 Cloppenburg  
Telefon 0 44 71/73 03

## Immobilien-Rendite am Tegernsee

Verkehrsladen, 340 m² + 8 TG, Bj. 79, Miettrag p. a. 144 TDM netto, Kfz 1,7 ltr. • 144 TDM: 1,7 Mio ergibt eine Nettorendite von 8,47 %

M. Mitta, Wirtschaftsberatung, T. 0 89 / 33 39 51  
Leopoldstraße 33, 8000 München 44

## Hohe Ertragssteigerung für GmbH

Bis 30 % höhere Erträge erzielen GmbH ohne eigenes Risiko, ohne eigenes Kapitalrisiko bei vorhandenem Gewinn von ca. DM 300.000,- vor Steuern. Anfragen (werden vertraulich behandelt) u. A 0979 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

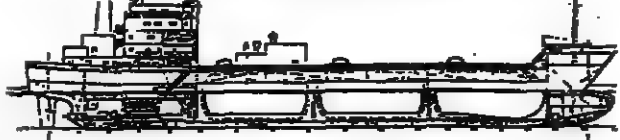
## Hohe Steuervorteile

Für Gewerbetreibende durch Umwandlung der betrieblichen Organisation. Interessant ab steuerpflichtigem Betrag von DM 300.000,-. Anfragen bitte nur auf Firmenbogen unter L 3684 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**224% Verlustzuweisung**  
**DIE AUSSERGEWÖHNLICHE STEUERSPARANLAGE**  
**„MS NORGE“**  
**LPG - GAS-CARRIER**  
**6500 cbm Tragfähigkeit**

Eine ideale Verbindung von hohen Steuervorteilen mit gesicherten, langfristigen Einnahmen.

Investieren Sie mit uns Ihre Steuern in einem wachstumsorientierten Markt der Zukunft: ERDGAS!



- Liquiditätsgewinn durch hohe Steuervorteile
- Ersparnis der Zwangsanleihe
- Hohe öffentliche Förderung
- Indienststellung bereits 1983
- Einsatz im „Norwegischen GAS-CARRIER-POOL“
- Erfahrene Partner

Ein Objekt der REEDEREI BEILKEN - GAS LLOYD

Prospektauforderung bei:

COFINANZ KG

Boschetsrieder Str. 5, 8000 München 70

Tel.: 0 89 / 7 23 10 58 u. 7 23 10 59, Telex: 5-215 948

UNSERE ERFAHRUNG - IHR ERFOLG!

## BETEILIGUNG

an einer erfolgsorientierten und expandierenden

## HOTELGESELLSCHAFT

Hauptsitz in einem Industrieballungsraum in zentraler Lage der BRD. Hotel- und Freizeitkonzeption sind äußerst marktgerecht und zukunftsorientiert. Bisher hohe Gewinnausschüttung. Durch Kapitalerhöhung soll Umstellung auf Eigenfinanzierung ermöglicht werden. Beteiligung ab DM 50.000,- bis max. DM 400.000,- in Form einer

stillen oder aktiven KG-Beteiligung

Sie sollten vornehmlich aus den Bereichen Hotellerie, Gastronomie, Immobilien, Baugewerbe, Einrichtung, Werbung, Zulieferindustrie, Freizeit oder Touristik kommen. Wir beraten Sie kostenlos und äußerst vertraulich.

Fritz Schwarz UNTERNEHMENSBERATUNG

Am Hang 6, 6940 Weinheim Hotellerie - Gastronomie

Tel. 0 62 01-5 29 84 Touristik

## Großanleger 33/84 gesucht!

Berlin-Lichterfelde, WBR-Förderung, Neubau, 9 WE zzgl. Hobby, attraktive Rendite, hohe steuerliche Vorteile (ca. 270 % bei 700.000,-), Inv. Vol. ca. 9,85 Mio. DM. Keine Vertriebskosten, vom Eigentümer abzugeben.

Angeb. u. R 2623 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Kapitalgeber gesucht!

Ihrer Kapitalanlage bieten wir 14% Zinsen p. a. Laufzeit 2-4 Jahre zzgl. Steuervorteile. Minimum DM 50.000,-

Zuschreiben unter C 2608 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## 50 % Anteil

an Maschinenfabrik zu verkaufen. Erforderliches Kapital ca. DM 700.000,-. Von diesem Betrag kann in einer Höhe von 50 % Bankfinanzierung übernommen werden.

Ihre Anfrage richten Sie bitte u. K 2618 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## IHRE

• ÖLBETEILIGUNG

• SCHIFFSBETEILIGUNG

• FONDSBETEILIGUNG

nehme ich bei Neuzulassung in einem Immobilienprojekt (Nähe Bonn) in Zahlung.

Anrechnung auf Eigenkapital bis zu 50%.

Joachim Neugebauer

Münster, Wirtschafts- und Finanzberatung

Tel. 02 51 / 51 50 95, Büro

## INSIDER INFO

Finanzen, Wirtschaft, Steuern, Aktien, Immobilien, Kapitalanlagen, Privatbanking, Gesetze, Staatsbürgerrechte, Titel, Anlagen, Recht und und 1001 Titel und viele mehr. Mehr 200 M.A. CHEM AUS SICH UND KENNEN! GELD! Lassen Sie sich von der Fülle der praktisch nutzbaren Informationen überraschen! Nach heute unser 40-Seiten-Insider-Info gegen DM 18,- anfordern.

Agnes Spachtholz

Leopoldstr. 22a, 8 München 44

## US-Gasexploration

direkt mit US-Lad-Partner (25-jähr. Exp.) in bew. Konzept. Sicherheit durch bereits vorh. Gasquellen, vielfacher cash-flow, 15% i. a. vorab steuerfrei sofort, keine Vorkosten. Fremdfinanz. durch ZV mögl. ab 10.000,- DM.

Dipl.-Volksw. O. Reckers, 2946

Neuenkirchen, Tel. 0 54 93 - 7 99

## Dynamischer Unternehmer, An- fang 40, sucht stille oder aktive

Teilhaberschaft

Angeb. u. W 2671 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Teilnahme steuerl. Geldanlage

Notariell beglaub. Beteiligungszertifikate je DM 5000,- oder DM 10.000,- anpubl. in Luxemb. Bldg. (1989) mit lang. Sicht in- dexiert verpackte Freizeitcenter im Wert von DM 1,2 Mill. Zinszahlung 12% bei o. B. Schweizer Grdbank. Prospekt-Anf. erb. u. H 2639 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Liquid Value 15%

Verkaufsbörse p. a. Einzahlung nur 5.901 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Sechs Partner zur Verwertung von

industriellen Neuland auf dem Gebiet des Flugports und Luftverkehrs eröffnet die Erfindung neuer Möglichkeiten und gute Rendite. VB 1 Mio bei 90 % Anteil. Vertrauliche Anfragen unter D 2638 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Die WELT ist in der Woche bei rund 20.000 Ver- kaufsstellen im Angebot, am Wochenende bei 23.000.

## Probleme im Betrieb?

Krger mit Gültigkeiten, Lieferan- zen, Kunden?

Qualifizierte Problemlösung durch Managementunterstüt- zung und Betriebsfinanzierung.

## GP-Unternehmensberatung

Bildericher Straße 23, 4156 Willich

Telefon 0 21 54 / 51 89

## Kapitalbeteiligung gesucht

ab DM 200.000,- bis 1 Mio. über- proportional hohe Verzinsung, si- cherheit durch Grundbuch- eintrag, absolute Diskretion.

Zuschr. u. B 2698 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## DM 500.000,-

gegen erstklassiges Grundstück, Objektwert DM 1,1 Mio., für 6 Mon. bei 12% p. a. v. Priv. gesucht. Zuschr. u. 47 323 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

Wer mehr Gewinn machen?

## Bauherrenmodelle

**Romantisches Wohnen**  
**im Herzen der Heidelberger Altstadt.**



Barockbau

Barockbau

Ende 19. Jahrhundert

Die Lage direkt am Neckar und doch vom Verkehrslärm abgeschirmt durch den vorgelegten, neugestalteten Nieder- platz sichert eine optimale Verkehrsanbindung und dennoch eine völlig ruhige Wohn- lage.

Die hinter den Vorder- hausergeordneten Hofgebäude (unter anderem ein 22-Hof- häuschen, eines der ältesten Altstadt Häuser im Gartenhof) sind umrahmt von drei weinan- dergeschlossenen Gartenhöfen. Diese werden mit dem Park des Kurfürstlichen Museums verbunden.

So entsteht eine Wohnland- schaft, in der Sonne, Ruhe, Vogelgezwitscher, Bäume und

Blumen vergessen lassen, daß man im Herzen der Altstadt wohnt.

Die Stadt Heidelberg wird das Bauvorhaben mit DM 1.000 je Quadratmeter Wohnfläche subventionieren (Sanierungsschuss).

Der weitaus größte Teil der Herstellungskosten wird gemäß § 82 Einkommensteuer- Durchführungsverordnung mit 10% abschreibbar sein (Denkmal-Abschreibung).

Es werden Wohnungen mit modernem technischen Standard entstehen, bei denen das Flair von großartigen Altbauwohnungen bewahrt bleibt.



Mit Sicherheit Gewinn machen!

Bitte senden Sie mir:

- ☐ Prospekt Heidelberg Schiffgasse
- ☐ Anlegerschutz-Erklärung zu diesem Projekt

Absender

Thomas und Partner GmbH · Wildbachweg 11 · 7800 Freiburg-Elmet · Tel.: (07 61) 883-0

**Für Immobilien- und Kapitalien- Anzeigen in Deutschland**

**Die Große Kombination**  
**Immobilien-Kapitalien**

**DIE WELT**  
**WELTSONNIGE**

**Kapitalanlage DM 1,1 Mio./10% p.a.**

Grundstück Großraum Celle, 6800 m² gesamt, davon 1400 m² gewerb- lich bebaut, 5200 m² als Wohngebiet ausgewiesen. Rendite durch 20jährigen Pachtvertrag exklusive Rendite gesichert.

Anfragen erbeten an die beauftragte:

**MOM Unternehmensberatung**

Pl. 2206, 8590 Passau, Telefon 0 85 08 / 5 90

**Können Sie schon die Vorteile sehen?**

**Luxemburger Holding AG**

Steuertreibend in Luxemburg, Dachgesellschaft für internationale Firmenbeteiligungen, steuerbevorzugte Patentverwertung usw. Inter- nationales Team erarbeitet für Sie die optimale steuerliche und gesellschaftsrechtliche Konzeption. Sprechen Sie vertraulich mit uns!

Antworten unter C 2634 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Baufinanzierungen**

Steuerverbessernde Modelle bis 14%, Ein-Nutzen-Flüsse 6% Zinsen, 91,5% Anrechnung, fest 2,5%, Sonderrücklage 5%, Zinsen, 98% Ausab- lung, fest 2,5% (nur mit Eigenkapital).

Jürgen Käthe, Böcklerstr. 37, 5047 Wesseling, Tel. v. 18-21 Uhr

So. v. 10-12 Uhr, T. 0 22 36 / 4 22 18

**Einmalige Gelogenheit**

Um gutes Geld zu verdienen mit d. Vertrieb als Partner auf eigene Rechnung eines absolut neuen patentierten Verkaufsschlagers, 100.000 kaufwillige rauchende Autosfahrer je geschütztes Ge- biet m. 1 Mio. Einwohn. Kunden: Alle Händler, die Zigaretten u. Autos abhören verkaufen. Klei- ne Kautions erfordern (nach Ab- rechnung jederzeit einlösbar). Wir erwarten detaillierte

Zuschr., evtl. m. Lichtbild, von dynam. Herren m. Niveau.

Kanalschiff, bitte u. T. 0 61 82 / 2 40 71, So. v. 13-17 u. Mo. 9.30-14 Uhr

**8,5% pro Monat**

Suche DM 85.000,-, auch in Teil- betr., nicht unter DM 20.000,-, Laufz. 3 Mon. gr. Sicherh. u. Kautionschiff, bitte u. T. 0 61 82 / 2 40 71, So. v. 13-17 u. Mo. 9.30-14 Uhr

**ANLAGEN**

Spar- und Investitionsbank im Aufbau. Anlagen, Beteiligungen, mindestens 5.100.000,-. Ausschließ- lich Privatpersonen. Wenden Sie sich an:

I. P. C. Investments Inc.

30423 Canwood Street, Suite 112

Agoura Hills, Ca 91301

Telefon: 804 544 Speed of L.P.C.

Investments Inc.

Phone: (213) 7 07 15 56 / 15 50

**Beteiligung in der Schweiz**

Selt Jahren bestehendes schweizerisches Kleinkredit-Institut sucht Anleger, die sich mit Betei- lungen ab 50.000,- an AK betei- ligen wollen.

Interessenten melden sich unter F 2637 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**Garantierte 14% p. a.!**

Wie Anlage in Venezuela?

Warum fordern Sie nicht unsere Unterlagen an?

Investment S.A., Postf. 8711

CR - 0941 Lagune

**GmbH-Mantel m. Verlustvor- trag (Wohlfahrt) z. verk. Anfra- gen u. PO 47 338 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen**

**Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?**

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien mehr Gewinn machen?

Wer möchte mit Aktien











## Busen auf die Rampe!

A.W. - Früher hätten die Frauen die Männer mit ihrem Hintern gelockt, aber der Hintern wäre bei den vielen Stehpartys „aus dem Blickwinkel geraten“. „Flugs ließen sich die Frauen einen Ersatzhintern wachsen: die Brust als Double der Pobacken.“

Wo lesen wir das? In der neuen Ausgabe des „Stern“, die geradezu überschwemmt ist mit Abbildungen von Frauenbrüsten. Aber die Konkurrenz schläft nicht. In der „Quick“ derselben Woche wimmelt es von Pobacken aller Größen und Formen. „Beim erotischen Geschmack hat die Wende schon stattgefunden“, verkündet der Hausdichter. „Am Busen haben sich Deutschlands Männer ausgiebig ergötzt. Nun steht der Po im Mittelpunkt.“ Ob Po oder Busen, Deutschlands

Illustrationsmacher von der quiklen Sternouleur (im Branchenjargon schon lange grob und zynisch als „Arsch-&-Titten-Kartell“ apostrophiert) scheinen es wieder einmal nötig zu haben. Ihnen steht das Wasser bis zum Hals, will sagen: Die „Bunte“ ist drauf und dran, ihnen mit seriösen Titelblättern Auflage abzujagen. Da hilft nur der rasche Griff in die unterste Kartellkiste.

Aber besonders den „Stern“-Leuten scheinen dabei die Themen durcheinanderzugeraten. Sie, die ihr Publikum monatlang mit Perching-2-Raketen und atomarem Holocaust schrecken, schreiben nun in ihrer Busengeschichte, daß die Mädchen „Freiphasen“ absolvierten, „um Atombusen auf die Rampe zu bringen“. Und Chefredakteur Scholl-Latour warnt in einem besorgten Leitartikel der Deutschen vor „apokalyptischen Ängsten“. Der Mann sollte sich endlich selbst einmal der von ihm verordneten Po- und Busen-Kur unterziehen.

## Düsseldorfer Medica: Musik als Angstlöser

### Besetzte Großhirnrinde

Wohl der Neigung der Organisatoren, war es zuzuschreiben, daß es im wissenschaftlichen Programm der Düsseldorfer Medica u. a. um das Thema Musik, speziell ihrer angstlösenden Wirkung, ging. Es ist gar nicht mehr neu, daß in so manchen Operationssälen Schumanns Trübsal oder ein Concerto grosso von Händel erklingen, bevor der Anästhesist seines Amtes waldet. Musik, so berichtet R. Spintge, Anästhesist in Lütenscheid, wirkt den wichtigsten Stressoren bei operativen Eingriffen entgegen, nämlich Angst und Schmerz. Richtig vorbereitet, können diese beiden Störkräfte weitgehend „beherrscht“ werden.

Spintge: „Es hat sich gezeigt, daß medikamentöse und psychologische Maßnahmen allein unzureichend sind. Dies nicht zuletzt deshalb, weil viele Ängste unserer Patienten rational nicht angebar sind und oftmals in der täglichen Routine nicht genügend Zeit bleibt für eine individuelle psychologische Einflußnahme auf den einzelnen Patienten.“ Das alte Lied: In der Krankenhausroutine bleibt für die Psyche keine Zeit.

Wo aber bleibt der naturwissenschaftliche Beweis, daß anxiolytische Musik die psychische Situation des Patienten tatsächlich zu beeinflussen vermag? Hierzu sind bereits einige Hypothesen vorgelegt worden. Die verschiedenen Erklärungsansätze laufen letztlich alle auf die Annahme hinaus, daß Musik einerseits als sehr komplexer Reiz die Großhirnrinde so beschäftigt, daß andere Umweltreize kaum oder gar nicht mehr wahrgenommen werden. Andererseits soll anxiolytische Musik direkt dämpfend auf die Regionen des Hirnstamms wirken. Damit ist Musik in ihrer medizinischen Wirkung der Akupunktur nicht unähnlich. Die

Nadeln lenken auch das Großhirn ab, wodurch der eigentliche Schmerz schwächer oder gar nicht mehr wahrgenommen wird. Ein Vergleich, den Wissenschaftler freilich nie zulassen würden.

Nicht jedes Musikstück ist für die Angstvorbeugung geeignet, da gibt es bereits feste Regeln. Einmal muß die Musik dem Geschmack des Hörsers entsprechen und ständig aktualisiert werden: der Anästhesist in der Rolle eines Discjockeys? Und natürlich muß die Wiedergabe der Musik in einwandfreier Qualität erfolgen. Spintge: „Wartungsfrei und technisch zuverlässig.“ Kratzer auf der Platte oder Dehnungen des Kassettenbandes würden den Patienten eher weiter verstümmen.

Spintge betonte auch, daß keineswegs der Musikgeschmack des Theaterspatienten im Mittelpunkt steht. Im Mittelpunkt steht, wie theoretisch immer, der Patient. Konkret: Instrumentalmusik ist vorzuziehen, da das gesungene Wort analysierende Aufmerksamkeit weckt und zu aktiver Konzentration anstelle des gewünschten passiv-rezeptiven Zustands führt. Bei klassischen Kompositionen sind Streicher, Holzbläser und Tasteninstrumente gegenüber Blechinstrumenten zu bevorzugen, weil diese „einen aufdringlichen Signalcharakter“ besitzen. Die Lautstärke sollte so gewählt werden, daß der Patient sich entspannen kann.

Den klinischen Nutzeffekt der Stereoeinlage im Operationssaal konnte Spintge nur andeuten. Seine Schlussfolgerung: „Wir müssen feststellen, daß es wohl kein medizinisches Fachgebiet gibt, auf dem anxiolytische Musik nicht ihre segensreiche Wirkung entfalten könnte.“

JOCHEN AUMILLER

## Bonn: „Maria Stuart“

### Zwei Damen nur mit Unterleib

Das ist doch einer der mitreißendsten Szenen der Weltliteratur – die Begegnung Maria Stuarts mit der Königin von England in Schillers Tragödie. Und wie sieht das in Bonn Theater in Peter Eschbergs Inszenierung aus? Ein kleines Mädchen in Reiterkostüm tritt immerhin und zurück; und eine Art Medea präsentiert ihren sinnlichen Leib in rasender Bodenkroberei.

Nein, man hat doch nun endgültig genug von dieser Art Dramaturgie-Theater, Zeigefinger-Theater. Mit seinen kleinen Übersetzungen. Mit seinen kleinen „Neuerungen“. Warum muß denn bloß eine Elisabeth von England im Nachthemd, barfuß, Sessel durch die Gegend schleudern, eine Entscheidung über Leben und Tod treffen? In Bonn sieht sie (von der eigentlich guten Susanne Trempel gespielt) aus wie Sterntaler und manchmal auch wie Rumpelstilzchen.

Warum muß Leicester (gelegentlich faszinierend: Hans Fald) ihr zwischen die Beine fassen, um auszufragen, daß er sie begehrt und daß da mehr im Spiel ist als die reine Liebe? Warum muß Mortimer (Jugendlich frisch: Thomas Weber-Schallan) die Stuart regredisch vergewaltigen, um ähnliches zu demonstrieren? Warum schließlich kann Maria Stuart (in praller Lust: Carmen Renate Köper) der organischen Todessehnsucht am Ende nicht anders fröhnen als durch orgasmisches Leibschützen?

Ja, gewiß, Schiller wollte Sinnlichkeit. Seine beiden Frauen sind keine Heiligen am Herd. Aber ist Sinnlichkeit denn bloß Sex? Und es verlockt doch die Perspektiven, wenn man politisches Handeln und ganze Lebenshaltungen darauf auf ihre privaten, aus urogenitalen Bereichen



Schiller als Sexualtragedie: Susanne Trempel und Hans Fald in der Bonner „Maria Stuart“ FOTO: ODDY

kommoden Motive verengt. Schiller strengt, gebundene Sprache allein ist doch Inszenierungsinweis genug. Die Form so prall mit Leben füllen, daß sie fast – aber eben nur fast! – zerbricht. Dann entsteht Spannung, dann entsteht Betroffenheit, dann erhält das Geschehen Sinn.

Peter Eschberg macht es sich in Bonn zu leicht (und damit zu schwer). Er entblößt alles. Er erklärt alles. Jeder Verzweiflungsausbruch gleicht einem epileptischen Anfall. Die Schauspielerei müssen über die gesamte Bühne rasen (wie oft), um ihre Erregung mitzuteilen. Sie schreiben so häufig, daß man den halben Text nicht versteht. Ist denn das Ausdrucksspektrum so begrenzt?

Und dann immer diese Hinweise auf die Überzeitlichkeit. Man kommt sich vor wie auf dem Kostümball. Peter Pabst steckt die Mimen mal in historische Gewänder, mal in zeitlose Kostüme, mal sehen sie wieder aus, als seien sie Barkeeper oder gehörten zur sizilianischen Mafia. Ist das Publikum denn doof?

Schade um schöne Szenen: Die Einkleidung der Stuart zur Hinrichtung ist ein dramatisches Ritual. Aber die Buhs am Ende hatte Eschberg sich redlich verdient.

LOTHAR SCHMIDT-MÜHLISCH

## Er führte die Zwölftonmusik in die Zukunft: Vor hundert Jahren wurde Anton Webern geboren

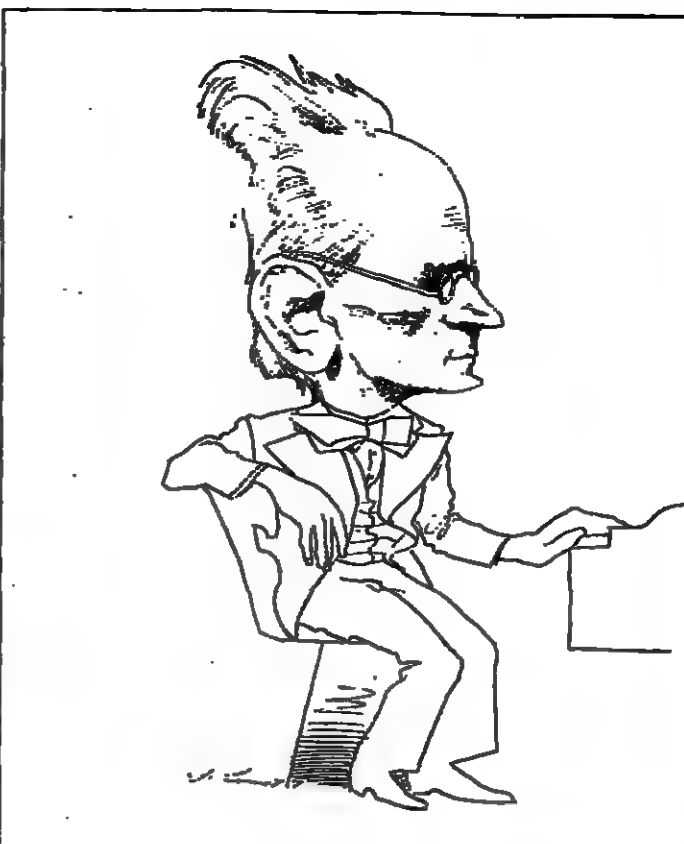
### Ein heißes Herz hinter kühlem Kopf

Heute vor hundert Jahren wurde in Wien der Komponist Anton von Webern geboren. Der Schüler Schönbergs übernahm die Prinzipien der Zwölftonmusik, veränderte sich seinen Lebensunterhalt jedoch als Theaterkapellmeister und Dirigent der Wiener Arbeiterkonzerte. Seinem unbemerkten Leben folgte ein fast ironischer Tod: Er, den selbst die Nazis als zu harmlos versponnen erachteten, um ihn zu bedrohen, wurde 1945 irrtümlich von einem amerikanischen Soldaten in Mittersill erschossen. Erst die Komponisten der Nachkriegszeit entdeckten Webern als Vorbild. Der Wiener Komponist und Dirigent Friedrich Cerha zeichnet diese Wirkungsgeschichte Weberns nach.

Als ich aus dem Krieg kam, war ich von einer ungeheuren Neugierde nach Musik besessen und verschlang täglich studierende gewaltige Mengen Literatur aus unserem Jahrhundert; dabei stieß ich auch auf die Geigenstücke von Webern. Innerlich damals noch weit weg von der Wiener Schule, war ich weniger fasziniert als erstaunt, daß es so etwas gab, fühlte mich zunächst einmal als Interpret herausgefordert.

Die Sommer 1956 bis 1958 war ich in Darmstadt, traf dort Musiker meiner Generation, die sich mit Webern beschäftigt hatten, und lernte dabei eine andere, mir neue Webern-Sicht kennen. Weberns Materialausbreitung, sein Strukturdenken stand im Mittelpunkt der analytischen Untersuchungen. Mit heißen Köpfen saßen wir über den Partituren der späten Werke, und jeder setzte seinen Kratzer dar, neue Analogien, Symmetrien zu entdecken und in Zahlen-Tabellen zu dokumentieren. – Gleichzeitig klang Webern hier anders: Die Tempi waren sehr schnell und hastig, die langsamen zumeist rascher als vorgeschrieben, auf rhythmische Präzision und korrekte Dynamik wurde großer Wert gelegt, wenig dagegen auf Phrasierung und Artikulation, auf Darstellung der Periodik.

Das alles ließ formal-analytisches Hören allzu leicht umschlagen in global-strukturelles Hören, zumal expressive Darstellung des Einzelements eher verpörrt war, weil sie etwas vor anderem hervorhob, weil sie dort reliefierte, wo man gleichmäßig im Raum verteilte Ereignisse haben wollte. Aber das störte offensichtlich viele nicht, rückte es doch das Hörverhalten in die Nähe jenes, mit dem man die seriellen Kompositionen aus der Mitte der fünfziger Jahre zu apertisieren sich gewöhnt hatte, und demonstrierte damit auch klanglich, daß Webern der Vater der Seriellen war, daß man in einem folgerichtigen



Erst jetzt wagt man die Gefühlsseite seiner Musik: Anton Webern ZEICHNUNG: DAVID LEVINE / OPERA MUNDO

Zusammenhang stand, als ich Erbe einer Entwicklung fühlen konnte. Diese Situation stürzte mich in den folgenden Jahren in ein Dilemma: Einerseits stand ich als Komponist auf der Seite der Seriellen, andererseits mißtraute ich jener Webern-Sicht und Interpretation, die ich vorfand, und meinte Webern gut genug zu kennen, um eine dem Anspruch seiner Werke entsprechende „richtige“ Interpretation versuchen zu können.

Im Mittelpunkt stand die Bemühung, den formalen Ablauf möglichst klar gegliedert und „fälschlich“ darzustellen und dazu alle Mittel einzusetzen, die sich in diesem Punkt als tauglich erwiesen. Dazu gehörten: sinnvolle Akustik und menschliche Disposition im Spielen und Hören, zu berücksichtigende Tempowahl, auch Tempomodifikation oder Modulation, wo es Ausdruck oder Komplexität der Faktur erfordern – es gibt genügend Belege dafür, wie sehr Webern selbst das um der Deutlichkeit oder des Gewichts einer Phrase willen gefordert hat –, hingegen strenge Einhaltung von Temporelationen.

Über Fragen der Gliederung und des Zusammenhangs hinaus wurde mir die expressive Gestaltung der einzelnen Phrasen immer wichtiger, durch die aus der „Floskel“ eine scharf charakterisierte, unverwechselbare

selbste Gestalt wird. Als ich viel später Einsicht in Weberns Skizzenmaterial erhielt, fand ich mich in meiner Haltung bestätigt. Es zeigt, wie er um melodische Gestaltung rang, immer wieder neu ansetzend, variierend, bessernd, bis er sich schließlich für eine Fassung als die beste, im Ausdruck „richtigste“ entschied.

Das Schlüsselwerk, von dem aus sich mir der Weg zu einer Webern-Interpretation eröffnet hat, die ich richtig fand, waren die Trakt-Lieder op. 14 (für Boulez war es die Symphonie op. 21). In der Folgezeit gab es zwei Beobachtungen, die mein Verhältnis zu Webern betrafen: Die eine bestand darin, daß ich eines Tages feststellte, wie weit die Faszination, die vom Technischen ausging, nämlich die Bewunderung der Kunstfertigkeit, in den Hintergrund getreten war gegenüber der emotionalen Zuwendung zu dieser Musik, gegenüber einem den Werken liebend Verfallen. Diese Tatsache hat mich überrascht, sie ist aber letztlich nicht überraschend: Die Ergebnisse intellektuellen Erkennens – und seien sie noch so anregend und aufschlußreich – deponiert man früher oder später im Fundus des Wissens. Emotionales Angerührtwerden im Augenblick des Erkennens, das Erlebnis der Selbstaufgabe in der Identifikation mit ei-

nem Werk wiederholt sich immer wieder.

Meine andere Beobachtung bestand darin, daß ich entdeckte, wie sehr der mentale Hintergrund Webernscher Musik im Humus österreichischen Wesens seine Wurzeln hat, dem auch Schubert und Mahler und Berg entstammen und dem ich mich zugehörig fühle. Er ist schwer beschreibbar (unsere Literatur hat etwas von seiner Vielschichtigkeit und Vielgesichtigkeit in Bilder gefaßt), und es fällt mir schwer, darüber zu sprechen, weil das leicht Mißverständnisse provoziert. Was gemeint ist, hat nichts mit einer „Heimat“- oder „Blut-oder-Boden“-Gessinnung zu tun und nichts mit naiver Gleichmacherei, und es will nicht eine große Persönlichkeit, die der Welt gehört, fürs Regionale reklamieren. Gemeint ist das im praktischen Umgang mit Musik gewonnene Erlebnis, daß es doch nicht ganz dasselbe ist, ob man eine Verwandtschaft zu einem geistigen Raum wählt, oder ob man in sie hineingeboren wurde.

Insgesamt stellt sich die heutige Situation in der Webern-Präsentation und -Interpretation sehr unterschiedlich dar. Die Orchesterstücke op. 6 und op. 10 zählen zu den meistaufgeführten Werken in unserem Jahrhundert und machen mehr als 90 Prozent aller Webern-Aufführungen aus. Für sie hat sich ein guter Interpretationsstandard entwickelt, und ein Großteil des Publikums verbindet den Namen Webern mit diesen Werken. Eine gute Tradition hat sich auch durch die Arbeit hervorragender Streichquartette an den 5 Sätzen für Streichquartett op. 5, den Bagatellen op. 9 und dem Streichquartett op. 28 entwickelt, und sie wird erfolgreich weitergegeben. Alle anderen Werke Weberns werden so selten aufgeführt, daß es zum kritischen Interpretationsvergleich und damit zur Herausbildung einer Tradition im Bewußtsein der Öffentlichkeit nicht kommt.

Trotzdem haben jene unrecht, die meinen, es habe sich in der Breitenwirkung von Weberns Musik nichts geändert. Ich erinnere mich noch gut – das ist kaum 30 Jahre her – an unsere Genugtuung, wenn wir nach einer gut vorbereiteten Webern-Aufführung unsere Arbeit von 50 oder 100 Menschen beachtet bzw. anerkannt fanden. Niemand hätte damals zu hoffen gewagt, daß 1983 – von Feiern in West-Metropolen abgesehen – eine Stadt wie Venedig Transparenz mit der Aufschrift „Cento Anni Anton Webern“ über Kanäle und Straßen spannt, um zur Aufführung von Weberns Werken im Teatro Fenice einzuladen.

FRIEDRICH CERHA

## Noch ein 68er im Abseits: Uraufführung des Stücks „Brach“ von Thomas Strittmatter in Stuttgart

### Heuschnupfen und die Angst vor der Zahnbürste

Thomas Strittmatter, der mit „Vieljude Levi“ voriges Jahr einen beachtlichen Erfolg erzielte und prompt zu den diesjährigen Mülheimer Theatertagen eingeladen wurde, legt jetzt im Stuttgarter „Theater der Altstadt“ sein zweites Stück vor: „Brach“. Ein drittes und viertes kommen nächsten in Konstanz und Düsseldorf heraus. Er arbeitet zur Zeit an einem Kinderstück, und im Frühjahr erscheint ein Band Erzählungen. Die vier Theaterstücke betrachtet der Autor als eine Art Tetralogie über deutsche Geschichte.

Der 23jährige produziert schnell. Bis jetzt muß man ihm gute Chancen attestieren. Seine Stücke bestehen aus Kurzscenen mit Andeutungen, die den Zuhörer auf Vermutungen verweisen, zum Nachdenken nötigen.

Ingo Brach, Generationsgenosse der 68er, lebt mit seiner blinden Mutter in einer bescheidenen, stets abge-

dunkelten Wohnung. Über den vor Stalingrad gefallenen Vater sind sie selten einer Meinung. Der junge Mann hat Ticks, braucht z. B. keine Zahnbürste, weil er seine Zähne nicht räumen will. Von der Natur hält er sich fern, wegen Heuschnupfen. Er ißt nur Büchsenfleisch, da er während der 68er Jahre zu viel verbranntes Fleisch nach Terrorakten gesehen hat.

Voller Ekel hat er die Universität verlassen. Seiner blinden Mutter macht er vor, daß er an einer Doktorarbeit schreibt, aber das Getippe kommt von einer Cassette; er liegt umher auf dem Bett und studiert Versandkataloge und Sexmagazine. Er redet von einer Freundin Andrea, die ihn aber nie bemerkt. Am liebsten wäre er noch ein Kind, das gefüttert und gebätselt und von schönen Krankenschwestern geliebt wird. Kindlich aufässig ist er auch gegen

die Mutter, die darüber glücklich ist: Er ist ihr „Ingelein“.

Eines Tages wird sie vor dem Haus überfahren. Er kommt von der Beerdegang ohne Trauer zurück, findet die Entscheidung des Unglücksfahrers vernünftig, wird aber von einer einseitigen Briefliebe dieses Mannes irritiert. Er arbeitet nichts, der Gedanke an eine Heilschule wird stärker. Vielleicht wird er von höheren Mächten dirigiert oder bedroht.

Er läßt sich eine Beate-Use-Puppe kommen, zieht ihr ein Kleid der Mutter an, spricht und tanzt mit ihr, und plötzlich bildet er sich ein, derselbe Fahrer habe vor dem Haus seine Freundin Andrea überfahren. Da er gerade zum ersten Mal den Hamlet liest und den Racheauftrag des Geistes im Kopf hat, schießt er den Unglücksfahrer mit einer Armbrust tot.

Über Band hören wir, daß er in einer Anstalt geführt wird, schöne Westwestern um sich hat und gern Katastrophenfilme sieht.

Was tun? Ein Pubertätskrack? Oder Ausstieg aus der terroristischen Atmosphäre mit folgender Arbeitsunfähigkeit und schließlichem Ausbruch in einen privaten Terrorakt? Oder aber Schuld der Gesellschaft, wie üblich?

Viele der Beifallsender, auch für den Autor, werden vieles Verschiedene im Nachdenken finden. Der Darsteller Christian Stahr entschied sich für eine Konzeption, die den jungen Mann nicht in Verwirrung, sondern hell und klar bis zum Ende zeigt. Also eine Paranoia-Studie. Die Mutter (Christa Dubbert) ist stoff, verständnis- und abnungslos und kann die eindeutige Rolle leicht ausfüllen. Regie Klaus Heydenreich.

RUDOLF KRÄMER-BADONI

## London's Hayward Gallery zeigt die größte Raoul-Dufy-Schau, die es je gab

### Für ihn war Arbeit reines Vergnügen

England hat jetzt Raoul Dufy seine bisher größte Retrospektive eingerichtet. Seit seinem Tode im Jahre 1953 wurde sein offenkundiger Charme auf Plakaten und Postkarten weltweit verbreitet. In Japan rückte er sogar zur Nummer eins in der Beliebtheitskala moderner Künstler auf. Doch die Summe seines Könnens hat man den Franzosen bisher noch in keiner Ausstellung ziehen lassen. Das wird jetzt in London nachgeholt.

Dufy gehört offensichtlich zur Kategorie der instinktiven Maler. Allerdings hat der 1886 in Le Havre geborene Sohn eines Metallhändlers dieses Talent Schritt für Schritt kultiviert. Tagüber arbeitete der junge Dufy in einer Kaffee-Importfirma, in Abendstunden malte er seine ersten, vom Impressionismus geprägten Bilder. Dank eines Stipendiums kam er sich bald ganz seiner Kunst widmen. Cézanne, Matisse und Braque inspirierten ihn. Er malt farbenfrohe, kubistische Bilder und auch eigenwillige Versionen des Kubismus, etwa in der kraftvoll wie aus Holz geschnittenen „Badenden“. Und doch kurz vor dem Ende sieht man in diesem sichtlich an primitiver

Kunst orientierten Bild plötzlich eine weiße Linie zu einem heiteren Rokoko-Kringel. „Wie kann ein Gemälde nicht dekorativ sein?“ – so philosophiert er einmal, „die Malerei kann gar nicht anders: Wie von allein formt die Pinselspitze eine Spirale oder einen Schnörkel.“

Und scheinbar wie von allein kristallisiert sich auch Dufys Handschrift heraus, ein malerisches Stengramm von Schraffuren, Häkchen, Wellenlinien, Kommas, Punkten und Kreisen. Mit immer sparsamerer kalligraphischer Beschränkung ist seine heiteren beschwingten Paradiese: Internationale Remparts und Regatten, palmendurchsetzte Promenaden, Weizenfelder in der Normandie und Weinreben in Burgund, Blicke aus Hotel Fenestern, auf Plätze, ein Stück Hafen, Strandpromenaden. Immer wieder hat Dufy Musik in Malerei umgesetzt, widmete er ein Bild Bach oder Debussy und vor allem Mozart, darunter auch eine der letzten Arbeiten, die der schwer von Arthritis geplagte noch kurz vor seinem Tode 1953 gemalt hat.

Daß Dufy auch eines der größten Wandgemälde der Welt gemalt hat – seine Allegorie auf die Elektrizi-

tät bedeckte 600 Quadratmeter eines Pavillons auf der Pariser Weltausstellung von 1936 – kann in London nur mit Skizzen dokumentiert werden. Dafür hat man seine viertelstündige Wanddekoration für die Weisweiler-Villa „L'Albane“ in Antibes nach London transportiert. Vögel, Schmetterlinge und Blumen schweben hier auf blaugrünem Grund um die Wette mit vollkommen abstrakten Farbflecken.

Ende der zwanziger Jahre entwarf Dufy – sozusagen als Bräutigam – Stoffe für den Pariser Modedesigner Paul Poiret und eine führende Seidenfabrik in Lyon. Von seinen rund 4000 Entwürfen sind jetzt in London 100 Studien und einige ausgeführte Stoffe und Gewänder zu sehen: Ihre Skala reicht von prächtigen Folkloremotiven und orientalischen Motiven bis zu abstrakten Mustern und schwarz-weißen Op-Art-Stoffen. Die Vasarelys Masche bereits vorweggenommen. „Hat Dufy gearbeitet?“ fragte ein Freund einmal. „Nein, ein so ernstes Werk paßt nicht auf ihn. Er hat sich vergnügt.“ Und darum wird auch das Erlebnis dieser seiner größten Ausstellung zu einem reinen reinen Vergnügen. (Bis 5. Februar)

HEIDI BÜRLIKLIN



Erfolg auch als Dessinatour: Ein Paul-Poiret-Kleid aus einem Stoff Dufys FOTO: ARTS COUNCIL

## JOURNAL

### Veto der Botschaft gegen Filmvorführung

dpa, Colombo Der deutsche Botschafter in Colombo (Sri Lanka), Gerhard Pfeiffer, hat sein Veto gegen eine Privatvorführung von Wolfgang Petersens Film „Die Konsequenz“ eingelegt, die das dortige Goethe-Institut vorgesehen hatte. Wolfgang Petersens TV-Film über eine Liebesgeschichte zwischen zwei Männern ist Teil eines Filmpakets mit neun Streifen, das derzeit durch Südostasien geschickt wird. Die Zensurbehörden von Sri Lanka lehnten eine öffentliche Vorführung des Films durch das Goethe-Institut in Colombo ab. Die Botschaft machte dann von ihrer Möglichkeit Gebrauch, mit einem Veto die geplante Privatvorführung zu untersagen.

### Preis aus Kunst und Wissenschaft

DW, Bonn Den Joost-van-den-Vondel-Preis hat das Kuratorium der Stiftung F. V. S. der niederländischen Dichterin Judith Herzberg zuerkannt. Der Thomas-Nest-Preis für Karikaturisten wurde an Horst Hätzinger und Paul Szep verliehen. Den Bremer Literaturpreis (15 000 Mark) erhält in diesem Jahr Paul Wühr (München), den Förderpreis Bodo Morshäuser (Berlin). Den Gerrit-Engelke-Preis der Stadt Hannover, ebenfalls mit 15 000 Mark dotiert, soll Axel Eggbrecht empfangen. Walter Kempowski wurde in Hamburg mit dem Johannes-Gillhoff-Preis des Kulturkreises Mecklenburg ausgezeichnet. Ludwig Fels in Neumünster mit dem Hans-Fallada-Preis. Die Karl-Hofer-Preise der Berliner Hochschule der Künste gingen an Bernd Heller, Matthias Müller, Feriand Laferrière und Martin Ruppert. Hannelore Wolff, Winfried Göppert und Eckart Schibber, Medizinjournalisten des Senders Freies Berlin, erhielten den erstmals vergebenen Preis der Deutschen Liga zur Bekämpfung der Atemwegserkrankungen. Einen mit 10 000 Mark dotierten Kahnweiler-Preis hat die Daniel-Henry-Kahnweiler-Stiftung in Rockenhausen ausgelobt.

### Stipendien für junge Autoren

dpa, Darmstadt Nur noch bis zum 31. Dezember haben junge Autoren Zeit, sich beim deutschen Literaturfonds in Darmstadt um ein Stipendium für das Jahr 1984 zu bewerben. Der Fonds vergibt an deutschsprachige Schriftsteller Autoren- und Werk-Stipendien und gewährt Zuschüsse, unter anderem für den Druck sogenannter „nicht-marktkonformer“ Literatur.

### München streicht sein Theaterfestival

RMG, München Das seit vier Jahren durchgeführte Theaterfestival der Stadt München findet 1984 nicht statt. Auch ein „Kleines Festival“ mit einem Etat von rund 200 000 Mark wurde jetzt ersatzlos gestrichen. Schuld ist die finanzielle Situation. Der Schuldenstand des „Vereins Spielmotor“, der das Festival ausrichtete, beträgt 1,5 Millionen Mark.

### Kurt Müller gestorben

DW, Hannover Der Leibniz-Forscher und Herausgeber der Leibniz-Akademieausgabe Kurt Müller ist im Alter von 78 Jahren gestorben. Bereits 1936 begann er als Mitarbeiter der Leibniz-Kommission der Berliner Akademie der Wissenschaften damit, die große historisch-kritische Ausgabe der sämtlichen Schriften und Briefe des Universalgelehrten herauszugeben. Er publizierte den allgemeinen, politischen und historischen Briefwechsel und die politischen Schriften. Später setzte er eine Arbeit in Hannover in der Niedersächsischen Landesbibliothek, wo Leibniz' handschriftlicher Nachlaß aufbewahrt wird, fort, indem er dort eine neue Editionsstelle einrichtete. 1967 veröffentlichte Kurt Müller eine Leibniz-Biographie, 1969 eine Leibniz-Chronik. Die in einigen Jahren zu erwartende Akademieausgabe wird wesentlich auf der stillen Arbeit des kenntnisreichen Gelehrten beruhen.

### Gert von der Osten †

Er stand in der Tradition jener Museumsleute, die mit Energie und Selbstbewußtsein ihrem Haus dienen. Die Kölner verdanken ihm darum viel. Als er dem Wallraf-Richartz-Museum vorstand, konnte er die Sammlung Haubrich gewinnen, begann die Zusammenarbeit mit Peter Ludwig, wurde der Vertrag mit dem Baron von Hirsch geschlossen, daß die „Werden Kreuzigung“ nach dessen Tod in die Sammlung aufgenommen werden konnte. Gert von der Osten, 1910 in Ottendorf geboren, studierte in Marburg, München, Berlin und Halle, den für einen Kunsthistoriker damals wichtigen Universitäten. Er volontierte in Berlin und begann seine Museumsaufbahn 1938 in Hannover. 1960 wechselte er dann nach Köln als Hochschullehrer und Museumsmann. Die Liste seiner Veröffentlichungen ist lang. Am Mittwoch ist Gert von der Osten in Brühl gestorben. P. D.



## Mit „Cat 3“ meistern Piloten auch die „dickste Suppe“

Luftflottenflotte kann mit einem elektronischen System auch bei dichtem Nebel starten und landen

A. BÄRWOLF, Frankfurt

Dichter Nebel zieht um die Seitenleitwerke der abgestellten Jumbos. Wie Sterne funkeln die Flughafenlichter durch den Schleier der Wassertropfen. Die Horizontalsicht liegt bei weniger als 300 Meter. Der Flughafen Frankfurt am Main, einer der größten europäischen Luftknotenpunkte, meldet „dicke Suppe“.

Nach vor kurzem wäre die Flotte der City-Jets bei diesen Sichtverhältnissen aus dem Luftraum verbannt gewesen. Nicht mehr seit diesem Winter, da man mit hochgezüchteter Elektronik am Boden und in den Flugzeugen den Nebel durchdringen will. „Cat 3“ heißt das neue System, das Frankfurt nebelunabhängig machen soll.

Seit diesem Winter fliegt die Flotte der neuen Boeing 737-200 zum ersten Mal im Schlechtwetterbetrieb unter den Wetterminima der sogenannten Kategorie drei. Die zweimotorigen Mini-Jets können jetzt bei einer Horizontalsicht von 250 Meter und einer Wolkenuntergrenze von 15 Meter starten und landen – normalerweise ein Wetter, bei dem man keinen Hund vor die Tür jagt; neuerdings aber die kleinen Düsenbrummer von

denen Boeing schon mehr als 1000 Exemplare verkauft hat.

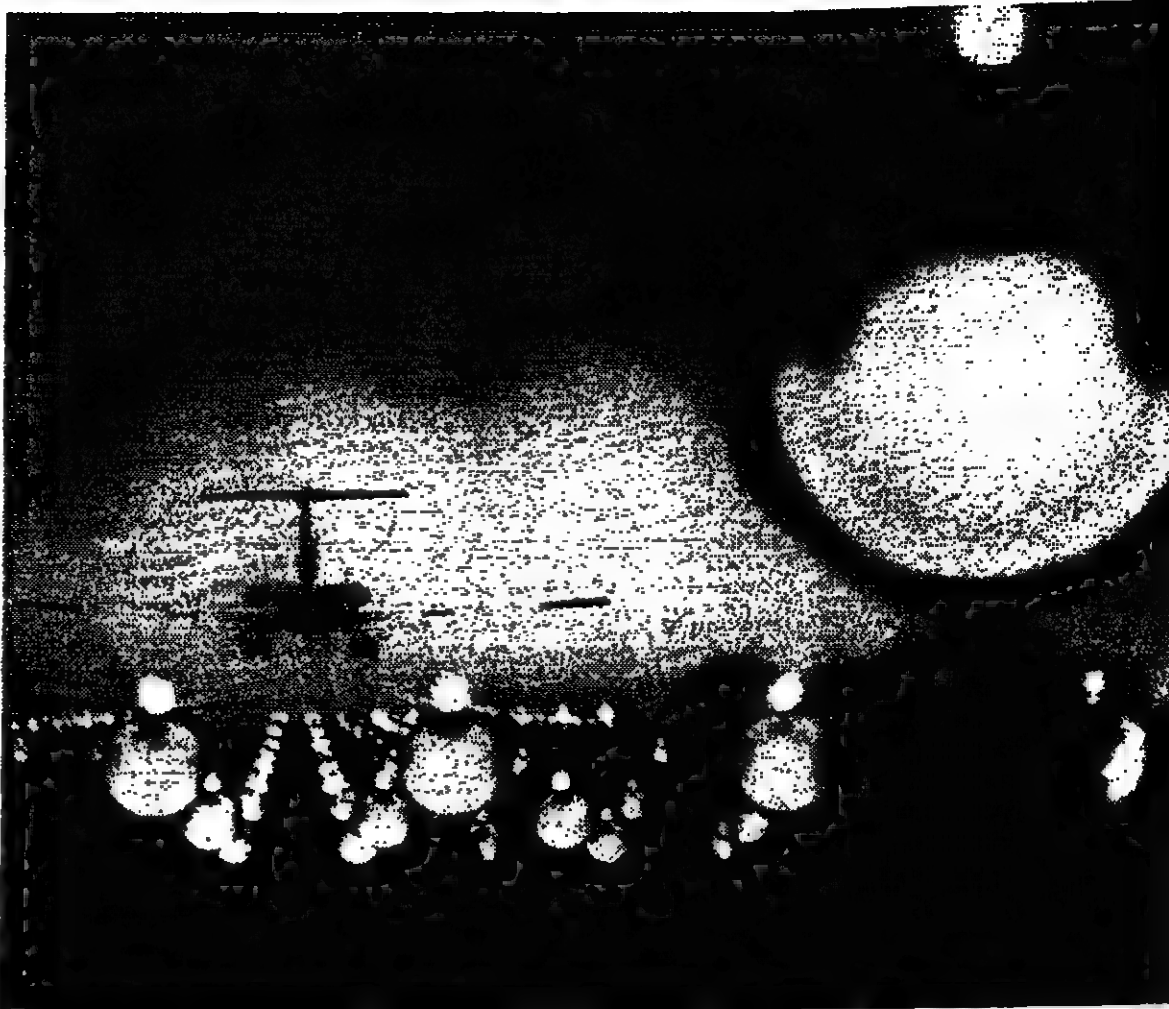
Sie können es freilich nur schaffen, wenn Bodenausrüstung und Pilotenqualifikation der Kategorie drei entsprechen. Diese Harmonisierung ist zwar ungeheuer teuer, doch amortisieren sich die hohen Kosten andererseits auch: Es kommt zu weniger Annullierungen, weniger Flugzeugwechsel, weniger Besatzungswechsel. „Cat 3“ bringt, so der Verkehrsleiter der Lufthansa, Bernd Geisler, in einem Gespräch mit der WELT, „auch bei Nebel Regelmäßigkeit und Pünktlichkeit“.

Mit der Kategorie drei wird das Verkehrsflugzeug tatsächlich fast zu einem Airbus. Doch eben nur fast. Deswegen werden sich Verzögerungen auch nie völlig ausschalten lassen. Bei Einsatz der Kategorie drei, die jetzt für alle deutschen Flughäfen außer Stuttgart und Bremen gilt, muß die Flugsicherung mehr staffeln. Alles geht langsamer, auch wenn sich die Flugeschwindigkeit nicht ändern. Die aus Übersee einfliegenden Langstreckenmaschinen, die beim Abflug noch nichts von Nebel am Zielort wußten, müssen oft in Wartebereichen gesammelt werden. Am Boden stehen weniger Bahnen zur Verfügung.

So gibt es in Frankfurt bei „Cat 3“-Wetter nur die Südbahn. Die Nordbahn fällt aus. Es muß langsamer gerollt werden. Die Bahnen können vom Tower erst nach zeitraubenden Checks freigegeben werden. Das Flughafenradar darf kein Hindernis sehen, und der Pilot muß melden, daß er die Bahn verlassen hat. Die Kollision der beiden Jumbos auf dem Flughafen von Teneriffa mit 581 Toten ist noch nicht vergessen.

Bei „Cat 3“ wird vollautomatisch gelandet. Der Kapitän startet in den Nebel und sucht die Landeleichter. Der Copilot hängt mit den Augen an den Instrumenten und ruft die Höhen aus. Unterdessen läuft das elektronische Programm ab.

Außer den City-Jets sind die Luftflotten-Jumbos 747, die DC-10 und Airbus A-300 mit automatischen Landeleuchtern bestückt. Der Airbus A-310 soll ab kommendem Frühjahr an für die Kategorie drei zugelassen werden. Dagegen kann der Europa-Jet 727 nur bei 400 Meter Horizontalsicht und bis zu 30 Meter Entscheidungshöhe landen (Cat 2). Ähnlich geht es der alten Boeing 707, wie überhaupt der Nebel um so dünner sein hat, je älter der Flugzeugtyp ist.



Mohr ging nichts mehr, wenn dichter Nebel sich über den Flughafen senkte. Mit viel Elektronik und Zusatzbesatzung für ihre Piloten machte sich die Lufthansa „nebelunabhängig“. FOTO: HARTMUT REKORT

## Der rote Paß rückt bald in Reichweite

Schweizer stimmen über Revision der Bürgerrechtsregelung ab

WALTER H. RÜBE, Bern

So beliebt wie der rote Schweizer Paß ist, so schwer ist es auch, ihn zu bekommen. Was das Bürgerrecht anlangt, ging es in der Schweiz bisher zumindest ungerecht, bei der Gleichberechtigung von Mann und Frau sogar verfassungswidrig. Zu hoch dem soll jetzt ein Ende bereitet werden: Am Wochenende stimmen die Schweizer über eine Revision der Bürgerrechtsregelung in der Bundesversammlung ab. Geht die Abstimmung, wie erwartet, glatt über die Bühne, bedeutet dies ein Ende der Verträge gegen den Verfassungsartikel, der gleiche Rechte für Mann und Frau garantiert. Dann gilt es endlich auch beim Erwerb der Schweizer Staatsangehörigkeit.

Einige Beispiele zeigen, daß dies bisher durchaus nicht so war: • Margaret S., gebürtige Schweizerin, heiratet einen Deutschen. Das Ehepaar wohnt zunächst in Zürich, wo auch die ersten zwei Kinder geboren werden. Beide bekommen das Schweizer Bürgerrecht. Dann zieht die Familie nach Deutschland und bekommt dort ihr drittes Kind. Dieses hat keinen Anspruch auf einen Schweizer Paß – die Geschwister haben fortan verschiedene Staatsangehörigkeiten. Gesetzlicher Hintergrund: Schweizerinnen, die mit einem Ausländer verheiratet sind, können ihren Kindern das eigene Bürgerrecht nur dann weitergeben, wenn sie zur Zeit der Geburt ihren Wohnsitz in der Schweiz haben.

### Von Automatik keine Rede

• Markus B., Kaufmann aus St. Gallen, heiratet eine Italienerin, Mutter von drei Kindern. Bei der Unterzeichnung der Eheurkunde erwirbt die Frau für sich und ihre Kinder automatisch das Schweizer Bürgerrecht. Beim männlichen Ausländer dagegen ist von Automatik keine Rede: Oberkellner Aldo R. arbeitet seit Jahren in einem Hotel in Davos, heiratete eine Schweizerin, muß jedoch sechs Jahre warten, ehe er einen Antrag auf Gewährung des Schweizer Bürgerrechts stellen kann. Um sich berechnete Hoffnungen auf den begehrten

roten Paß machen zu können, muß er auch die Landessprache beherrschen, mit Geschichte und Gegenwart des Landes vertraut sein, einen guten Leumund, ein Sparkonto und eine saubere Gesinnung haben. Gesetzlicher Hintergrund: Bis heute erhalten Ausländerinnen bei einer Heirat mit einem Schweizer automatisch und sofort das Bürgerrecht des Landes. Ausländer aber müssen mindestens sechs Jahre warten, Anträge stellen sowie ein strenges Prüfungsverfahren bestehen.

### Griff in die Tasche

• Der junge Bankkaufmann Heinz P. bringt sich eine Ehefrau aus Thailand mit. Sofort bekommt diese einen Schweizer Paß. Der Erwerb der Staatsangehörigkeit für die junge Frau kostet keinen Franken. Anders sieht es bei Heinz G. aus, dem deutschen Chefarzt am Krankenhaus einer kleinen Stadt in der Nähe von Bern. Seit sechs Jahren ist er mit einer Schweizerin verheiratet, spricht den Dialekt der Gegend, und ist allgemein angesehen. Um eingebürgert zu werden, muß er sich jedoch einer langwierigen Prozedur unterziehen und tief in die Tasche greifen. Umgerechnet 15-20 000 Mark kostet ihm der rote Paß – wobei ihm damit noch ein Viertel der sonst fälligen Summe wegen seiner Schweizer Ehefrau erlassen wird. Diese bringt ihm sogar noch ein weiteres Privileg: entgegen sonstiger Praxis verringert sich bei ihrem Ehegatten die Wartezeit bis zur Bürgerrechts-Antragstellung von 12 auf sechs Jahre.

In einer zweiten Gesetzesvorlage soll schließlich die Einbürgerung von Ausländern, Flüchtlingen und Staatenlosen erleichtert werden. Nicht länger wollen die Eidgenossen auch 250 000 in ihrem Land geborenen und aufgewachsenen Ausländern den Weg zum Schweizer Bürgerrecht versperren. Lediglich zwei Prozent von ihnen wurden bisher eingebürgert. Haupthindernis sind die vorgeschriebene Wohnsitzdauer und die hohen Einbürgerungskosten, die beispielsweise im Kanton Genf bis 94 000 Mark reichen.

## LEUTE HEUTE

### Kleines Mißverständnis

Eigentlich ging es Sherlene Bloomington nur um die Erstattung eines 29-Cents-Mißverständnisses. Daraus wurde jetzt eine Forderung gegen sie in Höhe von 161 509 808 238,14 Dollar. Die unbesorgte Kundin hatte bei Sears in Salt Lake City drei Küchengeräte zum Preis von 166,00 Dollar eingekauft; aberlangt wurden ihr aber 266,18 Dollar, die sie auch zahlte. Die Differenz erhielt die Hausfrau zwar auch zurück – um eben aber jene 29 Cents zu wenig. Darum entwickelte sich ein langes Hin und Her, an dessen Ende dann die astronomische Computerrechnung steht.

### Ewige Rolle

Johannes Heesters wird seinen 80. Geburtstag am 5. Dezember auf der Bühne des Münchner Gärtnerplatztheaters feiern. „Es ist die 125. Aufführung des Musicals „Gigi“. Nun wird's langsam genug; „Gigi“ wird immer älter, die Sourette immer dicker. Nur meine Rolle scheint für die Ewigkeit geschaffen zu sein. Ich könnte sie auch noch mit 100 spielen...“



• Der große Renner ist derzeit eine „Program-Story“ mit dem Titel „Deadline“. Man fittet seinen Computer mit der Programmiersprache oder der inzwischen üblichen „Floppy disk“, und schon bewegt man sich auf den oft verschlungenen Pfaden der Gerechtigkeit. Auf dem Bildschirm erscheint eine kurze Einführung in die Situation: Ein reicher Geschäftsmann wird tot in der Bibliothek seines Hauses gefunden – gestorben an

### Konferenz-Schaltung

US-Präsident Ronald Reagan hat Bundeskanzler Helmut Kohl eingeladen, gemeinsam mit ihm ein Gespräch mit den Astronauten an Bord der amerikanischen Raumfähre „Columbia“ zu führen. Kohl wird sich von Athen aus mit den Raumfahrern unterhalten, unter denen sich auch der Stuttgarter Ulf Merbold befindet. Reagan schaltet sich vom Weißen Haus in Washington aus ein. Reagan, so erklärte ein Sprecher, betrachte eine gemeinsame Unterhaltung mit den Astronauten auch als eine Demonstration seiner persönlichen Verbundenheit mit Bundeskanzler Kohl.

## Computer-Krimis – in der Software stecken ein paar harte Nüsse

RALF PETER LAUCK, New York

Computer, auch jene handlichen fürs Wohnzimmer, können eine ganze Menge – rechtzeitig zur Weihnachtszeit sogar noch etwas mehr. Auf amerikanischen Gebieten werden in diesem Jahr zu Tausenden handliche kleine Programme liegen, die den Besessenen in eine literarische Dimension der Rechereise entführen. Per Software werden ein paar „harte Nüsse“ serviert, die es auf dem Bildschirm des Kleincomputers zu knallen gilt.

Nicht nur pünktlich zum Fest, sondern auch zu einer Zeit, wo das Interesse an mäßig variablen Themen „dickes rotes Teufelchen jagt kleines grünes Männchen durch einen Wald elektronischer Fallen“ der meisten Computer-Spieler nachläßt, überschneidet die Gemeinde der findigen jungen Elektronikspezialisten den US-Markt mit neuer, aufregender Unterhaltung. „Es ist, als ob man einen Krimi liest und selber die Hauptrolle hat“, schwärmt die Science-Fiction-Schriftstellerin Linda Bushyager.

Der große Renner ist derzeit eine „Program-Story“ mit dem Titel „Deadline“. Man fittet seinen Computer mit der Programmiersprache oder der inzwischen üblichen „Floppy disk“, und schon bewegt man sich auf den oft verschlungenen Pfaden der Gerechtigkeit. Auf dem Bildschirm erscheint eine kurze Einführung in die Situation: Ein reicher Geschäftsmann wird tot in der Bibliothek seines Hauses gefunden – gestorben an

der Überdosis eines geheimnisvollen Giftes. Der Spieler muß nun die Rolle des alarmierten Inspektors übernehmen. Auf bestimmte Befehle („Fragen“) bekommt er Beschreibungen der Umgebung und der Beteiligten. Je nach Vorgehen des Inspektors tauchen dann neue Personen auf, andere verschwinden, neue Verbrechen geschehen, Indizien ent- oder belasten Verdächtige. Der Rechner läßt dabei viele Wege zu mehreren Zielen offen. Echle „programmed fiction“-Freaks können Stunden und Tage damit verbringen, Verbrecher über die Mätscheibe ihres Terminals zu jagen.

Ganz neu allerdings ist diese Form der Computerspiele nicht. Schon Mitte der 70er Jahre beschäftigten sich Elektronikspezialisten vor allem an der Stanford University mit solchen Silicon-Stories. Sie entwickelten schon damals unter dem Titel „Adventure“ eine Art Schatzjagd in schaurig-dunklen Verliesen. Das Problem bei dieser Form von Interaktionsspielen war der „parser“ (Kommando-Interpreter) – jener Teil des Computers, der die Kommandos des Spielers interpretiert. Die Parser konnten am Anfang nur höchstens Zwei-Wort-Kommandos umsetzen. Am Massachusetts Institute of Technology (MIT) in Boston begann man dann damit, diesen Teil des Computers „intelligenter“ zu machen.

An diesen Arbeiten war unter anderem auch Mark Blank (29) beteiligt, damals noch als Medizinstudent. Blank, der Autor von „Deadline“, half damals an der riesigen Rechneranlage des MIT das erste Programm

für „Zork“, eine wilde Abenteuergeschichte, zu entwickeln. Anschließend mußte das Programm des großen MIT-Systems dann „nur“ noch so vereinfacht und standardisiert werden, daß es auch der kleine Heimcomputer schluckte.

Er tut es: „Zork“, von Infocom, einem Software-Unternehmen in Cambridge (US-Bundesstaat Massachusetts) angeboten, wurde inzwischen mehr als 250 000 Mal verkauft. „Deadline“ (Stückpreis ca. 125 Mark) ging 75 000 Mal über die Ladentheke. Und es werden zusehends mehr Computer-Geschichten – Krimis, Abenteuer und Science-Fiction.

Darunter gibt es zwei verschiedene Prinzipien. Eines arbeitet mit bunten Bildern, das andere, wie etwa bei „Deadline“, nur mit Schrift. Die letzteren sind allerdings wesentlich beliebter, weil spitzfindiger.

Trotz allem haben die Storys literarischen Ansprüchen noch nicht stand. Die Sprache ist einfach, die Charaktere sind eher schlicht strukturiert, denn die Verfasser sind halt mehr in der Welt der Mikrochips zu Hause als in Literatenzirkeln. Doch auch hier kündigt sich schon eine Wende an. Den zur Zeit wohl besten Elektronik-Krimi „Suspended“ schrieb der Science-Fiction-Schriftsteller Berlyn, der immerhin schon mit einigen gebundenen Werken aufwarten kann. Aber auch große Namen, ist Marc Blank sicher, werden bald über die Schirme flimmern, wenn nur erst die Bestsellerlisten angelegt werden.

## Zuchtgehege für hungernde Pandas

Für die vom Aussterben bedrohten Panda-Bären ist in den Bambuswäldern Südkinas das erste Zuchtgehege angelegt worden. In dem drei Hektar großen Reservat, in dem sich eine mit modernen medizinischen Geräten ausgestattete Tierklinik befindet, leben bisher fünf Riespandas. Chinesische und ausländische Wissenschaftler wollen dort die Lebensweise der Bären erkunden, um

die tierärztliche Behandlung zu verbessern und Möglichkeiten für eine Zucht zu prüfen.

Die Forschungsarbeiten werden zu einem beträchtlichen Teil mit ausländischen Spenden finanziert. Dies gilt auch für die kürzlich gestartete Rettungsaktion für die an Futtermangel leidenden Pandas in freier Natur. Nachdem in zwei Provinzen Südkinas der Bambus geblüht hat und an-

schließend verwelkt ist, finden die seltenen Tiere nicht mehr genügend Nahrung.

Wie das chinesische Forstministerium gestern erklärte, hat sich die Lage für die Pandas in den vergangenen Wochen erheblich verschlechtert. Anfang nächsten Jahres sei mit noch größerem Futtermangel zu rechnen. Experten befürchten, daß dann zahlreiche Tiere verenden werden.

## Todesschuß: 8 Monate mit Bewährung

Richter gingen davon aus, daß Polizeibeamter in Wesseling ohne Not zur Waffe griff

WILM HERLYN, Köln

Wie soll ein Polizeibeamter einen offensichtlich betrunkenen Radfahrer am Weiterfahren hindern? Darf er mit gezeigter Waffe auf ihn zugehen und damit selbst eine gefährliche Situation heraufbeschwören? Mit diesen Fragen mußte sich gestern die 12. Große Strafkammer des Kölner Landgerichts in ihrem Urteil beschäftigen, bei dem es um den tödlichen Schuß eines 36-jährigen Kriminalhauptmeisters im August dieses Jahres ging.

Zur Überraschung vieler Zuhörer verurteilten die Richter den Beamten wegen fahrlässiger Tötung zu acht Monaten Haft, setzten die Strafe aber zur Bewährung aus. Die Kammer erklärte in der Begründung des Urteils, der Beamte habe ohne Not seine Waffe gezogen; der Radfahrer treffe allerdings durch sein aggressives Verhalten eine Mitschuld an dem tragischen Geschehen in Wesseling bei Köln.

Der Prozeß deckte mehrere Ungeheimheiten der Tat auf, zeigte aber gleichzeitig auch die Beschränkungen des Dienstes der Polizeibeamten. Denn an jenem 26. August trat der

Kriminalhauptmeister seinen Dienst um 7.30 Uhr an, unterbrach ihn aber mittags, als er angewiesen wurde, die Nachtschicht für einen erkrankten Kollegen zu übernehmen.

Um 22 Uhr erschien er wieder – eine knappe halbe Stunde später passierte das Unglück. Er hielt den auf dem Gehweg Schlängelnden fahrenden 26-jährigen Dreher Gerhard Freundt aus Bornheim-Walberberg an und ermahnte ihn zum ordentlichen Fahren. Dabei kam es zum Streit, in dessen Verlauf sich der tödliche Schuß aus 20 Zentimeter Entfernung löste.

Aufsehen erregte, daß der Beamte nicht seine Dienstwaffe, sondern seinen Privatrevolver vom Typ 38er Colt Spezial benutzte. Die Dienstwaffe, eine Sauer P 6, Kaliber 9 mm, sei defekt gewesen, erklärte er.

Die Staatsanwaltschaft gehe davon aus, daß der Beamte fahrlässig gehandelt habe, weil der Einsatz der Waffe angesichts der Situation nicht erforderlich gewesen sei. Staatsanwalt Stefan Nessler: „Für ihn bestand kein Anlaß, dem erkennbar angetrunkenen und unbewaffneten Freundt mit einer schußbereiten Waffe in der

Hand entgegenzutreten.“ Er zeigte sich darüber hinaus „schockiert“ über die mangelnde Spurensicherung „gerade in einem derartig explosiven Fall“. Durch zeitliche Verzögerungen und Verzicht auf dringend gebotene Ermittlungen direkt nach dem Tod des jungen Mannes, bei dem 1,7 Promille Alkohol festgestellt worden war, werde es wohl niemals eine endgültige Klärung des Geschehens geben. Er hatte eine Strafe von zweieinhalb Jahren Haft gefordert.

Die Verteidigung dagegen plädierte auf Freispruch. Dem Freundt sei aggressiv und äußerst erregt auf den Beamten zugegangen und habe „mit ungehörter Intensität nach der Waffe gegriffen“.

Der Angeklagte hatte erklärt, der Radler sei plötzlich auf ihn zugekommen, habe ihm Prügel angelassen und seinen Hals zu fassen versucht. Dann „entspann sich ein Gerangel, als ein Schuß fiel“, sagte er. Dem hielten die Richter entgegen, man habe bei den Untersuchungen an den Kleidern des Opfers keine Spuren von Kleidern des Beamten gefunden.

## Präpariertes Lösegeld

Verrät unsichtbarer Farbstoff die Heineken-Entführer?

BODO RADKE, Amsterdam

Die Entführer des holländischen Konzernchefs Alfred Heineken (60) dürften nicht viel Freude an den erpreßten Millionen haben. Es gilt als sicher, daß alle Scheine mit einem unsichtbaren Farbstoff imprägniert wurden. Diese Vermutung erhärtete sich durch die Prozedur, die die 29-jährige Oda Lemmers während ihrer Untersuchungshaft über sich ergehen lassen mußte.

In einem Interview mit der Zeitung „Algemeen Dagblad“ berichtete sie gestern, daß sie sich völlig ausziehen mußte. Ihr Anwalt habe ihr gesagt, die Kleidung aller Verdächtigen werde auf Spuren untersucht, die von Scheinen des Lösegeldes stammten. Diese Spuren seien auch nach mehrfacher Wäsche noch nachweisbar.

Oda Lemmers, die Freundin eines der Verdächtigen, gehört zu den fünf Personen, die inzwischen wieder freigelassen wurden. Gestern saßen noch 21 Personen in Untersuchungshaft. Mindestens zwei von ihnen sind nach Überzeugung der Ermittlungsbehörden zusammen mit zwei noch flüchtigen Männern direkt an der Entführung beteiligt. Die beiden Flüchtigen

## Bindeglied zwischen Affen und Menschen gefunden?

AP, Washington

Wissenschaftler haben in Afrika die vermutlich 17 Millionen Jahre alten Überreste eines affenähnlichen Geschöpfes entdeckt, das möglicherweise der langgesuchte gemeinsame Ahne von Menschen und Menschenaffen sein könnte. Das teilte jetzt die amerikanische National Geographic Society mit, die die Expedition in der abgelegenen Region Buluk im Norden Kenias unterstützte. Die Forschergruppe fand dort in einem Flußbett einen Oberkiefer, den Teil eines Unterkiefers, Zähne und andere Knochen. Das Geschöpf dürfte einem Affen recht ähnlich gesehen haben, war vermutlich 1,20 Meter groß und zwischen 54 und 68 Kilogramm schwer. Erste Untersuchungen datierten die Knochenfunde auf 18 bis 18 Millionen Jahre. Wenn diese Altersannahmen stimmen, könnte das Geschöpf das Bindeglied zwischen Menschen und Menschenaffen in Afrika sowie dem Orang-Utans und ihren Vorfahren in Asien sein. Der Experte Davis Pilbeam von der Harvard-Universität sprach von einem „großen Fund“. Das Buluk-Exemplar datiere etwa aus der Zeit, als die Kontinente Afrika und Asien noch verbunden waren. „Daher wechselten die Arten in beide Richtungen, und das könnte die Zeit gewesen sein, wo die Ahnen der Orang-Utans nach Asien kamen.“

### Hochhaus evakuiert

AP, München

Alle 95 Wohnparteien eines 14stöckigen Hochhauses im Münchener Norden mußten Donnerstagabend evakuiert werden, nachdem ein Brand im Keller ausgebrochen war und der Rauch sich „wegen baulicher Mängel“, wie die Feuerwehr mitteilte, im ganzen Haus ausbreitete. Sechs Bewohner wurden mit Rauchvergiftung in ein Krankenhaus eingeliefert.

### Keine Spur der Goldgräber

dpa, Venedig

Von den Dieben, die am Donnerstag auf dem Flughafen in Venedig Gold im Werte von rund 4,8 Millionen Mark entwendet haben, fehlte nach 24 Stunden nach der Tat jede Spur. Der 170 Kilogramm schwere Gold-Transport sollte in 25 Kisten mit der Lufthansa nach Frankfurt gebracht werden.

### Verzicht auf Sommerzeit

rt, Berlin

Die „DDR“ erwägt, im kommenden Jahr die Uhren nicht auf Sommerzeit umzustellen. In einer Rede hatte die Politbüro-Mitglied Werner Felsch von zusätzlichen Kosten durch die Umstellung auf die Sommerzeit gesprochen. Die „DDR“ hatte den zusätzlichen Elektrizitätsverbrauch am Tag nach der Umstellung mit 650 Megawatt angegeben.

### Auktion auf dem Eiffelturm

SAD, Paris

600 000 Mark erbrachte in der Nacht zu gestern die Versteigerung der gelbesenen Wendeltreppe des Pariser Eiffelturms, die in 20 Teilstücke zerlegt war. Die Auktion fand auf der ersten Plattform des Turms in 60 Meter Höhe statt. Zahlreiche Interessenten aus den USA hatten sich eigene Telefonleitungen legen lassen.

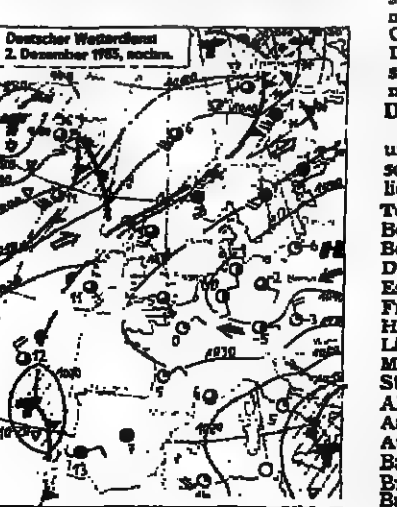


### ZU GUTER LETZT

„Unverleibtes Eindringen in Schlammgräber der britischen Königin soll gesetzlich verboten werden.“ Überschrift einer Meldung der Nachrichtenagentur „Reuter“.

## WETTER: Kalt und sonnig

Wetterlage: Das kräftige mittelozeuropäische Hoch verlagert seinen Schwerpunkt nach Osten, bleibt aber noch für den größten Teil Deutschlands weiterbestehend, lediglich der äußerste Norden wird von den Wolkenfeldern atlantischer Tiefdrucklücken gestreift.



Deutscher Wetterdienst  
2. Dezember 1983, mittags  
Hoch: 1025 hPa, 1000 hPa  
Tief: 1000 hPa, 1000 hPa  
Temperatur: 10°C, 10°C  
Niederschlag: 0 mm, 0 mm  
Wind: 10 km/h, 10 km/h  
Wolken: 10%, 10%

Vorhersage für Samstag:  
Schleierwolken, teils wolkenlos, aber niederschlagsfrei. Tageshöchsttemperaturen 2-5 Grad.

Ortliche Gebiete: Nach rascher Aufklärung von Frühnebeln, aber kalt mit Tageshöchsttemperaturen um den Gefrierpunkt, im Bergland leichter Dauerfrost. Nachts klar und Frost zwischen minus 5 Grad im Norden und minus 10 Grad im Süden.

Die weiteren Aussichten:  
Am Sonntag im Norden neblig-trüb und mild, aber geringe Niederschlagsneigung, im Süden noch freundlich und kalt.

| Temperaturen am Freitag, 13. Uhr: |     |            |      |
|-----------------------------------|-----|------------|------|
| Berlin                            | 0°  | Kairo      | 25°  |
| Bonn                              | 0°  | Köpenh.    | 0°   |
| Dresden                           | 0°  | Las Palmas | 21°  |
| Essen                             | 0°  | London     | 5°   |
| Frankfurt                         | 0°  | Madrid     | 7°   |
| Hamburg                           | -1° | Mallorca   | 18°  |
| List/Sylt                         | -2° | Moskau     | -11° |
| München                           | -2° | Nizza      | -1°  |
| Stuttgart                         | -4° | Oslo       | 3°   |
| Agder                             | 14° | Paris      | 0°   |
| Amsterdam                         | -1° | Prag       | 0°   |
| Athen                             | 11° | Rom        | 3°   |
| Beregnung                         | 11° | Stockholm  | 2°   |
| Brüssel                           | 0°  | Tel Aviv   | 20°  |
| Budapest                          | 0°  | Tunis      | 20°  |
| Bukarest                          | 0°  | Wien       | 0°   |
| Helsinki                          | -1° | Zürich     | 0°   |
| Istanbul                          | 0°  |            |      |

\* Sonnenaufgang am Samstag: 8.00 Uhr, Untergang: 16.18 Uhr, Mondanfang: 1.57 Uhr, Untergang: 16.15 Uhr; Sonnenaufgang am Sonntag: 8.09 Uhr, Untergang: 16.15 Uhr, Mondanfang: 9.09 Uhr, Untergang: 16.52 Uhr. \* in MEZ, zentraler Ort Kassel



Samstag, 3. Dezember 1983

## Der Staat, der nur aus Minderheiten bestand

Was Preußen in Europa einzigartig machte / Von KURT KLUXEN

Wie soll man den alten Preußen Gerechtigkeit widerfahren lassen? Unsere Frage dazu ist ganz einfach. Sie lautet: Was ist das Einzigartige an Preußen? Was hat es mit diesem Staat auf sich, der am 18. Januar 1701 durch die Krönung des brandenburgischen Kurfürsten zum „König in Preußen“ amtlich und offiziell ans Licht der Welt trat und der am 25. Februar 1947 amtlich und offiziell aus dieser Welt gestrichen wurde?

Dieser Eselsturz gegen das tote Preußen in Form eines Kontrollratsbeschlusses der Alliierten ließ übrigens ein altertümliches Herzschnitzwerk des Staates unter Beibehaltung seines ursprünglichen Namens unberührt, nämlich das berühmte Kammergericht zu Berlin, die älteste in Kontinuität gekommene Rechtsinstanz Kontinentaleuropas, die schon im Jahre 1808 ihr 500jähriges Bestehen feiern konnte. Darin lag eine tiefe Symbolik und auch eine geheime Gerechtigkeit. Die einzige übriggebliebene preussische Institution bezogte, daß Preußen von Anfang an ein Rechtsstaat war, welcher das Recht über sein Königtum stellte. Dies bedeutete noch keinen Verfassungsstaat, war aber bedeutsam genug, so daß der große Philosoph Gottfried Wilhelm Leibniz in der Königsberger Krönung das wichtigste Ereignis seiner Zeit sah.

Das preussische Königtum war das einzige säkularisierte Königtum, welches die Aufklärung hervorgebracht hat. Es war außerdem das einzige säkularisierte Königtum im 18. Jahrhundert. Danach war der Beruf des Königs innerweltlicher Auftrag „um der Untertanen willen“ und keineswegs „von Gottes Gnaden“, wenn auch diese Formel des Kurialstils weiterhin beibehalten wurde. Das neue Königtum legitimierte sich aus Notwendigkeit und Nützlichkeit, nämlich aus der Notwendigkeit des gesamtstaatlichen Zusammenhalts, also der Staatsraison, und aus den Lebensinteressen der Untertanen, sowie vor

Dies erklärt die maßlose Erregung Königs Wilhelms I., welcher gegen seine Überzeugung zulassen mußte, daß seine satzungsmäßige Pflicht als preussischer König hinter der Proklamation eines unerwünschten Titels zurückstehen hatte. Von Preußen aus gesehen, hatte Wilhelm das höhere Recht auf seiner Seite.

Die Wende zum verfaßten Rechtsstaat erfolgte im Jahre 1746, nachdem Friedrich der Große zur Kaiserwahl seine Kurstimme zugunsten von Franz-Stephan, dem Gemahl der Maria-Theresia, vergeben und dafür das „privilegium illimitatum“ für alle seine Länder eingehandelt hatte. Mit seinem Auftrag an Samuel v. Cocceji, ein „auf Vernunft und die Verfassungen der Landestheile“ gegründetes „aus certum et universale“ zu entwickeln, war eine Grundforderung des Rechtsstaates, die Trennung von Justiz und Verwaltung, auf den Weg gebracht. Am Ende stand das „Allgemeine Landrecht für alle preussischen Staaten“ von 1794, dem erstmals ein Katalog von Grundrechten und -pflichten vorangestellt war.

Diese bis dahin größte Kodifikation der deutschen Rechtsgeschichte begründete aber nicht nur den Rechtsstaat, sondern zugleich auch den Sozialstaat. Das Einzigartige, was Preußen über die liberale Idee der Rechtsstaatlichkeit erhob, war die erstaunliche Auffassung, daß Rechtsstaat und Sozialstaat sich wechselseitig bedingten. Das eine gab es nicht ohne das andere. Dies ging so weit, daß Friedrich die erste Aufgabe des Herrschers in der Gewährung von Rechtsschutz erblickte und nicht allein in der Rechtsprechung.

„Was ist die Aufgabe des Herrschers? – Er muß sich den Zustand des armen Volkes oftmals gegenwärtig halten, muß sich an die Stelle eines Landmannes oder eines Fabrikarbeiters setzen und sich fragen: Wenn ich in der Klasse dieser Bürger geboren wäre, deren Arme ihr ganzes Kapital bedeuten, was würde ich wohl vom Herrscher erwarten? Was sein gesunder Menschenverstand ihm dann einbildet, das zu verwirklichen ist seine Pflicht“ (1777).

### Der gerechte Preis fürs Brotgetreide war tabu

Natürlich blieb Preußen im 18. Jahrhundert noch ein Obrigkeitstaat, und erst die Preussischen Reformen suchten die Untertanen zu verantwortlichen Staatsbürgern und die preussische Gesellschaft vom Objekt zum Subjekt zu erheben. Sie setzten organisch fort, was bereits im Zeichen der Aufklärung mechanisch ins Werk gesetzt worden war – nämlich die Freisetzung möglichst vieler Kräfte für die Bedürfnisse des Ganzen. Dabei war der Staat progressiv und die Gesellschaft hin weit ins 19. Jahrhundert hinein rückständig. Die vernünftigen Gedanken von Christian Wolff (1721) verlangten geradezu den Polizeistaat, die Reglementierung des öffentlichen Lebens auf Mündigkeit hin schon wegen der mangelhaften und gefallenen menschlichen Natur. Mit diesen Gedanken eröffnete der junge Friedrich (1730) seinen Briefwechsel mit Voltaire, der in den Gesprächen von Sanssouci (1750-1759) gipfelte.

Neben Mänschrecht und Aufklärung verschaffte sich die Krone einen dritten Bundesgenossen, den Pietismus, dem die 1794 gegründete und erste staatliche gelenkte Universität in Halle eine Heimstatt gab. Halle und später Königsberg wurden zu Pflanzstätten des preussischen Lebensstils, der seine Blüte im 18. Jahrhundert erlebte. Hier wurde der Grund gelegt für jenen Aufstieg, der in Kant und Hegel sowie in einer Wissenschafts- und Kulturpolitik gipfelte, die Berlin um 1900 in der Meinung der Welt zum Mittelpunkt des geistigen Lebens machte. Hier wurde, kaum bemerkt, der erste Schritt in ein neues Weltzeitalter getan, als Max Plancks Quantentheorie mit der Entdeckung der „universalen Konstante des elementaren Wirkungsquantums“ die Einheit der klassischen Physik erschütterte. In Berlin waren offenbar die besten Voraussetzungen für freie Forschungsarbeit geschaffen – dank der Wissenschaftspolitik Wilhelms II.

Preußen konstituierte sich durch eine Einwanderungspolitik großen Stils, wobei seine Arbeitsbeschaffungsmaßnahmen viele Siedler ins Land zogen. Zu den Hugenotten, Holländern, Salzburgern kamen Zuwanderer aus Württemberg, Niedersachsen, der Pfalz sowie aus Böhmen und Sudetenland; ferner gab es Polen, Kaschuben, Masuren, Wenden, Sorben, Litauer, Friesen, Balten, die alle in gleicher Weise dem königlichen Schutz unterstanden. Preußen bestand nur aus Minderheiten. Kaum jeder fünfte war Altpreuße. Schon diese staatlich gelenkte Siedlungspolitik zog jene einzigartige staatliche Sozialpolitik nach sich, die überall, wo Not war, ein Immediatverhältnis zur Krone herstellte, um die Mittel des Gesamtstaates verfügbar zu machen.

Diese Ausgleichs- und Subventionspolitik war ein Ruhmesblatt preussischer Regierungskunst. Friedrichs Getreide-Magazinierungspolitik diente dem „gerechten Preis“, hielt also das Alte, nämlich den gerechten Preis für Brotgetreide, mit modernen Mitteln aufrecht, nämlich durch staatliche Lenkung von Angebot und Nachfrage. Hier war erstmals die Sozialpolitik in den Mittelpunkt der Innenpolitik gestellt. Zugleich wurden die Kolonisten als zinspflichtige Freibauern angesiedelt, was einer sozialen Strukturverbesserung gleichkam. Unter Friedrich wurden 1200 Dörfer durch Unter-

machung geschaffen, also eine Binnenkolonisation größten Stils geleistet.

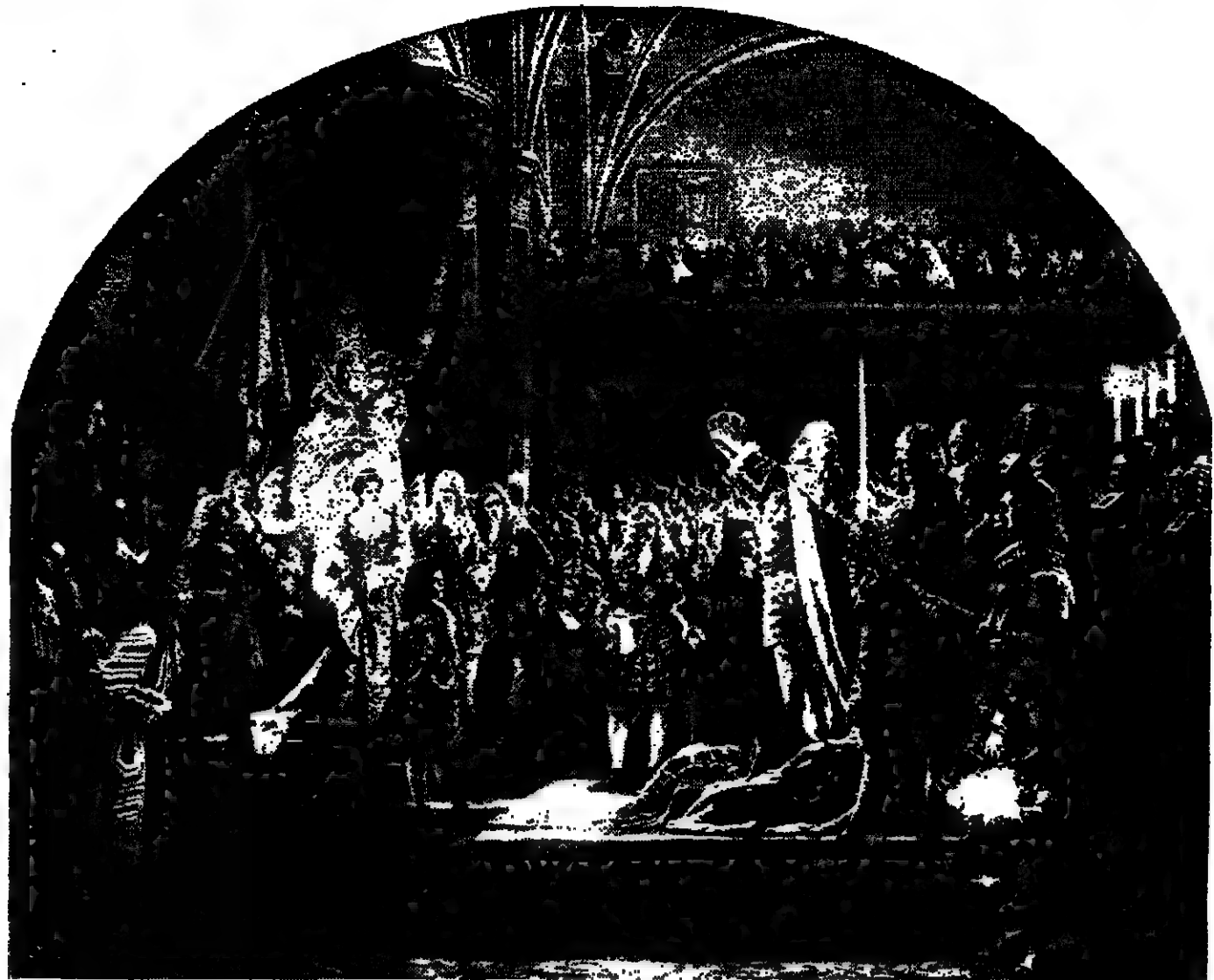
Für eine solche Politik war Toleranz in Religionsachen nicht nur eine Forderung der Staatsräson, sondern auch des gesunden Menschenverstandes, besonders als zum Calvinismus im Westen und zum Luthertum im Osten mit Schlesiens (1740) und Westpreußen (1772) noch starke katholische Volksteile hinzukamen. Schon Kurfürst Johann Sigismund hatte nach seinem Übertritt zum Calvinismus (1613) in der Confessio Sigismundi auf das „ius reformandi“ verzichtet. Später ging Friedrich der Große weit über bloße Toleranz hinaus: Nicht nur jeder konnte „nach seiner Fason“ selig werden, sondern alle drei „Religionsparteien“ wurden auch gefördert. Friedrich hielt es nach den Worten Kants für seine Pflicht, „in Religionsachen den Menschen nichts vorzuschreiben, sondern ihnen darin volle Freiheit zu lassen“.

Der preussische Staat war als politischer Zwingherr allgegenwärtig, aber er war nicht allkompetent. Er unterwarf zwar die Wirtschaft seinem merkantilistischen Kalkül, rührte aber nicht an jenes *Summa cuique*, mit welchem sich der König als Treuhänder seiner Untertanen verstand. Seine effektiven Herrschaftsmittel waren Bürokratie und Heer, welche beide ohne das preussische Ethos nur hohle Befehlsmaschinen gewesen wären. Die frühe Entfaltung einer disziplinierten und rigorosen Bürokratie ergab sich notgedrungen aus der territorialen Zersplitterung, welche wirksame Grenzkontrollen unmöglich machte. Das einzige Mittel dagegen war die strenge Scheidung von Stadt und Land. Nur durch Kontrolle von Markt, Gewerbe und Produktion an den Stadttoren, verbunden mit der Erhebung der Akzise in Form von Zollgebühren, ließen sich Überblick und Einfluß auf die Gesamtwirtschaft einigermaßen gewinnen.

Das erforderte freilich eine Umnege von ordnenden, mit Exekutivbefugnissen ausgestatteten Behörden, deren Beschränkung auf spezielle Aufgaben sie nur in etwa erträglich machte. Ihre Ausdehnung über die Dörfer, wie bei den „Schmiedlern“ der Kaffe- oder Tabak-Regie, erzeugte Verdrossenheit und passiven Widerstand. Die Schattenseiten traten hervor, da Preußen merkantilistische Politik zu machen versuchte, ohne dazu in der Lage zu sein. Erst 1821 wurden alle Binnenzölle aufgehoben.

Erster Grund für die Vermehrung der Bürokratie war der Finanzbedarf, den das preussische Heer erforderte. Das Heer hat gewissermaßen alles andere nach sich gezogen; dennoch ist es verfehlt, zu behaupten, daß Preußen seine Kräfte unnötig überspannt habe, als es seine Heeresstärke steigerte und schließlich verlor. In Wirklichkeit konnte das junge Königreich nur überleben, wenn es sich zum Militärstaat ausbaute. Es lag nämlich exzessiv zwischen zwei großflächigen Kriegsschauplätzen, dem Spanischen Erbfolgekrieg (1701-1713) im Süden und Westen und dem Nordischen Krieg (1700-1721) im Norden und Osten. Die beiden ersten preussischen Könige verhielten durch ihre Politik den Zusammenstoß beider Kriege zu einer gesamteuropäischen Konflagration, welche für Preußen den Untergang bedeutet hätte.

Preußens große Leistung war in dieser Zeit, daß trotz des Einströmens der Russen, dann der Schweden, Sachsen und Dänen in preussische Gebiete die Kriege getrennt verliefen, wenn auch unter größten Opfern. Friedrich I. beschwor seinen Nachfolger, die „Armatur“ unbedingt zu vergrößern (1707). König Friedrich Wilhelm I. zog daraus radikale Konsequenzen, nämlich drastische Reduktion der Hofhaltung und Verdoppelung des Heeres auf 80 000 Mann. Die Heeresvermehrung brachte einen Modernisierungsprozeß auf den Weg, nicht nur durch Garnisonen, Kasernen, Lazarette, Waisenhäuser, Lagerhäuser, Werkstätten sowie durch Bemühungen um allgemeine Schulbildung.



Anton von Werner: Die Krönung Friedrichs I. in Königsberg am 18. Januar 1701

sondern auch, indem die diensttauglich befähigten Landleute unmittelbar verfügbare Untertanen des Königs waren, ferner die ausgebildeten Soldaten zur Saat- und Erntezeit heimkehrten oder zur Winterszeit für Manufakturbetriebe tätig waren. Der Rückfluß ins berufliche Leben blieb sichergestellt. Die nachgeborenen Söhne des Grundadels waren zum Offiziersdienst in des Königs Rock verpflichtet, wobei den steuerfreien Familiengütern die Fürsorgepflicht zuziel.

Die Schattenseite des Militärs war der drakonische Drill, der die Truppe zu einem seelenlosen Mechanismus machte, bei welchem nichts dem Einzelsoldaten überlassen blieb und nichts sich ohne Befehl bewegte. Erst der Zusammenstoß mit den französischen Revolutionsheeren gab Anlaß zu einer Reform, die den starren Befehlsmechanismus in einen nationalen Gesinnungsorganismus zu verwandeln suchte. Damit verlor der Krieg aber fälschlicherweise den Charakter einer staatlichen Auseinandersetzung, von welcher der Bauer auf dem Felde oder der Bürger in der Stadt möglichst wenig merken sollte. Die Nationalisierung des Krieges überschritt die Grenzen eines Konflikts zwischen Staaten und war im Grunde unpreussisch.

### Der Monarch – niemandem und jedermann untertan

Die Verstaatlichung großer Bereiche des öffentlichen Lebens war in Preußen immer auch ein Modernisierungsprozeß, der sich vollendete und sozusagen dialektisch umschlug, als die Bürger selbst verstaatlicht wurden, also von Untertanen zu Staatsbürgern wurden. Dies war die Absicht und das Werk der preussischen Reformer, welche dabei den Weg über die Verwaltung einschlugen, um die „Entwicklung einer vollkommenen bürgerlichen Verfassung“ durch einen „Antagonismus innerhalb der Gesellschaft“ zu erreichen, „der die Entwicklung der menschlichen Anlagen herbeiführt“ (Kant). Dies geschah über die preussischen Provinzial-, Städte-, Kreis- und Gemeinderäte (1820-1845) und mittels einer Mischung von sachmännlich-kollektiven Amtsbehörden (wie Ministerien und Regierungen) und autoritär-präsidialen Spitzen (wie Oberpräsident, Landrat, Bürgermeister) und demokratisch-repräsentativen Or-

ganen (wie Provinziallandtag, Kreistag, Stadt- und Gemeinderat), also einer Mischung von Sachverstand, Führungskompetenz und Meinungsbildung, deren Widerstand „Antagonismus“ der Verstaatlichung der Entscheidungsprozesse dienen sollte.

Hier war also bereits der alte Obrigkeitstaat von einem Gegeneinander monarchischer, aristokratischer und demokratischer Elemente abgelöst worden. König Friedrich Wilhelm III. schloß an das Preussische Landrecht an und nicht an die Ideen der Französischen Revolution, als er sein Verfassungsversprechen zu verwirklichen begann.

Erst jetzt, nach 1815, bildete sich das „spezifische Preußentum“ (Bismarck) als Lebensform aus. Hervorragende Zeitgenossen drängten in preussische Dienste; Beamten- und Offizierskorps im Verein mit Universität und Generalität repräsentierten eine Synthese aus Geist und Macht, wie sie selten einer Epoche beschieden war. Aus pietistisch gefärbter Christlichkeit, preussischem Ethos, klassischer Bildung und kulturbewußtem Lebensstil sowie aus dem Wehschmerz von Erniedrigung und Sieg entfaltete sich in Gesinnung und Bekenntnis ein „preussischer Geist“. Hier erkannte Hegel im preussischen Staat „die Wirklichkeit der konkreten Freiheit“ im Gegensatz zur „Despotie der Freiheit“ in Frankreich.

Immanuel Kant hatte bereits Ähnliches behauptet, als er (1784) formulierte: „Was aber nicht einmal ein Volk aus sich selbst beschließen darf, das darf noch weniger ein Monarch über das Volk beschließen; denn sein gesetzgebendes Ansehen beruht eben darauf, daß er den *gesamten Volkswillen* in dem Seinigen vereint“.

Der König als „serviteur de l'état“ und zugleich als die „volonté générale“ der Untertanen, also als Herr und Knecht, jedermann untertan und niemandem untertan, stand somit in der „Freiheit des Christenmenschen“ (Martin Luther), welche beides vereint: die Souveränität des Individuums als Herr und die Absolutheit seiner Verpflichtung auf das Ganze als Knecht. Nichts anderes hatten die preussischen Könige von Anfang an gedacht und ausgesprochen. Nur war diese Freiheit nicht nur Sache des Königs, sondern jedem bereits in die Wiege mitgegeben. Jeder königliche Untertan war Herr im öffentlichen Gebrauch seiner Vernunft und Knecht im Hinblick auf Beruf, Amt und Auftrag. Der preussische

König repräsentierte nichts anderes als das, was im Grunde das Menschsein eines jeden Untertans ausmachte.

Zwischen dem Gesetz des Staates und den divergierenden Interessen der Gesellschaft gab es im aufgeklärten Preußen noch ein vermittelndes Moment, welches mit dem preussischen Naturrecht auf den Plan getreten war und als dessen Anwalt sich der König betrachtete. Das war der „gesunde Menschenverstand“, jener „common sense“, der sich in den nächsten Dingen zurechtfinden muß und der die letzten Fragen der Menschheit suspendiert – um des Friedens willen oder im Interesse des nächsten Miteinanders auskommen, der Verträglichkeit und Duldsamkeit. Während die „Freiheit des Christenmenschen“ den moralischen Angelpunkt in Recht und Verfassung betrafte, meinte der Maßstab des gesunden Menschenverstandes die diskretionäre Seite im menschlichen Zusammenleben, den praktischen Sinn für das Zumutbare und Durchführbare, das Verständliche und jedem Einsichtige.

### Der Mensch blieb stets das Grundmaß aller Politik

Daran appellierten jene preussischen Rebellien, die den Gehorsamsmechanismus in Frage stellten, wie etwa von der Marwitz vor Friedrich dem Großen oder General York in Taurggen 1813 oder General von Borstell, der 1815 die Ausführung von Erschießungsbefehlen verweigerte, als sächsische Truppen gegen das preussische Kommando meuterten. Der preussische Staat setzte sich keinen Endzweck; das ließ der „gesunde Menschenverstand“ nicht zu. Er hatte keine Ideologie und lehnte „Endlösungen“ ab. Er war nur das Gefäß für Gehalte, die vorgegeben waren und in ihrem Reichtum erhalten bleiben sollten. Die Installation von Staat verfolgte politische Einigkeit, aber nicht Eindeutigkeit. Der Staat war das Mittel zur Entfaltung des materiellen und moralischen Potentials der Untertanen, bzw. Bürgerschaft und erreichte auch dieses Ziel, insofern er das Land in die Lage versetzte, den physischen und moralischen Anforderungen der aufsteigenden industriellen Massengesellschaft zu genügen.

Nationalstaat und Reichsgründung überschritten das von Preußen und seiner Geschichte gesetzte Maß. Eine Rückbesinnung auf Preußen sollte jene Maße ins Spiel bringen, welche dem Königreich in der Morgenluft der Aufklärung von Anfang an gesetzt waren. Gerade heute sollte uns als den Zeitgenossen der sogenannten „zweiten Aufklärung“ jenes gewagte Experiment aus aufgeklärtem Naturrecht und aus Staatsräson von besonderem Interesse sein, ein Experiment, welches sich an den Französischen Revolution und am liberalen Verfassungsstaat vorbei und gegen beide, in gewichtigen Positionen behaupten konnte, obgleich ihm völlig das Pathos der Ideen des 19. Jahrhunderts und die nationaldemokratische Glorie der Revolutionsideale abgingen.

Das eigentliche Preußen mißtraute den großen Worten der nationalen Bewegung ebenso wie den ideologischen Hingespinn des Jakobinismus. Ihm war der Staat in erster Linie Verwaltungsstaat, zuerst als Obrigkeit, dann als Sozial- und Rechtsstaat. Ihm kam es auf das Schlichte, auf christliche Lebensweise bezogene In-der-Welt-Sein an, auf den Menschen als das Grundmaß aller Politik.

Damit allein ließen sich freilich nicht die Probleme des Industrialismus und der Vermassung bewältigen. Aber der geistige, moralische und menschliche Rang, der Preußen zugesprochen werden muß, bedarf einer Form der Vergegenwärtigung, die in den Wirren unserer Tage als Mahnung und Maßstab dienen kann. Diese Rückbesinnung auf Preußen ist wie eine Rückkehr zur Vernunft und zum gesunden Menschenverstand anzusehen, als Wiederentdeckung der nächsten Dinge und der nächsten menschlichen Möglichkeiten, verbunden mit einer gewissen Revision unseres Geschichtsbildes und unseres Wertebewußtseins.



Der Historiker Prof. Kurt Kluxen (Foto) gilt als einer der besten Kenner der Frühgeschichte Preußens. Hervorgehoben ist der Erlanger Gelehrte auch mit grundlegenden Arbeiten über den angelsächsischen Parlamentarismus. FOTO: STUMPF

allen Dingen aus der Häufigkeit der gefallenen menschlichen Natur, die einer strengen Obrigkeit bedurfte.

Es versteht sich aus dem aufgeklärten Naturrecht des Christian Thomasius, des Samuel Pufendorf und des Christian Wolff, welches später als „preussisches Naturrecht“ (Dilthey) in das preussische Landrecht (1794) einging. Danach war das „Staatsoberhaupt“ aus dem gleichen Stoff wie seine Untertanen und ebenso wie sie „Diener des Staates“. Der König verpflichtete sich auf den obersten Grundsatz des Naturrechts überhaupt, welches seiner Souveränität entzogen blieb, nämlich auf das *Summa cuique* als Prinzip der Justiz. Dies geschah mit der Stiftung des Schwarzen Adlerordens am Tage vor der Krönung. Er trug als Inschrift das *Summa cuique* und sein jährliches Stiftungsfest wurde auf den 18. Januar festgelegt. Zuerst kam also diese Verpflichtung, die Krönung war demgegenüber nur eine feierliche Nebensache, die der Königswürde nichts hinzufügte.

Die Dignität der Krone beruhte lediglich darauf, daß sie den Gesamtstaat symbolisierte. Dies ging weit über die kaiserliche Bestätigung hinaus, die sich auf Ostpreußen bezog. Im Testament König Friedrichs I. von 1713 galt sie als Verfassungsorgan für alle preussischen Länder. Das Königtum als Klammer des Ganzen war ein Novum; aufs einzelne gesehen, blieb es aber hütend und bewahrend. Seine Form war progressiv, sein Inhalt dagegen konservativ. Das neue Königtum konstituierte sich von oben durch Gesetz in Form eines Herrschaftsvertrages und regulierte sich dabei von unten nach dem Recht als vorgegebenem Konsensus eines Gesellschaftsvertrages. Beide Momente wirkten zusammen wie Kugellager auf dem Wege zu einer preussischen „Constitution“.

Die Krönung von 1701 wurde nur noch einmal wiederholt, nämlich am 18. Oktober 1881 in Königsberg. Außer Friedrich I. und Wilhelm I. waren also alle preussischen Herrscher ungekrönte Könige. Ihr großer Tag war stets der 18. Januar als satzungsgemäßer Stiftungstag für alle Ordensritter, der wegen der Kaiserproklamation in Versailles 1871 erstmals nicht gefeiert werden konnte.



A. Warthmüller: Friedrich der Große besucht auch dem Siebenjährigen Krieg in Schlessen-Bauern bei der Kartoffelfarm. FOTOS: ARCHIV FÜR KUNST UND GESCHICHTE



# Ehebruch aus höherem Zwang

Nachgelassene Erzählung von WITOLD GOMBROWICZ

Die Baronin war ein bezauberndes Geschöpf. Der Baron hatte sie aus einer Familie mit Grundsätzen genommen und war zu unbeschränktem Vertrauen berechtigt, obwohl ihm der Zahn der Zeit schon erheblich angesetzt hatte... und doch schlummerten in ihr ein beunruhigend elementarer Liebreiz und ein Charme, der die praktische Anwendung der Imponderabilien des Barons leicht komplizieren konnte (denn der Baron war ein großer Pedant).

Nach längerer Zweisamkeit, die vom stillen Glück der ehelichen Pflichten beschienen war, kam die Baronin eines Tages zu ihrem Gatten gelaufen und warf ihm die Arme um den Hals. „Ich glaube, ich muß es dir sagen. Henryk ist in mich verliebt... gestern hat er es mir gestanden, so schnell und unerwartet, daß ich gar nichts dagegen tun konnte.“ Und du, bist du auch verliebt in ihn? – „Nein, ich liebe ihn nicht, ich habe ja dir die Liebe gelobt“, erwiderte sie. „Also alles bestens“, sagte er. „Wenn du in ihn verliebt bist, ohne ihn zu lieben, weil es deine Pflicht ist, mich zu lieben – so hast du in meinen Augen zweifach gewonnen, und ich liebe dich doppelt so sehr. Seine Qualen aber sind die gerechte Strafe für die Charakterstärke, die er durch seine Schwärmerei für eine verheiratete Frau bewiesen hat. Grundsätze – meine Beste! Wenn er dir noch einmal seine Liebe bekennt, antworte ihm, daß auch du dich bekenntest – aber zu Grundsätzen. Wer unerschütterliche Grundsätze besitzt, kann erheben Hauptes durchs Leben gehen.“

Bald aber erreichten den Baron fatale Nachrichten. Henryk besaß nicht das geringste Stetigkeitsvermögen. Nachdem die Baronin ihm hatte abblitzen lassen, ergab er sich dem Alkohol und verlor; dann wurde er schwermütig, nichts interessierte ihn mehr, die Welt hatte jeden Reiz für ihn verloren, er stand mit einem Bein im Grab. Man munkelte allgemein, der Grund seines in Kürze zu erwartenden Ablebens sei eine unglückliche Liebe. „Eine schöne Bescherung“, sagte der Baron zu seiner Frau. „Wir tafeln hier fleißig, und er kriegt keinen Bissen herunter... verstehst du? ... Weil dein Bildnis ihm vor Augen steht, ich möchte mal wissen, was er in dir sieht, ich liebe schließlich schon so viele Jahre mit dir und habe nie etwas für dich empfunden, das man sensationell nennen könnte. Jedenfalls ist die Sache ernst, und ich staune nur, wie gut du aussiehst, obwohl du weißt, daß der Unglückliche dainetwegen leidet.“

Nach einer Woche kam er noch schlechter gelaunt an. „Gratuliere“, sagte er ironisch, „du kannst zufrieden sein! Deine Reize sind sehr wirksam gewesen, Henryk liegt in den letzten Zügen.“ – „Was kann ich dafür?“ sagte sie unter Tränen. „Ich habe nie mit ihm kokettiert, ich habe mir nichts vorzuwerfen.“ – „Das hätte auch noch gefehlt! Du bist die Ursache seines hoffnungslosen Zustandes, dein Geschmeide, dein Anblick und deine Figur sind der Bazillus, der ihn zerfrisst.“

„Was soll ich denn tun? Er ist verrückt geworden. Weißt du, wovon er sprach, als er mir seine Liebeserklärung gemacht hat? Von Scheidung?“ – „Was? Scheidung? Du bist doch wohl kein Pflücker. Übrigens

kriegst du deine Scheidung, aber weißt du wann? – Wenn ich sterbe, wenn ich den Geist ausaushauche, der sich zu gewissen unerschütterlichen Grundsätzen bekennt.“ – „Und wenn er das Zeitliche segnet?“ – „Das Zeitliche segnet!“ schrie er rasend vor Wut. „Das ist Erpressung, deshalb werde ich meinen Eid, dich bis zum Tode zu behalten, nicht brechen!“

Die Baronin durchlebte fürchterliche Augenblicke. Um nichts auf der Welt wollte sie sich unsittlich verhalten, und andererseits brach ihr doch das Herz, wenn sie an Henryks Qualen dachte. Zu alledem entwickelte der Baron, Mitglied in vielen Vereinen, eine ausgesprochene Allergie gegen sie. Er konnte ihre Schönheit einfach nicht mehr sehen. Ihr körperliches Leben begann ihn zu ekel. Einmal fragte er sie: „Möchtest du ein Brütchen?“ Und als sie ablehnte, brach er in ein unerhört höhnisches Lachen aus: „Ha, ha, er liegt im Sterben, und sie mag keine Brütchen mehr.“ Wenn sie mit anmutigem Hüstelschwung durch die Zimmer schlenderte, wenn sie flüchtig lächelte, wenn sie schlief oder sich kämmte, sah er darin Akte infamer Grausamkeit und finsterner Sinneshust.

Einmal schrie sie sich zärtlich an ihn. „Rühr mich nicht an!“ schrie er. „Verbreche! Eine schöne Suppe hast du mir eingebracht, aber wirklich! Ich sehe jetzt, daß ein moralisch verantwortungsvoller Mensch sich unter keinen Umständen mit einer fremden Körperlichkeit vereinigen darf.“

„Also, so geht das nicht weiter“, sagte der Baron. „Heute früh kam mir zu Ohren, daß er einen Selbstmordversuch unternommen hat. Begreifst du denn überhaupt, daß es viel schlimmer ist, jemanden zum Selbstmord zu treiben, als ihn mit eigenen Händen zu erwürgen? Dieser prinzipienlose Lummel stürzt uns und sich selbst noch ins Verderben. Ich habe mich entschieden – wir können diese furchtbare Verantwortung nicht reinen Gewissens um uns laden. Es hilft nichts – wenn es nicht anders geht, hast du mein Plazet, ich bin einverstanden, und du tust im Namen der höheren Notwendigkeit das Deine, das heißt, was deine schmutzige Weiblichkeit dir befiehlt.“

„Aber liebster Gemahl!“ – „Es hilft nichts! Könnte ich denn ahnen, als ich dich zur Frau nahm, daß du eines Tages nur die Wahl zwischen Mord und Ehebruch haben würdest?“ – „Wenn es wirklich keinen anderen Ausweg gibt, und wenn du es für das Beste hältst, bin ich einverstanden“, sagte sie. „Es fällt auch mir schwer, aber Gott ist Zeuge, daß ich völlig schuldlos bin.“ – „Phui!“ erwiderte der Baron.

Von da an kam der junge Mann allmählich wieder auf die Beine. Die Baronin aber wurde immer elender. Ihr Leben zu Hause war die Hölle. Ihr Mann verlangte, daß sie an einem getrennten Tisch aß, und besorgte ihr ein eigenes Besteck. „Du besudelst mich“, sagte er mit kühler Gleichgültigkeit, als sie ihn einmal zufällig berührt hatte. „Schau nur! Angefaßt hast du mich, jetzt muß ich meine Leckerei unterbrechen und mich waschen gehen.“ Häufig entschlopfte ihm das beleidigende Wort „Ehebrecherin“.

Um vier Uhr zog er gewöhnlich seine Uhr hervor und sagte: „Na, du mußt gehen, Zeit für die lüsterne Nächstenliebe.“ Vergeblich suchte sie ihn zu erklären, daß sie unschul-



Rudolf Dietrich: Femme fatale

dig sei. „Um eins möchte ich dich bitten“, erwiderte er nur, „schaff mir im Hause wenigstens keine Atmosphäre von Nachsicht und Toleranz gegenüber der Sünde. Dann müßten wir nämlich auch gemeinsame Strafen dinsten zum Essen einladen, die vor Gott und der Wahrheit schließlich auch unschuldig sind.“ Vor Verzweiflung wollte die Baronin ihr unfreiwilliges Liebesverhältnis einige Male auflösen, aber der junge Mann drohte jedes Mal mit Selbstmord, und man sah, daß das kein leeres Gerede war.

„Nein“, sagte die Baronin, „ich halte es nicht länger aus. Das Leben ist für mich zu einer unsäglichen Qual geworden. Ich bin in flüchtige Sünden verfallen – und warum? Weil ich attraktiv bin. Niemand, der es nicht am eigenen Leibe erfahren hat, kann verstehen, wie merkwürdig das in moralischer Hinsicht ist – attraktiv zu sein. Ich habe genug davon. Ich werde mich verurteilen, ich weiß nur nicht, ob Henryk das vertragen.“

„Bravo!“ rief ihr Mann enthusiastisch. „Henryk bringt es vielleicht tatsächlich um den Verstand, aber in so einer Notlage wie der unseren muß man etwas riskieren, und außerdem werden wir ihn angemessen vorbereiten. Zum Beweis aber, daß ich, dein Mann, mich immer mit dir solidarisiere, wenn es um die moralische Bürde geht – werde ich mich auch verurteilen.“ – „Viel wirst du nicht zu tun haben“, sagte sie mit beifälliger Ironie.

Sie begaben sich auf ihre Zimmer; heraus kamen bald darauf zwei Scheusalen. Der Baron nahm seine Frau in die Arme und küßte sie. „Jetzt müssen wir noch Henryk auf diesen Schlag vorbereiten.“ Und er schrieb einen Brief. „Gelehrter Herr, zu meinem Bedauern muß ich Sie von einem schrecklichen Unfall meiner Frau in Kenntnis setzen. Einer ihrer Liebhaber hat sie in einem Anfall

von Eifersucht auf einen anderen Verehrer, der kürzlich erst das platonische Stadium verlassen hat, mit Vitriol begossen. Die Arme hat ihre Reize eingebüßt, die sie so vielseitig zu nutzen verstand. Kommen Sie und überzeugen Sie sich selbst. Notabene bin auch ich, als ich sie retten wollte, furchtbar entsetzt worden.“

„Wir haben getan, was wir konnten“, erklärte er.

Es sah so aus, als würde Henryk wahnsinnig werden, doch die Nachricht von der Treulosigkeit der Geliebten gab ihm Kraft. Er überlebte seine Liebe, die dem schrecklichen Anblick nicht gewachsen war. Dafür verfiel jetzt die Baronin zusehends, und bald wurde klar, daß ihre bössartige Anämie von der Liebe zu Henryk hervorgerufen war, die nach dem Bruch mit der elementaren Kraft jählings in ihr erwachte. „Lastet denn ein Fluch auf meinem Hause?“ rief der Baron. „Jetzt fängt sie wieder an!“

Auf dem Sterbelager verlangte sie Henryk zu sehen, und die Ärzte unterstützten diese Forderung. „Um Gottes willen“, flüsterte der Baron Henryk zu, „sie bringt es fertig und stirbt mit dem Geständnis ständiger Liebe auf den Lippen.“ – „Bist du verrückt!“ schrie er seine Frau an. „Ich an deiner Stelle würde mich lieber meines reinen Gewissens freuen; du wußt wohl nicht, wie abscheulich du aussehest – der Geliebte, der allein für deinen Körper entrannt war, hat nur noch schöne Verachtung für dich, seit du dich für ihn entstellst. Lasse dich davon, so wirst du gesund werden und in die Welt der Grundsätze zurückkehren.“

„Diesmal lasse ich mich nicht reinlegen“, sagte sie und verstarb. Die zwei Männer blieben mit dem Leichnam allein. „Sie schied von uns als Opfer der Pflicht“, sagte der Baron. „Ich mache Sie für ihren Tod verantwortlich.“ – „Es ist Ihre Frau, Ihre Leiche“, sagte der junge Mann.

# Der Status quo ist kein Wert an sich

Ein Interview mit HELLMUT DIWALD

Der Historiker Hellmut Diwald, Professor für Mittlere und Neuere Geschichte an der Universität Erlangen, hat heftige Kontroversen provoziert. Seine „Geschichte der Deutschen“ wurde sogar zum Stein des Anstoßes, weil sie auf einer neuen Klärung des Verhältnisses der Deutschen zu ihrer Gesamtgeschichte aufbaute. Seine Luther-Biographie und sein jüngstes Werk „Mut zur Geschichte“ setzen diese Argumentation fort und versuchen vor allem, die Frage der deutschen Einheit aus der Geschichte heraus aktuell zu stellen. Mit Hellmut Diwald sprach Lothar Schmidt-Mühlisch über die Konsequenzen, die sich für das nationale Problem in historischer Sicht auf deutsche Zukunftsperspektiven ergeben.

WELT: Sie beschreiben in Ihren Büchern immer wieder den nationalen Gedanken und begründen ihn aus der Geschichte heraus. Ist nicht aber gerade die deutsche Geschichte mit ihrem fortwährenden Ringen und Scheitern um einen und an einem Nationalstaat ein historisches Gegenargument?

Diwald: Wenn man vom Nationalstaat spricht, dann meint man meist England und Frankreich als Maßstab. Ich gehe aber davon aus, daß jeder Staat seine besonderen Eigenheiten im Hinblick auf die Nationenwerdung hatte. Für Deutschland bedeutet dies zunächst einmal, daß schon die Gründung des ersten Reiches im Jahr 919 von den germanischen Stammesherzögen mehr als etwas Vielfältiges gekennzeichnet war. Dieser Zusammenschluß schuf eine Einheit, die nicht von einer zentralen Stelle aus bestimmt wurde, sondern eine Einheit fast Gleichberechtigter. Es ist charakteristisch, daß dieses Reich nie eine Hauptstadt hatte. Die Kaiser regierten zumeist in der Breite, von ihren Pfälzen aus und führten ihre Ministerien gewissermaßen mit sich. Unter diesen Voraussetzungen ist die nationale Option immer sehr schwierig gewesen und mußte zudem noch Rücksicht auf die Einmischung der Anrainerstaaten nehmen, wie das etwa im Dreißigjährigen Krieg eklatant zu sehen ist. Selbst das Deutsche Reich Bismarcks mußte diese Bedingungen akzeptieren. Die Könige wurden in ihrer Position belassen; und die kleindeutsche Lösung nahm Rücksicht auf die Machtkonstellationen in Europa.

WELT: Wenn man dies bedenkt und zudem in Rechnung stellt, wie kurze Zeit Bismarcks Deutsches Reich existiert hat, muß man doch nicht um so mehr von einer politischen Fiktion in Bezug auf den nationalen Gedanken in Deutschland sprechen?

Diwald: Nein. Wenn Sie die Einheit als einen durchgehenden Brel betrachten (so gar ohne Rost), dann ist der Begriff Fiktion angebracht. Betrachten Sie Einheit aber als einen Marmorkuchen, durchsetzt mit vielen Zäunen, dann kommen Sie der Sache schon näher. Einheit kann ja auch ein lockerer Rahmen sein und ist trotzdem eine solche. Unter diesen Aspekten war zum Beispiel der Deutsche Bund unter Umständen gar keine so schlechte Konstruktion. Er hatte sich mit der Zerstreuung der Deutschen selbst in den Südstaaten hinein auf verhältnismäßig elegante Weise abgefunden. Die Konstruktion des Deutschen Bundes war zwar nicht das, was man sich im 19. Jahrhundert unter einem Nationalstaat vorstellte. Aber der Begriff Nationalstaat ist ja ohnehin von vornherein nicht unbelastet gewesen. Selbst die klassischen Beispiele wie Frankreich oder Großbritannien sind mit dem Problem der Minoritäten nie richtig fertig geworden. Denken Sie nur an die Basken, an die Iren, an die Schotten. Da sind ja bis heute vielleicht noch keine befriedigenden Lösungen gefunden worden.

WELT: Worauf begründet sich dann aber das Nationale? Gerade in Deutschland war ja der Patriotismusbegriff lange Zeit dynastisch oder religiös bestimmt.

Diwald: Es ist schwer zu sagen, warum die Völker plötzlich begonnen haben, national zu empfinden. Da sind Traditionen wirksam, das Nachlassen anderer Bindungen, das Bedürfnis nach neuen Formen des Zusammenfindens. In Deutschland finden sich die ersten Ansätze dieses Umbruchs in der Zeit Ludwigs. Da hat zum Beispiel die Politik Roms eine Rolle gespielt, ihre Eingriffe in deutsche Rechte, ihre Versuche, Interessen des Papstes auf Kosten anderer durchzusetzen. Viele nationale Empfindungen entspringen sich an so entstehenden Antihaltungen. In der Figur Ludwigs verdichtete sich diese

Strömung auf eine mysteriöse Art zu einer historischen Ausnahmeerscheinung. Bei genauerem Hinsehen erkennt man allerdings, daß dies so neu gar nicht war. Selbst Walther von der Vogelweide pochtete schon bewußt auf die Rechte der deutschen Sprache, und der Ausdruck „welsch“ war ein Oppositionsbegriff, ein Abgrenzungsbegriff. Im 18. Jahrhundert verdichtete sich das schließlich wirklich zu einem deutschen Empfinden. Nehmen Sie nur Lessings Eintreten für das deutsche Nationaltheater. Oder Goethes Bekenntnis „fritzisch“ gesonnen zu sein. All diese Empfindungen fanden einen ganz entscheidenden Ausdruck in der Zeit der Freiheitskriege. In der Abwehr der Fremdherrschaft formulierte sich eine nationale Haltung, die sich mit der Selbstfindung und der Selbstartikulation des Volkes verband.

WELT: Sprechen diese Fakten nicht dafür, daß die Deutschen eben doch nur eine Kulturnation sind?

Diwald: Dieser Begriff ist eine Erfindung, um einen Mangel einen guten Anschein zu geben. Aber warum haben sich zum Beispiel die Saarländer nicht damit begnügt, einfach Angehörige der deutschen Kulturnation in einem französischen Staatsverband zu sein? Oder nehmen Sie Südtirol. Warum pocht man dort auf das Deutsch-Sein und nicht in erster Linie auf das Österreichische? Oder warum haben denn die Österreicher nach dem Ersten Weltkrieg einbellig für die Schicksalsgemeinschaft mit dem Deutschen Reich optiert? Sogar beim sogenannten „Anschluß“ 1938 wurde von großen österreichischen Politikern nicht das Faktum der Vereinigung mißbilligt, sondern nur die Form beanstandet. Hier waren und sind Kräfte im Spiel, die weit über das Kulturelle hinausgehen. Und wenn Sie einmal in die DDR gehen, dann werden Sie erleben, wie stark dort deutsche Bindungen vorhanden sind, wie sehr sich die Menschen nicht als Bürger der DDR, sondern als Deutsche empfinden mit der Hoffnung auf Einheit. Das Kulturelle ist eine Voraussetzung des Nationalen, aber nicht sein einziger Inhalt.

WELT: Wenn sich nun aber der Begriff und die Form des Nationalstaats als fragwürdig erwiesen haben und andererseits das Kulturelle nicht ausreichend als nationaler Inhalt – welche Perspektiven gibt es dann für Deutschland in nationaler Hinsicht?

Diwald: Darüber wird man nachdenken müssen. Ein Nationalstaat im Sinne des 19. Jahrhunderts wird sich sicher nicht herstellen lassen, aber wenn wir unsere nationalen Gedanken im Hinblick auf eine noch zu findende staatliche Ordnung aufgeben, werden wir den Boden unter den Füßen verlieren. Stellen Sie sich einmal vor, wir ließen uns auflösen an Frankreich, an Polen, an Österreich und sollten dann weiterleben. Würde das unserer Identität entsprechen? Würde uns das nicht unseres Selbstverständnisses berauben? Ohne das Nationale als Richtungsgeber zerstören wir uns geistig. Und das ist zugleich die Zerstörung aller politischen Werte und Begriffe.

WELT: Der nationale Gedanke ist in der Bundesrepublik nicht sonderlich populär. Ist es da nicht ein untauglicher Versuch am untauglichen Objekt, ihn fördern und beleben zu wollen?

Diwald: Ich möchte Ihnen da mit einer Gegenfrage antworten. Muß man das Bestehende als gegeben akzeptieren? Sollen wir uns nach den Medien richten? Sollen wir unseren Geschichtsunterricht, wie er in manchen Bundesländern praktiziert wird, als unabänderlich hinnehmen? Es ist wider unsere Geschichte, das Ringen um nationale Einheit aufzugeben. Wir hatten in unserem Ringen um Einheit nicht immer eine glückliche Hand. Die Geschichte hat ihre Höhenpunkte und ihre Zusammenbrüche, und ob wir die nun als Glück oder Unglück bezeichnen, ist der Geschichte ziemlich gleichgültig. Aber das entbehrt uns nicht der Verpflichtung zu besonderen Anstrengungen. Gerade weil unsere Geschichte gekennzeichnet ist durch ein beständiges Bemühen um Einheit, liegt hier auch eine der Wurzeln für unsere gegenwärtigen Aufgaben. Politisch geht es darum, den jetzigen Status quo nicht als etwas Gegebenes hinzunehmen. Der Status quo ist kein Wert an sich. Geschichte und Politik sind immer Veränderung. Ein Staatsmann sollte sich dadurch auszeichnen, daß er sich nicht mit dem Verhältnissen abfindet, schon gar nicht in einer Notituation, in der sich die Deutschen befinden. Ich bekenne mich vehement dazu, daß der gegenwärtige Zustand Deutschlands auf die Dauer unhaltbar ist.

# Man macht doch nicht zweimal denselben Witz

Offener Brief an Dr. theol. Alois Schifferle von RUDOLF KRÄMER-BADONI

Hochwürdigster Herr Dr. theol. Alois Schifferle! Sie hatten recht, als Sie sich sagten, endlich müsse die störende Rolle Marcel LeFebvres in der mutig vorantreibenden Kirche aufgedeckt werden. Ich bewundere Ihre Arbeitskraft: 541 Seiten! Und für nur 29,50 DM von Bulzon & Boreker finanziert. Auch der Titel ist gut: „Marcel LeFebvre“ usw. Daß der Leser, der die Materie nicht schon kennt, hilflos vor den vielen Anmerkungen steht, die ihn zwecks vollständiger Information auf Hunderte von anderen Büchern verweisen, ist kein Fehler, sondern eine Handreichung für den Buchhändler. Am Ende wird der gewissenhafte Leser eine hübsche Bibliothek beisammen haben.

Und daß Sie LeFebvres Texte nur auszugsweise bringen, ja nicht einmal seinen ersten Donnerkeil, das berühmte „Manifest“, ganz abdrucken, sondern hierzu auf die Bücher von Anzevini und Krämer-Badoni („Revolution in der Kirche“, jetzt als Ullstein-Taschenbuch für nur 7,50 DM) hinweisen, dafür bin ich Ihnen dank schuldig, den ich mit diesem öffentlichen Brief voller Rührung abstatte.

Sie haben auch den geistigen Hintergrund LeFebvres herausgefunden: die rechtsradikale „Action Française“. Daß das schon hundertmal gesagt wurde, macht nichts. Darin besteht ja Ihr immenser Fleiß, daß alles auf den 541 Seiten schon von anderen gesagt wurde. Was müssen Sie gearbeitet haben bei diesem vielen Zusammensuchen! Daß LeFebvre auf Ihren Fund schon früher geantwortet hat („Maurras? Kenne ich nicht. Nie eine Zeile von ihm gelesen“), haben Sie übersehen oder hielten es für unwichtig. Man kann tatsächlich nicht auf alles Rücksicht nehmen, und wo bliebe sonst die Engstlichkeit!

Und wie Sie die tridentinische Messe mit einem einzigen Satz erledigen („für die heutige Zeit befremdend und starr“), das ist grandios. Die heutige Zeit ist tatsächlich gegen Befremdendes und auf allen nicht erotischen Gebieten auch gegen Starrs.

Höchstens starren abends alle in die Glotze, aber das ist laut demoskopischen Untersuchungen nur ein Relax.

A propos Demoskopie. Gut, wie Sie der ihr Fett geben. Die Allensbacher Umfrage, wonach über die Hälfte der praktizierenden deutschen Katholiken der neuen Messe abgeneigt sind, taugt nichts, weil sie nur einen Querschnitt von 2000 bis 3000 Personen vorlegt. Herrlich! Den Gegenbeweis erbringen Sie mit Briefen der Bischöfe, denen fast nichts von solchen Abneigungen bekannt ist. Da freuen sich die Leser, die mit Querschnitten nichts zu tun haben.

Daß alle Worte und Taten LeFebvres falsch, dagegen Ihre und Ihrer Freunde Rahner, Metz, Schillebeeckx, Congar u. a. richtig sind, kommt natürlich vom Heiligen Geist, der das Konzil beauftragte, mit der Zeit zu gehen und die Fenster zu öffnen. Da bläst denn der Geist der Zeit kräftig herein. Damit will ich nicht meinen alten Scherz vom Heiligen Zeitgeist wiederholen; man

macht nicht zweimal denselben Witz, sagt Heraklit.

Sie beklagen, daß Paul VI. die „Allgemeine Einführung“ zur neuen Messe „zu ihrem Nachteil“ verändert hat, den Traditionalisten zuliebe. Die zweideutigen Details lassen Sie beiseite, um beim Leser keine Verwirrung zu stiften. Auch den regelrechten schriftlichen und mündlichen Prozeß gegen LeFebvre, den die nicht genügend fortschrittliche Glaubenskongregation seit Jahren nicht zu entscheiden wagt, übergehen Sie zwecks einfacherer Motivierung des Lesers. Bewundernswert! Wie Sie dagegen das konziliäre Verständnis für Liberale, Kommunisten, Freimaurer und die daraus resultierende inmerkirchliche Demokratisierung darlegen, ist hübsch.

Dazu paßt auch Ihre dankenswerte Erinnerung an den Satz Joh. Pauls II., wonach Bemühungen nötig sind, „die auf eine Annäherung mit den Vertretern der nichtchristlichen Religionen abzielen und im Dialog, in

Kontakten, im gemeinschaftlichen Gebet und in der Suche nach den Schätzen der menschlichen Spiritualität ihren konkreten Ausdruck finden“. Gehen wir also im gemeinsamen Gebet mit Khomeini auf die Suche nach der menschlichen Spiritualität! Das wird zwar eine lange Suche sein, aber nur Mut, es wird schon kommen. Und ich bin überzeugt, daß die Textkritiker und Spurensucher bald schon herausfinden, daß Jesus besonders gern mit den verschiedensten hellenistischen Religions-„Vertretern“ in gemeinsamen Gebet auf der Suche nach den Schätzen der menschlichen Spiritualität war.

Und wieso können gerade Sie Angst haben, daß „ein zweiter charismatischer Papst mit einem zweiten Erneuerungskonzil“ alles wieder rückgängig macht? Sie müßten doch getrost warten auf ein allgemeines menschliches Superkonzil mit all diesen Schwärmern, pardon, ich wollte sagen: mit all diesen Schätzern.

Die Sedesvakantisten Erren, Lauth, Gerstner, Siebel u. a., die von ungültigen Päpsten fasziniert, rechnen Sie allerdings fälschlich zu LeFebvres Getreuen. Für LeFebvre ist jeder Papst gültig, auch wenn er wie Petrus einmal so handelt, „als sei Jesus umsonst gestorben“, was Petrus dem Petrus ins Gesicht schrie, ohne zu seinem Vorrang zu rüffeln. Ich selbst darf hinzufügen: Wenn es trotz Jesu Voraussage über den Fels und die Pforten der Hölle eines Tages einen dogmatisch häretischen Papst gäbe, wäre nicht der Sitz vakant, sondern Jesus als Scharlatan oder als Paranoiker entlarvt. Einverstanden!

Aber vor der Apokalypse kommt noch Ihr Menschheitskonzil, bis dahin sind Sie schon Kardinal und werden jubelnd ein noch dickeres Buch zusammentragen. Schade, daß ich das nicht mehr erleben werde. Dann hätte ich nämlich einen vergnügten Tod: ich würde vor Lachen sterben. Ihnen aber, hochwürdigster Herr, wünsche ich noch ein langes, lachendes Leben und verbleibe

Ihr dankbarer  
Rudolf Krämer-Badoni



Rudolf Krämer-Badoni  
FOTO: BRIGITTE FRIEDRICH



Alois Schifferle  
FOTO: WITZON & BERGER

# Narziß

Von ERICH WOLFGANG SKWARA

das leben eckelt sich und fließt von mir davon  
ich habe alle spiegel längst zerschlagen  
mich kümmert nicht wo ich mich schlafen lege  
ich schlafe viel und übe meinen tod

die trauer preßt ihr blühen an mein auge  
jetzt wo der herbst die klare lage schafft  
darf ich erfahren wer ich nimmer bin  
und lüge doch und werde immer bluten

in diesem land tut jeder schritt mir weh  
der wind hat meine liebe abgetragen  
kein lachen bleibt ich brauche neuen wein

was soll ich hier ich bin für nichts mehr gut  
die frauen werfen meine blicke auf den boden  
die schönheit spricht uns aller gnaden frei



ist  
ich  
LD

Eine mysteriöse Art zu sein, die man nicht nur als einen Mann, sondern als einen Mann, der die Welt um sich herum in eine bestimmte Weise ordnet, sieht. Er ist ein Mann, der die Welt um sich herum in eine bestimmte Weise ordnet, und er ist ein Mann, der die Welt um sich herum in eine bestimmte Weise ordnet.



Die Kirche will die private Landwirtschaft unterstützen, der Staat leckt ab: Polische Bauernfamilie unterwegs zum Markt

FOTO: JACQUES HAILLOT

## Generale bevorzugen Salami . . .

Polen zwischen Pron und Samisdat - Beobachtungen in Warschau / Von TIMOTHY G. ASH

Der „Spektator“ ist eine kleine, kaum leserliche Zeitschrift. Sie misst etwa 15 mal 10 Zentimeter und enthält rund 130 von Hand geschriebene Seiten, die mit verstreuten Offset-Lettern bedruckt sind. Der „Spektator“ wird ohne Zustimmung des Zensors veröffentlicht; er gehört zu den unregelmäßig erscheinenden Monatschriften. In den meisten wichtigen Solidarnosc-Gebieten gibt es neben den unregelmäßigen Monatsheften unregelmäßig erscheinende Vierteljahresschriften, regelmäßige und unregelmäßige Wochenzeitungen sowie Hunderte verschiedene Betriebsblätter, die alle in Untergrunddruckereien hergestellt und von Hand zu Hand weitergereicht werden. Außerdem existieren zirkuläre, freitragende Buchverlage, die allein in der Hauptstadt zwei Übersetzungen von Hayek's „Recht, Gesetzgebung und Freiheit“, zwei Ausgaben von Hannah Arendt's „Elemente und Ursprünge totaler Herrschaft“ und fünf separate Ausgaben von Leszek Kolakowski's Essays herausgebracht haben.

Der „Samisdat“ ist Teil einer landesweiten nationalen Gegenkultur, die sich in heimlich abgehaltenen Seminaren artikuliert, in Arbeiterbildungsgruppen (zur Wahrung und Vertiefung der von Solidarnosc initiierten Kontakte zwischen Werksmitgliedern und Intellektuellen), in Bauernversammlungen und zahlreichen anderen, von der Kirche veranstalteten oder protegierten sozialen und kulturellen Aktivitäten. Die junge Intelligenziaschicht verschlingt historische Darstellungen der Heimatarmee und des „Untergrundstaates“ im Zweiten Weltkrieg. Man sucht in diesen Werken nach praktischen Ratschlägen: Wie ist das alles möglich in einem kommunistischen Polizeistaat, der gerade sein zweites Jahr der „Normalisierung“ beendet? Die optimistische Antwort des Warschauer Solidarnosc-Führers Zbigniew Bujak lautet, die Behörden seien einfach nicht stark genug, um den „gesellschaftlichen Widerstand“ zu vernichten und die „alternative Gesellschaft“ zu erdrosseln, für deren Bestand Solidarnosc im Untergrund arbeitet. Polen hat heute eine historische Pat-Situation erreicht, die noch Jahre andauern kann - bis zur nächsten Explosion des Unwillens der Arbeiterklasse.

Die weniger optimistische Antwort heißt „Salami-Taktik“. Angesichts der ungeheuren Opposition, die sie zu brechen hatten, mußten sich die Behörden notwendigerweise zunächst darauf konzentrieren, ihren eigenen Apparat auf Vordermann zu bringen und die stärksten Gegner zu neutralisieren: die Arbeiter in den großen Betrieben. Danach werden sie, der pessimistischen Antwort zufolge, vom Rest der Opposition Scheibe um Scheibe wie von einer Salamiwurst abschneiden und sich zum Nachschub der Kirche genehmigen. Falls das gegenwärtige Jaruzelski-Team damit nicht zurechtkommt, werde Moskau eine andere Mannschaft vorschicken.

Das Regime selbst spricht mit verschiedenen Zungen. Am lautesten erheben General Jaruzelski und seine engsten Berater ihre Stimme, im Ton „patriotisch“ und „realistisch“. Sie reden fast ohne ideologische Färbung vom „geringeren Übel“. Wenn man zusammen mit einem Löwen in einem Raum eingesperrt sei, vertraute Innenminister General Kiszkak einem befreundeten Bischof an, stecke man seinen Kopf besser nicht ins Maul der Bestie: der Löwe ist natürlich die Sowjetunion. Das Jaruzelski-Regime unternimmt bemerkenswerte Anstrengungen, um den Polen selbst wie dem westlichen Ausland seine patriotische Gesinnung zu verkaufen.

Am 1. November, zu Allerheiligen, gedenken die Polen ihrer Toten; sie zünden an den Gräbern ihrer Nationalhelden Kerzen an. In diesem Jahr stand eine kleine Menschenmenge auf dem Militärfriedhof von Warschau einer offiziellen Massendelegation gegenüber, die verkündete, die Regierung werde hier in Kürze ein Denkmal für die Opfer von Katyn errichten. Der Sprecher erwähnte nicht die Verantwortlichen der Massaker und nannte kein Datum.

Die Kerzen jedoch wurden an diesem Tag woanders angezündet. Sie brannten vor dem

inoffiziellen Katyn-Denkmal, einer simplen Kreide-Inschrift auf einem Mauerbogen nahe dem Monument der Erinnerung an die Ermordeten in den Konzentrationslagern, und noch mehr Kerzen brannten vor dem Grab des jüngsten nationalen Märtyrers, des Warschauer Schülers Grzegorz Przemyk, den die Polizei zu Tode geprügelt hatte.

Das vielleicht beredteste Symbol für die augenblickliche Lage Polens ist der Siegesplatz im Zentrum von Warschau, der 1982 zum Forum des Bürgerprotests wurde. Kirchenlieder singend versammelten sich riesige Mengen um ein aus Blumen geformtes Kreuz, um den verstorbenen Kardinal Wysinski zu ehren, die Hände zum Siegeszeichen erhoben. „Es wurde der Platz unseres Sieges von 1980, und es war nicht mehr der Siegesplatz für die Rote Armee von 1945“, sagte mir ein junger Widerständler.

Danach wurde der Platz mit einem hohen Zaun umschlossen - er sollte umgestaltet werden, erklärte die Regierung. Während eines Besuchs im vergangenen Juni bildete ein Fenster meines Hotelzimmers aus jedem Tag auf die angestrebte Baustelle. Es tat sich dort so gut wie nichts, die Arbeiter schienen Urlaub mit kurzen Unterbrechungen zu machen.

Analoges gilt für das Jaruzelski-Regime. Es argumentiert, daß die Zäune - erst des Kriegs- und jetzt des Straßens - errichtet werden mußten, um die „Unreform“ des Systems zu schützen, das Programm politischer, sozialer und wirtschaftlicher Reformen. Wir haben auch diese Baustelle fast zwei Jahre lang beobachtet, und was haben wir gesehen? Bulldozer beim Planieren und Einbauen, aber kein neues Gebäude - nicht einmal Fundamente und keine Spur von Bauplänen.

In Wirklichkeit ist die polnische Regierung noch weit von der Vollendung der ersten Phase entfernt. Sicherlich, sie hat alle acht unabhängigen Organisationen formell aufgelöst - nicht nur die Solidarnosc, sondern auch die Gewerkschaften der bildenden Künstler, der Schriftsteller, der Journalisten und Schriftsteller. Trotzdem vereinigen sich Hunderttausende von Menschen weiterhin außerhalb der Kontrolle des Polizeistaates. Das Land mag das Bild einer unbegrenzten Ebene bieten, aber im Untergrund zieht sich ein weitverzweigtes Netz von Tunneln und Höhlen hin, so daß alles, was über ihm gebaut wird, sehr schnell zusammenbrechen kann.

In jedem sowjetisch orientierten System üben vier Hierarchien die Macht aus: die Partei, der Staat, das Militär und die Polizei. Sie sind theoretisch einander nebengeordnet und in letzter Instanz von der Partei kontrolliert - insofern die Kontrolle nicht direkt durch Moskau erfolgt. Im heutigen Polen kann die Partei ihre Führungsrolle nicht mehr erfüllen, weil sie zum einen ihre Autorität bei der Bevölkerung vollkommen eingebüßt hat und weil zum anderen ihre militärische Besetzung abstoßt. Die Militärs hingegen haben es nicht geschafft, die Bürokratie zu entmachten und eine direkte Befehlsstruktur durchzusetzen; sie haben nicht die „bonapartistische“ Lösung erreicht, auf die manche westliche Politiker gehofft hatten. Nein, auf vielen Ebenen der Verwaltung bekämpfen die vier Hierarchien einander in einem institutionalisierten Freistringen.

Jaruzelskis Mannschaft behauptet, sie sei bewußt von dem sowjetischen Modell abgewichen, indem sie die „Patriotische Bewegung zur nationalen Erneuerung“ (Pron) gegründet habe. Angerechnet Pron hatte Ende Oktober vorgeschlagen, die Frist der Straffreiheit für Untergrundaktivisten, die sich stellen wollten, zu verlängern. Der Haken daran ist nur, daß niemand an die Zuspätkommen der Amnestie glaubt, selbst wenn sie ernst gemeint wäre.

Zum Abschluß des Papstbesuches in Polen vor vier Monaten war die Rede davon, daß die Kirche versuchen werde, irgendwie die Kluft zwischen den Behörden und der Bevölkerung zu überbrücken. Man sprach von einem „Abkommen“ zwischen dem Papst und Jaruzelski. Das traf selbstverständlich überhaupt nicht zu, und heute sind die Chancen einer institutionellen Zusammenarbeit von Regierung und Kirche geringer als je zuvor. Die Bischöfe sind

verärgert über die Trivialität der Themen, welche die Regierung in der gemeinsamen Kommission mit dem Episkopat auf die Tagesordnung setzt. Die Verhandlungen über den von der Kirche geforderten Hilfefonds für die private Landwirtschaft ziehen sich endlos hin.

Unterdessen hat sich sogar der niedergeschlagene Primas Glemp, dem Beispiel des Pontifex folgend, unmißverständlich für die Verteidigung der Menschenrechte eingesetzt und die Regierung scharf kritisiert. Der radikale Klerus predigt Solidarität von der Kanzel. Der bekannteste unter den „radikalen“ Priestern, Jerzy Popieluszko, wird von Arbeitern der Huta-Warszawa-Stahlfabrik rund um die Uhr bewacht. Wie er mir sagte, hat sein Bischof ihm nur einen Rat geben können: „Passen Sie auf sich auf!“

Dem Team Jaruzelski bleibt eine einzige Hoffnung, die auf wirtschaftliche Reform und Erholung. Jedoch, es ist eine sehr schwache Hoffnung. Über ökonomische Probleme sprechen die Funktionäre ziemlich frei und offen. Dabei übertreiben sie zwar die Auswirkungen der westlichen Sanktionen, aber sie haben nicht unrecht, wenn sie auf die Folgen der Abhängigkeit von Exporten aus dem Westen hinweisen, in die Gierke das Land gesteuert hat. Die Ursus-II-Traktorenfabrik zum Beispiel, die nach dem ursprünglichen Plan jetzt 75 000 Traktoren vom Typ Massey-Ferguson pro Jahr in Lizenz produzieren mußte, schafft gerade vier Exemplare am Tag. Der dringend benötigte Nachschub aus dem Westen fließt spärlich; das stärkt wieder den Einfluß der zentralen Bürokratie, die den Nachschub verteilt, und lähmt eben die Dezentralisierung, die als Schlüssel zur wirtschaftlichen Reform gilt.

Mehr als alles andere fürchtet die Regierung - das war der Tenor in den meisten Gesprächen - die sogenannte „gesellschaftliche Reaktion“. Eigentlich seinen Bankrotte

und Arbeitslosigkeit ökonomisch eine Notwendigkeit, nur würde „die Gesellschaft“ sie nicht akzeptieren. Damit bestätigen diese Funktionäre im Grunde Bujaks Einschätzung der Kraft des „gesellschaftlichen Widerstands“.

Für die Bevölkerung steht gegenwärtig die Lohn- und Freipolitik im Vordergrund des Interesses. Als die ersten Proteste gegen die Wiedereinführung der Butternationierung zum 1. November laut wurden, trat der Minister zu einer Notitzung zusammen und entschuldigte sich anschließend für die Art und Weise, wie die Rationierung angeordnet worden war. Inzwischen wurden Broschüren veröffentlicht, die zwei Alternativen für die Erhöhung der Lebensmittelpreise anbieten und Ausgleichszahlungen vorschlagen, die vom 1. Januar 1984 an gewährt werden sollen. Das Volk wird „befragt“.

Wie werden die Arbeiter reagieren? Bujak schätzt, daß von den früher 9,5 Mio. Solidarnosc-Mitgliedern noch 1 bis 1,2 Millionen „aktiv“ sind. Der Widerstand der Arbeiter verfügt zwar immer noch über breite moralische Solidarität und eine große passive Anhängerzahl, doch es mangelt ihm an neuen, effektiven Formen der Aktion. Solidarnosc ist sehr stark, aber unbewaffnet. Die Regierung ist sehr schwach, aber bewaffnet.

Polen ist ein Land mit einer unglaublich ungläubigen Regierung. Wenn sie verstanden, daß die Sonne scheint, richten sich die Menschen auf Schnee ein. Die Zöllner am Warschauer Flughafen beschlagnahmten, als ich in den Westen zurückflog, außer meinem Samisdat „Spektator“ ein ganzes Bündel von Berichten der offiziellen polnischen Nachrichtenagentur PAP in englischer Sprache. Auf meinem Protest hin gab der leitende Beamte seinem englisch sprechenden Kollegen die Anweisung: „Sag ihm, daß PAP auch lügt.“

## Im Hintergrund zog die KPD die Fäden

Ein Friedenskongreß in Amsterdam / Von MANFRED WILKE

Die Diskussion um die Rolle der Kommunisten in der Friedensbewegung leidet an einem gravierenden Mangel: Sie ist unhistorisch. Denn die derzeitige „Friedensbewegung“ ist wahrlich nicht die erste, auf die die Kommunisten steuernden Einfluß nehmen. Interessantes Material über den Friedenskampf von 1932 veröffentlichte die vom „Institut für Marxismus-Leninismus“ (IML) des Zentralkomitees der SED herausgegebene Zeitschrift „Beiträge zur Geschichte der Arbeiterbewegung“. Bärbel Schindler, Mitarbeiterin des IML, berichtet in dem Aufsatz „Die KPD und der Amsterdamer Kongreß 1932“ über wichtige organisatorische Details aus dem damaligen Friedenskampf, die heute wieder aktuell geworden sind.

1936 „Friedenskämpfer“ - den Begriff grüßte damals die KPD-Propaganda - aus 30 Ländern versammelten sich im August 1932 in der großen Halle des Amsterdamer Automobillclubs, um einen „Weltkongreß gegen den imperialistischen Krieg“ abzuhalten. In Deutschland hatten den Aufruf zu diesem Kongreß Organisationen unterschrieben, wie die „Internationale Arbeiterhilfe“ (IAH), der politische Mantel des KPD-Medienkonzerns von Willi Münzenberg (1898-1940) und der „Bund der Freunde der Sowjetunion“. Aber auch „Persönlichkeiten“ wie Bert Brecht, Ernst Toller, Käthe Kollwitz, Ricardo Huch und der Präsident der deutschen Friedensgesellschaft General a. D. Paul v. Scheuch.

In ihrer Münzenberg-Biographie berichtet dessen Lebensgefährtin Babette Gross, daß die britische Labour Party annahm, Ausgangspunkt der „Amsterdamer Friedensbewegung“ sei der Aufruf zu einem solchen Kongreß gewesen, den die französischen Schriftsteller Barbusse und Rolland Ende April 1932 veröffentlichten.

Die naive Gewißheit der britischen Sozialdemokraten, daß ein Friedensaufruf zwar bedeutender französischer Autoren die organisatorische und politische Kraft hatte, um eine „Friedensbewegung“ in Gang zu setzen, war falsch. Das wissen wir nun dank dem IML der SED besser: Vier Wochen vor dem Aufruf land am 30. und 31. März 1932 in Berlin eine illegale Konferenz des Westeuropäischen Büros der Kommunistischen Internationale (Komintern) statt. „Es ging darum, wirkungsvolle Maßnahmen zur Steigerung des internationalen Antikriegskampfes zu beschließen und die Aktivitäten abzustimmen“. Vorbereitet wurde die Konferenz vom Chef des Westeuropäischen Büros der Komintern, Georgi Dimitroff, und dem damaligen Generalsekretär der KPD, Wilhelm Pieck.

Zur „Umsetzung“ der beschlossenen Linie gehörte es, daß der Führer der französischen Kommunisten, Maurice Thorez, „unmittelbar nach seiner Rückkehr aus Berlin“ sich mit Henri Barbusse traf. Beide sprachen ausführlich miteinander und stellten dabei fest, „schreibt Bärbel Schindler, „daß sie in der Sorge über die Zunahme der friedensgefährdenden Machenschaften der imperialistischen Bourgeoisie gegenüber der Sowjetunion völlig übereinstimmen“. Sie erörterten auch die Möglichkeit, einen großen internationalen Antikriegskongreß einzuberufen. Henri Barbusse verständigte sich darüber mit Romain Rolland. „Wichtig ist der nächste Satz dieser orwellischen „Neusprache“: „Dieser - gemeint ist Romain Rolland - formulierte Ende April den ersten Aufruf, um die Diskussion zu einem solchen Kongreß in Gang zu setzen.“

Erst als sicher war, daß ein unabhängiger, kritischer Geist von Rang in der Öffentlichkeit das Unternehmen „Friedenskongreß“ repräsentieren würde und die Spur der Regisseure des Spiels verwischt war, wurde die Regie wieder aktiv: Die Komintern schuf am 27. April 1932 eine „Vorbereitungsgruppe“ für den Kongreß. Am 6. März 1932 traf das „Sekretariat des ZK der KPD“ eine wichtige personelle Entscheidung: Es beauftragte Hans Kippenberger (1898-1937), alles

einzuweisen, „um dieser Konferenz zum Erfolg zu verhelfen“. Dieser Mann symbolisierte den wirklichen politischen Zweck dieses „Friedenskampfes“. Der 1937 in Moskau erschossene Reichstagsabgeordnete der KPD war seit 1928 Leiter des illegalen M-Apparates der KPD.

Dieser M-Apparat, der aus Gründen der Tarnung AM (Anti-Militaristischer) Apparat hieß, bestand nach den Angaben Erich Wollenbergs, damals Redakteur am KPD-Zentralorgan „Rote Fahne“, aus folgenden Unterabteilungen: „Sekretariat, ND (Nachrichtendienst), ZerPol (Zersetzung Polizei), ZerRW (Zersetzung Reichswehr), Weiß (Zersetzung politisch rechtsstehender Organisationen), SPD (Zersetzung der SPD), FSS (Partei-Selbstschutz, hatte neben dem Schutz der Funktionäre und des Parteigeknüsts auch Terroraktionen durchzuführen) und LIT (Literatur, gab u. a. die Monatschrift „Oktober“ heraus, in der technische und taktische Fragen des Aufstandes behandelt wurden).“

Es war aber 1932 nicht die KPD, die real über diesen illegalen Apparat verfügte. Erich Wollenberg: „Nach 1928 wurden die Geheim-Apparate der KPD (sowie der anderen Kominternparteien) in immer stärkerem Maße bloße Auslandsabteilungen des sowjetischen Geheimdienstes der Roten Armee und der GPU und dienten ausschließlich den Zielen des Sowjetstaates.“ Die Revolutionäre wurden zu Agenten.

Die nächste organisatorische Maßnahme vollzieht sich wieder im öffentlichen Rampenlicht. Im Mai 1932 bildet sich ein deutsches Komitee, das die Kampagne „organisieren“ wird. Von Interesse ist die Charakterisierung seines Leiters Dr. Felix Boehnlein durch Bärbel Schindler. Boehnlein wird als „fortschrittlicher Arzt“ vorgestellt, „der, durch die Novemberrevolution beeinflusst, die Rolle der Arbeiterklasse und ihrer Vorhut erkannt hatte, aber nicht Mitglied der KPD war“. Die letzte Feststellung ist wesentlich und aktuell. Boehnlein war ein, wie solche Personen damals in der Komintern genannt wurden, „parteiloser Bolschewik“. Dieser „fortschrittliche Arzt“ und Nichtkommunist versammelte in seinem Komitee Schriftsteller, Wissenschaftler, Künstler, Ärzte, Persönlichkeiten verschiedener pazifistischer Bewegungen und Vertreter kultureller und Arbeiterorganisationen.

Propagandistisch wurde die „Amsterdamer Friedensbewegung“ für die Komintern ein großer Erfolg. In Amsterdam wurde ein „Weltkomitee für den Kampf gegen den imperialistischen Krieg“ gebildet, ein Vorläufer des heutigen Moskauer Weltfriedensrates. Über eine Sache schweigt sich Bärbel Schindler aus, nämlich die Kosten des Unternehmens. Aber von Babette Gross wissen wir, daß allein über den Münzenberg-Kongreß 38 000 Dollar der Kongreßkosten abgewickelt wurden. Münzenbergs Sekretär Hans Schulz, führte die illegale Kasse.

Das Grundproblem der kommunistischen Bündnispolitik in der heutigen Friedensbewegung, die für ihre „Partner“ penetrante prosozialistische Einseitigkeit, existierte natürlich bereits 1932. Schindlers parteiliche Sicht dieses Problems ist eine andere. Für sie bestand die damalige Aufgabe der KPD darin, „zwischen den extremen Antikommunisten und den positiven Kräften der bürgerlichen Pazifisten zu differenzieren“. Eine „positive Kraft“ war z. B. der General a. D. v. Scheuch, aus dessen Artikel über den Amsterdamer Kongreß folgende „Erkenntnis“ referiert wird: „Aus seiner durch die Zusammenarbeit vertieften Kenntnis über die Kommunisten versichert er seinen Lesern, daß die Sowjetunion „höchst pazifistisch“ sei und weder Zeit noch Kraft auf Interesse habe, der übrigen Welt mit Waffengewalt den Kommunismus aufzuzwingen.“

Beit abschließend die Frage, ob es wieder 50 Jahre dauern wird, bis unsere Kinder und Enkel erfahren, wer in der heutigen „Friedensbewegung“ die Rolle von Hans Kippenberger übernommen hat.

## GRIFF IN DIE GESCHICHTE

## Das Aus für Schnapsbrenner und Schmuggler

Vor 50 Jahren hob Präsident Franklin D. Roosevelt in den Vereinigten Staaten die Prohibition wieder auf

Es sei geradezu bewundernswürdig, welche großartige Denkmäler die Amerikaner ihren großen Taten errichten. Soll ein französischer Passagier mit bitterer Ironie beim Anblick der Freiheitsstatue gesagt haben, als sein Schiff in New York anlegte. Er hatte gerade ganz und gar unfehlbar seinen Alkoholvorrat abgeben müssen. Es war die Zeit der Prohibition in Amerika zwischen 1920 und 1933.

Am 18. Januar 1920 trat das 18. Amendement zur Verfassung der USA in Kraft. Es untersagte Herstellung, Transport, Verkauf und Konsum von Alkoholen, ausgenommen zu medizinischen Zwecken. Mit nur etwa 15 Prozent Gegenstimmen hatten Senat und Repräsentantenhaus den Zusatz genehmigt. Nur zwei der damals 48 Bundesstaaten verweigerten die Zustimmung. 28. Präsident der USA war noch Thomas Woodrow Wilson, der unglückliche Architekt des Weltfriedensprogrammes der Vierzehn Punkte von 1918. Das Ganze war ein abenteuerliches wirtschaftliches wie soziales Experiment, um die „Sünde in der Flasche“, den Teufel Alkohol, ein für allemal auszurotten. Kaum jemand vernahmte sich vorzustellen, daß man mit diesem utopischen Bestreben geradezu den Sieg des Fürsten der Hölle beschwor.

Der Schlag kam nicht aus heiterem Himmel. Die Überzeugung, daß Alkoholgenuss die Quelle allen Übels in den Staaten sei, führte bereits 1846 zum Sieg der Temperenzer im Bundesstaat Maine. Maine wurde „trockengelegt“. Träger der Bewegung waren viele Kirchen und Frauenvereine, die gegen die Herrschaft des Mannes im „Saloon“ zu Felde zogen. Frauen hatten dort nichts zu suchen, es sei denn als Bedienung an der Bar oder als Liebesmädchen. Die Entwicklung verlief in Wellen. In der letzten

Halbte des 19. Jahrhunderts gingen 18 Bundesstaaten zur Prohibition über. Dann verbot die Flut. Nur drei Staaten, Maine, Kansas und North Dakota, blieben „trocken“.

Der Erste Weltkrieg ließ die Bewegung wieder aufblühen bis zum allgemeinen Alkoholverbot beim Kriegseintritt der USA, schon um Exzesse in der Truppe zu vermeiden. Mächtige Organisationen waren am Werk, die von einem Geistlichen aus Ohio begründete Anti-Saloon-Liga, die bald mehrere hunderttausend Mitglieder zählte, über 28 Zeitungen gab und dem frommen Mann aus Ohio Millionen eintrug. Daneben

gab es eine Prohibition Party. Da Deutsche das Bier in den USA populär gemacht hatten, kam die böse Gleichung auf: „Bier gleich deutsch gleich böse“. Teile der Großindustrie schwenkten um, weil sie sich von einer Verlagerung der Kaufkraft erhöhte Umsätze versprachen, so der Automobilkönig Henry Ford, der Millionen spendete, ebenso wie die Kaffee-, Speiseeis- und Mineralwasser- oder Limonadenproduzenten.

Von der kriegsbedingten Trockenlegung war es nur noch ein Schritt zum dauernden Alkoholverbot. Der Alkohol war die Quelle allen Übels: der Armut, der Faulheit, des Verbrechens, der Prostitution! Amerika lebte

jetzt ohnehin in einem „Reinheitstaumel“, die Jagd gegen „unamerikanische Aktivitäten“, auf Kommunisten, Iren, Farbige und „Lagos“, Einwanderer aus romanischen Ländern, trieb ihre Blüten.

Die Folgen zeigten sich rasch. Grob gesagt: Heimlich wurde mehr getrunken als je zuvor. Die Gier nach berausenden Getränken griff auf Frauen und Jugendliche über, was bislang eine Seltenheit gewesen war. Der Aufstieg der großen „Syndikate“, organisierter Verbrecherbanden, begann. Alkoholschmuggel, Schwarzbrennerei, Schwarzhandel erlebten einen phantastischen Aufschwung. An der „Rum row“, der Atlantik wie der Pazifikküste, führte die 11 000 Mann starke Küstenwache mit ihren Flugzeugen, gepanzerten Motorbooten und kanonenbestückten Kuttern einen verzweifelten Kampf gegen die Schmugglerschiffe, deren Zahl zeitweilig auf 300 anstieg.

Die weitgehend auf städtischer oder gemeindlicher Ebene dezentralisierte Polizei erwies sich als ohnmächtig oder als bestechlich. Die Bundeskriminalpolizei (FBI) bildete erst sehr spät ein Sonderdezernat gegen Prohibitions-Kriminalität. Im allgemeinen blieben organisierte Kriminalität und Korruption Sieger. Die Amerikaner erwiesen sich als Meister in der Erfindung von Tricks, um der Prohibitions-Bürokratie ein Schnippen zu schlagen.

Erst dem Präsidenten F. D. Roosevelt war es vorbehalten, nach der Verkündung seines Programms des „New Deal“, des wirtschaftlich-sozialen Neubeginns, dem Prohibitionschwindel ein Ende zu machen. Vor 50 Jahren, am 5. Dezember 1933, hob er die „Trockenlegung“ auf. Was am Beginn so edel und hochmoralisch gedacht war, hatte der amerikanischen Öffentlichkeit schwere moralische Schäden zugefügt. W.G.



Whisky im Leichenwagen: Polizeibeamte beschlagnahmten 1922 eine gutgetarnte illegale Schnapskiste

FOTO: ULLSTEIN



## Mehr „Gefühl“ für die Greiforgane von Manipulatoren

Aus den Erfahrungen im Umgang mit gefährlichen chemischen und radioaktiven Verbindungen hat das amerikanische Oak-Ridge-Laboratorium jetzt eine Konstruktion entwickelt, in der das „Gefühl“ voll zur Wirkung gebracht werden kann. Roboter oder Handhabungs-Aggregate, die damit ausgerüstet werden, vermitteln dem Programmierer des Roboters oder dem Experimentierenden ein ganz genaues Gefühl für das Gewicht und die Empfindlichkeit der zu bewegenden Gegenstände. Das ist besonders dort von Bedeutung, wo hinter Glasscheiben geschützt mit gefährlichen Substanzen gearbeitet werden muß. Die Greifapparatur läßt sich jedoch auch in Verbindung mit selbstfahrenden Robotern benutzen, die zudem noch mit Fernsehkameras versehen eine Bildübertragung ermöglichen. Dazu steckt der damit Arbeitende seine Hände in handschuhartige Steuer-Organen, die ihm mittels elektronischer Sensoren einen realen Tastsinn vermitteln. Die speziellen Greiforgane des modularen Systems sind zudem so ausgelegt, daß auch erforderliche Reparaturen an den Greiforganen von einem Handhabungsgerät gleicher Konzeption ausgeführt werden können.

## Blockheizkraftwerk an Münchener Uni dient Lehrzwecken

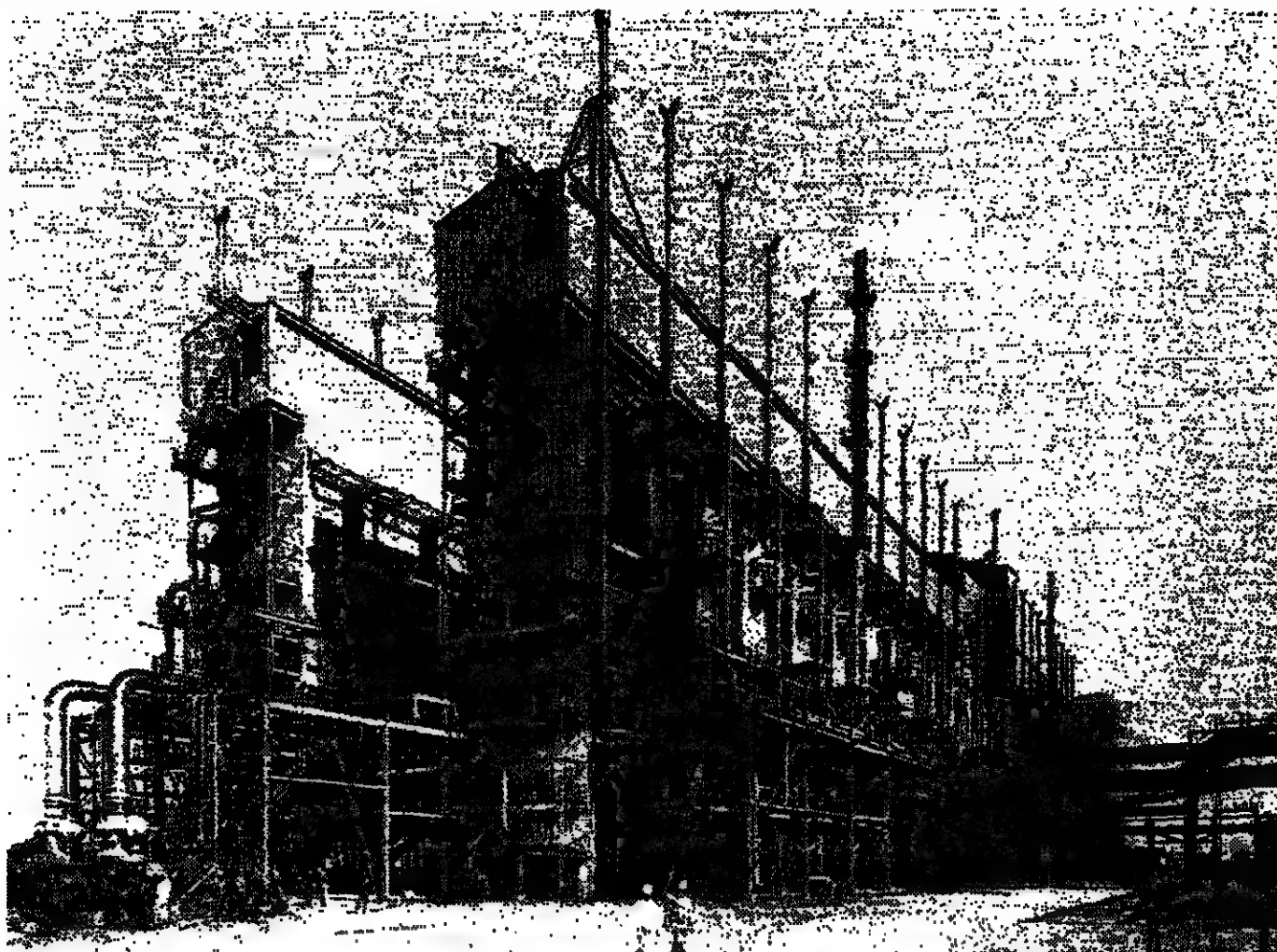
Erstmals an einer deutschen Hochschule steht dem Lehrstuhl für Energiewirtschaft und Kraftwerkstechnik der TU München jetzt ein Klein-Blockheizkraftwerk (BHKW) für die praktische und aktuelle Ausbildung von Studenten der Energietechnik zur Verfügung. Die Anlage wurde am 25. November offiziell übergeben. Sie ist die erste und einzige Anlage dieser Art im Raum München, die netzparallel gefahren wird. Kennzeichnendes Merkmal dieser sog. BHKWs sind modifizierte Fahrzeugmotoren aus der Serienfertigung, die als stationäre Gasmotoren einen Generator antreiben. Maschinen und Abgasabwärmestehner zur Wärmeabdeckung – sei es für Heizung, Warmwasserbereitung oder prozess-technische Zwecke – zur Verfügung. Je nach Auslegung werden Temperaturen bis zu 110 Grad Celsius, eine Energieausbeute bis zu 90 Prozent und ein Strom/Wärme-Verhältnis von etwa 1:2 erreicht. Die Energieerzeugung ist damit beträchtlich höher als bei ungekoppelter Erzeugung von Wärme und Strom in thermischen Anlagen. rum

## „Bio-Banken“ als Sammelstellen für Zellkulturen

„Bio-Banken“ sind systematische Sammlungen von biologisch wichtigen Organismen, allerdings nicht mehr, um Studenten als Anschauungsmaterial zu dienen, sondern um wichtiges Vergleichsmaterial für Umweltschutz-Maßnahmen und für ökologische Forschungen jederzeit verfügbar zu halten. Es ist bei der Errichtung solcher Material-Sammlungen wichtig, daß derartige „biologische Standards“ nicht abgeteilt, also zum Beispiel in Alkohol oder Formalin aufbewahrt werden, sondern daß sie je nach Bedarf wieder zum Leben erweckt werden können. Man versetzt die ausgewählten Organismen daher in einen Temperatur-Tiefstadium mit flüssigem Stickstoff. Einzelne Unternehmen haben zwar schon in der Vergangenheit solche Banken eingerichtet, beispielsweise um aus Bodenproben Antibiotika produzierende Pilze und Bakterien systematisch und in aller Ruhe auszuwählen. Jetzt hat allerdings die amerikanische Maßbehörde, das „National Bureau of Standards“, eine biologische Bank quasi als Pilotprojekt gestartet. Man ist natürlich auf die sogenannten Niederen Organismen angewiesen, wie Algen, Pilze oder Bakterien. Sie sollen der Behörde zu objektiven Vergleichen bei Umweltuntersuchungen dienen, sowie die Wirkungen von speziellen Schutzmaßnahmen über längere Zeit hinweg verfolgen können. Man will dabei auch Zellkulturen einfrieren, deren Zellen dafür bekannt sind, daß sie Umweltgifte sammeln. N6.

## Landebahnssystem auf Rhein-Main weiter verbessert

Seit dem 18. November sind Anflüge von Westen auf die südliche der beiden Landebahnen des Frankfurter Flughafens noch zulässig, wenn die Piloten lediglich 400 Meter weit schauen können und die Wolkenuntergrenze bei 30 Metern liegt – bislang galten doppelt so hohe Mindestwerte. Die Einführung der Allwetter-Betriebsstufe CAT II war nach Inbetriebnahme eines neuen Landekursensers möglich geworden. Anfang nächsten Jahres soll für Anflüge von Westen auf die Südbahn darüber hinaus eine zusätzliche Besserung eintreten, denn in einigen Monaten ist mit der Genehmigung von Allwetter-Flugbetrieb nach CAT III zu rechnen. Dann können hier Flugzeuge, die technisch entsprechend ausgestattet sind, noch bei wesentlich niedrigeren Mindestwerten in Bezug auf die Horizontalsicht landen. Der dazu erforderliche weitere Ausbau der Befeuerungseinrichtungen ist in vollem Gang. In der Hauptaufsichtungsrichtung von Osten her, ist die Südbahn auf Rhein-Main schon seit Dezember 1982 gemäß CAT IIIa zugelassen (Mindestsicht 125 Meter). FAG



Hochleistungsgasgaszeug, wie diese Anlage zur Druckgasgasung in Südafrika, können bis zu neun Millionen Tonnen sauerstoffreiche Kohle pro Jahr durchsetzen. Ausser dem Hauptprodukt Synthesegas wird – neben zahlreichen anderen Vorprodukten – auch Wasserstoff für Hydrierzwecke gewonnen. FOTO: ULRICH

## Das schwarze Gold im Festbett

Renner im Export – Die drei deutschen Verfahren zur Kohlevergasung sind voll ausgereift

Es begann am 1. April 1814. An diesem denkwürdigen Tag wurden in der englischen Gemeinde St. Margaret's die Öllampen durch Gaslaternen ersetzt. Die Gasentwicklung aus erhitzter Steinkohle war zwar bereits bekannt; trotzdem gilt dieses Datum als Einführung der industriellen Gasversorgung aus Kohle. Das europäische Festland machte dann schnell mit dem neuen Verfahren Bekanntschaft. Das Prinzip mutet sehr einfach an: Kohle wird in Ofenbatterien unter Luftabschluß auf Temperaturen zwischen 500 und 1000 Grad erhitzt, die flüchtigen Bestandteile werden ausgetrieben. Koks und Teer fallen neben Leucht- und Heizgas an. In den Städten entstanden nach und nach die ersten Gaswerke, in denen ein Gas mit einem vom heutigen Standpunkt aus relativ niedrigen Heizwert aus Kohle, Koks und Dampf produziert wurde. Bei der Herstellung von solchem Generatorgas wurde eine heiße Schicht aus Kohle oder Koks kontinuierlich durch eine Mischung aus Luft und Wasserdampf angeblasen. Die Produkte bestanden aus Kohlenmonoxid, Stickstoff, geringen Mengen Wasserstoff, etwas Kohlendioxid und Methan.

Der zunehmende Bedarf der chemischen Großindustrie an Synthesegas verließ der modernen Kohlevergasung bereits zu Anfang dieses Jahrhunderts große Impulse. Für Erfinder, Entwicklungsingenieure und Konstrukteure bot sich hier ein weites Betätigungsfeld. Aus der Riesenzahl von über 40 Anlagen-Vorschlägen haben sich im Laufe der Entwicklung der letzten 50 Jahre ganze drei Betriebstypen herausgebildet und sich als einzige bis heute behauptet. Sie unterscheiden sich dadurch, ob der Kontakt zwischen dem Feststoff Kohle und dem Vergasungsmittel im Festbett, in der Wirbelschicht oder im Flugstrom erfolgt.

Deutsche Unternehmen verfügen über die längste Tradition und auch heute noch über das größte Know-how in der Kohlevergasungstechnologie. Fast alle in der Welt arbeitenden industriellen Anlagen wurden von deutschen Firmen errichtet. Das Kuratorium der Alfred-Krupp-von-Bohlen-und-Halbach-Stiftung verlieh jetzt den Preis für Energieforschung 1983 für „hervorragende Leistungen auf dem Gebiet der Kohlevergasungs-Technologie“. Erstmals erfolgte die Preisvergabe nicht an einzelne Personen, sondern an Firmen. Die Lurgi GmbH, die Rheinischen Braunkohlenwerke und die Krupp-Koppers AG reichten die Preissumme von 500 000 DM an wissenschaftliche Institute weiter, die auf dem Gebiet der Kohleveredelung tätig sind. Der 1974 gestiftete Preis wurde bisher fünfmal vergeben. So würdigte man in den Vorjahren die Optimierungsleistungen aus

der Ultraschallverfahren zur Urananreicherung, die Untertagemechanisierung im Steinkohlbergbau und die Fortschritte auf dem Gebiet der Sonnenenergienutzung. „Kohle ist nun einmal der einzige fossile Energieträger, über den wir ausreichend verfügen. Das zwingt zur Konzentration und zu besonderen Anstrengungen auf diesem Gebiet, selbst wenn importierte Energien vorübergehend billiger sind“, unterstrich in seiner Laudatio Prof. Hans Leussink, Wissenschaftsminister von Oktober '89 bis Januar '72, als Vorsitzender des Preisrichterausschusses. Leussink zeichnete den historischen Weg und die Zukunftsperspektiven dieser komplizierten Technologie auf, die nur im Rahmen einer vielfältigen und inter-



disziplinären Arbeitsteilung weiterentwickelt werden kann.

Das klassische Verfahren der Gasergzeugung ist die Reaktion im Festbett. Der Feststoff ruht dabei auf einem Rost in einem Schacht. Der Brennstoff wird von oben eingeschüttet, nach oben leitet man auch das entstehende Gas. Der Prozess läuft bei einem Druck von 20 bis 30 bar und Temperaturen zwischen 800 und 1000 Grad Celsius. 19 weltweit gebaute Anlagen mit 196 Gasergzeugern sind nach diesem Prinzip konstruiert worden. Zur Zeit sind 94 Gasergzeugern in Betrieb und 26 in Bau. Mit Drücken über 90 bar arbeitet das Projekt „Ruhr 100“. Das vom Bundesministerium für Forschung und Technologie unterstützte Projekt wird Ende dieses Jahres abgeschlossen.

Die traditionelle Wirbelschichtvergasung läuft als kontinuierlicher Vergasungsprozess unter Normaldruck ab: Eine Schicht feinkörniger Kohle (0-6 mm) wird durch den aufsteigenden Strom des Vergasungsmittels in einen schwebenden Zustand versetzt. Luft und Wasserdampf werden von unten, der feinkörnige Brennstoff seitlich der Wirbelschicht zugeführt. Bei 850 bis 950 Grad Celsius ist die Verweilzeit des Gases sehr kurz. Die Preiswürdigkeit der Wirbel-

schichtvergasung wird in der großen Flexibilität im Hinblick auf die Rohgasleistung gesehen, in der geringen Anforderung an die zu vergasende Kohle und im geringen Aufwand zur Kohleaufbereitung.

Die ersten Versuche zur Vergasung von Kohlenstaub im Flugstrom mit Sauerstoff wurden in den Jahren 1936 bis 1942 von Friedrich Totzek und seinen Mitarbeitern unternommen. Der erste industrielle Einsatz erfolgte 1952 für die Synthesegasergzeugung aus Feinkohle in Oulu, Finnland. Das unter dem Namen Koppers-Totzek-Flugstromvergasung bekannte Verfahren hat sich bei den drucklosen Verfahren als einziges auf Dauer durchsetzen können. Es gehört zu den erfolgreichsten Nachkriegsentwicklungen und ist heute weltweit das am meisten angewandte Verfahren zur Herstellung von Synthesegas. Bei der Abkühlung des Gases haben keine kondensierbaren Bestandteile wie Teer, Öle, Benzol oder Phenol an; methanfrei ist das Gas auch.

Die Reaktion läuft in einem zylindrischen Gefäß ab, in dem sich die Eintrittsdüsen für den Kohlenstaub, den Sauerstoff und Wasserdampf an den Stirnflächen gegenüberliegen. Die Kohle ist vorher durch Mahlen auf eine Korngröße unterhalb 0,1 mm gebracht worden und wird dann in der Flamme bei Temperaturen oberhalb 1500 Grad Celsius umgesetzt. Dabei wird die gesamte organische Kohlenstoffsubstanz weitgehend in die thermodynamisch stabilen Verbindungen Kohlenmonoxid, Kohlendioxid, Wasserdampf und Wasser übergeführt. Weltweit wurden 21 kommerzielle Anlagen mit 77 Gasergzeugern gebaut, zehn Anlagen mit 32 Vergasern befinden sich derzeit in Betrieb. Reaktionsleistungen von 12 Tonnen Kohle und bis zu 50 000 Kubikmeter Rohgas pro Stunde sind üblich.

An Weiterentwicklungen und Varianten mangelt es nicht. In den letzten Jahren ist man z. B. daran gegangen, auch die Flugstromvergasung unter Druck ablaufen zu lassen. Bei einer anderen Modifikation wird der Kohlenstaub als wässrige Suspension dem Vergaser zugeführt. Seit 1978 wird in Oberhausen-Holten auf dem Gelände der Ruhrchemie eine Versuchsanlage mit Reaktionsdrücken bis 40 bar erfolgreich betrieben. Eine größere Demonstrationsanlage soll ab 1976 unter dem Namen „Synthesegasanlage Ruhr“ in Betrieb genommen werden.

Gas aus Kohle und auch flüssige Energieträger auf der Basis Kohle werden in vielen Anwendungsgebieten Erdgas und Erdöl ersetzen können. Weiterentwicklungen der Vergasungstechnologien können in zentralen Anwendungsbereichen wichtige Beiträge zur Energieversorgung leisten.

DIETER THIERBACH

## Wer ruhig schlafen will, muß gut Abstand halten

Elektrische Felder können krank machen

Wie stark dürfen elektrische Felder sein, ohne unsere Gesundheit zu beeinträchtigen? Mit dieser viel diskutierten Fragestellung hat sich jetzt auch das Internationale Institut für Baubiologie in Rosenheim beschäftigt. Aus ihren Untersuchungen und Messungen schließen die Wissenschaftler, daß technische elektrische Felder Streß bewirken. Der Begriff „Elektrostreß“ wird geboren. Dieser beeinträchtigt nicht nur das Wohlbefinden und setzt die Leistungsfähigkeit herab, er begünstigt nach Aussage der Rosenheimer auch chronische und degenerative Erkrankungen, Schlaflosigkeit und führt zu immer größerer Medikamentenabhängigkeit.

Die Ergebnisse aus mehreren hundert Messungen der elektromagnetischen Belastung im Zusammenhang mit praktischen Erfahrungen legen den Schluß nahe, daß 50 V/m die Obergrenze sein sollten. An Plätzen, wo Menschen sich längere Zeit aufhalten, sollte diese Feldstärke unterschritten werden.

So werden z. B. folgende Mindestabstände von Wohnungen zu Hochspannungsleitungen empfohlen: Bei einer Betriebsspannung von 50 Kilovolt 50-70 Meter Abstand (100 kV/80-120 m; 220 kV/140-180 m; 380 kV/180-250 m). Zu Fernseh-Übertragungs- und Radaranlagen sollte der Abstand etwa fünf Kilometer betragen. Die Experten fanden heraus, daß örtliche Trafostationen starke Störfelder für naheliegende Häuser darstellen. Anthony Mackay, Leiter der Arbeitsgruppe „Elektrobiologie“, dazu: „Wegen der Wechselwirkung mit dem Erdmagnetfeld sind Bereiche südlich von solchen Stationen besonders gefährdet. Empfehlung für die Mindestabstände in Abhängigkeit von der übertragenen Leistung: 50 bis 100 Meter südlich der Umspannung; 30 bis 50 Meter für andere Richtungen.“

Es wird zu bedenken gegeben, daß die Verträglichkeit für elektrische Wechselfelder individuell sehr verschieden sein kann. Es gibt Menschen, die schon 10 V/m oder weniger Wechselfeldstärke als Beeinträchtigung empfinden. Sie müssen dem bei der Elektroinstallation und Einrichtung ihrer Wohnung Rechnung tragen. Die Rosenheimer empfehlen daher, Fikt-

ze, an denen man sich gewöhnlich längere Zeit aufhält, wie Schlafzimmer, Schreibtisch, Arbeitsplatz etc. auf ihre Wechselfeldstärke bei ein- und ausgeschalteten Geräten und Leuchten zu messen. Ihre Empfehlung bei zu hohen Werten: Änderung der räumlichen Anordnung und Einrichtung, Verwenden abgeschirmter Leitungen und Geräte.

Im allgemeinen sollte der Abstand von nicht abgeschirmten Leitungen zum Körper mehr als einen Meter und der Abstand von nicht abgeschirmten Elektrogeräten zum Körper mehr als zwei Meter betragen. Im Klartext heißt dies: Der Abstand zum eingesteckten Fernsehgerät sollte mindestens drei Meter beim Farbgerät betragen, die Distanz zu einer in Betrieb befindlichen Leuchtstoffröhre mindestens zwei bis drei Meter.

Bekanntlich treten elektrische Felder dann auf, sobald eine Spannung vorhanden ist; es braucht also kein Strom zu fließen. Magnetische Felder hingegen werden im Netz und in Elektrogeräten nur dann erzeugt, wenn Energie verbraucht wird.

Das Institut für Baubiologie beschreibt auch die pathologischen Effekte dieser Felder: „Die sägezahn- oder anderseits Wellenformen wirken sich wesentlich schädlicher aus als die nicht so häufig auftretenden sinusförmigen Wellen. Es entsteht ein höherer Sauerstoffpartialdruck im Blut; eine darauffolgende Streß-Reaktion mit einer Schwächung des Immunsystems und der körpereigenen Steuerzentren sind die Folge; Hypothalamus, Hypophyse und das vegetative Nervensystem sind betroffen. Anfängliche Symptome: Schlafstörungen, Herzrhythmusstörungen, Schweißausbrüche, Müdigkeit, Konzentrationsmangel. Auch psychische Störungen werden beobachtet: Reizbarkeit, Depressionen, Nervosität und Angst.“

Das Institut hält Ergebnisse bereit, die auf Untersuchungen in Philadelphia und Hamburg basieren. Hier werden Zusammenhänge zwischen plötzlichen Todesfällen und der Nähe zu Überleitungen führenden Bahnhöfen sowie Bahnhöfen, Straßenbahnen und Radareinrichtungen gesehen.

ILKA HEINER

## Stereo-Ultraschallortung lernt von der Fledermaus

Das Neurophysiologische Laboratorium der belgischen Universität Löwen beschäftigt sich bereits seit Jahren mit der Entwicklung von Systemen zur sensorischen Substitution. Diese Arbeiten haben kürzlich zur Entwicklung einer Ultraschallortungsprothese geführt, die für Blinde bestimmt ist.

Das Konzept der sensorischen Substitution bildet den Grundstein zu zahlreichen Entwicklungen, über die heute längst noch nicht abschließend berichtet werden kann. Was ist unter „sensorischer Substitution“ zu verstehen? Man bezeichnet damit die Möglichkeit, nach entsprechender Schulung die Funktion der Nervenbahnen, die mit einem mangelhaft funktionierenden Sinnesorgan in Verbindung stehen, von einem anderen sensorischen System erfüllen zu lassen, das, ausgehend von Reizen, wie sie für das geschädigte Organ typisch sind, künstlich stimuliert wird.

Dieses sehr allgemeine Konzept findet insbesondere bei Schwerhörigen Anwendung, denen akustische Informationen mit Hilfe eines anderen sensorischen Organs, der Haut zum Beispiel, übermittelt werden können. Bei Blinden kann die Substitution über den Gehörgang oder über den somatischen Kanal erfolgen. Gerade die außerordentliche Plastizität, die sehr große Anpassungsfähigkeit des zentralen Nervensystems, hat Laboratorien in der ganzen Welt zu sehr verschiedenartigen Forschungsarbeiten angeregt, die alle darauf abzielen, ein schädliches sensorisches System durch ein anderes, intaktes, zu ersetzen.

An der Medizinischen Fakultät der Löwenen Uni hat sich das Laboratorium von Prof. Meulders insbesondere mit den neurophysiologischen Mechanismen des Sehens beschäftigt. Dr. Vernaart hat sich mit seinen Mitarbeitern dafür entschieden, zur Übermittlung räumlicher Informationen an Blinde den Gehörgang zu benutzen. Es handelt sich hier um Grundlagenforschungen, die den Entwurf technologischer Systeme, die Entwicklung einer Prothese zur Ultraschallortung implizieren.

Bei dieser Prothese handelt es sich um ein System des Sonar- oder „Fledermaustyps“. Sie hat die Form einer Brille, die in

ihrem Mittelteil einen Ultraschallsender enthält, der gewissermaßen die Rolle eines Lautsprechers spielt. Zwei Ultraschallempfänger stehen zur Seite, Mikrophone entsprechend. Zu der Brille gehört noch ein Gehäuse, das der Blinde an einem Schulterriemen trägt. Die Ultraschallwellen werden von einem Kegel mit einer Öffnung von 70 Grad durch ein frequenzmoduliertes Signal ausgesendet. Nachdem sie von eventuellen Hindernissen zurückgeworfen wurden, werden sie mit den von den Mikrophonen empfangenen Signalen verglichen.

Das Ergebnis dieses Vergleichs bildet ein Signal, das mit Hilfe des Gehirns sofort genutzt und ausgewertet werden kann. Je mehr die Entfernung zwischen dem Träger der Prothese und dem Hindernis zunimmt, um so mehr nimmt auch die Frequenz dieses Signals zu. Die Frequenz dieses Signals liegt im Bereich des Hörbaren, es wird daher einfach in Töne umgewandelt. Wegen der Anordnung der beiden Mikrophone werden die weiter links oder weiter rechts von der Ultraschallsendeseite empfangenen Signale vorzugsweise dem linken bzw. dem rechten Ohr zugeleitet. Das erlaubt dem Benutzer, sich mit Hilfe dieses stereophonischen Effektes über die Richtung oder Seite klar zu werden.

Diese Prothese stellt natürlich nur eine der möglichen Anwendungen des Systems dar. Tatsächlich finden künstliche Sehsysteme immer mehr Anwendung in der Industrie. Dort werden „Empfindungstechniken“ oder, genauer, Techniken zur Wahrnehmung des um einen Roboter herum befindlichen Raums eingesetzt. Diese industriellen Bedürfnisse werden vollkommen befriedigt durch Systeme unterstützter Raumwahrnehmung, die eines der wichtigsten Elemente einer visuellen Prothese sensorischer Substitution darstellen.

Die Löwenen Forscher sind dabei, sehr viel „plastischere“ Systeme sensorischer Substitution für das Sehen als das System der Ultraschallortung zu untersuchen. Die Fertigstellung einer neuen Prothese steht vor dem Abschluß. Ihre Wirksamkeit wird vermutlich in Kürze von blinden Freiwilligen getestet. D.W.



Prototyp einer Ultraschallortungsprothese, die es Blinden ermöglicht, aufgrund der stereoskopischen Konstruktion eine räumliche Empfindung und Orientierung auszuwickeln. FOTO: UNIVERSITÄT LÖWEN

## Computer sind verliebt in Schönschrift

Bei der Bildanalyse oder der graphischen Verarbeitung von Bildern mit Hilfe des Computers liegen meist photographische Aufnahmen vor, die ausgewertet werden sollen. Um ein solches Bild in einem Digitalrechner bearbeiten zu können, muß man es zunächst digitalisieren. Dazu wird es quasi mit einem Netz von quadratischen Maschen belegt. Jedem quadratischen Bildelement wird ein numerischer Wert zugeordnet, der ein Maß für die Intensität, also die Helligkeit des Elements, darstellt.

Wenn die zu bearbeitenden Bilder oder Schriftvorlagen nicht schon digital vorliegen, werden sie mit speziellen Abtastgeräten (Scannern) digitalisiert. Dabei tastet z. B. ein Lichtstrahl die Vorlage ab, das reflektierte Licht eines Bildelements wird von einer Fotozelle empfangen, verstärkt und die gemessene Intensität als Graustufenwert gespeichert.

Im Unterschied zu herkömmlichen Beleglesern kann das neuentwickelte Schriftlesesystem SLS von Siemens nicht nur die gebräuchlichsten Schreibmaschinen-Schriftarten und EDV-Druckerschriften, sondern auch handgeschriebene Block-

schrift lesen. Da auch für solche Eintragungen eine hohe Erkennungssicherheit gefordert wird, die bisherigen Methoden der optischen Zeichenerkennung aber dazu nicht ausreichten, hat man ein völlig neues Leseverfahren entwickelt: das sogenannte Winkelschnittanalyse-Verfahren.

Dieses Leseverfahren basiert auf den Methoden der Computer-Tomographie, wie sie in der Medizin bekannt sind. Grundlage des Verfahrens ist das optische Abtasten des zu erkennenden Objektes unter verschiedenen Winkeln. Die Mediziner nutzen dies zum Darstellen innerer Organe aus Röntgenmessungen. Beim Winkelschnittanalyse-Verfahren wird das zu lesende Zeichen in Winkelabständen von 15 Grad abgetastet. Die Schnittpunkte der Abtastgeraden mit dem einzelnen Zeichen werden gezählt, ebenso die sogenannten Schwarzpunkte. Das sind diejenigen Felder eines auf das Zeichen projizierten Rasters, die vom Zeichen berührt oder ausgefüllt werden. Die so erhaltenen Daten über das Schriftzeichen werden zunächst rein rechnerisch verdichtet. Die sich daraus ergebenden relevanten Merkmale zieht man dann für die eigentliche Erkennung heran.

Ebenfalls neu ist das Konzept des für die Erkennung eingesetzten Zeichen-Klassifikators. Die nach dem Abtasten der Zeichen berechneten Merkmale werden zunächst Elementar-Klassifikatoren zugeführt. Dabei bearbeitet das System für Hand- und für Maschinenschrift bis zu vier Klassifikator-Kanäle parallel: für Großbuchstaben, Kleinbuchstaben, Ziffern und Sonderzeichen. Ein nachgeschalteter Querklassifikator schließlich wertet die vier Einzelergebnisse aus und bestimmt das Erkennungsergebnis. Auf diese Weise lassen sich auch in ihrer Gestalt ähnliche Zeichen – etwa 8 und B – mit großer Sicherheit voneinander unterscheiden.

Mit dem Schriftenlese-System kann z. B. die Papierflut im befehligen Zahlungsverkehr der Kreditinstitute – allein in der Bundesrepublik Deutschland gibt es über acht Millionen Überweisungen pro Tag – künftig automatisch bearbeitet werden. Das System, das gemeinsam mit namhaften Bankhäusern praxisnah entwickelt wurde, liegt bis zu 900 Belege pro Stunde und gibt sie dann in Form von elektronischen Datensätzen an das empfangende Institut weiter. GÜNTER HEINZ MAHR







UNTERRICHT UND FORTBILDUNG

Intensiv-Sprachkurse im Ausland

Englisch/Amerikanisch-Französisch-Spanisch  
Italienisch-Niederländisch  
Portugiesisch/Brazilianisch

Staatlich anerkannte Sprachschulen, Unterricht ganzjährig, anerkannt nach dem Bildungsgesetz.

- für Erwachsene aller Berufs- und Altersgruppen
- für Lernwillige Oberstufenschüler (im Schüler-Ferien-Tourismus)
- Kleingruppen-Unterricht, zwei bis acht Wochen
- Einzel-Unterricht, eins bis vier Wochen
- Ferienkurse, "English in the Sun", zwei bis vier Wochen

Prospekt und individuelle Beratung kostenlos durch

**AUSLAND SPRACHDIENST GMBH**  
Havelstraße 52 W, 6072 Oranien bei Frankfurt/M  
Telefon 0 61 03 / 3 41 13, Telefax 4 17 90 50 d  
Fachorganisation für qualifizierte Sprachschulung im Ausland

ENGLISH IN ENGLAND

Unser weltbekanntes 100-Zimmer-Hotel am Meer (London 100 km) und unsere ebenso bekannte Englische Sprachschule sind im selben Gebäude, vom British Council anerkannt und seit 1957 existierend.

£ 18,- pro Tag (einschl. Unterricht, alle Mahlzeiten und Unterbringung in unserem Hotel oder in Privatschulung).

**25% ERMÄSSIGUNG**  
bei Aufenthaltsdauer von 30 Tagen oder länger (inkl. Sonderkursen i. Cambridge)

Schreiben Sie an: **REGENCY SCHOOL OF ENGLISH**  
Ramsgate-on-Sea, Kent, England, Tel. 8 43 - 5 12 12, Telex 9 8 4 54  
KEINE ALTERNATIVEN - KEIN ALTERNATIV - DAS GANZE JAHR GEÖFFNET  
SONDERWINTER- UND SOMMERKURSE

Schulen Dr. W. Blindow, Rutenstr. 3, 3060 Stadthagen

Fortbildung für Facharbeiter-Köche/Kellner-Kaufleute, Beginn Apr./Okt. Tel. 05721/3001

- **Technikerschule**: Staatl. gepr. Techniker - Mechatronik/Bau
- **Hotelfachschule**: Staatl. gepr. Betriebswirt - Hotel- u. Gastgewerbe
- **Fachschule Betriebswirtschaft**: Staatl. gepr. Betriebswirt

7 Schuljahre, 2 Jahre, 3 Jahre, 4 Jahre, Fachhochschulreife, Hochschulreife

WELCHE ENGLISCHE SPRACHSCHULE

- Ist vom British Council anerkannt und Mitglied von ARRL?
- Hat eine 100%ige Exzess-Erfolgsquote?
- Bietet Ihnen ein umfassendes Freizeitprogramm?
- Und kostet nur DM 250,- wöchentlich einschließlich Unterricht und Unterbringung mit Halbpension?

**CHURCHILL HOUSE SCHOOL RAMSGATE**  
Hauptkurse (2-40 Wochen), Examenkurse, Crash-Kurse, Business-Kurse, Ferienkurse. Für alle Altersgruppen. Für Anfänger und Fortgeschrittene. Verlangen Sie noch heute eine kostenlose Broschüre (in Deutsch):

40-42 Spencer Square, Ramsgate-on-Sea, Kent, England  
Tel. Durchwahl 00 44 / 6 5 / 18 48 15

Norddeutschlands älteste freie Schule für Jungen und Mädchen.  
Gymnasium ab Klasse 5 mit reformierter Oberstufe. Staatlich anerkannt.

Alle Abschlüsse, Abitur vor eigener Prüfungskommission. Geringe Hausaufgabenbelastung. Vielfältige Förder- u. Freizeitangebote. - Leistungsorientiertes Programm - Diabetiker-Betreuung - Fordern Sie bitte den Prospekt an!

**Internats-Gymnasium Pädagogium**  
3423 Bad Sachsa Südharz  
Telefon (0 55 23) 10 01

Staatl. anerkn. priv. Realschule mit Internat

für Mädchen und Jungen  
Elisabeth-Engels-Stiftung

**Ganztagsschule**  
einzigartige Realschule (9.5-19) bietet intens. Lernhilfe. Durch Fachlehrer, Klassenlehrer, Förderkurse, Arbeitsstunden können wir zu Leistung. Daneben gibt es viele Freizeitangebote (Sport, u. Tennisplatz, Turnhalle, Hobbykurse, Freizeitsport u. a.).

Anmeldungen noch möglich  
Schulstr. 1, 4055 Krefeld 10  
(s. d. Weiser NRW), Tel. 0 21 53 54 31

SCHULSorgen?

Es ist sinnvoll, nur eine Klasse zu wechseln, wenn seit Jahren schon die Grundlagen fehlen. Wir schließen in Leistungsgruppen alle Kenntnisse und Fertigkeiten weiter. Man verbessert die Leistungen und verliert - bei zeitigem Wechsel - kein Jahr!

- nur 2-7 Schülern pro Klasse
- Aufw. v. Mehrfachleistungen
- Realschulabschluss o. Abitur
- Abwechslung (Sport u. Musik)
- Kurstipendium, Dienstwagen, 4 ES01 Baumental/Heldberg



Urlaub und ein bisschen mehr!  
Sprachkurse in England.

Frankreich, Italien, Spanien, etc.  
Programme für Erwachsene (ganzjährig) und für Schüler (Ferien).

Information und Beratung über Ihre örtliche Inlingua Sprachschule oder Inlingua Service Deutschland  
Westendallee 66/68  
4600 Dortmund 1

**Inlingua**  
Deutsch-Englisch  
Sprachkurse für Erwachsene und Schüler

Das nächste Mal wieder mit fee!



**fee**  
Auslands-Sprachreise für Schüler und Erwachsene

**Die Sprachreise mit der Note gut.**  
Wie und wo man die Qualitäts-Sprachreise bucht, zeigt der neue fee-Prospekt.

**test**  
Qualitätsurteil »GUT«  
Sprachreise-Guide  
Preis: 9,90 DM  
Bestell-Nr. 0002-2-30

fee-Sprachreisen GmbH  
Leibnizstraße 3  
7000 Stuttgart 1  
Telefon (0 71 1) 63 30 48

Alternative zum Internat

Hochschulreife-Familie, 3 Kinder, Haus vorort Hamburg, nimmt ihr Kind voll in ihre Familie auf, inkl. Schulbegleitung, Betreuung und individueller Förderung.

Zuschüsse erhalten unter E 2468 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

**INTERNATE**  
Pro Internat e. V., in 2. Etage, 67 Postfach 67 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Pro Internat e. V., in 2. Etage, 67 Postfach 67 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

**DLS Sprachreisen**  
Ordnung u. Sommerkurse nach England + Frankreich  
Fordern Sie noch heute unsere kostenlose Formulare an:  
DLS Sprachreisen  
Kaiser-Friedrich-Ring 25  
4630 Saarbrücken  
Tel. 0 63 51 / 4 33 09 u. 30 30

**FRANZÖSISCH in Genuß**  
Diplom Alliance Française  
Alle Stufen - Kleine Gruppen  
Kursbeginn: Januar 1984  
Eintritt jederzeit möglich.

**Ecole Schulz**  
CH-1204 GENÈVE - Franz. Schweiz  
Quai de l'Île 15 - T. 0041/22/287091



In den Ferien hat Berlitz mein Englisch um Klassen verbessert.

Berlitz hat die Methode, Sie schnell zum Sprechen zu bringen. Dazu das Trainingssystem für Ihr Ziel und Ihre Bedürfnisse. Und das für jede Sprache, die Sie gerade bald beherrschen wollen.

Wählen Sie Berlitz. Am besten gleich.  
0 40 / 32 70 24  
Kurse München 2  
2000 Hamburg  
0 40 / 77 15 38  
Kleiner Schippsee 5  
2000 Hamburg-Harburg

**BERLITZ**  
Seit 1878  
Mit Sprachen zum Erfolg.

Immobiliensmakler - Finanzmakler

Hamburg u. Dtl. Hörsing Institut  
7858 Wulfen, DA Kippelstr. 10-14  
Tel. 0 76 21 / 7 10 55

Arztberuf

statt 2 Jähr. Lehre, 1/2 Jähr. Anbahnung, Ärztekammerprüfung ohne Zusatz, Praktikum, Beginn April und Oktober. Oder staatl. anerkannte med.-kaufm. Assistentin durch einjähr. Berufsausbildung, Beginn Oktober. Beihilfen, Bitte kostenlos. Farbprospekt - GD

Lehrinstitut Dr. med. Buchholz  
Starkensstr. 36, Postfach 13 58  
7800 Freiburg, Tel. 0 71 61 / 2 25 66

**Alternative zum Internat**  
Hochschulreife-Familie, 3 Kinder, Haus vorort Hamburg, nimmt ihr Kind voll in ihre Familie auf, inkl. Schulbegleitung, Betreuung und individueller Förderung.

Zuschüsse erhalten unter E 2468 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

**INTERNATE**  
Pro Internat e. V., in 2. Etage, 67 Postfach 67 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Pro Internat e. V., in 2. Etage, 67 Postfach 67 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

**FRANZÖSISCH in Genuß**  
Diplom Alliance Française  
Alle Stufen - Kleine Gruppen  
Kursbeginn: Januar 1984  
Eintritt jederzeit möglich.

**Ecole Schulz**  
CH-1204 GENÈVE - Franz. Schweiz  
Quai de l'Île 15 - T. 0041/22/287091

**inlingua**  
Schnell vertraut mit fremden Sprachen

CIP 120, das anspruchsvolle, Einzeltraining für alle, die innerhalb kürzester Zeit eine Fremdsprache lernen, vorhandene Kenntnisse auffrischen oder vertiefen möchten. Eine von über 60 deutschen inlingua Sprachschulen ist auch in Ihrer Nähe. Bitte, fordern Sie ausführliches Informationsmaterial an:

inlingua Regionalzentrum, Kennziffer: Abt. W 1  
Westendallee 66-68  
4600 Dortmund 1  
Spitalstraße 1-2000 Hamburg  
Kaiserstraße 37-6000 Frankfurt

**inlingua**  
Sprachkurse für Erwachsene und Schüler

euro sprachreisen

- Intensiv-Sprachtraining für Industrie u. Handel
- 1-jährige Schulbesuche in USA u. Frankreich
- Langzeitkurse mit anerkn. Diplomen
- Fernstudienkurse

Mitglied im Fachverband Deutscher Sprachreisenverbände  
kostenlos Farbprospekt

8751 Stockstadt/Aschaffenburg  
Hauptstr. 23, Tel. 06027/1251

Immobiliensmakler - Finanzmakler

Hamburg u. Dtl. Hörsing Institut  
7858 Wulfen, DA Kippelstr. 10-14  
Tel. 0 76 21 / 7 10 55

Arztberuf

statt 2 Jähr. Lehre, 1/2 Jähr. Anbahnung, Ärztekammerprüfung ohne Zusatz, Praktikum, Beginn April und Oktober. Oder staatl. anerkannte med.-kaufm. Assistentin durch einjähr. Berufsausbildung, Beginn Oktober. Beihilfen, Bitte kostenlos. Farbprospekt - GD

Lehrinstitut Dr. med. Buchholz  
Starkensstr. 36, Postfach 13 58  
7800 Freiburg, Tel. 0 71 61 / 2 25 66

**Alternative zum Internat**  
Hochschulreife-Familie, 3 Kinder, Haus vorort Hamburg, nimmt ihr Kind voll in ihre Familie auf, inkl. Schulbegleitung, Betreuung und individueller Förderung.

Zuschüsse erhalten unter E 2468 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

**INTERNATE**  
Pro Internat e. V., in 2. Etage, 67 Postfach 67 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Pro Internat e. V., in 2. Etage, 67 Postfach 67 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

**FRANZÖSISCH in Genuß**  
Diplom Alliance Française  
Alle Stufen - Kleine Gruppen  
Kursbeginn: Januar 1984  
Eintritt jederzeit möglich.

**Ecole Schulz**  
CH-1204 GENÈVE - Franz. Schweiz  
Quai de l'Île 15 - T. 0041/22/287091

**inlingua**  
Schnell vertraut mit fremden Sprachen

CIP 120, das anspruchsvolle, Einzeltraining für alle, die innerhalb kürzester Zeit eine Fremdsprache lernen, vorhandene Kenntnisse auffrischen oder vertiefen möchten. Eine von über 60 deutschen inlingua Sprachschulen ist auch in Ihrer Nähe. Bitte, fordern Sie ausführliches Informationsmaterial an:

inlingua Regionalzentrum, Kennziffer: Abt. W 1  
Westendallee 66-68  
4600 Dortmund 1  
Spitalstraße 1-2000 Hamburg  
Kaiserstraße 37-6000 Frankfurt

**inlingua**  
Sprachkurse für Erwachsene und Schüler

Fremdsprachen im Ausland

9 Sprachen in 12 Ländern.  
Für Schüler in den Oster- und Sommerferien  
Für Studenten und Erwachsene aller Berufsstände  
Schon 2 Wochen im Ausland bringen oft mehr als 2 Jahre im Abendkurs.  
Ein gutes Stück Zukunftssicherung.

Anerkannt nach dem Bildungsgesetz

Bitte fordern Sie die kostenlosen Farbprospekte an

**Dr. Steinfels Sprachreisen GmbH**  
Hedersberg 115, Postfach 120 404, 85011 Nürnberg-Rückersdorf  
Tel. 0911/5 7037-57024, Telex 5622441

ANDEREN WEIT VORAUS

**Graphologie MSI**  
Förderung mit der Graphologie durch die Graphologie MSI  
der Graphologie MSI in 1983. Abschluss Diplom unseres Instituts  
Beim persönlichen Beratung unserer Schüler macht das Lesen  
Kassen Fr. DM 120,-. Verlangen Sie gratis Information: MSI AUL 1983  
Markt Service Institut AG, Postfach 55, CH 2612 Perz (Brenn. Schweiz)

Englisch in England

Intensiv- und Sprachaufbaukurse durch englische Lehrkräfte mit langjähriger Erfahrung an deutschen Schulen. Kleiner Kurs, persönliche Atmosphäre. Unterbringung im eigenen Haus am Meer oder bei Gastfamilien.  
Schülerkurse, Abiturvorbereitung, Cambridge-Certificate, Anfänger und Fortgeschrittene, Wirtschaftsprüfungskurse.

Janet Muth-Dunford, Am Mühlenberg 38, 4800 Bielefeld 1, Tel. 0 52 21 / 10 12 33

SPRACHINSTITUT DIAVOX - LAUSANNE

Av. Bellevue 19, Telefon (041 21) 37 60 15 (Schweiz)  
Intensivkurse von 4 bis 11 Wochen. Kleine Gruppen. Für Erwachsene ab 16 Jahren. Externat. Vermittlung der modernen Umgangssprache. Vorbereitung auf Schweizer Diplome. Privatschule auf Anfrage.

**FRANZÖSISCH - ENGLISCH - DEUTSCH**

staatlich geprüfte Berufssprachkurse

Deimstraße 6-8, 4600 Essen  
Helmstraße 17 u. 18, 3063 Buchberg, Tel. (0 57 23) 3790

Leicht lernen wie in Dauten

Erleben Sie die außergewöhnlichen Blitz-Superlearning-Tonbandkassetten nach Prof. Dr. Lozanow. Damit lernen Sie leicht, gut und schnell.

Englisch, Französisch, Spanisch, Italienisch  
Gratisinformation direkt vom Verlag für moderne Lernmethoden  
Postfach 8 24 12, D-6261 Tübingen, Tel.: 0 86 33 / 14 50

**Wir sind die Experten für Privatschulen und Internate**  
Grund-, Haupt-, Real-, Berufsschule, Handels-, Höhere Handels-, Sekundar-, Haushaltungsschulen und Gymnasien.

Information und Beratung kostenlos  
Europäischer Privatschulendienst  
Neckarstraße 121/A3, 7000 Stuttgart 1  
Telefon (07 11) 28 40 38.

Sprachreisen für Erwachsene und Schüler

KUNST ANTIQUITÄTEN SAMMLUNGEN

Kunstauktionshaus Schloß Ahlden/A.

**EINLADUNG**  
am 10. Dezember 1983, Beginn 9.30 Uhr

Zur Versteigerung gelangen ca. 1250 Objekte, teilweise unlimitiert, sowie der gesamte Nachlaß eines Fabrikanten aus Celle. Ein umfangreiches Angebot an antiken Schmuck, Porzellan, Dosen/Goldstücken/Miniaturen, Glas, Silber, Keramik/Fayence, Uhren, Zinn, Kupfer/Messing, Jugendstil, Möbel/Tapiche, Gemälde, Spielzeug, Volkskunst, Graphik/Bücher, Varia u. a.

Illustrierter Katalogdruck auf Anforderung (DM 25,- inkl. Porto und Verpackung) ab 28. 11. 83.

Vorbesichtigungstermin  
3. bis 6. Dezember 1983 von 11-18 Uhr sowie  
7. Dezember 1983 von 14-21 Uhr.

**IHR KUNSTAUKTIONSHAUS IN NORDDEUTSCHLAND**

D-3031 Ahlden/Aller. Schloß  
Tel. (05164) 575. Telex 924353 aukta

DALI

Dionysos und Polaris  
Athens zu verkaufen.  
Dali-Galerie - Telefon 089 39 30 60

**ARCHAEOLOGIE**  
Ausgrabungsstücke aus verschiedenen Epochen der Antike mit Echtheitsgarantie.  
Katalog-Schulungsbuch DM 10,-  
Galerie Günther Pulze, Stadstr. 38  
7800 Freiburg, Tel. (0 71 1) 234 76

Sammelteller-Versand

Weihnachts-, Jahres-, Kalendarblätter  
aus aller Welt ohne Risiko frei Haus.  
Unvergleichliche Preisliste anfordern:  
Imprint Rangier, Gartenstraße 1  
D-8613 Schwandorf, Tel. (0 91 92) 15 06

Alte China-Tapiche

Ornamentische Gobelins  
An der Heide 81, 2000 HH 1, Tel. 24 98 08

**ENGLISCHE Stil- und Ledermöbel**  
• handgefertigt  
• Chesterfield, Ghent, etc.  
• Bücherschränke, Schreibtische, Sekretäre, Eschmuer, Bettstellen, etc.

TEMO W. Bremer Str. 7, 4000 Düsseldorf  
Telefon (0 21 1) 30 47 22  
Fordern Sie Preisliste und Prospekt

PORTRÄT MINIATUREN

220 mit Sorgfalt gesammelte  
Stiche aus Familienbüchern  
aus Privat-Liebhaber auch teilweise  
abgegeben. Näheres unter S 2118  
an WELT-Verlag, Postfach  
10 06 64, 4300 Essen.

NEUHEIT

Original antik. Holzstempel  
von 24 cm - 41 cm Länge,  
geschliffen, handgefertigt  
Preisliste mit DM 198,-  
DM 27,-

Für den Handel, Preisliste mit der Aufschrift  
DEUTSCH R. ZIERHAGEN, 0 30 181 03 37  
Postfach W 41 12 71, D-1000 Berlin 41

Maritime Antiquitäten

Bilder u. Bücher, Modelle und  
Dokumente von aussergewöhn-  
lichem Sammler gesucht.

Angebote unter Z 4004 an WELT-  
Verlag, Postfach 10 06 64, 4300  
Essen.

DALI

Die Sieben Könige zu  
verkaufen.  
Dali-Galerie - Telefon 089 39 30 60

**Reichhaltige Auswahl**  
**Meissen**  
Schürk Nachf.  
3200 Bad Pyrmont  
Kursus-Arkaden  
Tel. 052 81 / 46 67

Fahren Sie mit uns

wenn Sie gute Porzellan-  
Geschirre, Trinksilber, Silber-  
bestände und Luxus-  
gegenstände suchen. Die  
große Auswahl in Spitzen-  
gegenständen aus vielen Län-  
dern wird Sie überraschen.  
Porzellanhaus WILK, Katteln  
4600 Fulda, Mittelstraße 16

Antiquitäten Spezialisten

aus einer Sammlung zu verk.  
Zusch. unter S 2503 an WELT-Verlag,  
Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

**Seltene Stadtansichten, Landkarten, Varia**  
Bundesrepublik, Ostgebiete und  
Ausland mit über 1000 Positionen  
Katalog Nr. 5 sofort erschienen  
auf Anfrage kostenlos

**Galerie Hans Rubel**  
Dachhausstraße 12  
6700 Neustadt/Weinstrasse

Tiffanys Wisteria

sehr gut erhalten, Leuchtmittel  
DM 13 99,-  
Tel. 0 41 06 / 6 62 44

**2 alte golden Springbrunnen-  
Säulen, 505**  
1 alte goldenen Fontäne, 505  
Tourenwagen zu verkaufen! Ang. erh. u.  
V 2561 an WELT-Verlag, Postf. 10 06 64,  
4300 Essen.

Sommerobjekt - Karth

Motocycle, Porzellan, 1200, Kaffeemaschine,  
L. Wald, Tischleuchte extra, Porzellan,  
Tourenwagen, etc. etc. etc.  
V 2561 an WELT-Verlag, Postf. 10 06 64,  
4300 Essen.

Antike Eichenmöbel

Antike Eichenmöbel, wie z.B. Schreibtisch,  
Bücherregal, etc. etc. etc.  
Tel. 0 47 91 75 07, Viebahn Antiquitäten

**7 Zille-Zeichnungen**  
teilweise koloriert, zu verkaufen gegen  
Hochpreis  
Tel. 0 71 21 / 37 19 (Schweden)

Wer möchte die eigene Familienbibliothek?  
Schmidt, Gratis-Infoform:  
MARUSCHKE  
Niederstr. 1, 4  
0 40 100 00 1  
Tel. 02 11 / 45 19 81

Original Wieber Bofelin-Bild

(Abendmahl), VHS.  
Tel. 0 62 93 / 12 82

Für unsere kommende  
Gemälde-Auktion  
(Schwerpunkt 19. Jh.)  
nehmen wir Ihre  
Einlieferungen entgegen.

**Schloß Ahlden**  
Auktionshaus  
3008 Hannover-Garbsen 5  
Tel. (0 50 31) 7 10 66

Frühjahrskrank

wunderbar. Intarsien, 21x3, 3  
Schubel, best. Zust. 2,30 x 1,50 x  
60 VB, 500,-, v. an Priv.  
Zuschüsse unter P 47181 an  
WELT-Verlag, Postfach, 2000  
Hamburg 36.

Wunderbar! Bismarck 1954, 18  
Kgl. Kgl. 1941, sehr günstig abzugeben.  
Tel. 0 21 1 / 5 97 44

TIBET-TEPPICHE

außergewöhnliche  
Muster und Farben. Für  
den Preis unübertroffen  
kostenlos. Versandprospekt an:

R. Wancura, Sonnenstr. 150  
8 München 80  
T. 0 89 / 88 80 55

Aus Altersgründen

verkaufe ich privat alle erkl. Bild-  
markenbroschüren + Bücher-Sammlung  
mit neuem Band - Katalogpreis DM  
250 000,-, sehr preisgünstig  
Angab. und K 276 an WELT-Verlag,  
Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Meissen

Mindener Str. 53  
497 Oldenburg  
Tel. 0 57 31 / 2 00 71  
Fax: 0 57 31 / 2 00 71

Juwelenarmband

Wiederg. 19. Jh. total 27 x 2 cm.  
Blaue Juwelen, sehr schön, 30 g.  
Preis DM 12 000,-  
Tel. 0 69 / 58 82 30

SILBER AUS MEXICO

100% Silber, 100% Mexiko  
100% Silber, 100% Mexiko  
100% Silber, 100% Mexiko

Starbuck-Artikel

8 Starbuck (Stein) aus dem 14.  
u. 12. Jh. v. Chr. mit Exzellenz-  
gold, goldgest. 19. Jh. priv. zu  
verkaufen.

Tel. 0 51 51 / 5 10 45

DALI

Die Sieben Könige zu  
verkaufen.  
Dali-Galerie - Telefon 089 39 30 60

**Von Privat**  
Ölgemälde, Franz Schilling  
(1824-1902), Eger, Motiv Baum-  
gruppe, Schüler mit Herde auf  
Weide. Bildgr. 40 x 30, sehr schön  
im Rahmen.  
DM 19 000,-  
Telefon 041 21 / 34 45 65

ALTE WERTPAPIERE

Geschichtliche Service + Sammler-Gesamtheit  
Broschüre mit vielen Abbildungen deho-  
ralter Wertpapiere und Antiquitäten aus aller  
Welt gratis.

Kaisersplatz 24 u. 30-6000 Frankfurt/M.  
TEL. (06 11) 21 61-348

DALI

Die Sieben Könige zu  
verkaufen.  
Dali-Galerie - Telefon 089 39 30 60

**Berühmte jugoslaw. Silbergeschirre**  
Nähe Mauer von Generalle.  
Lackovic, Kowalewicz zu verk.  
Als Kollektion od. Einzelstücke.  
Tel. 0 23 21 / 7 73 68

Rosenthal

Jahres-/Weihnachtsartikel 1971/83 u.  
andere preisgünstig. Nummer 11. 71.  
Neue Jahrgangskatalogen  
Tel. 0 30 / 3 05 33 48

Antike Bleiverglasung

Handgefertigt im Modellbau, ca. 67 x 25  
cm, v. Priv. zu verk.

Angab. u. P 4641 an WELT-Verlag,  
Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Gelegenheitskauf

Ramst v. Privat  
Gr. Brillant, 5,4 ct, 100% reines, feinstes  
Schliff, in Horreing in 700er  
Weißgold gefaßt, mit DM 500 000,-. Beste  
Schätzung aus der Oberleitung von DM  
380 000,- liegt vor.

Zusch. erh. u. P 47 324 an WELT-  
Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36.

Schwarze Madonna von Tschel-  
schew

aus der 19. Jh. mit  
Museumsexposition, günstig zu verk.  
Zusch. u. R 2661 an WELT-Verlag,  
Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Karl Starock

„Der materielle u. romantische  
Deutschland“ Paul Rheinbold, mit 60  
Stahlstichen, G. Wiederg. Leipzig,  
1890 bis 1940 zu verkaufen.

Tel. 0 41 1 / 33 21 71

Echtes Fließband

um 1700, sehr reich geschnitzte  
Vorderfront, im besten Zustand,  
zu verk.

Tel. 0 23 34 / 10 94

Weihnachtsausstellung

von 27. Nov. - 31. Dez. 1983  
Keramik von Ursula Rauch  
Minister-Graphiken, Objekte, Bilder,  
Kunstlergraphik, etc. etc. etc.  
Öffn. Di-Fr. 10-12, 14-18.30 Uhr u. Sa.  
13-17 Uhr.

Lehrerbildung  
Lehrerbildung  
Lehrerbildung

Geben Sie bitte

die Vorwahl-Nummer mit an,  
wenn Sie in Ihrer Anzeige  
eine Telefon-Nummer nennen

Spinett-Bausatz

von Heugel,  
Combs, Clavier  
Katalog anfordern!  
Dr. Freyer W.  
600 München 8  
Ottstraße 2

Die Ikonen-Kunststoffe

in Frankfurt  
wird vorübergehend nur nicht tel.  
Terminabgabe geduldet.

Tel. 06 11 / 74 53 39  
Freitag von Marckenheim

Notgeldsammlung

Inkl.







# Bonnifaz

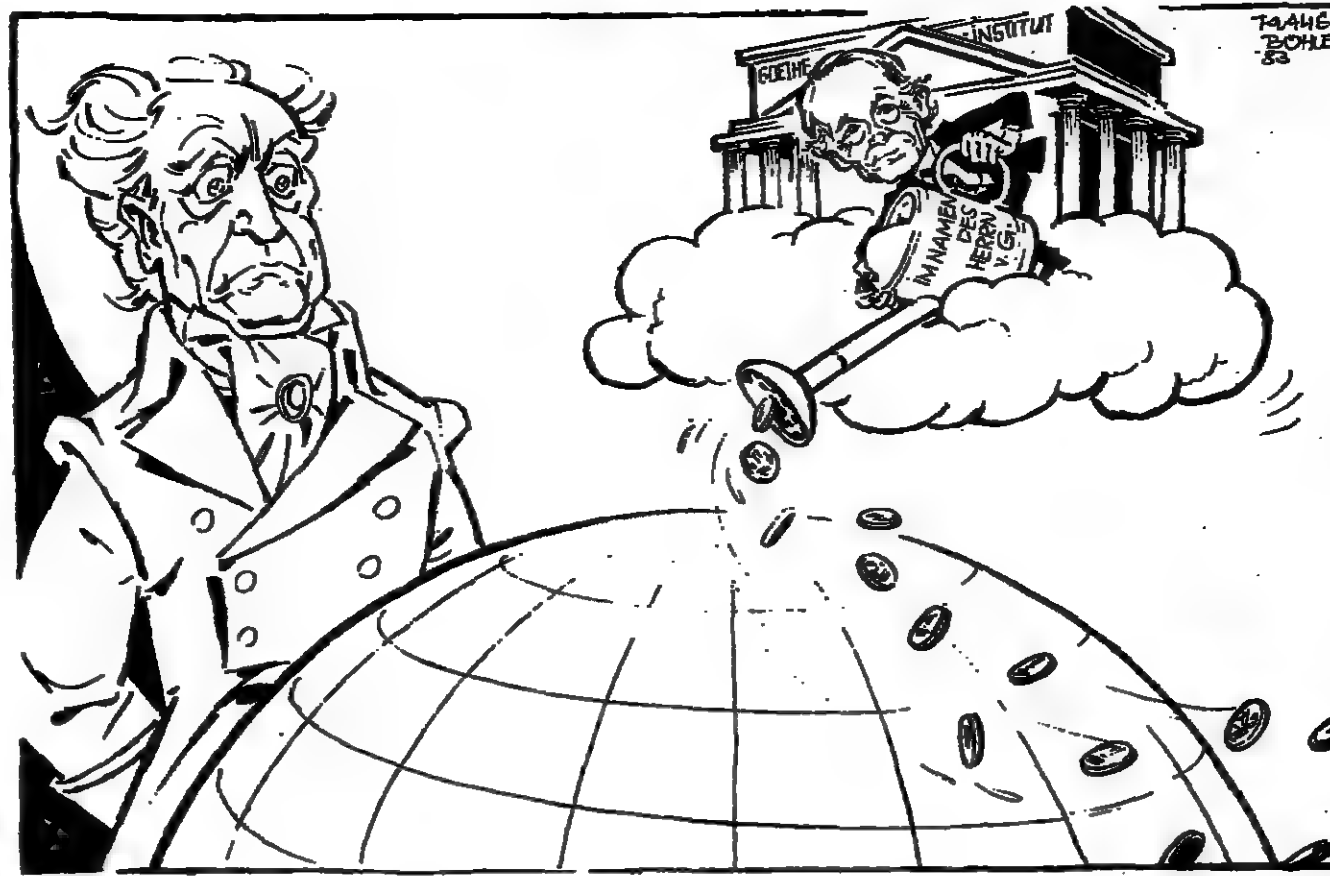
Statt der Eiszeit nettes Wetter.  
Abschied (Ost) vom Drohgeschmetter.  
Alles läuft, zu linker Qual,  
sozusagen ganz normal.

All das panische Gezeter,  
Druck aufs Stimmungs-Barometer,  
niederknien vorm Kreml-Thron –  
doch, das weiß man noch, das schon.

Und wir werden's nicht vergessen,  
sondern jene daran messen,  
die mehr Angst als Vaterlands-  
liebe zeigten: Bahrs und Brandts.

Soweit Bonni auf der Zither  
nach dem Abzug der Gewitter.  
Vogel sieht schon wieder Splitter  
in den Augen anderer Dritter.

JONAS

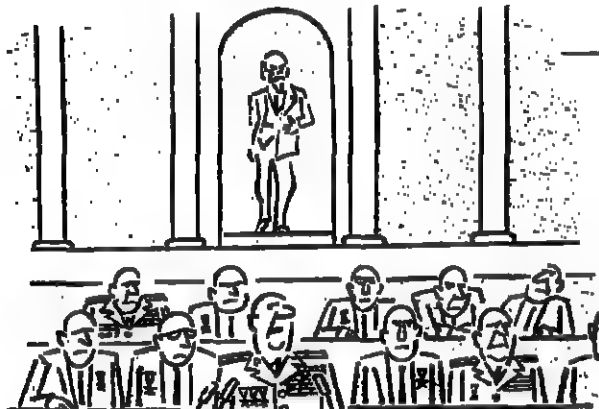


Linke Kulturbrause

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE



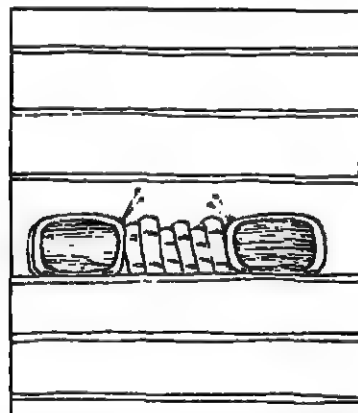
„Ärzte nennt ihr euch? Das ist schon der dritte Andropow in einem Monat!“ (Punch)



„Ich bestrafe, daß jeder künftige Kandidat für den Cheiposten ein Gesundheitszeugnis beibringen muß.“ (Punch)



„Gut, daß wir immer nur fernsehen – draußen ist doch die HSE los!“ (Punch)



Bockstützen in modernem Styling (Punch)

Der Vorwurf eines geschichtslosen Geschichtsunterrichts an unseren modernen Bildungstäten wird vom „Gesamtverband erziehungsbedürftiger Weiser“ (GEW) scharf zurückgewiesen. Als Belege einer fundierten Geschichtskunde dienen folgende GEW-verbürgten Beispiele von Leistungskursen zum Abitur.

## 1. GESCHICHTE DER NEUSTÄDTER STADTINDIANER.

Unter Weglassung der allzuweit zurückliegenden Historie längst vergangener Zeiten befaßt sich dieser Leistungskurs mit den beiderseitigen Machenschaften einer Gruppe Jugendlicher, die zwischen 1977 und 1981 das Straßenbild unseres Städtchens in signifikanter Weise mitbestimmt haben. Vor allem in den Fußgängerzonen, aber auch in von ihnen besetzten Gebäuden haben diese radikal unangepaßten jungen Leute, die aus der bürgerlichen Enge ihrer Kinderstuben ausgebrochen waren, uns allen eine Alternative vorgespielt, die betroffenen macht und zum Nachdenken anregt.

Belegen Sie, ganz Ihrer eigenen Meinung folgend, was die Bürger dieses alles andere als vorbildlichen Staates „Bundesrepublik Deutschland“ von den Neustädter Stadtindianern lernen sollten, und zwar bald!

## 2. GESCHICHTE DER INSEL OTU-ATU.

In diesem Leistungskurs springen wir aus dem Teufelskreis der historischen Nabelschau frühe-

ren Geschichtsbetriebs weit hinaus in den pazifischen Raum. Dort auf Otu-Atu hat der pädagogische Leiter unseres Leistungskurses seinen letzten Abenteuerurlaub verbracht und ist verwandelt in unser technisch verrohtes Dasein zurückgekehrt.

Otu-Atu, die kleine Insel der Unseligen, wird von dem Inselvolk der Ritus bewohnt. Es ernährt sich von Kokosnüssen und

raffiniert gebackenen Sandflöhen. Die Mädchen sind wunderschön. Elfährig werden sie meistbietend verheiratet, nachdem sie je eine Nacht dem siebenköpfigen Ältestenrat beigegeben haben.

Das Leben des Mannes ist frei, aber nicht unkompliziert: Die schwierige Jagd auf den Sandfloh dauert oft mehrere Stunden, die von den schönen Mädchen und (ab 13) häßlichen Weibern durch solidarische Arbeit für das Gemeinwohl ausgefüllt werden. Höhepunkt ihres Fleißes: der traditionsreiche Kokari, ein Sandflohkuchen mit Kokosnüssen!

Führen Sie einmal ohne jede Scheu in einer ganz persönlichen Stellungnahme aus, wie sehr das

Naturvolk der Ritus uns Deutschen mit unseren Kernkraftwerken und der Starbahn West voraus ist und es auch bleiben soll!

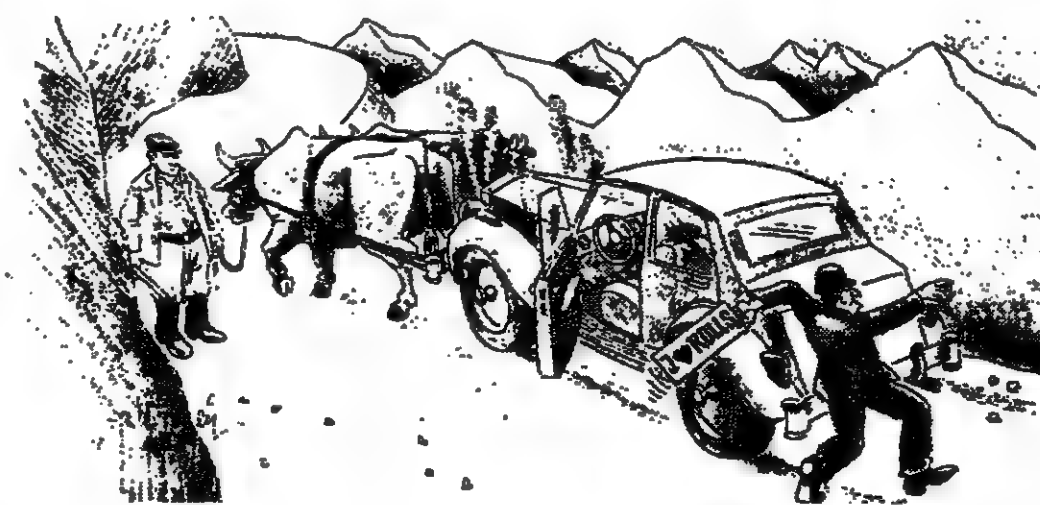
## 3. EINUNDREISSIG JAHRE GESCHICHTE DER TAGELÖHNER-FAMILIE ASMUS KNOOP.

Aus dem Tagebuch des Profos Hans Make und anderen Aufzeichnungen aus der Zeit ergibt sich für diesen Leistungskurs ein zwar lückenhaftes, aber doch aufschlußreiches Bild der Familie Asmus Knoop im Billenbüttel des 19. Jahrhunderts. Knoop selbst, ein Held nicht der Arbeit, sondern des einsamen Aufbruchs gegen die Obrigkeit seiner Zeit, macht die Ausbeutung des Arbeiters durch die bundesdeutsche Großindustrie nur allzu augenfällig.

Mehrmals auf einen Wink des Kapitals vom Profos Hans Make eingesteckt, bleibt er doch unbeugt. Mit seinem Weibe Clara und den beiden Söhnen Hinrich und August zündet er zuletzt in ohnmächtiger Wut die Textilmanufaktur an, erschlägt mehrere Soldaten und endet „schimpflich am Galgen“ – ein Schimpf nur für die Bonner Regierungsparteien, die am Nachkriegsbeschuß star festgehalten haben.

Schüden Sie ganz aus dem Fundus Ihres eigenen Wissens die Bemühungen der Sowjetregierung um Frieden und Abrüstung in aller Welt vor dem historischen Hintergrund des Friedenskämpfers Asmus Knoop und seiner heldenmütigen Familie!

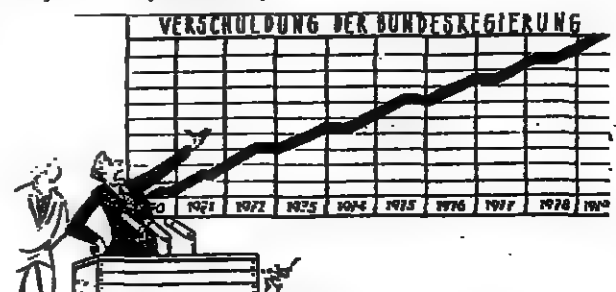
## P. C. Fiezek Ganz historisch



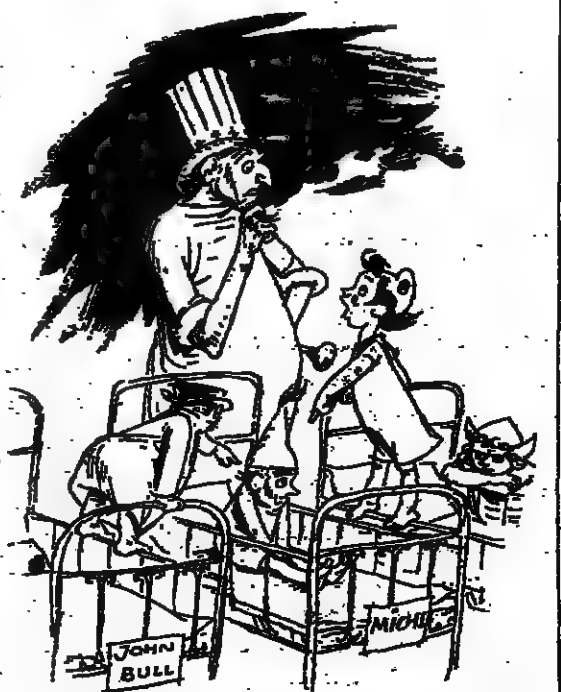
P. Bensch: Mit vereinten Kräften

## Die Wirtschaft in der Karikatur

In der Wirtschaft zählen nur die Fakten – sagen die Fachleute. Deshalb schwören sie auf den Homo oeconomicus. Nur die Spötter der Feder vermögen nicht an dieses synthetische Wesen zu glauben, sie nehmen es gnadenlos auf die Schippe bzw. die spitze Feder. Das läßt sich jetzt in zwei Bänden mit Wirtschaftskarikaturen nachsehen. Der erste Band „Magere Jahre, fette Jahre“ rekapituliert die Wirtschaftsgeschichte seit 1948, der zweite „Auf geht's zum Aufschwung“ konzentriert sich auf Aktuelles. (beide: Verlag Audiowissen, Königstein/Taunus, 264 bzw. 176 S., 39,80 u. 27,80 Mark).



Wolfgang Hick: Hauptsache ist schließlich, daß es bergauf geht!



E. M. Long: Genesungskampfschema – „Der wird zu schnell gesund!“

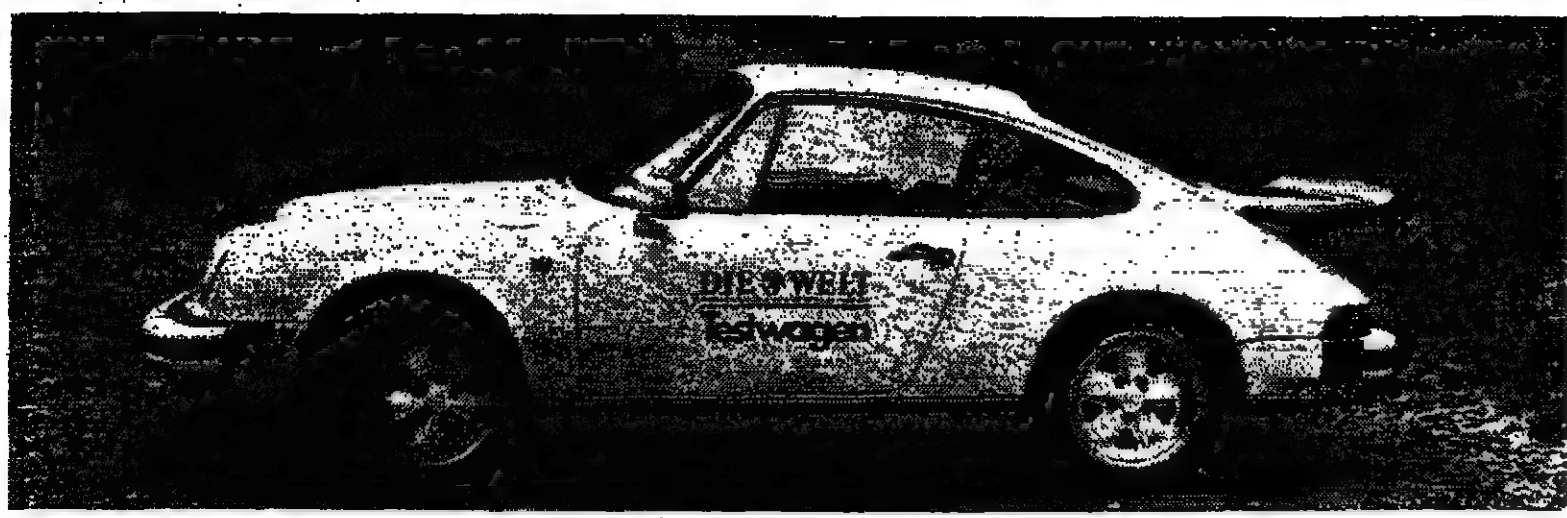


F. Wolf: Seitdem Sie Chefarzt sind, geht es mir schon besser



P. Bensch: Mit vereinten Kräften





Porsche, Deutschlands einziges echtes Sportwagenunternehmen, wird auch langfristig am 20 Jahre alten 911-Konzept festhalten. Ein völlig neues Voll-Cabrio ist zusätzlich in der Entwicklung. Der Allrad-Porsche kommt nicht vor 1985. In einem WELT-Interview stellt Porsches Vorstandsvorsitzender Peter Werner Schutz die Modellpalette vor.



Flaggschiff von Renault

HOR, Paris In Genf, dem wichtigsten Automobilsalon des nächsten Jahres (die IAA in Frankfurt steht erst 1985 wieder an), wird es eine echte Weltneuheit geben: die Renault AG, die in der letzten Zeit nur Varianten bestehender Serien präsentiert, stellt mit dem R 25 ein neues Spitzenmodell vor. Die unterschiedlichen Versionen dieser Baureihe werden sowohl den R 20 als auch den R 30 ablösen. Der wichtige R 25 ist noch größer, breiter und höher als die schon ausladenden Audi-100/200-Serien. Das Flaggschiff der acht Versionen wird mit einem 2,7-Liter-Sechszylinder-Leichtmetallmotor angetrieben. Es erreicht eine Höchstgeschwindigkeit von 200 km/h. Die wichtigsten Aggregate einschließlich der Scheinwerfer werden elektronisch überwacht. Die Warnungen erfolgen durch optische Signale sowie einem sprechenden Bordcomputer. Serienmäßig erfolgt die Verstellung der Vordersitze und das Öffnen der Fenster elektrisch. Die Mittelkonsole ist bis zur Rückbank durchgezogen und macht eine gesonderte Regulierung von Heizung und Lüftung im Fond möglich. Freilich werden die Versionen (von zwei Liter aufwärts) zwischen 22 500 und 38 000 Mark angeordnet sein.

Porsche: Neues Cabrio komplettiert die Palette

WELT: Am Monatsende sind es genau drei Jahre her, daß Sie die Regie in Deutschlands einzigem reinnassigen Sportwagenfirmen übernommen haben. Das war in der Zeit, als der Umsatz von 1,35 Mrd. DM auf 1,16 Mrd. DM zurückgegangen war und sich die harte Konkurrenz aus Japan auf dem Weltmarkt zum Angriff formierte. Trotz der Wirtschaftslage ist Porsche auf einem Höhenflug, seitdem Sie Vorstandsvorsitzender sind. Was haben Sie anders gemacht?

Schutz: Ohne Frage sieht sich die Firma Porsche heute völlig anders als vor drei Jahren. Das ist nicht ausschließlich auf meine Anwesenheit zurückzuführen. Porsche hat, wie auch viele andere, auf die Probleme der 70er Jahre reagiert. Zusammenfassend kann man sagen, daß die sogenannte Ölkrise einen tiefen Einfluß auf die Entwicklung aller Automobilunternehmen hatte. Die Hersteller von Sportwagen neigten darüber hinaus zu eindeutigen Überreaktionen.

WELT: Als ich zu Porsche kam, herrschte in der Firma eine defensive Haltung. Man hatte sich aus dem Rennsport weitgehend zurückgezogen, und die Typen im Angebot, die wirklich die sportlichen Eigenschaften in den Vordergrund stellten, waren auf Sparflamme gesetzt. Die konservativen Konzeptionen dominierten. Es ließ sich aber leicht feststellen, daß in der Kundschaft großes Interesse für sportliche Autos vorhanden und die Konzeption des Cabriolets gefragt war. Nach unserem Gesamtsieg in Le Mans im gleichen Jahr konnten wir erkennen, daß rennsportliche Engagement keine negativen Auswirkungen mehr in der Öffentlichkeit hatte.

WELT: Als eine der ersten Maßnahmen haben Sie den betont sportlichen Typ 911, der schon auslaufen sollte, wieder in den Vordergrund geschoben. Bei konsequenter Auslegung dieser Marketing-Philosophie mußten Sie sich damals eigentlich vom wuchtigen 928 trennen. Wie paßte der noch in Ihre Palette?

Schutz: Es gab eine Zeit, wo der 911 "Porsche" war. Seitdem hat sich die ganze Technologie des Automobils aber viel weiter entwickelt. Es ist unsere Überzeugung, daß die Kundschaft, die sich für Autos interessiert, heute einen ungleich breiteren Geschmack hat. Für uns ist es nicht mehr denkbar, die Bandbreite der Automobiltechnologie mit einem einzigen Konzept zu erfassen. Wir glauben, daß die drei unterschiedlichen Typen, die wir heute anbieten - also

auch der 928 - für uns notwendig sind. Im Moment denken wir nicht daran, den einen oder anderen Typ abzubauen. Unsere Überlegungen gehen in die andere Richtung; nämlich, ob es mit den Fortschritten der Technologie nicht noch weitere Konzepte zum Beispiel Allradantrieb, zu verwirklichen gibt.

WELT: So unbestritten gelungen der 911 auch ist, bei der nunmehr 20jährigen Bauzeit drängt sich die Frage auf, ob Sie einfach kein ebenso markantes Nachfolgestyling finden. Gibt es bei Porsche so etwas wie das "Käferproblem", das lange Zeit VW plagte?

Schutz: Es gibt guten Grund anzunehmen, daß man den Käfer nicht richtig behandelt hat. Der Käfer ist nach wie vor ein sehr beliebtes Konzept, und ich schließe die Möglichkeit nicht aus, daß dieses Modell zu frühzeitig aufgegeben wurde. WELT: Diesen Fehler wollen Sie beim 911 nicht wiederholen?



Porsche-Chef Peter W. Schutz (55), gebürtiger Berliner mit amerikanischem Paß, im WELT-Interview. Das Gespräch führte Heinz Normann.

FOTO: KLAUS RECHER

Advertisement section containing various car listings and company information. Includes sections for 'Jetzt zugreifen - attraktive preiswerte Sonderangebote', 'GENERAL MOTORS Große Jubiläums-Sonderschau 75 Jahre', 'Mercedes-Benz', 'Audi', 'BMW', and 'Audi 80'. Each section lists specific car models, prices, and contact information for dealerships.



## AUTOMARKT

|  |   |   |   |   |  |   |   |
|--|---|---|---|---|--|---|---|
| <b>BMW 323i</b><br>EZ 8/83, anthrazit, Recaro, el. SSD, ZV, Ah, el. Fensterh. Sportgetr., Ditz-Sperre, Stereo, 8000 km, NP 41.000,- DM, Festpreis 31.000,- DM.<br>Telefon 02 21 / 44 91 98 | <b>BMW 323i</b><br>Bj. 83, 17.000 km, blaumet., sehr viel Zubehör, nur DM 26.800,- inkl. MwSt.<br>Autohaus Heck<br>Tel. 0 62 95 5 94 81 od. 5 82 76 | <b>635 CSI</b><br>3/83, 16.000 km, graph.-met., SSD, Recaro, P 7, aluma 7 baw, 8" Alufelgen, Colorglas, 2 elektr. Spiegel, Scheinw.-Waschanl., Cluson, Super-Stereo-Anl. m. 12 Lautsprechern, unverb., Preisempf. DM 78.600,-, Kaufprei. DM 52.600,-, zuzügl. MwSt.<br>Tel. (05 11) 41 42 22<br>ab Mo. (05 11) 34 34 14 | <b>BMW 745i</b><br>Bj. 81, 39.000 km, Leder, SSD, TRX, usw., DM 32.500,-<br><b>BMW 755i</b><br>Bj. 8/81, 65.000 km, SSD, Ah, Stereo-CD, usw., DM 24.500,-<br>Jäger Automobile, T. 0 53 67 / 47 61 od. 0 53 73 / 15 43 | <b>Ferrari 512 BBi</b><br>Vordr.-Wagen, schwarz, DM 140.000,- im Kauftrag o. MwSt.<br>Weitland Automobilgeschäft mbH<br>Tel. 06 11 / 73 18 93<br>T. 4 189 881 | <b>Ferrari 308 GTSi</b><br>4-Ventiler, EZ 3/83, nur 15.000 km, 1. Hd., unfallfrei, Klima, Front-, u. Heckspoiler, Radio, Sanberg, DM 94.500,-, im Kauftrag ohne MwSt.<br>Autozentrum Witten<br>Bernhard Ernst<br>BMW-Verkaufsfachler<br>Am Crengeldamm 5810 Witten<br>Tel. 0 23 82 / 5 78 75 | <b>Ferrari 308 GTSi</b><br>2 Ventiler, 6/83, rot, Leder, schwarz, Color, Klima, P 7, 1. Hd., unfallfrei, DM 93.000,- inkl. MwSt., nur möglich.<br>Firma Hebe, T. 06 71 / 2 18 31 + 69 51<br><b>Ferrari Mondial Quattro Valentino</b><br>dickblumet., Leder beige, el. SSD, EZ Okt. 83, 1700 km, DM 68.000,- inkl. MwSt. zu verk.<br>Telefon 0 95 67 / 4 81. | <b>Merc. 280 SE AMG</b><br>EZ 83, alle Extras außer Airbag, seitlich schüb., NP DM 73.000,- jetzt DM 70.000,- inkl. MwSt.<br><b>BMW-Motor</b><br>6090 Saarbrücken<br>Tel. 06 61 / 3 44 34<br><b>230 TE 82/ABS</b><br>met., Autom., SD, Vel., ZV, Sh., Ah, Col., SVL, 22.000 km, 1. Hd., wein, Col., NP 48.000,-, jetzt 38.876,- inkl.<br>Rohm & Co.<br>HH 12, Tel. 0 40 / 44 41 14<br><b>500 SEL 904/258</b><br>271-272-410-430-440-452-470-504-510-531-543-571-580-590-600-611-640-673-670-671-677<br>HAF-Automobile<br>Telefon 06 11 / 73 88 43<br><b>Mercedes-Kaufvertrag 190 D - 190 E</b><br>März 84 Lieferung abzugeben<br>Tel. 0 25 68 / 10 35<br><b>500 SE</b><br>8/83, 2000 km, dunkelblau, Leder, grau, Klimaautom., ABS, SD, Col., Stereo, Standuhr, AHK abnehmbar, Fensterheber, 4-fach Sitzzug, DM 78.900,-, inkl. MwSt., nehmen DM in Zahlung.<br>Fa. Heese, 06 71 / 2 18 31 / 69 01<br><b>2 Mercedes 500 SE</b><br>div. Extr., Mod. 81, ab DM 46.400,- inkl. MwSt.<br>Finanz-, Inzahlungnahme möglich, Autohaus<br>Tel. 0 61 31 / 23 21 96<br><b>280 SE</b><br>1/80 (W 126), silbermetall., einz. Extras, DM 29.500,- inkl. Intra Motors, Düsseldorf<br>Tel. 02 11 / 40 40 58<br><b>D.O.T. - E.P.A.</b><br>Komplettbau für DB, BMW, Porsche & Ferrari, Transport, Versicherung, Bond- & Labortest.<br><b>Fa. MARDIKIAN MOTOR COMPANY</b><br>655 Bad Kreuznach<br>Tel. 06 71 / 6 10 40<br>T. 42 780<br>Houston, Texas (713) 4 08 37 33<br>Los Angeles, Ca. (714) 5 48 14 48<br><b>5000,- DM</b><br>bezahl ich für einen<br><b>500 SL</b><br>Neuwagen o. Vertrag<br>Tel. 0 83 21 / 34 40<br><b>280 SE</b><br>9/83, 5000 km, silbermet., Stoßschw., el. Sitzvorn, Autom., Klima, SSD, 1. Hd., 4-fach, Beck-Mex. usw., DM 57.900,- inkl. MwSt.<br><b>280 CE</b><br>Bj. 8/82, 22.000 km, silbermet., 5-G., Radio usw., DM 37.500,- inkl. MwSt.<br><b>Audi 80 Quattro</b><br>Bj. 2/80, 11.000 km, 1. Hd., SSD, ZV, Radio, DM 50.500,- inkl. MwSt.<br>Autohaus<br>Rudolf Greiner GmbH<br>Wiesentale 20/31<br>7260 Litzsch, Tel. 0 76 21 / 8 88 18<br><b>Merc. 380 SEL</b><br>Bj. 10/80, 1. Hd., unfallfrei, Farbe 904, Stoffgr., Ausstg.: 531, 470, 504, 611, 673, 684, 692, 812, 58/0, 43/0, 64/0, 60/0, 41/0, 59/0, 46/0, DM 40.000,- inkl. MwSt.<br>Tel. Sa. u. So. 02 28 / 32 98 35<br>ab Mo. 02 21 / 61 01 16<br><b>190 D 172 - 855 neu 84 Mod.</b><br>190 E 172 - 051 neu 84 Mod., Sign. 500 SEC 932-254 Vollausstg.<br>Tel. 0 83 21 / 34 40, T. 5 41 983 ru<br><b>280 SE 11779</b><br>Autom., blaumet., Ah, Col.-Verl., Led.-P., St.-CR, schweb., gepfl., 78.000 km, a. gl. Zust., Preis VB<br>Tel. 0 40 / 1 21 30 88<br><b>Mercedes-Jahreswagen</b><br>von Volkswagen (Golf, Golf Cabriolet) laufend günstig abzugeben.<br>Fa. Gabel, 0234 Rühna, T. 0 82 43 / 91 39<br><b>DB 300 SE Coupé</b><br>Bj. 87, einmaliger Zustand, neu lackiert und restauriert (grünmetall.), zu verkaufen.<br>Tel. ab Montag 02 11 / 37 20 39<br><b>500 SEC</b><br>5/82, 45.000 km, zypressengrünmet., Leder creme, Vollausstg., unfallfrei, wie neu, DM 83.500,- inkl. MwSt.<br>Fa. Heese, T. 06 71 / 2 18 31 - 69 01<br><b>280 SL</b><br>81, silbermet., 1. Hd., unfallfrei, Autom., SSD, Color, W., W., Ah, ZV, Stereo, DM 35.500,-<br><b>500 SL</b><br>4/83, unfallfrei, 1. Hd., 6000 km, silber, ABS, Klima, Becker electronic, Color, el. F.H., Ah, W.H., DM 78.000,-, Export, weinere KZ, a. 52.289 SE, 500 SL, neu, 350 SEI, 78.380 SEI, 31.300 TD, 80.635 CSI, 55.500 SE, 82, sowie alle 500 SL, mit jeder Vollausstg., laufend günstig abzugeben.<br>Kaufe 500er-Verträge u. neuwertige PKW.<br>Auto-Akust, Aschaffenburg<br>Finanzdienstleistungen<br>Tel. 0 69 21 / 1 21 69<br>oder 06 11 / 61 25 49 |
|--|---|---|---|---|--|---|---|



Mercedes-Benz.

Ihr guter Partner beim Gebrauchtwagenkauf.

## PKW

Gebrauchte  
Personenwagen  
vieler Fabrikate.  
Hier ein Teil  
unseres Angebotes:

## Aschaffenburg

## Geschäftswagen

## Merc. 230 CE

EZ 7/83, anthrazitgrünmet., Stoff creme, SD, Autom., ABS, ZV, Spiegel re., Color, Radio, Cass. u. a., 6800 km, DM 43.300,- inkl. MwSt.  
**Merc. 300 GD**  
 Geschäftsw., lichtgrau, EZ 5/83, 11.000 km, Diff.-Sperren VA+RA, Scheinw.-Waschanl., Col., AHK, Zusatzbank, Schiebefenster, Radio-Kass. u. a., 40.000 km, DM 33.900,- inkl. MwSt.  
**Merc. 280 SE**  
 EZ 1/83, silberblau, Velour blau, Autom., ABS, Klima, Tempomat, Color, Radio-Becker-Mex., Vollst., el. Fensterh., 2-fach, Kondens. u. a., 40.000 km, DM 33.900,- inkl. MwSt.  
**BMW 525i**  
 EZ 1/83, anthrazitgrünmet., SD, Außensp. re., Color, Autom., aut. Ant., LM, Radio-Cass., 30.000 km, DM 29.400,- inkl. MwSt.  
**BMW 728**  
 EZ 9/78, anthrazitgrünmet., Autom., SD, Color, ZV, Radio-Cass., 69.000 km, DM 15.000,- im Auftrag ohne MwSt.  
**BMW 732i**  
 EZ 7/81, anthrazitgrünmet., SD, ZV, 5-gang, Spiegel re., Anhängervorr., el. Fensterh., 2-fach, LM-Felg., Color, Radio-Cass., DM 26.500,- inkl. MwSt.  
**Opel Senator 2,5 E**  
 EZ 12/82, dunkelblau, Autom., Radio-Cass., 10.000 km, DM 23.900,- inkl. MwSt.  
**KUNZMANN**  
 Vertreter der  
 Daimler-Benz AG  
 Am Hofstr. 29  
 8750 Aschaffenburg  
 Telefon 0 92 21 / 40 48 37

## Bad Pyrmont

## Merc. 230 D

## Merc. 230 T

## Merc. 250 T

## Merc. 280 CE

## Merc. 280 SEL (W 126)

## Pyrmont Autohaus

## Vertr. der Daimler-Benz AG

## Südstr. 3

## 3528 Bad Pyrmont

## T. 0 53 81 / 40 52 + 0 53 81 / 42 81

## Beverungen

## Merc. 380 SE

## Autohaus

## Joh. Vossing GmbH

## Vertr. der Daimler-Benz AG

## 3472 Beverungen

## T. 0 53 73 / 41 61 + 41 63 ab Mo.

## Brilon

## Merc. 300 GD

Station, lang, Vlg., EZ 5/83, 17.500 km, Diff.-Sperren VA+RA, AHK, gehob. Ausstg., Zusatzbank, Scheinw.-Waschanl., w. Vergr., u. w. Extr., NP 59.500,- jetzt DM 50.730,- inkl. MwSt.  
**Merc. 280 E**  
 Vlg., EZ 7/83, 13.500 km, v. e. u. a., ABS, SSD, ZV, 5-Gang, AHK, met., met., Radio-CR, autom. Getr., LM-Felgen, DM 45.030,- inkl. MwSt.  
**Merc. 300 TD**  
 Vlg., EZ 8/83, 9000 km, v. e. u. a., ABS, SSD, ZV, 5-Gang, AHK, met., DM 39.900,- inkl. MwSt.  
**Merc. 230 E**  
 EZ 6/83, 11.000 km, met., Velourp., SSD, 5-gang, ZV, ABS, Aluf., Radio-CR, Fensterh., 2-fach el. u. a. Extr., DM 40.500,- inkl. MwSt.  
**Paul Witter**  
 Vertr. der Daimler-Benz AG  
 Am Ohlendorfer 5  
 5790 Brilon  
 Tel. 0 29 61 / 3 20 63

## Celle

## Porsche 924

EZ 11/82, silbermet., 5-Gang, Aluf., Radio, 8000 km, DM 27.900,-  
**Merc. 230 TE**  
 EZ 9/82, silbermet., Servol., SD, ZV, AHK, Doppelrolle, 32.000 km, DM 31.000,- inkl. MwSt.  
**Albert Mürdter GmbH**  
 Vertreter der Daimler-Benz AG  
 Am Ohlendorfer 5  
 3104 Celle  
 Tel. 0 51 41 / 5 10 11

## Frankfurt

## Merc. 500 SEL

EZ 83, LM, Klima, AMG-geut., DM 65.000,- inkl. MwSt.  
**Antoniad-Hermann**  
 Vertreter der Daimler-Benz AG  
 Karl-von-Drais-Str. 7-9  
 60090 Frankfurt/Main  
 Tel. 06 11 / 54 39 15

Hamburg

2x 500 SEC/500 SEC

4x 500 SEL

2x 500 SEL

2x 280 SL

2x 280 - 400 LS 91C

2x 190/190 E

2x 200/200 E

2x 220-Modell

2x 240-Modell

2x 260-Modell

2x 280-Modell

2x 300-Modell

2x 350-Modell

2x 400-Modell

2x 450-Modell

2x 500-Modell

2x 550-Modell

2x 600-Modell

2x 650-Modell

2x 700-Modell

2x 750-Modell

2x 800-Modell

2x 850-Modell

2x 900-Modell

2x 950-Modell

2x 1000-Modell

2x 1050-Modell

2x 1100-Modell

2x 1150-Modell

2x 1200-Modell

2x 1250-Modell

2x 1300-Modell

2x 1350-Modell

2x 1400-Modell

2x 1450-Modell

2x 1500-Modell

2x 1550-Modell

2x 1600-Modell

2x 1650-Modell

2x 1700-Modell

2x 1750-Modell

2x 1800-Modell

2x 1850-Modell

2x 1900-Modell

2x 1950-Modell

2x 2000-Modell

2x 2050-Modell

2x 2100-Modell

2x 2150-Modell

2x 2200-Modell

2x 2250-Modell

2x 2300-Modell

2x 2350-Modell

2x 2400-Modell

2x 2450-Modell

2x 2500-Modell

2x 2550-Modell

2x 2600-Modell

2x 2650-Modell

2x 2700-Modell

2x 2750-Modell

2x 2800-Modell

2x 2850-Modell

2x 2900-Modell

2x 2950-Modell

2x 3000-Modell

2x 3050-Modell

2x 3100-Modell

2x 3150-Modell

2x 3200-Modell

2x 3250-Modell

2x 3300-Modell

Krefeld

Audi Coupé GT 5 S

EZ 4/83, 5-gang, 50.000 km, rot, DM 16.700,- im Auftrag ohne MwSt.  
**Merc. 280 GE**  
 Station, lang, EZ 6/81, Autom., Diff.-Sperren, Längssitzbänke, Abwehr, Rammschutz, grün, 28.000 km, DM 41.500,- inkl. MwSt.  
**Merc. 280 SE**  
 EZ 81, ABS, Klima, met., LM, ZV, 108.000 km, DM 36.500,- inkl. MwSt.  
**Merc. 200 T**  
 EZ 4/82, Servol., ZV, 64.000 km, weiß, DM 24.900,- inkl. MwSt.  
**Daimler-Benz AG NL**  
 Gebrauchtwagen-  
 center Krefeld  
 Daimler-Benz AG  
 4150 Krefeld  
 Tel. 0 21 51 / 54 96 81

Lingen

Merc. 380 SEL

EZ 1/81, petrolmet., div. Zubeh., DM 49.000,- im Auftrag ohne MwSt.  
**Merc. 380 SE**  
 EZ 2/80, silberblau, div. Zubeh., DM 41.500,- im Auftrag ohne MwSt.  
**Merc. 350 SLC**  
 EZ 1/80, silbermet., div., DM 42.000,- im Auftrag ohne MwSt.  
**Lianemann GmbH & Co. KG**  
 Vertreter der Daimler-Benz AG  
 4450 Lingen  
 Tel. 05 91 / 60 88/89

Ludwigsburg

Mercedes 200 Diesel

500 SEL

Sitzbank, ca. 80 gepfl., Mercedes-Gebrauchtwagen in beheizten Hallen.  
**Mercedes-Ankauf u. -Eintausch/Vermittlung**  
**ABG**  
 Robert-Besch-Str. 7140 Ludwigsburg  
 Tel. 0 91 41 / 4 30 81

Minden

Merc. 500 SE

EZ 6/80, Klima, Radio, BBS, L-felgen, australisilver, Velour blau, mit div. Extr., DM 46.000,- im Auftrag ohne MwSt.  
**Autohaus**  
 Harald Eieg GmbH  
 Vertr. der Daimler-Benz AG  
 Eke-Münster-Forststr. 4  
 4950 Minden  
 Tel. 05 71 / 2 11 51

Michelstadt

Geschäftswagen

Merc. 230 E

EZ 12/82, 5-gang, ZV, Radio-Cass., Color, 4500 km, EZ 6/83, DM 32.900,- inkl. MwSt.  
**Merc. 250 GE**  
 Station, langer Radst., Diff.-Sperren, Color, AHK, gehob. Komp.-Ausstg. ohne Klima, EZ 10/83, 4000 km, DM 55.500,- inkl. MwSt.  
**Autohaus**  
 F. H. Grapner GmbH  
 E.H.-Vertragswerkstatt  
 Beiderstr. 3  
 6129 Michelstadt/Odenwald  
 Telefon 0 60 61 / 6 61

Mönchengladbach

BMW 635 CSI

EZ 6/81, zypressengrünmet., 69.000 km, Radio, SD, ZV, 5-gang, Leder beige, DM 37.500,- inkl. MwSt.  
**Nieder**  
 Mönchengladbach  
 Krefelder Str. 188  
 4050 Mönchengladbach  
 Tel. 0 21 61 / 59 81

Mülheim

Geschäftswagen

Merc. 280 E

EZ 5/83, 13.000 km, silberblau, Autom., Extr., NP 48.500,-, unser Preis DM 40.900,- inkl. MwSt.  
**Merc. 280 CE**  
 EZ 6/83, 7000 km, orientrot, aut. Getr., v. Extr., NP 53.100,-, unser Preis DM 47.900,- inkl. MwSt.  
**Merc. 190 E**  
 EZ 8/83, 8000 km, classicweiß, re. Spiegel, Radio Europa Cass. el. SD, Servol., ZV, unverblinde, Preisempfehlung DM 37.900,-, unser Preis DM 33.400,- inkl. MwSt.  
**Merc. 190 E**  
 EZ 8/83, 9900 km, silberdiesel, met., autom., Ant., Außensp., Getriebesaut., Radio Europa, SD mecha., Radio, Col., ZV, unverblinde, Preisempfehlung DM 37.900,-, unser Preis DM 33.400,- inkl. MwSt.  
**Gebrauchtwagen**  
**Merc. 350 SLC**  
 EZ 12/78, 82.000 km, 1. Hd., australisilver (neulackiert), an-

Oldenburg

Merc. 500 SE

EZ 1/82, 65.300 km, lapisblau, met., Velour, Klima, ABS, Airbag, el. Fensterh., el. Sitzh., etc., DM 65.000,-  
**Merc. 250 TE**  
 EZ 9/81, 37.000 km, silberdiesel, met., Autom., ABS, LM-Felg., SSD, gepfl., Sitzbank, Color, ZV, DM 29.200,-  
**BMW 728**  
 EZ 8/83, 6163 km, rotmet., Autom., Sitzh., Leder, el. SSD, BBS-Felg., AHK, etc., im Auftrag, DM 44.900,-  
**Schwartz**  
 Vertreter der Daimler-Benz AG  
 Ammerländer Heerstr. 168/178  
 2760 Oldenburg  
 Tel. 04 14 / 7 77 70

Ratings

Porsche 911 SC

platinmet., 1982, 34.000 km, el. SD, Color, Heckw., 2. Spiegel, Vollstg., DM 49.000,- inkl. MwSt.  
**SAHM**  
 Vertreter der Daimler-Benz AG  
 Boockstraße 3-7  
 4430 Ratingen  
 Tel. 0 21 92 / 14 01

Rendsburg

Saab Turbo

EZ 10/80, 105.000 km, AT-Motor, 44.000 km, met., Fensterh., el. 4-fach, Color, ZV, Ah, Lederlenker, SD, Nebel-, Windabweiser, DM 17.500,- inkl. MwSt.  
**BMW M 555**  
 EZ 2/81, 79.000 km, ZV, Color, div. Extr., DM 29.500,- inkl. MwSt.  
**Ing. Karl Ahrendt KG**  
 Vertreter der Daimler-Benz AG  
 Lammersstr. 4-6  
 2370 Rendsburg  
 Tel. 0 43 21 / 49 21

Rendsburg



# Gebrauchtwagen vom BMW Händler.

## Essen

### Motor Show '83 Essen

Alpina C1  
saphirmet., SSD, etc., sof.  
Lieferbar DM 45 000,-  
Alpina B 6  
EZ 83, 29 000 km, SSD, DM  
41 000,-  
Alpina B 7 S  
Lim., 82, Klima, DM 49 000,-  
Alpina B 7 Coupé  
silbermet., Klima, 265/50 VR  
16 Reifen, auf BBS-Rennfel-  
gen, 27 000 km, DM 69 000,-  
Alpina B 7 S Coupé  
EZ 82, 42 000 km, Klima, DM  
59 000,-  
Alpina B 8  
Vorführgw., arktimet.,  
SSD, el. Fensterh., DM  
65 000,-  
BMW 745 i  
Mod. 81, met., Klimatisie-  
rungsautomat, el. SSD, el.  
Fensterh., 55 000 km, DM  
30 000,-  
BMW 323 i Sport  
n. Mod., achtm., 15" LM-  
Felgen m. P7, Spoiler, tiefer  
SSD, Color, Vollstereo, DM  
32 000,-  
Porsche 928 S  
Mod. 80, 55 000 km, DM  
39 800,-  
Ing. Rüdiger Falts GmbH  
BMW- & Alpina-  
Vertragshändler  
In der Hagenbeck 37  
4300 Essen  
Tel. 0212/62 36 31  
+ 71 91 13, Stand Gruga

## Bergisch Gladbach

### BMW 728 i

Autom., EZ 7/83, 5000 km,  
met., ABS, Alufelgen, 2 V, 2  
Außenpiegel beheizt, Color,  
SD, el. Fensterh., Leucht-  
weitenreg., Nebelscheinw.,  
Radio-Cass., Stereo, DM  
41 500,-  
Auto Lindlar  
BMW-Vertragshdl.  
Mülheimer Str. 185-195  
5060 Bergisch Gladbach  
Tel.: 022 02/5 49 41

## Beverungen

### BMW 320 i

15 000 km, EZ Juni 82, 2.  
Außensp., Color, Nebel-  
scheinw., Radio, DM 23 000,-  
im Auftrag ohne MwSt.

## Autohaus Chorya

3472 Beverungen 1  
Tel. 052 73/14 99 + 64 34

## Bonn

### BMW Hartge

3,5 l, 240 PS, Vollausstg., DM  
52 800,-, inkl. MwSt.

## Merc. 300 SEL

Autom., Extras, Bj. 78, DM  
12 900,-, inkl. MwSt.

## Merc. 280 S Autom.

EZ 2/79, SD, 2 V, 2. Spiegel  
etc., garantiert 23 000 km,  
18 750,- im Auftrag ohne  
MwSt.

## Ing. Rüdiger Falts GmbH

BMW- & Alpina-  
Vertragshändler  
In der Hagenbeck 37  
4300 Essen  
Tel. 0212/62 36 31  
+ 71 91 13, Stand Gruga

## Aachen

### Renault Alpine A 310

EZ 5/83, silbermet., Color,  
TRX-Bereifung, 5700 km,  
DM 33 200,-  
Das Haus Ihres Vertrauens

## OKOHL

Neuenhofstraße 140  
5100 Aachen  
Tel. (0241) 52 10 05

## Bad Homburg

### BMW 745 i A

Bj. 83, 9700 km, achtm.,  
met., el. Fensterh., el. SD,  
Radio-Cass., Sitzh., TRX,  
DM 64 400,-  
BMW 680 i  
Bj. 81, 50 700 km, zypressen-  
grünmet., el. SD, Klima,  
ABS, Autom., Radio-Cass.,  
TRX, DM 26 500,-  
F. Kahls KG  
BMW-Bad Homburg  
Tel. 061 72/3 54 31

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bergisch Gladbach

### BMW 728 i

Autom., EZ 7/83, 5000 km,  
met., ABS, Alufelgen, 2 V, 2  
Außenpiegel beheizt, Color,  
SD, el. Fensterh., Leucht-  
weitenreg., Nebelscheinw.,  
Radio-Cass., Stereo, DM  
41 500,-  
Auto Lindlar  
BMW-Vertragshdl.  
Mülheimer Str. 185-195  
5060 Bergisch Gladbach  
Tel.: 022 02/5 49 41

## Beverungen

### BMW 320 i

15 000 km, EZ Juni 82, 2.  
Außensp., Color, Nebel-  
scheinw., Radio, DM 23 000,-  
im Auftrag ohne MwSt.

## Autohaus Chorya

3472 Beverungen 1  
Tel. 052 73/14 99 + 64 34

## Bonn

### BMW Hartge

3,5 l, 240 PS, Vollausstg., DM  
52 800,-, inkl. MwSt.

## Merc. 300 SEL

Autom., Extras, Bj. 78, DM  
12 900,-, inkl. MwSt.

## Merc. 280 S Autom.

EZ 2/79, SD, 2 V, 2. Spiegel  
etc., garantiert 23 000 km,  
18 750,- im Auftrag ohne  
MwSt.

## Ing. Rüdiger Falts GmbH

BMW- & Alpina-  
Vertragshändler  
In der Hagenbeck 37  
4300 Essen  
Tel. 0212/62 36 31  
+ 71 91 13, Stand Gruga

## Aachen

### Renault Alpine A 310

EZ 5/83, silbermet., Color,  
TRX-Bereifung, 5700 km,  
DM 33 200,-  
Das Haus Ihres Vertrauens

## OKOHL

Neuenhofstraße 140  
5100 Aachen  
Tel. (0241) 52 10 05

## Bad Homburg

### BMW 745 i A

Bj. 83, 9700 km, achtm.,  
met., el. Fensterh., el. SD,  
Radio-Cass., Sitzh., TRX,  
DM 64 400,-  
BMW 680 i  
Bj. 81, 50 700 km, zypressen-  
grünmet., el. SD, Klima,  
ABS, Autom., Radio-Cass.,  
TRX, DM 26 500,-  
F. Kahls KG  
BMW-Bad Homburg  
Tel. 061 72/3 54 31

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

graphitmet., SD, Diff.-Sper-  
re, 2. Spiegel, Alpina-Cock-  
pit, DM 67 950,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A

Chadwagen, graphitmet., Le-  
der-Exklusive, Diff.-Sperre  
TRX-Bereif., 2. Spiegel m.

## Bochum

### BMW 323 i

110 kW (150 PS), graphit-  
met., 2 V, Color, 2. Spiegel,  
SD, Leuchtweitenregulie-  
rung, 2 BMW-Sportsitze, De-  
kostreifen, Hartge-Fahr-  
werk, BBS-Aluf. m. P7-Ber-  
eifung, Felgenreiniger, Front-  
und Heckspoiler, Radialreifen,  
Radio, Bavar-Elektronik, aut.  
Ant., Velourmaten, DM  
36 800,-, inkl. MwSt.

## BMW 745 i A







# SPORTLER DES JAHRES / Zum dritten Mal Ulrike Meyfarth und wieder Michael Groß - Weltrekordler schreibt über sich selbst



Im Proport auf das letzte Jahr ihrer aktiven Laufbahn: Ulrike Meyfarth. FOTOS: MOLLER/PEKEM

## Wülbeck knapp geschlagen Hamburger SV nur Fünfter

Die deutschen Sportjournalisten haben die Kontinuität gewählt. Die Sportler des Jahres 1983 sind die des Jahres 1982: Weltrekord-Schwimmer Michael Groß und Hochspringerin Ulrike Meyfarth. Der Abstand von Groß zum Zweitplatzierten Willi Wülbeck, Weltmeister über 800 m, beträgt nur 643 Punkte. Bei den Damen wird die Überlegenheit von Ulrike Meyfarth immer offensichtlicher. Sie scheint in Sachen Popularität und Leistung keine Konkurrenz mehr zu haben. Ihr Abstand zur Mittel- und Langstreckenläuferin Brigitte Kraus: 1535 Punkte. Bei den Mannschaften lag der VfL Gummersbach vorne - zum ersten Mal, trotz seiner Erfolgs- und nun schon 17 Jahre lang anhalt.

● **Sportler des Jahres:** 1. Michael Groß (Schwimmen) 2857, 2. Willi Wülbeck (Leichtathletik) 2214, 3. Peter Michael Kolbe (Rudern) 1659, 4. Patrick Hing (Leichtathletik) 1238, 5. Jürgen Hingsen (Leichtathletik) 1065, 6.

Norbert Schramm (Eiskunstlauf) 617, 7. Elmar Bormann (Fechten) 472, 8. Röhr (Motorsport) 413, 9. Rudi Völler (Fußball) 373, 10. Paul Schockemöhle (Reiten) 347.

● **Sportlerin des Jahres:** 1. Ulrike Meyfarth (Leichtathletik) 2203, 2. Brigitte Kraus (Leichtathletik) 688, 3. Claudia Leistner (Eiskunstlauf) 534, 4. Dagmar Stupp (Kanu) 281, 5. Gabi Bußmann (Leichtathletik) 274, 6. Regina Weber (Rhythmische Sportgymnastik) 263, 7. Yvonne Haug (Kunstturnen) 187, 8. Karin Jäger (Ski nordisch) 106, 9. Susi Schmidt (Hockey) 98, 10. Ina Beyersmann (Schwimmen) und Cornelia Hanisch (Fechten) je 95.

● **Mannschaft des Jahres:** 1. VfL Gummersbach (Handball) 1053, 2. Bahrad-Vierer 877, 3. Florett-WM-Mannschaft 680, 4. Admiral's-Cup-Sieger 427, 5. Hamburger SV (Fußball) 375, 6. 4 x 200-m-Brust-Staffel Herren 360, 7. Ruder-Doppelvierer 320, 8. Zehnkampf-Europacup-Team 256, 9. Werder Bremen 190, 10. Ruder-Vierer ohne Steuerfrau 180.



Selbstbewußt mit seinen Europameisterschafts-Medaillen auf der Brust: Michael Groß in Rom.

## Kein Jahr für schnelle Aufsteiger

Ulrike Meyfarth bei den Damen, Michael Groß bei den Herren als „Sportler des Jahres“ - das ist die Wiederholung des Wahlergebnisses von 1982. Kontinuität kann auch Langeweile beinhalten, so scheint's auf den ersten Blick. Oder ist es doch ein getreues Spiegelbild dessen, was der deutsche Hochleistungssport seit Jahren hervorbringt?

In der Ergebnisliste der Herren taucht an neuer Stelle der Bremer Fußball-Nationalspieler Rudi Völler auf. Er ist der einzige, der in den Kreis der (Alt-)Bewährten Einzug gehalten hat. Weltmeister Willi Wülbeck, der zweite hinter Groß, läuft schon seit zehn Jahren seine 800-m-Rennen unter nicht endenwollenden Ovationen. Der Ruderer Peter-Michael Kolbe ist längst zum eigenen Denkmal geworden, der Fechter Elmar Bormann ohnehin schon eine Institution seines Sports, Paul Schockemöhle ein Synonym für Springreiten, und der Eiskunstläufer Norbert Schramm ist so populär wie ein Pop-Star.

Der deutsche Sport, legt man nur die Wahl zum „Sportler des Jahres“ zugrunde, lebt offensichtlich vom Überleben. Aber es ist in der Tat so: Es gab auch 1983 keinen Aufsteiger, der es mit den Kolben und Wülbecks, den Schramms und Röhris hätte aufnehmen können.

## STANDPUNKT

Und bei den Damen? Sicher, die Hochspringerin Ulrike Meyfarth ist eine Ausnahmerscheinung. Sie erhielt 2203, die zweite, die Langstrecken-Läuferin Brigitte Kraus, bekam nur noch 688 Stimmen. Das wirkt ein Schlaglicht auf die Situation im blassen Frauensport. Denn Ulrike Meyfarth ist weit und breit die einzige konstante Größe, die im internationalen Sport deutsche Farben vertritt. Vielleicht gehört demnach wieder die Florett-Europameisterin Cornelia Hanisch dazu, oder sonst? Die Gymnastik-Meisterin Regina Weber akzeptiert redlich - für Placierungen hinter den Medaillengewinnern in internationalen Meisterschaften. Die Ski-Langläuferin Karin Jäger kastet sich geradezu - für Achtungserfolge.

Der Fußball-Europapokalsieger Hamburger SV belegte bei den Mannschaften nur den fünften Platz, noch hinter den seit Jahren erfolgreichen Admirals-Cup-Siegern. Die Mißstimmung über den deutschen Fußball hat auch den HSV voll getroffen.

„Sportler des Jahres“ - die Stars von gestern sind die Stars von heute. Noch zehrt der deutsche Sport von ihnen.

## PESCH WEIHNACHTSBAZAR

EINLEUCHTENDE IDEEN  
Z.B. Schwenkbare Tischleuchte „Tino“  
Zum 10-jährigen Design-Jubiläum in limitierter Sonderauflage  
In der Farbe Weiß  
Pesch Wohnen

NUR DM 525,-

## EINLADENDE SITZ-GELEGENHEITEN

Z.B. Hochlehnersessel WK 547.  
Bezug Stoff, braun gestreift.  
Pesch Wohnen  
NUR DM 1.577,-

## SAMMLER-SCHRÄNKE FÜR INDIVIDUALISTEN

Z.B. Vitrine in mahagoni-farbiger Esche.  
Weitere Ausführungen auf Anfrage.  
Höhe 175 cm, Breite 60 cm, Tiefe 40 cm.  
Pesch Wohnen  
NUR DM 1.490,-

## FESTLICHE GESCHENKIDEEN

Z.B. Schwerversilberter Sektkühler, Höhe 21,4 cm.  
Pesch Wohnen  
NUR DM 198,-  
Auf Wunsch mit Monogram-Gravur.  
Mehrpreis DM 19,-

pesch wohnen  
Kaiser-Wilhelm-Ring 22  
5000 Köln 1  
Telefon 02 21/1613-0  
Pesch Parkanlage  
Einfahrt Von-Verth-Strasse

P

## Ob mit oder ohne Gold: Ich lebe normal weiter

Von MICHAEL GROSS

Selbst für Insider war es kaum zu fassen: Schon zwei Tage nach der Europameisterschaft Mitte August in Rom ging ich in die Schule und wieder ins Training. Anrufer, die ein Interview oder einen Termin vereinbaren wollten, bekamen von meiner Mutter nur zu hören: „Michael ist in der Schule.“ Michael ist im Training, rufen Sie bitte am Abend wieder an.

Allerdings halten sich diese Anrufer trotz meiner sportlichen Erfolge in Grenzen. Denn Sportfestivals, Sportveranstaltungen oder Autogrammsundenvergnügen versuchen es kaum noch bei mir, da sich inzwischen herumgesprochen hat: Der Groß hat ja doch keine Zeit.

Wieso eigentlich? Ist es nicht für einen Spitzensportler eine öffentliche Verpflichtung, sich bei Sportfesten oder ähnlichem dem Volk zu zeigen und nebenbei noch eine mehr oder weniger hohe Entschädigung einzustreichen? Wenn diese Frage aufkommt, geht es für mich direkt auf eigentlich nur um eins: Worin besteht denn meine persönliche Motivation, Sport zu treiben?

Es ist nicht nur eine abgedroschene Phrase, wenn ich sage: Schwimmen ist die schönste Nebensache der Welt. Training macht Spaß und nicht der Rummel. So gesehen müßte es mich kalt lassen, wenn ich noch drei Tage vor der Europameisterschaft einen Infarkt mit mir herumtrage. Stimmt, denn in dieser Situation war es mir wirklich egal, ob ich vier Goldmedaillen gewinnen oder gänzlich leer ausgehen würde. Hauptsache,

### Michael Groß

Bei der Proklamation der Sportler des Jahres 1982 fehlte Michael Groß - er schwamm lieber für seinen Klub, Max Schmeling, hielt das für eine „Freiheit“, für Eberhard Glenger war es „schlechter Stil“. Doch der viermalige Europameister dieses Jahres (fünf Weltrekorde) blieb nur sich selbst treu. Wie er denkt, geht aus einem Artikel hervor, den er für die „Sport-Illustrierte“ schrieb und den die WELT abdruckt. „Diesmal reiste er zur Ehrung nach Berlin. Aber, wie es schien, ohne Kravatte. Michael Groß: Ich besitze gar keine. In meinem Schrank hängen nur sportliche Kleidungsstücke.“ Und tanzte wollte er auch nicht. Ulrike Meyfarth: „Das wollen wir erst einmal sehen.“

Ich habe nach jedem Rennen das Gefühl: Mehr war nicht drin. Deswegen kann ich an jeden Start unverkündet herangehen und lasse mich nicht von den äußeren Erwartungen drücken. Spitzenleistungen, andere Athleten oder zwei Meter Vorsprung eines meiner Gegner im Rennen selber negativ beeinflussen.

Zusammenfassend kann man sagen: Ich schwimme einfach drauflos und sehe, was dabei herauskommt. Dabei kommt es für mich mehr auf die Zeit als auf die Platzierung an. Deswegen ging ich nach den Euro-

### Ulrike Meyfarth

Ulrike Meyfarth - der Damerbrenner des deutschen Sports: 1972 schon Olympiasiegerin und Weltrekordlerin, 1983 immer noch Zweite der Weltmeisterschaft und - zeitweise - Weltrekordlerin, jetzt auch zum dritten Mal hintereinander „Sportlerin des Jahres“. Das hat nur die Eiskunstläuferin Ria Baran-Palk Anfang der 60er Jahre geschafft. 1984, das olympische Jahr, wird ihr letztes als aktive Sportlerin sein. Was kommt danach? Antwort: „Das lassen sie man meine Sorge sein.“

Auf die Diplomatsportlerin wartet ein Repräsentantenjob in der Sportartikel-Industrie. „Spätestens zwei Jahre nach dem Ende meiner Karriere bin ich vorgesehen“, glaubt sie.

pameisterschaften von Rom sofort wieder ins Training, deswegen bin ich nicht bereit, wegen Olympia mein Abitur zu verschieben, nur um wie ein Bessener zu trainieren. Denn sowohl Schwimmen als auch die Schule können nicht mein einziger Lebensinhalt sein. Ich brauche die Abwechslung.

Dazu bleibt mir im täglichen Leben genügend Zeit. Vormittags Schule, nachmittags Training - da bleibt mir genügend Freizeit. Wobei allerdings so gut wie jedes Wochenende für Training oder Wettkämpfe draufgeht.

### VfL Gummersbach

Deutscher Meister, deutscher Pokalsieger (über Essen), Europacup-Sieger der Landesmeister (über ZSKA Moskau), Supercup-Gewinner (über SKA Minsk) - das war der VfL Gummersbach 1983. Die „Mannschaft des Jahres“ hätte diese Auszeichnung schon viel früher einmal verdient gehabt. Seit 1966 (erste deutsche Meisterschaft) gab es acht Europacup-Erfolge (fünf Landesmeister, zwei Cupseiger, Imal IHF-Pokal), neun nationale Titel und vier Erfolge im deutschen Pokal. Kein Zweifel: Der VfL Gummersbach ist einer der erfolgreichsten Klubs aller Zeiten. Kapitän Heiner Brand: „Diese öffentliche Anerkennung tut gut - gerade nach dem schwachen Abscheiden der deutschen Nationalmannschaft.“

Doch dieses kleine Opfer muß man schon bringen, um mit allen anderen Weltklasseschwimmern mithalten zu können. Ich bringe das aber gerne und nicht wegen des Erfolges. Der ist nur ein schönes Abfallprodukt.

In der Öffentlichkeit denkt man, Schwimmen sei ein klassischer Einzelsport. Ich sehe das ganz anders. Mir würde das Schwimmen längst nicht so leichtfallen, wenn es nicht das Training in der Gruppe gäbe.

Dieses Gefühl für die Gruppe ist einfach da, und deshalb zerreißt man

sich im Wettkampf doppelt so stark, wenn es um die Mannschaft geht. Das war bei der Weltrekordstaffel in Rom so und gilt im besonderen für die deutschen Mannschaftsteams, die im Dezember, wo ich für meinen Offenbacher Verein durch gute Zeiten in meinen Starts möglichst viele Punkte sammeln will, damit unsere Mannschaft weit vorne landet.

Vielleicht wird daraus auch verständlicher, warum ich mich vor einem Jahr auf den am nächsten Tag stattfindenden Wettkampf um die deutsche Mannschaftsmeisterschaft vorbereiten mußte und es nicht mit meinem Gewissen vereinbaren konnte, zur Ehrung der Sportler des Jahres 1983 nach Berlin zu reisen.

Ich werde mich nun mit voller Konzentration dem Abitur widmen, wie immer nebenbei trainieren, um mich für die Olympischen Spiele 1984 zu qualifizieren. Ich bin mir zwar bewußt, daß ich von den Medien jetzt schon als Goldmedaillen-Kandidat aufgebaut werde, aber ich sage Ihnen ganz ehrlich: Das Leben geht nach Los Angeles, ob mit oder ohne Goldmedaille, seinen normalen Weg weiter.

Normal heißt: daß ich noch gar nicht weiß, wie es beruflich bei mir weitergehen soll. Es gibt verschiedene Möglichkeiten, wahrscheinlich schaffe ich es wegen meiner Körpergröße (2,01 Meter) nicht, meinen Traumberuf Pilot zu ergreifen. Was ich studieren werde, steht, wie der Olympiasieg nächstes Jahr, in den Sternen...

## FUSSBALL / Spekulationen vor der WM-Auslosung - Heute Spitzenspiel Stuttgart gegen Bremen

### Werden neue Spiele gegen Österreich unmöglich?

Die weiteren Halbfinalisten Polen und Frankreich sollen noch die UdSSR, England, Österreich und Spanien gesetzt werden.

Von dieser Linie, die WM-Spiele zwischen den Deutschen aus Ost und West möglich macht, will er sich bei Vorgesprächen mit den europäischen OK-Mitgliedern am Montagabend auch durch heftige Gegenwehr nicht abbringen lassen. Am Dienstag wird das WM-OK der FIFA unter Neuberger Leitung fünf Topfe bilden, vier mit je sieben Teams, einen mit nur vier, voraussichtlich für die größten Außenseiter Albanien, Luxemburg, Malta und Zypern.

Wie das Gerangel um Setzen und Lösen auch endet, sicher ist, daß die WM-Qualifikation in Europa mit seinen 32 Bewerbern um 13 Mexiko-Plätze (Tiefverteidiger Italien ist wie Gastgeber Mexiko kampflos qualifiziert) nach folgendem Modus abgewickelt wird:

● In vier Gruppen zu fünf Mannschaften (20 Teilnehmer) qualifizieren sich die Sieger und Zweiten (insgesamt acht Teams).

● In drei Gruppen zu vier Mannschaften (12 Teilnehmer) sind zunächst nur die drei Sieger qualifiziert. Die Zweiten ermitteln in einer zweiten Ausscheidungs-Runde zwei weitere Starter.

### „Platz im Mittelfeld wäre für uns eine Katastrophe“

Gerhard Mayer-Vorfelder, Kultusminister des Landes Baden-Württemberg und Präsident des VfB Stuttgart, sagt es mit nüchterner Konsequenz: „Ein Platz im Mittelfeld wäre für uns eine Katastrophe.“ Nun sieht sich zur Zeit nicht danach aus, als könnten die Stuttgarter noch entscheidend abrutschen. Doch innerhalb von vier Tagen kommt auf sie zu, was Kapitän Hermann Ohlicher „eine hundertprozentige Standortbestimmung“ nennt: Heute spielt Werder Bremen im Neckarstadion, am Mittwoch nächster Woche müssen die Stuttgarter beim Hamburger SV antreten.

Der Tabellenführer der Fußball-Bundesliga auf dem Prüfstand: Schon in den beiden letzten Jahren sind die Stuttgarter zum Kreis der Favoriten gezählt worden. Damals aber schien es, als hätten sie gerade vor den entscheidenden Spielen Angst. Inzwischen wird nüchterner geredet in Stuttgart. Trainer Helmut Benhaus und seine Mannschaft haben sich zwei Punkte aus beiden Spielen zum Ziel gesetzt. Ohlicher: „Alles, was darüber liegt, bringt uns ein großes Stück weiter auf dem Weg zur Meisterschaft.“

Ohlicher ist ein Mann, der das, was

## SPORT-NACHRICHTEN

**Klage gegen Hannover 96**  
Hannover (dpa) - Der Ende Oktober beurlaubte Trainer Gerd Bohnsack klagt gegen die Kündigung zum 31. Dezember 1983. Bohnsack (45) hatte seinen Vertrag mit dem Fußball-Zweitligaklub Hannover 96 bis zum 30. Juni 1984 verlängert und fordert noch 50 000 Mark Gehalt.

**Remis nach dem 21. Zug**  
London (UPI) - Nach dem 21. Zug endete in London die fünfte Partie im Kandidatenturnier zur Schach-Weltmeisterschaft zwischen Kasparow (UdSSR) und Kortschnoi (Schweiz) remis. Kortschnoi führt nunmehr mit 3:2.

**Namensänderung erschweren**  
Frankfurt (dpa) - Nachdem der Fußball-Bundesligaklub Eintracht Braunschweig in „Jägermeister Braunschweig“ umbenannt werden soll, hat der DFB beim Vereinsregister Gericht in Frankfurt eine Satzungsänderung zur Eintragung vorgelegt. Danach soll keine Produktwerbung mehr im Vereinsnamen durchgeführt werden können.

**Tests gegen Weltmeister**  
Düsseldorf (sid) - Fünf Länderspiele gegen Weltmeister UdSSR und Kanada bilden den Abschluß der Olympia-Vorbereitung der deutschen Eishockey-Nationalmannschaft. Die Spiele finden im Januar 1984 statt.

**Essener Handball-Sieg**  
Essen (sid) - In einem Handball-Privatspiel besiegte der Bundesligaklub TuSSEM Essen vor 2000 Zuschauern „DDR“-Pokalsieger Vorwärts Frankfurt/Oder mit 23:18 (12:6). Die Frankfurter wollten anfangs nicht spielen, weil im Essener Programmheft von „deutsch-deutschen Sportbeziehungen“ die Rede war. Die Essener verteilten die Programmhefte deshalb nicht.

**Haug: Vorerst kein Start**  
Berlin (dpa) - Die deutsche Kunstturnermeisterin Yvonne Haug (Berlin) startet heute nicht beim Deutschland-Pokal in Meinerzhagen. Zwar bestand Yvonne Haug einen sportmedizinischen Test, doch die Untersuchungen

schen Test, doch die Untersuchungen wegen des Verdachtes auf Pubertätsmangelzustand steht noch aus.

**Gramow in Los Angeles**  
Los Angeles (dpa) - Unter der Leitung des sowjetischen Sportministers Marat Gramow, traf eine 15 Personen umfassende Delegation aus der UdSSR zu Besprechungen und Besichtigungen in Los Angeles ein.

**Hussing nicht dabei**  
München (sid) - Peter Hussing (Levertusen) ist nicht mehr in der Welt-Rangliste der zehn besten Amateure in Superwergewicht. Für Los Angeles will sich Hussing dennoch als einer der fünf zugelassenen Europäer qualifizieren. Nummer eins ist der italienische Europameister Francesco Danzani.

**Steffi Graf verletz**  
Melbourne (sid) - Bei den 72. internationalen Tennismeisterschaften von Australien in Melbourne brach sich die 14-jährige Heidelbergerin Steffi Graf den rechten Daumen beim Spiel gegen die Australierin Elizabeth Sayers. Sylvia Hanika schlug die Amerikanerin Beth Norton 6:1, 6:3, und Eva Pfaff besiegte die Brasilianerin Claudia Monteiro ebenfalls 6:1, 6:3.

## ZAHLN

**GEWINNQUOTEN**  
Wettwöchentliche: 1. 657 827,90 Mark, 2. 65 762,70, 3. 3044,44, 4. 59,60, 5. 5,50 (ohne Gewähr).

**TENNIS**  
Internationale Meisterschaften von Australien in Melbourne: Dameneinzel, erste Runde: Sayers (Australien) - Graf (Deutschland) 6:1, Graf aufgegeben, Navratilova (USA) - Lindqvist (USA) 6:3, 7:5, Sturver (USA) - Fernandez (USA) 6:1, 6:1, Pfaff (Deutschland) - Monteiro (Brasilien) 6:1, 6:3, Hanika (Deutschland) - Norton (USA) 6:1, 6:3.

**ALPINE SKISPORT**  
Weltcup-Slalom der Herren in Kranjska Gora (Jugoslawien): 1. Wenzel (Liechtenstein) 1:59,55, 2. Popow (Sowjetunion) 1:40,30, 3. Frommelt (Liechtenstein) 1:40,49, 4. Jähberg (Schweden) 1:40,72, 5. Gruber (Österreich) 1:40,80, 6. Nilsson (Schweden) 1:40,82, ... 22. Hirt 1:44,50, 30. Neuberger (beide Deutschland) 1:45,53.

## SKI ALPIN / Erfolg für Andreas Wenzel - Ingemar Stenmark kam nicht ins Ziel

### Sieger hatte keine Zeit - er heiratet am Montag

O. BROCKMANN, Kranjska Gora. Er möchte mit niemandem reden nach seinem Sieg. Weder mit den Fernsehleuten aus Amerika, noch mit denen aus der Schweiz oder aus Österreich. Dafür, so beschied der Liechtensteiner Andreas Wenzel die Fernseh-Reporter, fähle die Zeit. An einer Pressekonferenz könne er auch nicht teilnehmen, denn er müsse nun unvershoren heim nach Vaduz fahren. Warum er denn den ersten Slalom-Weltcup-Sieg der neuen Saison nicht gebührend feiern wollte? „Ich heirate am Montag und muß noch einiges vorbereiten. Der Sieg in Kranjska Gora ist als eine Art Hochzeitsgeschenk gedacht“, antwortete Wenzel.

Die Familie Wenzel hat dieses Geheimnis bisher im alpinen Ski-Zirkus bestens gehütet. Aber nun gab Wenzel auch den Namen seiner Braut bekannt. Die künftige Frau Wenzel ist das blonde bulgarische Fotomodell Eva Papadopoulou.

Für Andreas Wenzel war es erst der dritte Weltcup-Sieg in einem Spezial-Slalom. 1980 hatte er in Kitzbühel gewonnen, 1983 im schwedischen Tärnaby und nun in Kranjska Gora. Dabei wäre ihm im zweiten Durchgang beinahe ein Mißgeschick passiert, weil ihm nach 30 Sekunden Fahrt eine Slalomstange die Skibrille vom Gesicht riß. Wenzel warf seine Mütze hinterher und kämpfte sich so ins Tal. Seinen schwedischen Widersacher Ingemar Stenmark brauchte er nicht mehr zu fürchten. Stenmark hatte nach dem zweiten Platz im ersten Durchgang im entscheidenden Lauf alles auf eine Karte gesetzt, doch war er dann auf der eisigen Kunstschneepiste gestürzt.

Zweiter des Rennens wurde ein Läufer, der zwei Jahre lang nur Pech hatte: der Bulgare Petar Popowelow, Dritter der Schwede Jönsberg. Die beiden Deutschen Wörndl und Beck fielen aus.



## Verband-Seniorenselbsthilfe e.V.

Liebe Leser!

Aus notwendigem Anlaß wurde der Verband-Seniorenselbsthilfe e.V. gegründet, um mit Ihrer Unterstützung bessere und kostengünstigere Bedingungen im Bereich der Senioren- und Pflegeleistungen zu schaffen. Die Körperschaft dient nach der gesetzlichen Satzung ausschließlich steuerbegünstigten Zwecken. Die steigenden Kosten der öffentlichen Senioreneinrichtungen stellen die Kommunen vor immer größere Probleme, und das zu Lasten der Betroffenen.

Ohne öffentliche Zuschüsse kann der betroffene Mithürger einen Heimplatz kaum noch bezahlen und muß dann noch mit einem Taschengeld vorliebnehmen. Die Vorurteile sind Ihnen bekannt, vielleicht aus eigener Erfahrung, aber niemand heute da ab.

Gemeinsam wollen wir etwas Neues schaffen, ohne Einfluß der Bürokratie. Der in der Satzung des Verband-Seniorenselbsthilfe e.V. festgelegte Zweck besagt: Erstellung von Seniorenwohn- und Pflegeanlagen im Bundesgebiet und Westberlin für den älteren Mithürger, wo er Mensch sein kann. Wir bitten Sie, unterstützen, unseren Grundsatz.

### Hilfe durch Selbsthilfe

zum Tragen zu bringen, daß die Bewohner in den zu erstellenden Anlagen in keinem Heim leben, umgeschuldet den eigenen Lebensgewohnheiten nachgehen können. Bewohner von häuslichen Ärzten rund um die Uhr betreut werden und kostenlos die med. und therapeutischen Einrichtungen nutzen können und die Sozialleistungen und Krankenkassen entlastet werden. Bewohner keine Zuzahlungen bzw. Kostenbeiträge zu leisten brauchen. Telefonanschlüsse und Radio-/Fernsehgebühren werden, Bewohner keine Zuzahlungen für Licht, Wasser, Heizung, Telefonanschlüsse und Radio-/Fernsehgebühren entrichten müssen, Bewohner über 1- und 2-Raum-Appartements verfügen können und alles zur Festkosten, die kleinen Zuzahlungen und Teuerungsraten unterliegen.

Dieses wird erreicht durch Ihre Mitgliedschaft bzw. Spende. Unser Spendenkonto - Postfach 130927, 4000 Düsseldorf 13.

Ich möchte Mitglied werden  
Der Mitgliedsbeitrag beträgt im Monat DM 3,- sowie eine einmalige Aufnahmegebühr von DM 20,-.

Ich möchte DM ..... spenden  
Name .....  
Straße .....  
PLZ/Ort .....

Verband-Seniorenselbsthilfe e.V., Postfach 130927, 4000 Düsseldorf 13

## US-Aktien in Wallstreet erreichten neue Höchstkurse

Trotz spektakulärer Gewinne des Aktienmarktes wird erwartet, daß US-Aktien in den nächsten Jahren noch erhebliches Potential besitzen.

Sind die fundamentalen Einflüsse weiterhin positiv?

Nicht alle Aktien hatten bisher eine den Erwartungen entsprechende günstige Kursentwicklung. Welche Aktien sind zurückgeblieben und haben deswegen noch gute Gewinnmöglichkeiten?

Research-Reports der Wertpapierforschungsabteilung von Merrill Lynch, Pierce, Fenner & Smith Inc., New York, beantworten diese Fragen. Bitte wenden Sie sich an unseren Repräsentanten Merrill Lynch AG und fordern Sie dieses Informationsmaterial an.

## Merrill Lynch

Merrill Lynch AG

Karl-Arnold-Platz 2  
4000 Düsseldorf 2  
Tel. 02 11 4 58 11  
Telefax 02 11 4 58 11

Poststraße 3  
2000 Hamburg 1  
Tel. 0 43 1 52 14 71  
Telefax 02 12 130

Ulmstraße 30  
6000 Frankfurt/Main  
Tel. 06 11 7 7 15 31  
Telefax 06 11 7 7 15 31

Pfaffenstraße 12  
8000 München 2  
Tel. 08 9 1 22 03 60  
Telefax 08 9 213 421

Kronprinzstr. 14  
7000 Stuttgart 1  
Tel. 07 11 7 22 00

## Wollt Ihr sterben? Oder wollt Ihr Euch unterwerfen?

Dies würde die Sprache derer sein, die sich durch Massenvernichtungsmittel in Europa ein Machtmonopol erwerben. Wie können wir ihnen entgegenstehen? Auf welchen Wegen wird die Abschaffung eines katastrophalen Krieges möglich?

Der „Briefdienst“ des Arbeitskreises Sicherung des Friedens informiert Sie sachkundig. Unsere Autoren sind führende Politiker der Regierung und der Opposition, Friedensforscher, Theologen und Soldaten. Kompetente Leute! Wollen Sie unseren „Briefdienst“ kennenlernen?

### Arbeitskreis Sicherung des Friedens

#### Coupon

Ich bitte um Probeexemplare Ihres „Briefdienstes“

An den „Arbeitskreis Sicherung des Friedens“  
Akademieweg 11, 7325 Bad Boll

Name:

Vorname:

Straße:

PLZ:

Ort:

Bitte Druckschrift!

## VERSCHIEDENES

### Endlich schlank durch Selbsthypnose

Vermutlich haben auch Sie schon von den vielfältigen Möglichkeiten der Hypnose gehört oder gelesen. Mit der original TERAUSG Tonbandkassette „Endlich schlank“ können Sie sich selbst auf Idealgewicht programmieren und so leicht abnehmen wie Sie zugenommen haben.

Bestellen Sie am besten gleich für nur DM 57,- beim Verlag für moderne Lernmethoden, Postfach 6 26 88

D-5261 Trüding, 0 86 33 / 14 50

### SIE

haben das Geld

### WIR

haben die Ideen!

Kontaktadresse unter C 2699

am WELT-Verlag, Postf. 10 08 64,

4300 Essen

### LORD

Engl. Uradel, seit 12. Jahrh. in

Landadel, sucht, seriöse Persönlich-

keit.

Zuschr. unt. T 2635 an WELT-Verl.,

Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

„Regent“ v. Hausdewasser

komplette Mappe, sucht

Tel. 06 81 / 6 26 62

Werden Sie Mitglied

im Club für moderne Leute.

Zuschr. erb. u. Pl. 47355 an

WELT-Verlag, Postf., 2000 HH 36

### Auch Familienanschein, Ren-

taubasis o.ä.

Wer finanziert glückl. Beamten-

familie m. 3 Buben den Ausbau

berl. Fachwerkhauses in Bayern

mit? Wer hilft uns diesen großen

Lebenswunsch zu erfüllen?

Tel. 09 81 / 9 86 62

„Lambda-Service“

Tel. 02 31 / 57 16 42

46jähr. Altkond-Mann

erledigt für Sie besondere Einsätze

jeder Art.

Auftrag auf Erfolgsgarantie oder

Tagespaar

Zuschritten unter E 2264 an WELT-

Verlag, Postfach 10 08 64, 4300

Essen.

## AN- UND VERKÄUFE

### VENTA-INDUSTRIE-BÖRSE Im Bankauftrag zu verkaufen:

4 Horizontal-Fräsmaschinen HF 2,6 bzw. HFS 1, B. 79  
1 Papierschneidemaschine, Corta, B. 81  
1 Schalttafel-Automat S 500, B. 79  
1 Schwachholzsäge, B. 81  
1 Handtisch-Entbindungsmaschine, B. 78  
1 autom. Spritz- und Trockenanlage, Chervo, B. 78  
8 Ringzähmaschinen, Weller, B. 77  
1 Transferanlage zur Herstellung von Pur-Schaum-Formteilen, B. 79  
1 Feinwerk-Elektro-Gabelstapler mit Papierrollenklammer, B. 81  
1 Linde Dieselgabelstapler Typ H 25 DW, B. 81  
1 Hildebrand-Lackier- und Abdunstanlage, MO 79 007  
1 Kalkmahlproduktionsanlage, bestehend aus Rohmühle, Becherwerk, Absektionsanlage, Siebmühle

des weiteren, teilweise in großen Stückzahlen.

Kopierer, Büro-Computer, FG + Registrierkassen, Funkgeräte, Funkanlagen, Fernsprechanlagen.

Weitere Daten auf Anfrage.

VENTA Vermögensverwaltungs- und

Verwertung von Maschinen und Industrieanlagen

Frankfurter Str. 38, 5900 Hagen, (02331) 7566, Telex 823457-venta-d

### Einmalige Gelegenheit

Leopardenhäute von Roland Ward

m. halbhohem Schädel gefertigt für

DM 10.000,- zu verk. Der Abschluß

war ein Fall für Yoko Kanyama.

Ein Repräsentant des von er-

reiner Schönheit.

Nutzen auch Sie diesen modernen

biologischen Ansatz zum Verkauf.

Zu besichtigen beim Alpenländi-

schen Trachtenmuseum, 8238 Frei-

lausing, Jahnstr. 2.

### Holland-Klinker

direkt vom Importeur

DM 150,- bis

DM 180,-

je 1000 Stk. ab Werk inkl. Fracht.

Duisburg

Tel. (02 03) 44 50 12-13

## Aufruf zur „Woche der Welthungerhilfe“



Deutsche  
Welthungerhilfe  
Bonn, Adenauerallee 134

„Jedes vierte Kind in den Entwicklungsländern ist unterernährt. Täglich sterben 40.000 Jungen und Mädchen an Nahrungsmangel. Eine halbe Milliarde Mitmenschen haben ständig zu wenig zu essen. Diese Not darf uns nicht gleichgültig lassen. Wir müssen ihr begegnen.“

Bundespräsident Karl Carstens  
Schirmherr der Deutschen Welthungerhilfe

111 Spendenkonto  
Postfach 111, 5300 Bonn  
Volksbank Bonn - Commerzbank Bonn  
Einzahlungen sind überall möglich.

## Seenot geht uns alle an

Der Seeverkehr spielt eine bedeutende Rolle im internationalen Handel. Schiffe versorgen uns mit Gütern aus fernen Ländern und bringen unsere Erzeugnisse in alle Welt. Zur Sicherung der Lebensqualität der gesamten Bevölkerung, ob im Binnenland oder an der Küste. Unterstützen daher auch Sie das Seenotrettungswerk - als Mitglied oder Spender.

Deutsche Gesellschaft  
zur Rettung Schiffbrüchiger  
Werderstr. 2, 2800 Bremen 1  
Postcheck Hamburg,  
(BLZ 20010020) 7046-200

Wir danken für die gespendete Anzeige

## VERSANDGESCHÄFTE

### Schwarzer Caviar 250 g DM 41,73

Regenbogenforellen-Caviar, eingeführt. Mildere als mildester Meisöl, größer als größter Beluga. Die kulinarische Sensation unter den Delikatessen. Nur bei uns erhältlich.

Bitte fordern Sie unseren Delikatessenkatalog an.

SEIFARTH GMBH & CO Europas größter Caviarversand

Robert-Koch-Str. 19, 2000 Nordstedt, Telefon (0416) 524 0027

### Arthrose heilbar?

Dr. Feldweg erklärt, wie Gelenk-

leiden ohne Operation geheilt werden

können und was man sofort zur Linder-

ung der Schmerzen tun kann.

Postfach 11, 2000 Hamburg 13

O. Feldweg, A 30, 9100 Gernsheim-798

### ARSTEIN-Sauber

besorgt müde, Grübeln, Müde,

Unwohlsein, 120 ml Spray-Fl. 1,20,- Porto

Büro, 2,50/- Bad Bramstedt 2-04182-1420

Video-Dok. ATLANTIS-Ödyssee

d. dt. Hülse, L. B. Weikert, A.

Syst. Best. u. V-Scheck DM 12,-

inkl. VV, Postfach 14, 2000 Ham-

burg 13

### Blütenpollen

Erste 82, blühend, naturl., 1,5 kg nur DM

44,70, 100g DM 4,90, 50g DM 2,45

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

10,95, 500 g DM 20,-, 1000g DM 39,-

### Zwei ausgezeichnete Eier

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

ausgezeichnete Eier, die sich durch ihre

Qualität auszeichnen - Gießen Sie sich

das „Gewürztraminer“

### Roulette

Systematische Rückgewinnung sind

möglich! Ihr persönliches Strategie-





Samstag



**13.55 Programmvorschau**  
**14.05 Tagesschau**  
**14.10 Sonntagsmagazin**  
**14.40 ARD-Festspiele Technik**  
 Mit Hanneli Vahndöhrle und Bernd Lepthm  
 Themen: Lohnt es sich, wertvolles Porzellan fachmännisch „kitten“ zu lassen? / Gift aus der Trinkwasserleitung / Im Test: Tragbare Videorecorder, Videobänder, Tischrechner  
**15.25 Der Mann, der Berge versetzt**  
 Amerik. Spielfilm, 1978  
 Mit Bob Neill, Persis Khambatta u. a.  
 Regie: Nicholas Spargo  
 Unterhaltsame Science-fiction-Geschichte  
**17.00 Heller Stern in dunkler Nacht**  
 Koll. Kindergottesdienst aus der St.-Lorenz-Kirche in Aachen-Lousberg  
**17.50 Hier und Heute unterwegs**  
 Der Klops aus dem Computer

**11.50 Programmvorschau**  
**12.15 Nachbarn in Europa**  
**14.32 Tagesschau**  
 Letzte Folge: Endlich daheim  
**14.45 Kosmos mit Les Land der Ueder**  
 1. Kinderchor-Wettbewerb 1983  
 Präsentation: Julia Migens  
 Acht deutsche Kinderchöre und die Regensburger Domspatzen sowie der Tölzer Knabenchor  
**14.55 Schatz zu - noch mit**  
**14.45 Esam in Form**  
**17.04 Der große Preis**  
 Bekanntgabe der Wochengewinner  
**17.05 heute**  
**17.10 Länderspiele**  
 Moderator: Klaus Bresser  
**18.00 Thommys Pop-Show**  
 Video-Hits mit Thomas Gottschalk  
**19.00 heute**  
**19.20 Die Sachsischen**  
 Vierteilige Westemgeschichte von Jim Byrnes nach L'Amour  
 3. Die Goldsuche  
**20.15 Die Orléans**  
 Franz.-Italien. Spielfilm, 1974  
 Mit Lino Ventura, Annie Girardot u. a.  
 Regie: Claude Pinoteau  
 „Die Orléans“ ist eine fiktive, meiste Familiengeschichte mit dem zu nehmendem Hintergrund. Erzählt wird, locker und absicht des unerwartlichen Eintrags der Realität, von den Problemen junger Menschen. Die junge Isabelle Adjani spielt hier die Tochter Isabelle eine ihrer ersten Filmrollen. Ihre starke Ausstrahlung, die sie später zum Star machen sollte, ist in dieser jugendlichen Rolle schon zu spüren. Lino Ventura agiert in der für ihn eher ungewöhnlichen Rolle des im Berufs- und Familienleben scheiternden Vaters.  
**21.35 heute**  
**22.00 Aktuelles Sport-Studio**  
**23.15 Serpico**  
 Die Gewehr  
**00.00 heute**

## und am Sonntag

**09.00 Tagesschau**  
**09.15 Die Sportschau**  
 U. a. Fußball: Bundesliga dazu, Regionalprogramme  
**09.30 Tagesschau**  
**09.45 Auf los geht's los**  
 Spiele und Spaß bei Joachim Fuchsberger  
 Mit Peter Herbolzheimer und seiner SWF-Formation, Rondo Venedig, David Bowie u. a.  
**10.00 Zeichnung der Letztzeit**  
 Tagesschau  
 Das Wort zum Sonntag  
**10.20 Das Film-Fest**  
 Hunderter Filme  
 Amerik. Spielfilm, 1975  
**00.30 Tagesschau**

Hinter den Kulissen einer Großkirche  
**10.00 Tagesschau**  
**10.15 Die Sportschau**  
 U. a. Fußball: Bundesliga dazu, Regionalprogramme  
**10.30 Tagesschau**  
**10.45 Auf los geht's los**  
 Spiele und Spaß bei Joachim Fuchsberger  
 Mit Peter Herbolzheimer und seiner SWF-Formation, Rondo Venedig, David Bowie u. a.  
**10.00 Zeichnung der Letztzeit**  
 Tagesschau  
 Das Wort zum Sonntag  
**10.20 Das Film-Fest**  
 Hunderter Filme  
 Amerik. Spielfilm, 1975  
**00.30 Tagesschau**



Sonny (Al Pacino) überfällt eine Bank, um die Geschlechterumwandlung seines Freundes bezahlen zu können - „Hush“, ARD, 22.20 Uhr  
 FOTO: KINDERMANN



Sonntag



**09.50 Programmvorschau**  
**10.00 Die Erben Lilliput**  
**10.45 Die Sendung mit der Maus**  
**11.15 Rock des Jahres**  
 Jubiläum: Big Country, Foyer des Arts  
**12.00 Internationaler Frühlings**  
 Thema: „Business as usual... in Bonn“  
 Wahlkampfschau für Politiker, Parteien und Regierungsgänge  
**12.45 Tagesschau**  
 mit Wochenspiegel  
**13.15 Dem Himmel sei Dank**  
 Heeres zum 80. Geburtstag  
**14.00 Magazin der Woche**  
 Moderation: Ann Ladiges  
**14.50 Ein Platz an der Sonne**  
**14.55 Neues von der Katze mit Hut**  
**15.25 Wiedergabe - Monogamie**  
 Valentin Kotajew  
 Regie: Helmut Klotzer  
**17.00 Unsere kleine Farm**  
 Der Großvater  
 Koll. Koll. Spielfilm, 1979  
 Mit Monika Rökk, Johannes Heesters u. a.  
 Regie: Carl Boese  
**18.30 Tagesschau**  
**18.55 Die Sportschau**  
 U. a. Weltcup-Skirennen: Abfahrt der Herren in Schladming / Tard des Monats  
**19.15 Wie über uns**  
 Thema: „Wiedergabe mit Brideshead“  
**19.30 Weltspiegel**  
 Themen: Jordanien: Kommt es zu einer Annäherung zwischen Hussein und Arafat / Israel: Setzen die Palästinenser in der Westbank weiter auf die PLO und Arafat oder können sich israelische und Palästinenser näherkommen? / Guatemala: Die bedrängten Indios von Quiché / USA: Wirtschaftsaufschwung für Indios in Oregon  
 Moderator: Dagobert Lindau  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Zum Advent**  
 Nun kommt der Heiden Holand...  
**20.30 Abenteuer Eisenbahn**  
 Der Länderspiel  
**21.05 Der Traum des H. Joseph**  
 Der Traum des H. Joseph  
**21.15 Heilich Nabe**  
 Die zweite Verlobung aus dem Paradies  
**23.10 Tagesschau**  
**23.15 Der Dackel**  
 Notizen vom Tat, Privatsehen  
**23.50 Tagesschau**

**10.00 Programmvorschau**  
**10.30 ZDF-Mitteil**  
 Lorin Maazel dirigiert  
 Richard Strauss  
 Also sprach Zarathustra  
**12.00 Das Sonntagskonzert**  
**12.45 Freizeit**  
 Geschenkideen/Masken aus Holz  
**13.15 Chronik der Woche/Tragen zur Zeit**  
**13.45 heute**  
 Soche nach der verlorenen Stadt  
 Petra  
 Eine Expedition in das Land der Nebel  
 Film über einen Freizeiterfolg  
**14.00 Rappalliste**  
 Nico und die roten Nasen  
**14.35 heute**  
**14.45 Duelle**  
**14.45 Hölle Jandis**  
 Dt. Spielfilm, 1979  
 Mit Monika Rökk, Johannes Heesters u. a.  
 Regie: Carl Boese  
**14.15 Die schönsten Lieder der Weihnachtszeit**  
 mit Geschichten - erzählt von Gerti Boyhammer  
**17.15 heute**  
**17.15 Die Sport-Spezielle**  
**18.00 Tagesschau**  
**18.15 Spielregeln**  
 Jugend und Justiz  
 Der Diebstahl  
**19.00 heute**  
**19.10 besser perspektive**  
 Thema: EG-Citadel, der heute in Athen beginnt  
 Interviews mit Bundesaußenminister Genscher, Bundesfinanzminister Stoltenberg, dem EG-Kommissionspräsidenten Thorn und dem Europa-Experten der SPD-Bundestagsfraktion Hauff  
 Moderator: Hans-Joachim Reichle  
**19.30 Die Hand, die die Wiege bewegt**  
 regiert die Welt  
 Gesellschaftspolitische Folgen der Kindererziehung  
**20.15 Das Tramschiff (II)**  
**21.15 Der Mann von Suez**  
**22.15 heute/Sport**  
**22.50 Die Heilige-Von-Schau**  
 Ein Clown und seine Lieder  
**23.50 heute**  
 Philipp Rosenthal liest aus der Bibel



Holzer (Wolfgang Hinz) letzte große Liebe wurde Mouche (Sabine Sinjen) - „Die zweite Verlobung aus dem Paradies“, ARD, 21.15 Uhr  
 FOTO: TELEBUNK

III.

**WEST**  
**18.00 Sprechstunde**  
 Follow me (47)  
 Punk mit Lolein (10)  
**18.30 Die Michael Braun Talkshow live**  
**19.00 Altesse Stunde**  
 Mit „Sport im Westen“  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Hobbythek**  
 Schlank und rank aus China  
 Küchenschrank  
**21.00 Gott und die Welt**  
**21.30 Überlebens**  
 Vor 50 Jahren gestorben: Stefan George - Dichter und Staatsprophet  
 Film von Gisela Helnen  
**21.45 Wiedergabe**  
 Franz.-Italien. Spielfilm, 1953  
 Regie: Max Ophüls  
**22.35 Das wahre Tier, das wilde schöne Tier**  
 Alban Bergs Oper „Lulu“  
**00.35 Letzte Nachrichten**

**NORD**  
**18.00 Sonntagsmagazin**  
**18.30 Der Doktor und das liebe Volk (12)**  
**19.20 Let's rock**  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Tank Force Police**  
 Kurze Karrieren  
**21.05 Vor vierzig Jahren**  
 Dt. Wochenschau, 8. 12. 43  
 Kommentar: Dagmar Altrichter  
**21.35 Jazzclub (II)**  
 Ein Magazin von Ingrid Mervel  
**22.30 Eine Nacht in Venedig**  
 Klassische Oper von Johann Strauß  
**00.15 Letzte Nachrichten**

**HESSSEN**  
**18.00 Lieder & Lieder**  
**18.45 Bücher für junge Leute**  
**19.30 Koll. - wo bist du?**  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Mosaik (II)**  
**21.00 Das Bild der Woche**  
 König Lear verströmt seine Tochter  
 Cordelia  
 Von Johann Heinrich Füssli  
**21.10 Fontaine, Theater - Potsdamer Straße 154, C.**  
**21.35 Sir William Walton**

**SÜDWEST**  
**18.00 Marco**  
**18.25 Die Abenteuer der Maus auf dem Mars**  
**18.30 Garmisch - Meereswege**  
**19.00 Abenteuer Südpaz**  
 2. Tongo, das letzte pazifische Königreich  
**19.30 Das Erwachen**  
 US-Spielfilm, 1981  
**21.35 Samstags von Utopie**  
**22.35 Der Traum von kommunistischen Tag**  
**23.10 E. Götze**  
 Kleinkunstrevue a-Moll op 16  
**00.00 heute**

III.

**WEST**  
**18.00 Marco**  
 Immer nur Theater  
**18.30 Jeder kann für sich was tun (4)**  
 Bewegungsmangel  
**19.00 Altesse Stunde am Sonntag**  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Örtlich in der Dritten Welt (5)**  
 Doraplan auf Sri Lanka  
 Bericht von Yanki Piel und Jacques Lohé  
**21.00 Wirtschaftsschau**  
**21.45 Samuel Moskau und zurück**  
 Von Alexander Gollin zum 75. Geburtstag von Martin Held  
**22.30 Kunst-Geschichten**  
 Rebecca Horn  
 Ein Gespräch mit der Künstlerin 1983  
**23.55 Letzte Nachrichten**

**NORD**  
**18.30 Fräulein Canstatt (5)**  
**19.15 Deutschlands größte Insel**  
 Der Moor der Möwen  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Lawrence Olivier (2)**  
**21.15 Hobbythek**  
 Aus China Küchenschrank  
**22.00 Der Sternentempel im Dezember**  
**22.15 Sport III**  
**23.15 Letzte Nachrichten**

**HESSSEN**  
**18.00 Der Sternentempel im Dezember**  
**18.15 Heilich, so ein Leben, wenn man's mag**  
**19.00 Antiquitäten in Serie**  
**19.15 Der Sportwettbewerb**  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Die Sprechstunde**

**SÜDWEST**  
**18.00 Hobbythek**  
 Schlank und rank aus China  
 Küchenschrank  
**18.45 Fräulein Canstatt**  
 nicht nur für Sommer  
**19.00 Sherlock Holmes**  
 Jagd auf Spieldosen  
**20.15 Zwei 18. Todestag von Willy Reichert**  
 Eckt antik... und andere  
**21.05 Ich trage einen großen Namen**  
 Nur für Baden-Württemberg  
**21.50 Sport im Dritten**

**BAVARN**  
**18.30 Follow me (11)**  
**18.45 Rundschau**  
**19.00 Unter unserem Himmel**  
 Damals...  
 Das Millionendorf anschließend (etwa 19.50)  
 100 Jahre Vereinigte Bayerische Trachtenverbände  
**21.35 Rundschau**  
**21.40 Durch Land und Zeit**  
**21.45 Ist die 60 von Ende?**  
**22.30 Ich zeige dir das Meer, ich zeige dir den Wald**  
 Michel de Montaigne  
 Porträt des franz. Schriftstellers von François Bondy und Jürgen Möller  
**23.15 Rundschau**

Joh. Heesters wird 80

## Mit den Jahren immer köstlicher

Er war ein Sonnenkind der Operette. Er kann mit seiner immer etwas lustig gedrückten Stimme schmeicheln, kann rhythmisch auftrumpfen, kann einlullen, kann sätzig triumphieren. Er ist elegant. Der Frack scheint ihm wie angeboren. Er kann den holden Schwachsinn der Operettenwelt aus denen, die diese Kunstgattung schier unerträglich finden, vollends erträglich machen. Er stammt aus Holland und spricht heute noch mit leicht niederländischem Tonfall. Er trägt den Johannes-Heesters-Ring, eine Art Gegen-



Ein Wunder an Beständigkeit: Johannes Heesters FOTO: DPA

Dem Himmel sei Dank - So, ARD, 15.15 Uhr

stück zum berühmten Iffland für Sprechschauspieler. Er sang sich in Amsterdam, Den Haag und Rotterdam nach vorn, kam natürlich direkt nach Wien, wo er seitdem hingehört. Er hat schier Hunderte von Filmen besungen und gespielt, war der verlässliche „Bruder Lustig“ bei der alten UFA oder Tobis. Er hatte, zeigte sich, auch Humor. Mehr noch: Er ist ein so beschlagener Schauspieler. Er ist immer wieder aus der Operetten-schablone herausgetreten und hat auch auf der Sprechbühne seine Ma-

riten erwiesen. Kürzlich erst hat er im Fernsehen, neben dem ebenfalls grandiosen Karl-Heinz Schroth, in dem tragikomischen Greisenstück von den „Sunny Boys“ bewiesen, was er schauspielerisch alles an Altermelancholie, Alterstücken und Greisenkomik aus dem begabten Armele hervorspielen kann. Mit den Jahren ist er ständig köstlicher geworden. Aus der Operettenattitüde ist er schier königlich hinausgewachsen. Das hat man selten. Zum Frührentenium hat er nie Verlangen oder Begabung gezeigt. Jetzt, da er 80 ist, ist er um vieles köstlicher und schauspielerisch weitaus ausdrucksvoller, als er es noch vor 30 Jahren war. Ein Wunder der Beständigkeit und der Entwicklungsfähigkeit noch im hohen Alter. FRIEDRICH LUFT

## KRITIK

### Wahrheit und Folgen

Alexandre Rockwell, einst Untergrundfilmer und heute unabhängiger Regisseur in New York, hat das Wort vom amerikanischen Traum sehr wörtlich genommen. In seinem Film „Here“ (Kleines Fernsehspiel, ZDF) greift er das Thema zahlreicher literarischer und filmischer Werke auf und erzählt die Geschichte eines Außenseiters, der noch immer an jenen amerikanischen Traum glaubt, obwohl die Zeit der Träume längst vorüber ist. So war denn dieses Stück über viele Filmemacher hinweg ein surrealistisches Panoptikum, ein ineinander versponnenes Wechselspiel von Wirklichkeit und Wünschen.

Der „Here“, der 15-jährige Paul, behindert und ein Waisenkind, geht mit seinen beiden wahlverwandten Schwestern auf eine Reise durch Zeit und Raum, um seine großen Träume zu verwirklichen. Die beiden Orte, die er mit den Schwestern, einer Mexikanerin und einer Japanerin, aufsucht, heißen Truth und Consequences, Wahrheit und Folgen. Das ist natürlich alles hochsymbolisch gemeint, und was nun die Wahrheit war, was ihre Folgen, was Traum, was Erfindung - das zu erraten, überließ der Film ganz und gar dem Zuschauer. MARGARETE v. SCHWARZKOPF

Ein Fernsehfilm über den Bau des Suezkanals

## Liebestolle Wüstentiere

Die Dreharbeiten zu den traditionellen Advents-Vierteilern des ZDF sind jedesmal fast aufregender als der verfilmte Stoff selbst. Beim diesjährigen Vorweihnachts-Abenteuer „Der Mann von Suez“ (4., 6., 11. und 13. Dezember) hatte Regie-Arztmeister Christian Jaque (79) in der tunesischen Wüste gegen liebestolle Kamele und Esel zu kämpfen. Auch kam bei dem strapazösen Vorhaben die Geschichte des Suezkanals und seines Erbauers Ferdinand de Lesseps zu verfilmen, mancher der 180 Darsteller aus Deutschland, Frankreich, England, Spanien, Portugal, Nordafrika und dem Sudan

blieb nur eine Lösung: wir mußten alle Eselinnen entfernen. Von da an war Ruhe. Schauplätze der im Handlungsablauf historisch authentisch, in Details dramatisch überhöht angelegten Geschichte um Lesseps und die Erbauung des Suezkanals waren Wüsten und Oasen, arabische und spanische Paläste und Moscheen, portugiesische Villen, ägyptische Landschaften. Die optische Beschönigung des Orients zwischen 1832 (da kam Lesseps als französischer Vizekonsul nach Ägypten) und 1869 (als der Kanal in Anwesenheit der französischen Kaiserin Eugénie eingeweiht wird) ist Jaque und seiner Crew von TP 1 Paris gelungen. ZDF-Einwände richteten sich - erfolglos - gegen allzu indolente „Gloire“-Tendenzen des Drehbuches (Autor: Jacques Robert). Der Absicht, den Ruhm Frankreichs via Mattheis zu mehren, wurde beispielsweise die historisch wichtige Figur des österreichischen Ingenieurs Alois Negrelli geopfert, der für Lesseps die Kanal-Planung geliefert hatte.

Der Mann von Suez - So, ZDF, 21.15 Uhr

in kritische Situationen. Beispielsweise Guy Marchand (Lesseps). Er mußte, getreu seinem historischen Vorbild, ganz besonders störrische, undressierte Pferde ohne Sattel reiten. Dabei gab es spektakuläre Stürze, die manchem anderem die Knochen gebrochen hätte. Marchand, privat passionierter Trapezkünstler und mit der „Abrolltechnik“ vertraut, rettete seine Rippen unversehrt über das Wüsten-Rodeo.

Um Bruchteile von Sekunden entging Guy Verda (Bauleiter Cogolin) dem Tod. Die geforderte Drehbuchszene: Er sollte auf die Plattform eines Baggers stürzen, wobei ihm - getrickelt - die Maschine beide Beine abreißt. Aus der Fiktion wurde um's Haar Wirklichkeit, als Verda zwischen zwei Trägern des Baggers ausrutschte. Die Lader erlitten ihn. In letzter Sekunde zogen beherzte Helfer den Hilflösen unter den Baggerschaufeln weg.

Der offenbar jahreszeit- und wetterbedingte Liebesrausch der Kamele und Esel, die in der tunesischen Wüste am „Suezkanal“ mitschweiften, legte die Dreharbeiten zeitweise lahm. Jaque in seinem Regie-Tagebuch: „Besonders die Esel machten uns viel Kopfschmerzen. Wenn sie um die Gunst der Eselinnen kämpften, gelang es uns nicht, sie zu trennen. Ihre Eifersucht war schrecklich. Sie bissen den Gegner in die Mahne, stießen ihn auf den Boden, schlugen aus und verletzten ihn am Kopf. Es

Der vor vier Jahren gefaßte Entschluß, die Stoffe für die international koproduzierten Vorweihnachts-Vierteiler nicht mehr aus der literarischen Abenteuer-Motivkiste zu nehmen, sondern für's Medium Fernsehen maßschneidern zu lassen, hat der müde gelieferten Filmreihe offenbar höher als die Durchschnittsquote der fünf vorhergehenden Mehrteiler. Freut sich Alfred Nathan, Ziehvater der Adventsreihe beim ZDF: „Wir sind mit unserer Frischzellentherapie auf dem richtigen Dampfer!“

Für 1984, das 18. Jahr der Reihe, kommen die ZDF-„Frishzellen“ von erster Autorendresse, von „Totenschiff“-Autor B. Traven. Unter dem Titel „Rebellion der Geheken“ werden drei Traven-Romane zu einem Vierteiler-Drehbuch verarbeitet. Autor und Regisseur ist Hans W. Geißendörfer. Er hat 1983 mehrere Monate in Mexiko verbracht, um sich beim Schreiben vom „genius loci“ inspirieren zu lassen. Im Februar 1984 beginnen in Mexiko die Dreharbeiten. H.-H. KANNENBERG

# Camper brauchen CAMP. Deutschlands führendes Magazin für Camping und Caravaning.

Denn CAMP macht mehr aus Ihrer Freizeit: Jedes Heft gibt Ihnen wertvolle Hilfen und Tipps. Durch CAMP sind Sie über den gesamten Camping- und Caravaningmarkt

bestens informiert... durch CAMP sparen Sie Geld... durch CAMP kennen Sie die attraktivsten Reiseziele... CAMP hilft in technischen Fragen.

**CAMP**

Nr. 6 6,- DM NOV/DEZ 1983 OSTERREICH: AS 65, SCHWEIZ: FR 6,- LUXEMBURG: 10,-12 C 5053 F

**Aus dem Inhalt von Heft 6:**

- Weg mit Tempo 80! Wie sieht die Neuregelung aus?
- Caravan-Salon Essen: Nachlese/Erkenntnisse/Daten
- Reisemobil-Test: Romahome - der Zwerg aus England; Frankia 660 - der Riese aus Bayern; Mitsubishi-Canter und Blum-Mobil - Reisemobile aus dem Balkan; Poster 520 L - groß und komfortabel.
- Caravan-Test: Stern de Luxe 535 VE von CI Wilk.
- Zugwagen-Test: Toyota Camry, Audi 80 CD, Alfetta Turbo Diesel, Mercedes Benz 230 E.
- Winter in Deutschland: Der optimale Campingplatz; die attraktivsten Reiseziele.
- Sommerplanung '84: Irland, das Traumland für Camper.
- CAMP-Silvester-Rallye nach Vöcklabruck: Eine Woche auf dem Kraus-Komfort-Campingplatz. Wintersport, Heimat-abende, Silvesterball.

**Jetzt bei Ihrem Zeitschriften-Händler.**

**DM 6,-**

**Harter Preiskampf**

**CAMP hat ein Winter-Tipps-Buch**





**Wir haben Schritte eingeleitet, um unsere gute Marktposition in Deutschland weiter auszubauen**

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft des größten europäischen Fahrradherstellers. Wir produzieren und vertreiben ein hochwertiges Fahrradprogramm ausschließlich über den Fachhandel. Um die Distribution zu verbessern, verlegen wir die deutsche Vertriebsgesellschaft von Bitburg/Eifel nach Darmstadt. Die bisherigen Erfolge veranlassen uns, unsere Vertriebsmannschaft zu verstärken. Dazu ist es erforderlich, die nachfolgenden Positionen zu besetzen.

## Verkaufsleiter

Um dieser anspruchsvollen Aufgabe zu genügen, sollten Sie bereits Erfahrung in einer vergleichbaren Position gesammelt haben. Die beste Voraussetzung würde sein, wenn Sie nachweisbare Erfolge mit Markenartikeln oder in der Freizeitbranche erzielt hätten. Sie sollten über eine gute berufliche Grundausbildung verfügen, darüber hinaus wären englische Sprachkenntnisse von Vorteil.

Ihre Aufgabe wird es sein, schwerpunktmäßig die Verkaufsmannschaft aktiv im Feld zu unterstützen, dabei wird die Motivierung, Schulung und Organisation der Außendienstmitarbeiter vorrangig sein. Berichten werden Sie direkt dem Geschäftsführer der Gesellschaft.

Das abwechslungsreiche Aufgabengebiet und auch der von uns angebotene Vertragsrahmen wird Sie mit Sicherheit zufriedenstellen. Selbstverständlich steht Ihnen ein neutraler Firmenwagen auch zur privaten Nutzung zur Verfügung.

Wenn Sie sich von einer der von uns angebotenen Positionen angesprochen fühlen, senden Sie bitte Ihre aussagefähige Bewerbung an unseren Berater, Herrn Keith Manning, der sich verpflichtet, strikte Vertraulichkeit zu wahren und ggf. Ihre Sperrvermerke zu beachten. Sie können ihn anrufen, um nähere Angaben über die zu besetzenden Positionen zu erfragen. Am Sonntag auch zwischen 19 und 22 Uhr unter der Telefonnummer 02 21 / 50 81 62.

## 2 Verkaufsrepräsentanten

**Hamburg/Schleswig-Holstein sowie Bremen/westl. Niedersachsen**

Für dieses Aufgabengebiet erwarten wir von Ihnen Erfahrungen im Verkauf an den Fachhandel und gutes technisches Verständnis. Sollte Radfahren zu Ihren Hobbys gehören, so wäre dieses von Vorteil.

Ihre Aufgabe wird es sein, selbständig Besuche zu planen und durchzuführen und in Ihrem Reisegebiet den Fachhandel zu besuchen. Außerdem werden Sie Werbeveranstaltungen organisieren und durchführen. Sie werden direkt dem Verkaufsleiter unterstellt sein.

Der Vertragsrahmen, den wir für diese Positionen anbieten, wird sicher von Interesse für Sie sein. Ein neutrales Firmenfahrzeug steht auch zu Ihrer privaten Nutzung zur Verfügung.

**SELECTTEAM**

Personal- und Unternehmensberatung GmbH  
Postfach 830 - 4040 Neuss 13 - Telefon 0 21 01 / 10 24 24/25

## Herausforderung im Wertpapiergeschäft

Als traditionelle, große Kapitalanlagengesellschaft stehen wir immer auf neue vor der reizvollen Aufgabe, Kunden und Banken unserer Produkte unter den sich wandelnden Kapitalmarktverhältnissen nahezubringen.

Zur systematischen und erfolgreichen Durchführung dieser Aufgabe suchen wir den Leiter der Abteilung

# Marketing und PR

Marktforschung, Produktgestaltung, Verkaufsförderung, Werbung, Erstellung der notwendigen Analysen für die Vertriebssteuerung, Public Relations sowie eine ganze Reihe weiterer Aufgaben gehören zum Zuständigkeitsbereich dieser Abteilung.

Sie sollen bewährte Problemlösungen konsequent ausbauen, aber auch neue Aufgabenstellungen und Chancen rechtzeitig erkennen und die erforderlichen Initiativen entfalten. Ein Team bewährter Mitarbeiter wird Sie dabei unterstützen.

Wir erwarten von Ihnen Bankerfahrung und Erfahrung im Marketing für Kapitalanlagen. Die wesentlichen Instrumente des Marketing sind Ihnen bekannt. Sie denken systematisch und drücken sich mündlich und schriftlich überzeugend aus. Sie sind in der Lage, sich rasch auf wechselnde Aufgaben einzustellen. Sie besitzen gute Englischkenntnisse.

Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an die Union-Investment-GmbH, Mainzer Landstraße 47, 6000 Frankfurt am Main, z. H., Herrn Dr. A. Schwaiger. Weitere Detailinformationen erhalten Sie unter Tel. Nr. 06 11 / 26 87 340 (Dr. Schwaiger).



**Union  
Investment**

## Vertriebsrepräsentant Hamburg/Schleswig-Holstein

Wir sind die unabhängige Vertriebsgesellschaft einer weltweit führenden Unternehmensgruppe mit Schwerpunktaktivitäten im Bereich der Medizin. Mit Hilfe einer jungen, engagierten Außendienstorganisation haben wir uns in kurzer Zeit auf dem deutschen Markt durchgesetzt und zählen heute zu den Marktführern unserer Branche. Produktqualität, Anwendungskomfort und optimaler Service sichern uns auch weiter sehr stabile Entwicklungsmöglichkeiten. Zur Mitarbeit in unserem Team suchen wir einen jüngeren Verkäufer, dessen Aufgabe es sein wird, die vorhandenen Aktivitäten in Kliniken und bei Fachärzten weiter auszubauen.

Diese ausbaufähige Aufgabe möchten wir einem Herrn im Alter von Mitte 20 bis Mitte 30 Jahren übertragen, der eine abgeschlossene kaufm. und/oder techn. Ausbildung hat und eine etwa 2jährige Außendienstpraxis nachweisen kann. Er hat Spaß daran, anspruchsvolle Produkte zu verkaufen und führt Verkaufs- und Beratungsgespräche auf allen Ebenen. Gute Umgangsformen, Leistungs- und Einsatzbereitschaft aber auch Stehvermögen und Durchsetzungsstärke müssen wir voraussetzen. Wir bieten eine überdurchschnittlich interessante Dauerstellung mit attraktiver Dotierung, einem Firmenwagen, Spesen und ausgeübten Sozialleistungen.

Es erfolgt eine gründliche, umfassende Einarbeitung in das Spezialgebiet, die auch Branchenfremden gute Entwicklungschancen gibt.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an den Anzeigendienst des von uns beauftragten Beraters unter Angabe des Zeichens M 2463. Er behandelt Ihre Bewerbung streng vertraulich und leitet sie nach Berücksichtigung von Sperrvermerken unverzüglich an uns weiter. Die Kontaktadresse ist: JMA Anzeigendienst GmbH, Große Theaterstraße 42, 2000 Hamburg 36, Telefon 0 40 / 34 18 96.

**JMA**

JMP Anzeigenagentur GmbH  
Berlin · Düsseldorf · Frankfurt  
Hamburg · München

# Fortbildung zum Geprüften Pharmareferenten

Neben überdurchschnittlichen Investitionen in Forschung und Entwicklung wird bei uns auch die ständige Aus- und Weiterbildung unserer Mitarbeiter großgeschrieben. Dazu zählt ebenfalls die Fortbildung zum Staatl. Geprüften Pharmareferenten, die wir seit vielen Jahren mit großem Erfolg in unserem Haus selbst durchführen. Damit schaffen wir die Basis für die erfolgreiche Information der niedergelassenen Ärzte durch einen hochqualifizierten Außendienst.

Wenn Sie sich für diesen Beruf interessieren, machen wir Ihnen folgendes Angebot:

Wir haben für Sie eine umfassende Informationsmappe zusammengestellt. Hier finden Sie klare Antworten auf viele Fragen, die Sie im Zusammenhang mit dem Einstieg in einen neuen Beruf haben: Vom Lehrplan über die Voraussetzungen, um zur abschließenden Prüfung bei der

Industrie- und Handelskammer zugelassen zu werden, bis zur Darstellung des typischen Arbeitstages eines Pharmareferenten. Eine Checkliste hilft Ihnen bei der Entscheidung, ob eine Bewerbung für Sie persönlich erfolgversprechend ist. Die Firmenbrochure sagt Ihnen alles Wissenswerte über unser Haus.

Diese Voraussetzungen müssen Sie in jedem Fall erfüllen: Mittlere Reife oder Abitur, abgeschlossene kaufmännische, naturwissenschaftliche oder medizinische Berufsausbildung und drei bzw. ein Jahr Berufspraxis. Unter Umständen genügt auch ein nicht abgeschlossenes einschlägiges Studium (Medizin, Pharmazie, Chemie, Biologie etc.), mit bestandenen Zwischenprüfungen. Ihr Mindestalter: 24 Jahre, Höchstalter 35 Jahre. Außerdem sollten Sie regional ungebunden sein. Ausbildungsbeginn 1.4.1984.

Wenn Sie nach dem Studium aller Unterlagen zu der Überzeugung kommen, daß dieser Beruf - die eigenverantwortliche Betreuung niedergelassener Ärzte in einem klar abgegrenzten Gebiet - Sie künftig wirklich ausfüllt, dann vereinfacht Ihnen der ebenfalls beigefügte Bewerbungsbogen die Kontaktaufnahme mit uns.

Schreiben Sie uns also, wenn Sie sich zunächst umfassend informieren und erst dann entscheiden wollen - damit es später möglichst keinen Grund gibt, Ihre Entscheidung zu bereuen.



Boehringer Mannheim GmbH  
Bereich Personal/PA  
Kennwort:  
Pharmareferenten - Fortbildung  
Postfach 310120, 6800 Mannheim 31



Bei der

**STADT HILDESHEIM**

ist das Amt des

## OBERSTADTDIREKTORS

zum 1. 2. 1984 neu zu besetzen, nachdem der bisherige Stelleninhaber zum Präsidenten des Landeskirchenamtes der Ev. luth. Landeskirche Hannovers gewählt worden ist.

Der vom Rat zu wählende Bewerber wird für eine Amtszeit von 12 Jahren in das Beamtenverhältnis auf Zeit berufen und erhält Dienstbezüge nach Bes.Gr. B 6 BBesG zusätzlich einer Dienstaufwandsentschädigung.

Bewerber müssen die für das Amt erforderliche Eignung, Befähigung und Sachkunde besitzen und die allgemeinen persönlichen Voraussetzungen für die Berufung in das Beamtenverhältnis erfüllen.

Gesucht wird eine Persönlichkeit mit der für dieses Amt erforderlichen Qualifikation und Berufserfahrung, die befähigt ist, die Verwaltung einer Großstadt zu führen und mit den politischen Gremien der Stadt vertrauensvoll zusammenzuarbeiten.

Die Stadt Hildesheim - Oberzentrum mit 103 000 Einwohnern - weist ein überregional anerkanntes Kulturangebot auf und verfügt über einen hohen Freizeitwert, gute Verkehrsverbindungen und sämtliche Schulsysteme am Ort.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen sind bis 31. 1. 1984 zu richten an den

Oberbürgermeister der Stadt Hildesheim,  
Postfach, 3200 Hildesheim 1.



مكتبة المجلد



هنا نحن العمل

## Spitzenaufgabe/Bedeutendes Dienstleistungs-Unternehmen

Wir sind ein bekanntes, international tätiges Dienstleistungsunternehmen auf dem Transportsektor mit mehreren 100 Mio. Jahresumsatz und Sitz in einer norddeutschen Großstadt. Auf hart umkämpften Märkten steuern wir mit einer klar ertragsorientierten Konzeption, ausgefeiltem Marketing und hoher Flexibilität einen selbständigen Kurs. Die Zugehörigkeit zu einer größeren Gruppe bietet zusätzliche Sicherheit und Chancen. Zur Realisierung unserer weiteren Unternehmensplanung suchen wir jetzt den

kaufmännischen

# GESCHÄFTSFÜHRER

Er ist verantwortlich für die Bereiche Controlling, Finanzen, Rechnungswesen, Einkauf, EDV und Organisation. Seine unternehmerische Aufgabe ist es, unsere Erfolge am Markt optimal nach innen zu gestalten und abzusichern sowie dem Vertrieb die Informationen und Instrumente an die Hand zu geben, um unsere Marktchancen wirkungsvoll wahrzunehmen.

barem Erfolg basiert, ist ebenso erforderlich wie hohe Belastbarkeit, Führungsstärke und die Bereitschaft, sich dieser Aufgabe mit vollem persönlichen Engagement zu widmen. Idealerweise: ca. Ende 30 bis Mitte 40.

Gesucht wird das Gespräch mit einem breit ausgerichteten Diplom-Kaufmann, dessen Werdegang überzeugend auf die Übernahme einer solchen Position hinführt. Eine dienstleistungs- und vertriebsorientierte Grundeinstellung ist ebenso unabdingbar wie sehr gute englische Sprachkenntnisse; berufliche Auslandserfahrung wäre ein zusätzlicher Vorteil. Standfestigkeit, die auf stabiler Persönlichkeit und nachweis-

Wenn diese Position Ihren beruflichen Vorstellungen in hohem Maße entspricht, richten Sie bitte Ihre ausführliche Bewerbung mit Werdegang, Lichtbild, Zeugnis-kopien sowie Angaben zur Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer 5147 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, Niederlassung Hamburg. Zu einer ersten telefonischen Kontaktaufnahme stehen Ihnen Herr Dr. L. Heimeier und Herr A. Koenen (0 40 / 36 77 37) gern zur Verfügung. Absolute Diskretion ist gewährleistet.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/820 01 und 880 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## Ihr Kundenkreis? Spielwaren-Facheinzelhandel

Das Unternehmen: Spielwaren-Hersteller mit sehr bekannten Namen. Beim Publikum und beim Handel sind die Produkte als Qualitäts-Erzeugnisse sehr beliebt und werden gern gekauft. Es handelt sich um eine derjenigen Marken, die vom Facheinzelhandel deshalb immer wieder am „point of sales“ präsentiert werden, weil sie „Schnell-Dreher“ sind, obwohl die Firmenpolitik heißt „Qualität hat ihren Preis“!

Das Gebiet: Nielsen I (Schleswig-Holstein, Hamburg, Bremen und Niedersachsen) wird infolge einer Umstrukturierung – jetzt oder später – frei für einen engagierten Außendienst-Mitarbeiter, der (ein Kenner der Spielwaren-Branche) für seine Leistung auch entsprechend honorarisiert werden möchte. Er findet ein geeignetes Tätigkeitsfeld als

## Handelsvertretung oder Reisender

– im Gebiet Nielsen I –

Die Aufgabe: Er betreut und erweitert den Kundenstamm, der aus ca. 700 Spielwaren-Fachgeschäften besteht und die Produkte des Unternehmens in vielen Fällen bereits seit Jahrzehnten führt. Der Umsatz soll durch kontinuierliche und zielstrebige Tätigkeit weiter ausgebaut werden. – Das Unternehmen überlässt es dem Bewerber, ob er die dortigen Bezirke als freie Handelsvertretung betreut (also als selbstständiger Unternehmer ausschließlich auf Provisionsbasis) oder als festangestellter Reisender. – Es ergibt sich folgende Rechnung: Der Bezirk bringt z. Zt. ca. DM 250 000,- Provision. – Abzüglich der entstehenden Kosten für ein oder zwei angestellte Reisende verbleiben für die Handelsvertretung (je nach Qualität der Kunden-Kontakte und der eigenen Abschluss-Sicherheit) zwischen DM 100 000,- und DM 150 000,-. Sollten Sie es vorziehen, als festangestellter Reisender zu arbeiten, so erhalten Sie ein Fixum von DM 60 000,- plus PKW plus Provision plus Spesen – das Einkommen kann bei etwa DM 90 000,- bis DM 100 000,- plus Reisekosten liegen. – In beiden Fällen eine äußerst interessante und lukrative Verkaufstätigkeit, die einem in dieser Zielgruppe eingeführten Außendienst-Mitarbeiter Bestätigung und Erfolg bringen wird. – Bedingung: Er muß seinen Wohnsitz im dortigen Vertriebsgebiet haben.

Es kommt auf Ihre Entscheidung an: Wollen Sie als Unternehmer (Handelsvertretung mit vollem Risiko, aber auch größeren Einkommensmöglichkeiten) arbeiten oder als Reisender (mit Fixum und entsprechender Umsatzprovision)? – Wichtig: Als Handelsvertretung dürfen Sie nur aus vertreten, da die umfangreiche Produkt-Palette alle Zielgruppen anspricht.

Sie entsprechen dem Anforderungsprofil? – Dann bitten wir um aussagefähige Unterlagen, die für ein erstes Gespräch mit Ihnen Veranlassung sein könnten und zeitraubende Rückfragen ersparen. – Auch dann, wenn Sie bisher noch nicht an einen Wechsel gedacht haben (tabell. Werdegang, Zeugnis-kopien, neuestes Foto, Irt-Einkommen, derzeitige Verantwortungsbereiche, Kündigungsfrist, Telefon-Nr., unter der Sie erreichbar sind). Das Beraterbüro sichert Ihnen an, absolute Diskretion zu wahren und eventuelle Sperrvermerke zu beachten. Sollten Sie eine Detailfrage haben: das Beraterbüro steht Ihnen unter Telefon 06 11 / 63 40 84 (Mo.-Fr.) zur Verfügung. Ihre Zuschrift bitte unter dem Stichwort „Handelsvertretung“ M 457 bzw. „Reisender“ M 458 (je nach Ihrer Wahl) an den Personal-Anzeiger-Dienst der

**KARL-ERNST WOLFF (BDU) MANAGEMENTBERATUNG**  
MARKETING · PERSONAL · VERTRIEB GMBH  
D-6000 Frankfurt/Main 70 · Postfach 70 12 40 · Telex 04-13676  
International arbeiten wir mit Partnern in Paris, London, Zürich, Lausanne, Mailand, Rotterdam

## Kfz-Teile

Wir sind ein renommierter Händler der Kfz-Branche mit mehreren Stützpunkten in der Bundesrepublik, die in der Regel auch über eine Werkstatt verfügen. Für eine unserer norddeutschen Außenstellen suchen wir den

# VERKAUFSCHIEF

der sich im Markt (Automobil-Bereich, -Händler, -Zulieferer) auskennt und „das Gras wachsen hört“. Daneben ist das wichtigste Anforderungskriterium Führungserfahrung, denn in diesem Stützpunkt arbeiten über 40 Mitarbeiter.

Wir denken an einen 35- bis 45-jährigen technischen Kaufmann oder verkaufserfahrenen Techniker, wendig und überzeugend, Verkäufer und Organisator, eine Persönlichkeit, die sich als Unternehmer versteht. Die Ausstattung dieser Position eines leitenden Angestellten entspricht den Anforderungen, die wir stellen, und den Leistungen des Positionsinhabers.

Wenn Sie die notwendigen Erfahrungen mitbringen und an dieser reizvollen Aufgabe interessiert sind, bitten wir um Ihre Unterlagen mit handgeschriebenem Anschreiben, tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis-kopien sowie Angaben zur Gehaltsvorstellung und terminlichen Verfügbarkeit unter der Kennziffer 3148 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung z. H. Herrn S. Beer in Sindelfingen, der für die korrekte Einhaltung eventueller Sperrvermerke bürgt.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/820 01 und 880 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## Techn. Textilien für die Kautschukindustrie

Mit 200 Mio. Jahresumsatz und Hauptsitz in einer lebendigen Mittelstadt gehören wir zu den erfolgreichen und gut diversifizierten Unternehmen der deutschen Textilindustrie. In unserer modernen Produktion stellen wir Spezialprodukte in der Kombination Textil/Chemie insbesondere für die Kautschukindustrie her und verfügen in Europa über eine führende Marktposition. Für diese sehr expansive und technisch innovative Sparte suchen wir einen agilen Textil-Chemiker/-Ingenieur als

# VERKAUFS-INGENIEUR

## Internationales Industriegeschäft

Die Aufgabe umfaßt die anwendungstechnische Beratung unserer Industriekunden, die gemeinsame Erarbeitung von Problemlösungen in enger Abstimmung mit unserer Entwicklung und Produktion bis hin zum Verkaufsabschluß sowie die Akquisition neuer Kunden im europäischen Raum. Der Gesuchte unterstützt direkt die Spartenleitung, in die er bei Bewährung mittelfristig hineinwachsen kann, und findet viel Gestaltungsspielraum bei kurzen Entscheidungswegen.

Für diese sehr selbständige Aufgabe suchen wir den gut ausgebildeten, ehrgeizigen und kontaktfähigen Textil-Ingenieur, möglichst aus dem Bereich Technische Gewebe, der Kautschukindustrie oder aus anderen angrenzenden Branchen. Unabdingbar ist enger Bezug zur Produktentwicklung und Technik sowie ausgeprägte Neigung zum beratungsintensiven Industrie-Verkauf. Die internationale Aufgabe erfordert gute englische Sprachkenntnisse, gebrauchsfähiges Französisch wäre ein zusätzlicher Vorteil. Idealerweise: Anfang bis Mitte 30. Eine intensive Einarbeitung in unsere Produkte, Märkte und Technik wird gewährleistet.

Wenn Sie die genannten Voraussetzungen erfüllen und jetzt den nächsten Karriereschritt anstreben, erwarten wir Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnis-kopien sowie Angaben zur Einkommensvorstellung und frühestmöglichen Verfügbarkeit unter der Kennziffer 6247 W an die beauftragte Unternehmensberatung. Herr U. Clodius in Sindelfingen steht für telefonische Vorinformationen zur Verfügung und bürgt für Diskretion nach allen Seiten.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 07031/820 01 und 880 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 040/36 77 37-38

## Sales Engineer

in SAUDI ARABIA  
for German company

We are one of the leading water pump manufacturers in Europe, specialising in the fields of air conditioning, heating, sanitary and sprinkler systems. We operate as an international company with production facilities and sales branches in all major markets.

In Saudi Arabia we sell circulating pumps for air conditioning, centrifugal pumps, and pressure booster units for building and industry as well as special pressure pumps for irrigation, including all the necessary electrical control systems.

For the above product categories we are seeking a Sales Engineer who will be responsible for supporting our Saudi sponsor in sales, technical advice, and service. Major emphasis is directed towards sales support.

The diversity of this position requires flexibility and versatility as well as skill in dealing with people of many different nationalities. A knowledge of the English language is absolutely necessary, while proficiency in the German language would be advantageous, but not essential. Applicants must be prepared to live in Saudi Arabia (Registered office in Riyadh).

For further information please contact our personnel manager, Mr. Jörg Brand, Dortmund (02 31) 41 02-2 80.

Please send all necessary application documents (curriculum vitae, certificates etc.) together with suggested income and earliest possible availability to the following address:

**WILO-WERK GmbH & Co.**  
Nordkirchenstraße 100, 4600 Dortmund 30





# Personal- und Unternehmensberater Partner der Wirtschaft



**UBI UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH**

- Beratung und Hilfe bei der Suche nach Führungskräften und Spezialisten
- Betreuung von Personalanzeigenetats
- Unterstützung bei der Lösung personalpolitischer Grundsatzfragen

Beurstraße 84 · Postfach 520 363 · 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 20 03-05 · Telex Nr. 2 173 371  
Telefax 040/89 20 04

Unternehmensberatung  
**Dr. Witthaus GmbH**

Personalberatung · Managementberatung  
Training · Forschung

Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr  
Telefon (0208) 3 10 63-65



**Kienbaum Personalberatung**

Postfach 10 05 52 · 5270 Gummersbach  
Telefon 02261/703-141



**Unternehmensberatung Köln (BDU)**

Postfach 10 18 50, 5000 Köln 1  
Telefon (0221) 13 60 64-65

**Dr. N.**

MANAGEMENT BERATUNG

**DR. M. NEWZELLA GMBH**

Suche von Führungskräften  
ORGANISATION · OUTPLACEMENT

4406 Drensteinfurt

☎ 0 25 08/10 31 + 10 32



**Hanns Schulz**

**Ihr Berater für Führungspositionen**

HAMBURG

Tel. 040/6 08 00 77, Telex 2 174 655 hshh  
Telekopie 040/6 08 00 78



**ERNST H. DAHLKE & PARTNER GmbH**

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung

Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30  
Telefon 02 11/49 41 65/66

DÜSSELDORF · LONDON  
WIEN · ZÜRICH



**DR. MAIER + PARTNER**  
**UNTERNEHMENSBERATUNG BDU**

Ringstr. 47, 7316 Köttingen

Telefon 07024/88 61-63  
Telex: 7 267 218

**PERSONALWERBE  
UNION**

Personalberatung  
Personalanzeigen-Service

Telefon  
040/4 39 95 91 + 4 39 28 18

Personalwerbe Union GmbH  
Hamburg

Mitglied der Dienstleistungsgruppe  
„Die Beratergilde“



Paris · Düsseldorf · Mailand · Rom · London · Madrid · Montreal · Kuwait

**EGOR Deutschland GmbH**

Kronprinzenstr. 62 · 4000 Düsseldorf 1  
Tel.: (02 11) 37 46 91 und 37 46 02

- PERSONAL
- MARKETING
- ORGANISATION
- STRATEGIE

**NICOLAI & PARTNER**  
**Managementberatung GmbH**

Taubenstraße 2 · 4000 Düsseldorf 30 · Tel.: 0211/49 90 73



## Wissenschaftliche Mitarbeiter für technologieorientierte Unternehmensgründungen

Unser Auftraggeber ist eine privatwirtschaftlich organisierte Institution, die für verschiedene Auftraggeber, u. a. auch für die öffentliche Hand, an zukunftsorientierten technischen Projekten arbeitet. Es geht um die intensive Beratung und Betreuung förderungswürdiger Firmenneugründungen im gesamten Bundesgebiet. Der Sitz der Gesellschaft ist Berlin. Für den Bereich „Betriebswirtschaftliche Beratung“ werden fähige Mitarbeiter gesucht.

## Diplom-Kaufleute Diplom-Wirtschaftsingenieure

Von den Bewerbern werden ein Hochschulabschluß sowie eine mindestens zweijährige Berufserfahrung in Industrie, Unternehmensberatung oder Wirtschaftsprüfung erwartet. Die Mitarbeit in einem jungen, dynamischen Team von hochqualifizierten Technikern und Kaufleuten setzt ein starkes Interesse an Innovationen, neuen Technologien und insbesondere an der Mikroelektronik voraus.

Die Hauptaufgabe umfaßt die Mitarbeit an der Selektion anfragender Unternehmen. In Zusammenarbeit mit den anderen Abteilungen werden Sie die Produktideen auf ihre Qualität hin überprüfen sowie die unternehmerischen Gesamtkonzeptionen (Finanzierung, Marktuntersuchungen, Ergebnisrechnung etc.) beurteilen. Sie werden maßgeblich am Aufbau erfolgreicher Unternehmen beteiligt sein. Daraus ergeben sich für Sie außerordentliche Karrierechancen.

Diese hochinteressante und entwicklungsfähige Aufgabe wird angemessen dotiert. Außer den fachlichen und persönlichen Voraussetzungen sollten Sie die Bereitschaft zu reisen mitbringen.

Wenn Sie Interesse an dieser Aufgabe haben, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild) unter der Kennziffer MA 552 zu Händen von Herrn H. Will und Herrn J. Kraan, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung stehen.

Ihre Unterlagen werden vertraulich behandelt. Sperrvermerke werden gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

## Lebensversicherer im Mehrfachagenten- und Maklermarkt

Unser Auftraggeber ist eine bekannte Versicherungsgruppe, die einen besonderen Schwerpunkt im Bereich der Lebensversicherungen hat. Der Vertrieb erfolgt schwerpunktmäßig über Makler und Mehrfachagenten. Für die Niederlassung Düsseldorf, die weite Teile Nordrhein-Westfalens umfaßt, suchen wir einen Leiter.

## Landesdirektor Düsseldorf

Dieses Angebot richtet sich an einen kontaktkraftreichen Herrn, der möglichst über gute Beziehungen im Bereich der in Frage kommenden Vertriebskanäle verfügt. Die entsprechenden Fachkenntnisse setzen wir voraus. Die Tätigkeit in einem Versicherungsunternehmen, das sich u. a. des gleichen Vertriebsweges bedient, wäre eine gute Voraussetzung. Zu den weiteren Wunschanforderungen gehören besondere Kenntnisse des Marktes in Nordrhein-Westfalen. Dies ist aber nicht Bedingung.

Es bestehen eine große Anzahl produzierender Verbindungen, die sich insbesondere aus dem Kreis der mittleren Maklerunternehmen zusammensetzen. Ihre Aufgabe wird es sein, diese Geschäftspartner zu einer höheren Produktivität zu bringen und den bestehenden Kundenkreis zu erweitern.

Die Aufgabe ist direkt dem Vertriebsvorstand unterstellt. Sie sieht ein attraktives Festgehalt und eine hohe Erfolgsbeteiligung vor.

Wenn Sie mit Sachverstand und persönlichem Format an Ihre Aufgaben herangehen, möchten wir Sie kennenlernen. Senden Sie bitte Ihre Bewerbung unter der Kennziffer MA 551 zu Händen von Herrn H. Will oder Herrn J. Kraan, die Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen (02 21 / 21 03 73) zur Verfügung stehen. Ihre Unterlagen werden vertraulich behandelt und Sperrvermerke gewissenhaft berücksichtigt.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

## Ausbau der Marktposition Personenversicherung

Unser Auftraggeber ist der deutsche Alleinaktionär einer mittleren Versicherungsgesellschaft, die ihren Schwerpunkt in der Krankenversicherung hat. Sitz ist eine bekannte niederländische Stadt. Die Marktsituation ist durch eine Veränderung der Vertriebsstruktur gekennzeichnet, so daß die zweiköpfige Geschäftsführung um einen Vertriebskollegen erweitert werden soll.

## Vorstandsmitglied Vertrieb in den Niederlanden

Es wird Ihre Aufgabe sein, ein tragfähiges Vertriebskonzept zu entwickeln und den bestehenden Verkaufsapparat intensiv auszubauen. Darüber hinaus haben Sie wichtige Kontaktfunktionen zum deutschen Aktionär wahrzunehmen.

Diese Aufgabe stellt eine interessante Herausforderung für eine gestandene Führungskraft dar. Sie müssen auf breite Erfahrungen aus dem Versicherungswesen aufbauen können und vor allem den niederländischen Markt sehr genau kennen. Durchsetzungsfähigkeit, Organisationstalent und Verhandlungsgeschick sind wesentliche Persönlichkeitseigenschaften für diese Aufgabe.

Die Position ist mit allen notwendigen Vollmachten ausgestattet und der Bedeutung entsprechend dotiert. Wenn Sie zwischen 35 und 45 Jahre alt sind, niederländischer oder deutscher Staatsbürger sind und beide Sprachen sehr gut beherrschen, sind wir an einem Kontakt mit Ihnen interessiert.

Wir informieren Sie gern über weitere Einzelheiten. Sie erreichen uns unter der Telefonnummer 02 21 / 21 03 73. Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte mit Lebenslauf, Zeugniskopien und einem Lichtbild unter der Kennziffer MA 542, z. Hd. Herrn H. Will oder Herrn J. Kraan. Wir werden Ihre Zuschrift streng vertraulich behandeln und Sperrvermerke gewissenhaft berücksichtigen.



INSTITUT FÜR PERSONAL- UND UNTERNEHMENSBERATUNG  
HORST WILL UND PARTNER · DOMKLOSTER 2 · POSTFACH 10 16 26 · 5000 KÖLN 1

## Karrierechance für Diplom-Kaufleute

Wir sind in unserer Branche eins der führenden deutschen Industrieunternehmen mit Werken im In- und Ausland. Die von uns hergestellten Investitionsgüter zeichnen sich durch eine ausgereifte und zukunftsorientierte Technologie aus und sind weltweit gefragt und anerkannt. Gestützt auf eine zweckmäßige Organisation, sind wir schon heute gerüstet für die Probleme von morgen.

Für den Leiter der Sparte Controlling suchen wir einen wendigen

## Assistenten der Geschäftsführung

Wir denken dabei an einen jüngeren, qualifizierten Diplom-Kaufmann, der bereits erste berufliche Erfahrungen im Controlling bzw. Finanz- und Rechnungswesen besitzt. Er muß in der Lage sein, bereichsübergreifend und wirtschaftlich zu denken, sich rasch auf neue Situationen umzustellen und komplexe Zusammenhänge methodisch zu analysieren und zu interpretieren. Die zahlreichen internen und externen Kontakte erfordern ein hohes Maß an Persönlichkeit und Akzeptanz. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Weitere Informationen gibt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3684 an sie wenden. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

## Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellenstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 02 11/49 41 65/66  
Düsseldorf · London · Wien · Zürich



## Wollen Sie unsere neuen Produktions- anlagen betreuen? Als

## Leiter Instandhaltung

können Sie in unserem Werk Limburg eine Aufgabe übernehmen, deren Ziel die Sicherstellung der größtmöglichen Einsatzbereitschaft von Produktionsmaschinen und -anlagen zu den geringsten Kosten ist. Ein weiterer Schwerpunkt wird die Planung, Bevorratung und Bereitstellung der erforderlichen Ersatz- und Verschleißteile sein.

Im einzelnen bedeutet das die Erarbeitung einer Instandhaltungs-Flow-Line-Fertigung, Entwicklung, Herstellung und Wartung von Prüfeinrichtungen für die Produktion, Weiterbildung des Instandhaltungspersonals sowie weiterer Funktionen, die persönlich besprochen werden sollten.

Als Ingenieur der Fachrichtung Elektrotechnik oder Elektronik mit mehrjähriger Erfahrung in der Leitung einer Instandhaltung in einem Unternehmen mit automatisierten verketteten Einrich-

tungen entsprechen Sie unseren Anforderungen. Dabei müssen wir Kenntnisse der Pneumatik und Hydraulik voraussetzen.

Zu uns: Black & Decker ist der bedeutendste Hersteller von Elektrowerkzeugen für Heim und Garten, Handwerk und Industrie weltweit. Auch in Deutschland finden Sie uns mit etwa 2000 Mitarbeitern in Idstein und Limburg in der Spitzengruppe des Marktes.

Wollen Sie in unserem neuen Werk Limburg an verantwortlicher Stelle mit dabei sein? Dann erwarten wir Ihre aussagefähige Bewerbungsunterlage mit Angabe Ihres Gehaltswunsches und der frühesten Eintrittsmöglichkeit an unsere Personalleitung, z. Hd. Herrn Coenen, der für telefonische Vorabinformationen gerne zur Verfügung steht.

Black & Decker  
Produktions GmbH  
Kapellenstraße, 6250 Limburg,  
Telefon 0 64 31 / 50 41 02

**Black & Decker®**  
Produktions GmbH Limburg



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Wir sind ein stark expandierender, mittelständischer Hersteller von therapeutischen Hilfsmitteln. Eine konsequente Marktpolitik, die mit der hohen Qualität unserer Produkte verbunden ist, sichern unsere anerkannte Position bei Anwendern und verordnenden Ärzten. Wir bauen unseren Vertrieb kontinuierlich aus und suchen

## Ärzte- und Klinikberater(innen)

- Nordwestdeutschland
- Bayern

Unsere neuen Mitarbeiter sollen kompetente Gesprächspartner für Arzt und Klinik sein. Wir erwarten Überzeugungskraft, Durchsetzungsvermögen und physische Belastbarkeit. Unsere Anforderungen sind hoch; entsprechend sind unsere Leistungen.

Da wir auch in Zukunft weiter wachsen werden, können Sie sich bei uns für weitergehende Aufgaben qualifizieren.

Weitere Informationen gibt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3685 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

## Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellenstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 02 11/49 41 65/66  
Düsseldorf · London · Wien · Zürich







## Sicherheitstechnik Umweltschutz Energietechnik

Für unseren Fachbereich Datenverarbeitung und Angewandte Mathematik suchen wir einen jüngeren

## Dipl.-Wirtsch.-Ingenieur (TU/TH) oder Akademiker mit den Studienschwerpunkten Betriebswirtschaft und Informatik

Das Aufgabengebiet umfasst die DV-seitige Organisation und Realisierung kommerziell orientierter Problemstellungen vorwiegend für den Dialogbetrieb.

Von dem Bewerber erwarten wir die Fähigkeit zur Teamarbeit und zur selbständigen Projektarbeit sowie eine hohe Einsatzbereitschaft. Eine ca. 2-jährige Erfahrung im DV-Bereich eines Industrieunternehmens wäre von Vorteil.

Die Aufgaben werden im wesentlichen in der Software-Umgebung MVS, NATURAL und ADABAS realisiert, in die eine ausreichende Ausbildung und Einarbeitung gewährt wird.

Interessenten bieten wir neben sicheren Arbeitsplätzen leistungsgerechte Bezüge, vorbildliche Aus- und Weiterbildung sowie die sozialen Vorteile einer fortschrittlichen Organisation.

Bitte senden Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild unter Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins und der Gehaltsvorstellungen an - Personalwesen - Postf. 10 17 50, 5000 Köln 1.

TÜV RHEINLAND

Unser Angebot gilt reisefreudigen und engagierten

## Nachwuchs-Verkäufern

Bevorzugtes Einsatzgebiet: Hamburg /  
Hannover / Düsseldorf / München

Nach einer gründlichen Aus- und Weiterbildung - die Ihnen einen guten Start sichert - liegen Ihre Aufgaben darin, die vorgegebenen Vertriebsziele zu erreichen und auszubauen. Dabei sind Sie für die Kundenbetreuung verantwortlich und entwickeln alle dafür notwendigen Aktivitäten.

Wir erwarten, daß Sie mit Leistungswillen und Beharrlichkeit den großen Entwicklungsspielraum in dieser Position nutzen.

Unser Angebot: klare Aufgaben und Ziele, Aus- und Weiterbildung, erstklassige Bedingungen wie: gutes Gehalt, Provisionen, Prämien, Firmenwagen (auch zur Privatnutzung), entsprechende Speisenregelung und alle üblichen Sozialleistungen.

Ihr Starttermin: sofort

Kurz ein paar Worte über uns: Wir sind ein international tätiges Unternehmen, das sich mit seinen hochwertigen Produkten der Elektronik auch auf dem deutschen Markt eine führende Stellung geschaffen hat.

Ergreifen Sie jetzt die Initiative zu einem gemeinsamen Start für das Jahr 1984 und übersenden Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen - mit Angabe Ihres Gebietswunsches - unter Kenn-Nr. P 696 an den Anzeigendienst unserer Personalberatung, der sich für absolute Diskretion verbürgt. Sie hören umgehend von uns. Fossler & Partner GmbH, Wilhelmstraße 30, 6200 Wiesbaden 1.

FOSSLER & PARTNER  
Gesellschaft für Unternehmensberatung mbH

Wir sind international eines der größten Dienstleistungsunternehmen unserer Branche und haben uns seit über 20 Jahren im deutschen Markt mit einem ausgezeichneten Image etabliert. Für die Unternehmenszukunft haben wir eine klare Konzeption. Dabei spielen die als Profitcenter geführten Filialen, von denen aus unsere Kunden akquiriert und betreut werden, eine entscheidende Rolle. Zur Erreichung unserer expansiven Marktziele suchen wir für die Filiale Berlin einen

verkaufsorientierten

## Leiter Service Technik

(Einsatzplanung und Führung von Mitarbeitern)

ca. 26-38 Jahre alt, mit techn./gewerblich oder techn./kaufm. Ausbildung, erfolgreicher Tätigkeit im Verkaufsaussendienst und Erfahrungen in der Führung und Motivation von Mitarbeitern.

Die Position ist finanziell sehr interessant ausgestattet und sieht eine zusätzliche Erfolgsbeteiligung vor.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen erbitten wir an ADIA, z. Hd. Herrn Lucke, Kurfürstendamm 46, 1000 Berlin 15

ADIA  
Arbeit nach Maß

Die Nürburgring GmbH in Nürburg/Elfen, deren Gesellschafter das Land Rheinland-Pfalz und der Landkreis Ahrweiler sind, sucht baldmöglichst den

## Stellvertreter des Geschäftsführers und Leiter der kaufmännischen Verwaltung

Gesucht wird ein dynamischer Betriebswirt mit Berufserfahrung. Ihm werden insbesondere das gesamte Rechnungswesen, Berichtswesen, die Kostenkontrolle sowie die kaufmännische Organisation zur eigenverantwortlichen Leitung übertragen.

Die Einstellung erfolgt als Handlungsbevollmächtigter. Bei Bewährung ist die Übertragung der Einzelprokura vorgesehen. Die Bezahlung erfolgt nach BAT.

Bewerbungen werden erbeten an:

Nürburgring GmbH  
z. Hd. des Geschäftsführers  
5489 Nürburg/Elfen

## Übernehmen Sie eine Führungsaufgabe bei Wüstenrot

Wir sind eine der ganz großen deutschen Bausparkassen. Unser umfassendes Leistungsangebot, das Baufinanzierungen und Lebensversicherungen einschließt, sowie ein perfekter Service sind die Basis des Erfolgs unserer Wüstenrot-Gruppe. Für die anspruchsvollen Aufgaben, die die Zukunft an uns stellt, suchen wir für den Vertrieb aller Wüstenrot-Angebote innerhalb unserer Landesdirektion Nordrhein-Westfalen einen

## Regional-Direktor

In dieser Spitzenposition gestalten Sie die Unternehmensziele mit und werden zu ihrer Erfüllung aktiv beitragen. Sie führen mit Ihren Verkaufsleitern eine Außendienst-Organisation mit Haupt- und nebenberuflichen Außendienstmitarbeitern; Produktspezialisten stehen zur Seite.

Für diese Position suchen wir einen Dipl.-Kaufmann, Dipl.-Volkswirt oder eine Persönlichkeit mit vergleichbarer Ausbildung im Alter von 35 bis 45 Jahren.

Wir erwarten von Ihnen umfassende Branchen- und Produktkenntnisse im Bausparkassen-, Versicherungs- und Bankensektor. Sie sollen zudem erste Erfahrungen im Verkauf und Vertrieb

haben sowie weitreichende Kenntnisse in Marketing, Organisation; Verständnis für EDV und nicht zuletzt eine Begabung für Führung und Motivation von Mitarbeitern.

Wir suchen den Mann, der überzeugen kann, der bereit ist, Verantwortung zu tragen und Entscheidungen zu fällen. Dies erfordert von Ihnen ein hohes Maß an Selbstständigkeit, Eigeninitiative und Kreativität.

Wenn Sie die Mitarbeit in einem erfolgreichen Unternehmen reizt - die Dotierung entspricht den Anforderungen - bitten wir um Ihre ausführliche Bewerbung mit Angaben über Ihr Einkommen und über Ihren frühestmöglichen Eintrittstermin.

GdF Wüstenrot, 7140 Ludwigsburg, Wüstenrot-Haus, Abt. Vertrieb/PW

Das Glück braucht ein Zuhause - bauen wir's auf.

wüstenrot

Wir sind die deutsche Vertriebsgesellschaft eines weltweit führenden Unternehmens auf den Gebieten Sondermetalle, Hartstoffe und Hartmetall-Werkzeuge. Als zukunftsorientierte Unternehmensgruppe bauen wir unsere Vertriebsaktivitäten konsequent aus. Sie betreuen als

## Technischer Gebietsrepräsentant Region PLZ 30-35

die Kunden unserer Produktlinie Hartstoffe und Hartmetallwerkzeuge. In dieser Funktion beraten Sie unsere Kunden in wirtschaftlichen und technischen Fragen. Sie lösen die Probleme unserer Kunden bei der Bestellung von neuen Maschinen und bei der Festlegung des Werkzeug-Programms. Sie planen die Erschließung des Marktes, akquirieren neue Kunden und verhandeln Angebote vor Ort.

Am besten eignen Sie sich für die Funktion als Techniker mit mehrjähriger Praxis in der Werkzeugmaschinen-Branche oder Metallbearbeitung. Nach einer gezielten Einarbeitung übernehmen Sie das obengenannte Vertretungsgebiet eigenverantwortlich. Sie können auf einem vorhandenen Kundenstamm aufbauen.

In dieser anspruchsvollen, selbständigen Außendienstfunktion werden Sie regelmäßig durch Kurse und Seminare auf Ihren weiteren Kundeneinsatz vorbereitet. Ein neutraler Dienstwagen, auch zur privaten Nutzung, steht Ihnen zur Verfügung.

Für telefonische Auskünfte steht Ihnen der Leiter unseres Verkaufs Hartstoffe und Hartmetall-Werkzeuge, Herr Landenbach, Tel. 07 11 / 45 40 51, zur Verfügung. Schriftliche Bewerbungen mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und kompletten Zeugnisunterlagen richten Sie bitte an Metallwerk Plansee Vertriebsges. mbH, Postfach 31 54, 7302 Ostfildern 4.

PLANSEE

Wir sind eine überregional bekannte Firmengruppe und bauen energiesparende Heiz- und Klimaanlage. Für den Unternehmensbereich Instandhaltung, Wartung und Reparatur (Sitz Hamburg) suchen wir zum Ausbau unserer Aktivitäten einen verkäuferisch begabten Fachmann der Gebiete

Heizung · Klima · Lüftung · Regelsysteme · Sanitär

## Niederlassungsleiter

Der Bewerber soll sich vorrangig mit Aufgaben der Akquisition im norddeutschen Raum zwischen Hannover und Flensburg befassen. Er ist auch verantwortlich für die Kalkulation, das Angebotswesen und die techn. Beratung. Um allen Anforderungen gerecht zu werden, sollte der Bewerber als qualifizierter Ingenieur oder Techniker über ausreichende Erfahrungen auf den genannten Gebieten verfügen. Von Innen-dienstaufgaben ist er weitgehend entlastet, sollte aber mit den entsprechenden Arbeitsabläufen vertraut sein.

Wenn Sie den genannten Vorstellungen entsprechen und Interesse an einer vielseitigen, krisensicheren und ausbaufähigen Position bei entsprechend guter Honorierung haben, dann wenden Sie sich bitte mit Ihren Bewerbungsunterlagen (handschriftliches Anschreiben, tabell. Lebenslauf, vollständige Zeugniskopien, Lichtbild) an die von uns beauftragte Personalberatung. Sperrvermerke werden zuverlässig berücksichtigt. Über den Ausgleich einer allfälligen Jahresgratifikation kann verhandelt werden.



Personalberatung  
Dr. G-G Schmitz  
Parkstraße 16 2000 Hamburg 52  
Tel.: 040/820561

## Mitarbeiter

gesucht: Alter 25-45, Abitur, Fremdsprachenkenntn. (Engl. u. Franz.), techn. Verstand, Führerschein Kl. 3, Nichtraucher, selbständ. Denken und Arbeiten.

Wunsch nach einem überdurchschnittlichen Einkommen durch interessante Tätigkeit. (Dauerstellung).

Angab. unter N 2843 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## STELLENGESUCHE

Dipl.-Volkswirt, Anfang 40, in ungekündigter Stellung, Führungserfahrung, sucht die "letzte Adresse" als

## DV/ORG-Profi

Meine Schwerpunkte: DV, ORG, Materialwirtschaft, Personal, Rechnungswesen. Meine Branchenerfahrungen: Industrie, Handel, Dienstleistung, Norddeutscher Raum bevorzugt.

Zuschriften erbeten unter F 2583 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Qualifizierter selbständiger Einrichter

(für Drehautomaten) sucht neuen Wirkungskreis (bevorzugt Ausland). Langjährige Erfahrung auf Dieselmotoren-Index, Mehrspindel- und Einspindelautomaten u. a., gelernter Maschinenbauer. Folgende Qualifikationsnachweise: Hydraulik-Pneumatik, Schweißtechnik, Maß- und Rechenfertigkeit.

Angab. erb. u. X 2585 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Kaufmännische Führungskraft

Betriebswirt, 34 J., langjährige Erfahrungen in allen Bereichen d. kaufm. Verwaltung. Spezialkenntnisse in Controlling (Rechnungswesen, Kostenrechnung, Berichtswesen, Budgetierung), Materialwirtschaft u. Org.-DV, sucht anspruchsvolle u. verantwortungsvolle Aufgabe.

Zuschr. erb. u. PB 47328 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36

## ARZTHELFERIN / ARZTSEKRETÄRIN

36 Jahre, sucht zum 1. 1. oder 1. 3. 84 verantwortungsvolle Tätigkeit im Raum Hamburg.

Zuschr. erb. und K 2508 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## BETRIEBSWIRT (montl. geprüft)

(Maschinenbau, Landmaschinenmechaniker)

40 J., verh., Erfahrungen als Instandhalter, Werkstatt-leiter, im Kerkhofwerk, im Außendienst, sucht neuen Wirkungskreis.

Angab. erb. u. W 2584 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## EDV-Vertriebs-Profi

38 J., Dipl.-Betriebswirt, ungekündigt, 10-jährige Vertriebs- und Verkaufserfahrung, 10-jährige Führungserfahrung, nachweisb. Verkaufserfolge - insb. bei Akquisition von Neukunden - kreativ, belastbar, verhandlungssicher auf GL-Ebene, Durchsetzungs- und Motivationsvermögen, interessiert an verantwortungsv. Position.

Zuschr. u. PG 47294 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36

## Hochbauing. (Dipl.-Ing. (FH), Arch.-Ak

-INDUSTRIE-, VERWALTUNGSBAU u. INSTANDHALTUNG -

Berufung in Bau- u. Projektierung / Werkstatthaltung, Transport-, Lager-, Maschinenbau, u. Zirkulationsplanung, Planung u. Ausführung, Errichtung v. Gebäuden, u. Vertriebsgebiet, Gesamtzustand aller Fachgebiete, Ausschreibung, u. Vergabe, Kosten- u. Terminplanung u. -verfolgung, u. z. Techn. Leiter i. Bauabzweig.

montl. langfristige Tätigkeit in Industrie- oder Dienstleistungsbereich.

Zuschr. und L 2509 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Vertriebsleiter, ppa.

33 J., Praktiker im Industrieverkauf, gewohnt, sich auch in enger werdenden Märkten erfolgreich zu behaupten. Das Rezept: Positive Lebenseinstellung, akquisitorische Fähigkeiten, Organisationsinstinkt, Befähigung zur Menschenführung. Gesucht wird eine Position, die eine unternehmerisch denkende Persönlichkeit erfordert und die Herausforderung einer echten Lebensaufgabe darstellt. Bevorzugter Wohnort: Nordwestdeutschland.

Zuschriften unter W 2604 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Economist

39 J., Mittelsprache Englisch, nach- und weiterbildender Ingenieur, 12 J. Berufserfahrung in betriebswirtschaftlicher Planung von Großprojekten im Ausland (Schweiz, Österreich, Italien, etc.). Sucht neue verantwortungsvolle Tätigkeit in Industrie oder Consulting im Raum Hamburg.

Zuschriften unter N 2579 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Koch mit Auslandsorientierung

sucht Stelle wieder im Ausland (auch Ost- u. Zentral- u. Südamerika).

Manfred Hemberger, Saarstr. 79, 6744 Kandel

## Welche kleineren o. mittleren Unternehmen

suchen einen Partner

mit langj. ununterbrochener Erfahrung in den Bereichen: Unternehmensstrategie, Controlling und EDV-unterstützte Organisation u. Marketing. Ich bin 40 Jahre, Dipl.-Kaufmann u. z. Zeit in ungel. leitender Position bei einem kleinen Unternehmen beschäftigt.

Zuschriften erbeten unter S 2580 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Leiter Material-/Werkstoff-, Lagerwirtschaft und Betriebsorganisation

48 J., ungel. Praktiker mit langj. Erfahrung in Industrie u. Handel, sucht zum 1. Juli 1984 weiter ausbaufähige Führungsaufgabe.

Angab. erb. u. W 2611 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

## Dipl.-Ing. Maschinenbau

Maschinenbauingenieur, 37 J., MSc. Praxis in Instandhaltung, z. Z. Studium zum Dipl.-Wirtschaftsingenieur, Abschl. Mitte 85, sucht von Montag- bis Donnerstagmorgen Anstellung im Studium durch Praxis zu unterstützen.

Angab. erb. u. M 2519 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Schichtführer sucht neuen Wirkungskreis

38 J., 09.05.1941 od. davor, sucht ab 1. Juli 1984 weiter ausbaufähige Führungsaufgabe.

Angab. erb. u. N 2589 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Assakuranz

Welche Versicherungsges. bietet Entwicklungsmöglichkeiten? Orga.-Verkaufsführer, 37 J., verh., Jur.-Studium, in ungel. Stellung, sucht nach mehrjährl. erfolgreicher Tätigkeit in Süddeutschl. aufgrund priv. Veränderung Führungsposition im Großraum Ruhrgebiet.

Zuschriften unter N 2589 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Vertriebsassistent

Mitte 30, verh., in allen Sparten, Schwerpunkt KV, sucht Herausforderung als DV/FD, Raum HES/Schwaben, Angab. erb. u. N 2589 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

## Verwaltungswirt (grad.)

30 J., FH für Öffentl. Verwaltung NW, Fachbereich Kommunalverwaltung, Laufbahnprüfung für den geh. nichttechn. Dienst in Lande RH, sucht ab sofort Tätigkeit in öffentl. Verwaltung, Wirtschaft, Organisation oder Verbund.

Ang. u. U 2432 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Baustoffkaufmann

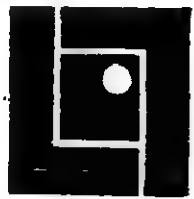
38 J., verheiratet mit 2 Kindern, d. Vertriebs, spez. Betonwerkstoffe, seit 9 J. als Leiter eines Baustoff-Vertriebs, sucht neuen Wirkungskreis als Vertriebs- oder Verkaufsleiter.

Angab. erb. u. A 2588 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 22 und 24



# Personal- und Unternehmensberater Partner der Wirtschaft



**DR. HÖFNER · ELSE · DR. TOBIEN**  
MANAGEMENT- UND PERSONALBERATUNG BDU

7000 Stuttgart 80 · Albstadtweg 4  
Postfach 80 08 69  
Tel. (0711) 7 80 00 22



**Roland Berger & Partner G.m.b.H.**  
Internationale Personalberater (BDU)  
München · Düsseldorf · Hannover  
Truderinger Straße 13 · 8000 München 80 · Tel. (0 89) 4176 - 1

**Personal-Media-Partner**  
Gesellschaft für Personalkommunikation m.b.H.  
Personalwerbung · Konzeption u. Durchführung

PMP



**Kienbaum Chefberatung**

Postfach 10 05 46 · 5270 Gummersbach  
Telefon 0 22 61 / 2 60 83

**Mercuri Urval**

Die Personalberatung für Marketing und Verkauf.

Englische Planke 6 · 2000 Hamburg 11

☎ 040/36 50 28

**EURATOR**

Die Personalberatung für  
Familienunternehmen

0611/666 50 38



**20 Jahre im Vertrauen der Wirtschaft**

UNTERNEHMENSBERATUNG DER INDUSTRIEPRAKTIKER

**HANS-GEORG SCHU**  
8022 GRÜNWALD-MÜNCHEN  
POSTFACH 320  
TEL.: 089/64 90 90  
TELEX: 52 31 41

**FOSSLER & PARTNER**

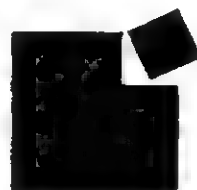
Gesellschaft für Unternehmensberatung mbH

Wilhelmstr. 30, 6200 Wiesbaden 1  
Fernruf 06121/3 92 81-6  
Fernkopierer 06121/3 92 86  
FS 4186 088

**CHL**

**LIEBRECHT & BAUER**  
Personalberatung  
Personalwerbung  
GmbH

Ulmestraße 22  
6000 Frankfurt/Main  
Tel. 06 11/72 10 56  
Telex 4 11 629  
Telefax 06 11/72 51 16



**Steinbach & Vollmer GmbH**  
Personalberatung · Personalwerbung

Büro Stuttgart  
Amstetter Str. 4  
7000 Stuttgart 61  
(0711) 42 00 27-29  
Telex: 7 23 814

Büro München  
Neherstr. 1  
8000 München 80  
(089) 4 70 50 87  
Telex: 5 216 445



**Personalberatung**  
Suche von qualifizierten Fach- und Führungskräften  
auch graph. Einzelgutachten

**Personalberatung**  
**Dr. G-G Schmitz**  
Parkstr. 16, 2000 Hamburg 52  
Tel.: (0 40) 82 05 61

**Personal- und  
Unternehmensberatung**

Postfach 8 30, 4040 Neuss 13  
Telefon (0 21 01) 10 24 24-25

**SELECTTEAM**



## Hausbau Wüstenrot gGmbH

Leiter der Landesstelle  
Nordrhein-Westfalen

Wir sind der gemeinnützige Bauträger der Wüstenrot-Gruppe und im Wohnungsbau überregional tätig. Nordrhein-Westfalen ist für uns ein wichtiger Markt, der von unserer Landesstelle in Düsseldorf aus seit langem betreut und zielstrebig ausgebaut wird. Für die Leitung dieses Regionalbereichs suchen wir einen qualifizierten Wohnungswirt, der bereits seine Fähigkeiten in einer vergleichbaren Position unter Beweis gestellt oder als zweiter Mann sehr initiativ und eigenverantwortlich gehandelt hat. Akquisitorische Fähigkeiten und Ideen bei der Nutzung von Marktmöglichkeiten, insbesondere beim Erwerb von Grundstücken sowie der

Entwicklung von Bauprogrammen einschließlich Kalkulation, sind unerlässlich. Dazu kommen muß die zeitgemäße, zielorientierte Führung von qualifizierten Mitarbeitern beim Erstellen und beim Verkauf von Häusern und Wohnungen sowie bei der Finanzierungsabwicklung.

Der Ausbau unserer guten Marktposition ist für eine seriöse, unternehmerisch denkende Persönlichkeit eine anspruchsvolle, zugleich aber auch herausfordernde Aufgabe. Mehr dazu in einem ersten Gespräch. Vorab erbitten wir eine Zusage mit allen Daten, die für die Beurteilung der Qualifikation erforderlich sind.

## wüstenrot

Hausbau Wüstenrot gGmbH, Föhrenzeilestraße 12-14  
7140 Ludwigsburg

Wir sind ein namhafter deutscher Markenartikel-Hersteller im Lebensmittelbereich und führend in unserer Branche. Auch in einem sehr lebhaften Markt behaupten wir unsere Position durch die hervorragende Qualität unserer Erzeugnisse sowie konsequente Realisierung zukunftsorientierter Marketingstrategien.

Um unseren Marktanteil weiter auszubauen, suchen wir einen

## Distriktleiter

für die Regionen Niedersachsen, Schleswig-Holstein, Hamburg, Bremen und West-Berlin. Der Umsatz dieses Distrikts liegt bei 40 Mill. DM.

Schwerpunkt der Aufgaben:

- Entwicklung von Verkaufsstrategien und Verkaufsplänen, deren Durchführung und Kontrolle
- Festlegung und Durchsetzung der Mengen- und Distributionsziele
- Festlegung und Einhaltung der Budget-Ziele

Diese Position ist ihrer Bedeutung entsprechend überdurchschnittlich dotiert und bietet hervorragende Entwicklungsmöglichkeiten.

Der ideale Kandidat hat 8-10 Jahre Erfahrung im Außendienst/Vertrieb. Wenn Sie

- über Führungserfahrung speziell im Nahrungsmittelbereich verfügen
- die Analyse von Marktdaten und Verkaufstatistiken in realistische Planzahlen übersetzt haben
- Eigeninitiative, Durchsetzungsvermögen und wirtschaftliches Zieldenken besitzen

so senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an unseren beauftragten Personalberater, oder rufen Sie an:

**EXSEL MANAGEMENT SERVICES GmbH**  
Berliner Str. 31-35, 6236 Eschborn/Ts.  
Tel.: 0 61 96 / 4 87 27



Expansives Hamburger Handelsunternehmen mit über 100 Filialen in der Bundesrepublik und in USA bietet Ihnen die Karriere-Chance als

## LEITER DES RECHENZENTRUMS

WAS SIE ERWARTEN KÖNNEN:

- Sehr entwicklungsstarke Führungsaufgabe in einem gesunden, kooperativ geführten Unternehmen, wo die DV einen hohen Stellenwert einnimmt

- Herausfordernde Aufgaben an umfangreichen neuen Anwendungen einschließlich Datenbank-Konzept

- IBM-System 4341 mit vielseitiger Peripherie und modernster Software (VM/DOSE) - Überregionale Netzwerk- und Datenbank-Anwendungen

- Qualifizierte Mannschaft von 14 Mitarbeitern

- Finanzielle Ausstattung entsprechend der Bedeutung der Position

WAS WIR ERWARTEN:

- Starke Kooperationsbereitschaft, Durchsetzungsvermögen und natürliche Autorität
- Qualifizierte kaufmännische oder technische Ausbildung

- Erfahrung als RZ-Leiter, Chance auch für zweiten Mann oder führungstarken Systemprogrammierer

- Volle Identifikation mit der interessanten Aufgabe setzen wir voraus

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild senden Sie bitte an unseren Bereichsleiter Personal-Sozialwesen, Herrn Moll, Schulhaus Ludwig Görz (GmbH & Co.), Spitaler Str. 10, 2000 Hamburg 1.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und bürden für absolute Diskretion

Entwicklungs-  
Ingenieur  
(Starkstrom)

Wir, die Kaiser Aluminium Kabelwerk GmbH, Berlin, sind einer der profiliertesten Hersteller von Freileitungen und kunststoffisolierten Aluminium-Starkstromkabeln in Deutschland.

Zum nächstmöglichen Termin suchen wir einen Abteilungsleiter im Bereich Entwicklung.

Zu den Aufgaben seiner Abteilung gehört die Entwicklung neuer bedarfsgerechter Kabelkonstruktionen, die Überwachung der einschlägigen Normen, die Sicherstellung eines optimalen Laborbetriebes und die technische Unterstützung der Vertriebsaktivitäten.

Der ideale Bewerber hat bereits entsprechende Berufserfahrungen gesammelt. Kreativität, Kooperationsbereitschaft, ausgeprägtes Führungs- und Organisationsvermögen sind für diese Position von ausschlaggebender Bedeutung.

Wenn Sie diese vielseitige und verantwortungsvolle Aufgabe reizt, senden Sie uns bitte aussagefähige Bewerbungsunterlagen oder rufen Sie unseren Personalleiter, Herrn Dr. Bodensiek, an.

KAISER ALUMINIUM  
EUROPE

Kaiser Aluminium Kabelwerk GmbH  
Gradestraße 100-120, 1000 Berlin 47  
Telefon (030) 606 20 45

## SCHERING

## Pathologe

Die experimentelle Toxikologie unseres Forschungszentrums in Berlin beschäftigt sich mit der tierexperimentellen Verträglichkeitsprüfung von Arzneimitteln, Pflanzenschutzmitteln und Industriechemikalien.

Für diesen Bereich suchen wir als wissenschaftliche Mitarbeiterin/wissenschaftlichen Mitarbeiter einen

qualifizierten Pathologen oder einen  
Mediziner oder Veterinärmediziner

mit Erfahrung in der pathologischen Anatomie und Histologie sowie mit guten Englischkenntnissen.

Die Hauptaufgabe besteht in der Ausführung morphologischer Untersuchungen. Unser neuer Mitarbeiter wird aber auch von vornherein bei der Versuchsplanung, Versuchsauswertung und Ergebnisbewertung für experimentelle toxikologische Studien mitverantwortlich eingeschaltet.

Über alle weiteren Einzelheiten der Aufgabenstellung und über die Vertragsbedingungen möchten wir uns mit interessierten Bewerbern gern persönlich unterhalten.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen oder setzen Sie sich vorab telefonisch mit dem Leiter der experimentellen Toxikologie (030/468 4253) in Verbindung.

Schering Aktiengesellschaft  
Personalabteilung Berlin  
Müllerstr. 170-178, D-1000 Berlin 65

You can never have  
too much Romance

Wir suchen qualifizierte Übersetzer, die in freier Mitarbeit mit großem Einfühlungsvermögen englische und amerikanische Liebesromane »SWEET & SPICY« für unsere Reihen JULIA, ROMANA, BIANCA, BACCARA, NATALIE und TIFFANY ins Deutsche übersetzen.

Ausgezeichnete Englischkenntnisse und etwas schriftstellerisches Talent sind erforderlich.

Wenn Sie Spaß daran haben, frei und phantasievoll zu übersetzen, fordern Sie bitte eine Probeübersetzung an bei:

## CORA VERLAG

„Romance“  
Kaiser-Wilhelm-Str. 6  
2000 Hamburg 36

GEBIETSLEITER NRW  
Entstaubung

Wir sind ein gut eingeführtes mittleres Unternehmen. Seit Jahrzehnten gehören wir zu den Marktführern auf den Gebieten „Filtern und Entstauben“ und genießen insbesondere den Ruf des technisch anspruchsvollen Problemlösers. Zur Verstärkung der Aktivitäten in NRW suchen wir zum nächstmöglichen Eintrittstermin einen in der Branche erfahrenen Vertriebsingenieur.

Mit den wesentlichen Filtersystemen - naß, trocken und elektrisch - werden Projekte in jeder Größenordnung geplant und entwickelt. Für das Ingenieur-Büro in einer reizvollen Großstadt des Rhein-Ruhr-Gebietes suchen wir einen in Vertrieb und Projektierung profilierten Entstaubungs-

Ingenieur, dem wir eine äußerst selbständige und eigenverantwortliche Aufgabe anbieten möchten.

Wenn Sie nicht aus der Branche kommen, sollten Sie im Anlagenbau vergleichbare Erfahrungen gesammelt haben.

Sind Sie an einer Kontaktaufnahme interessiert? Dann rufen Sie bitte den von uns beauftragten Berater, Herrn Thomas Pannke, unter der Telefon-Nummer (06 11) 6 66 50 38 an, der Ihnen für weitere Auskünfte gern zur Verfügung steht. Er garantiert für Diskretion und Beachtung von Sperrvermerken. Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an EURATOR Gesellschaft für Personalberatung mbH, Lyoner Straße 23, 6000 Frankfurt 71.

## EURATOR

Wir sind  
Wir suchen

ein mittelständisches Unternehmen der Bauindustrie, Tochtergesellschaft der Firma H. Klammt AG, Berlin.

für die Abteilung Kalkulation einen versierten, einsatz-

freudigen

## Bau-Ingenieur (grad.)

mit Kenntnissen in Ausschreibung, Planung und Bauleitung von Wohnungs- und Industriebauten.

EDV-Kenntnisse sind erwünscht.

Eintrittsdatum: möglichst 1. 1. 1984

Wir bieten

eine entwicklungsfähige Position in einem überschaubaren Mittelbetrieb, ein leistungsgerechtes Gehalt, zeitgemäße Sozialleistungen.

Unsere Büroräume befinden sich in verkehrsgünstiger Lage in der Stadtmitte von Neuss.

Senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an das Sekretariat der Geschäftsleitung der

Heinrich Rennert Ingenieurbau GmbH & Co. KG, Marienkirchplatz 3, 4040 Neuss

## STELLENGESUCHE



## Techn. Betriebswirt

47, sucht neuen Wirkungskreis im Bereich Fertigung, Qualitätssicherung oder Entwicklung.  
Ausbildung: Werkzeugmacher, staatl. Maschinenbaustudium, Betriebsstudium (HWL), REFA-Grundschein.  
Tätigkeit: Konstruktion Apparatebau, Entwicklung Kfz-Hydraulik, Prüffeld Hydraulik, Güteprüfung Kfz-Teilfertigung und -montage.  
Bevorzugt: Raum Hannover, Bremen, Hamburg.

Auskünfte erteilt: Herr Pein  
Fachvermittlungsdienst Hannover, Hanomagstraße 9  
3000 Hannover 91, ☎ 0511/4737-209, FS 921 428

## Assessorin

34, ortsbunden, beide Examina „befr.“, gel. Renogeh., mehrj. Tätigk. als Bürovorsteherin; sucht Tätigkeit als Anwältin in RA-Kanzlei od. bei Industrie- und Handelsunternehmen, Verbänden und ähnlichen Einrichtungen.

Auskünfte erteilt: Herr Vogel, Fachvermittlungsdienst Kiel  
Mühlhülsstraße 38, 2300 Kiel 1, ☎ 0431/907-342, FS 292 673

## Diplom-Ökotoxikologin

25, sucht Erstanstellung als Bearbeiterin im Bereich Krankenkassen oder Verbraucher-Zentralen im Raum Norddeutschland. Auch redaktionelle Arbeit erwünscht. Frühestmögliches Einstellungsdatum 1. 1. 84.

Auskünfte erteilt: Herr Vogel, Fachvermittlungsdienst Kiel  
Mühlhülsstraße 38, 2300 Kiel 1, ☎ 0431/907-342, FS 292 673

## Diplom-Physiker

35, Erfahrung in Lehre, Publizistik, Planung und Leitung von Bauvorhaben; sucht interessante, anspruchsvolle Aufgabe.

Auskünfte erteilt: Herr Vogel, Fachvermittlungsdienst Kiel  
Mühlhülsstraße 38, 2300 Kiel 1, ☎ 0431/907-342, FS 292 673

## Volljurist

44, Uni Mainz, 1. und 2. Examen, Verwaltungshochschule Speyer, 10 J. Leiter Rechtsabteilung m. Handlungsvollmacht in gr. dt. Produktionsbetriebe intern. Konzerns. Tätigkeit in allen einschl. Rechtsgeb., insbes. Genehmigungsverf. f. umweltrelevante Projekte, Arbeitsrechtsstreitigkeiten, Vertrags- u. Versicherungsangelegenheiten, Grundstückswesen, Behördenverkehr, Mitarbeit in Verbandsausschüssen (Umwelt u. Energie). Grundkenntnisse: Russisch (Latein, Altgriechisch); sucht Stelle als Wirtschaftsjurist oder vergleichbare Position.

Auskünfte erteilt: Herr Reimann  
Fachvermittlungsdienst Würzburg, Ludwigkai 2-3  
8700 Würzburg, ☎ 0931/807-326, FS 680 029

## Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH)

sucht Anstellung auf dem Gebiet der Organisation, Durchführung, Kontrolle u./od. Planung von Transport, Umschlag u. Lagerung, Systemen, Ausbesserung, Beschäftigung, Auszubildender, in Studien und Transportwesen mit integriertem Schwerpunkt im Bereich Verpackung, technische Vorbildung.

Zuschriften unter Y 2806 an WELT-Verl., Postf. 10 08 64, 4300 Essen

## Geschäftsführer - Filialkette

Erfahrungsbereich: Warenhandel, 37 J., 1983 an Abitur, langj. Erf. im Warenhandels-Vertriebsbereich, Fachwissen in der Filialführung, Fachmann im Einkauf/Import auch Geschäftsführung einer Filialkette oder Lsg. des Zentralbureaus (Kfz/GH), sucht an Aufbau eines neuen Unternehmens mit Angeh. u. PD 4751 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36

## Dipl.-Ing. Bauwesen

42 J., Ingenieur-Bau u. Tiefbau, sowie schlüsselfertiges Bauen, langjährige Erfahrungen bei baubetrieblichen Bauausführungen in Planung, Kalkulation und Bauleitung in Bauunternehmen der Bauindustrie, sucht Tätigkeit in Leitungsfunktion, mögl. im Großraum Hamburg.

Zuschriften unter U 2804 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## PÄDAGOGE/PSYCHOTHERAPEUT

offen für Probleme u. Aufg. psych. u. päd. Natur, suche ich adäquate Wirkungskreis im dt. od. wirtsch. Bereich. Daten: 43 J., 2. Zt. Studienrat, viele Studien u. Abschlüsse (3 Staatsexamen), u. langj. Lehrtätigkeit an Grund- u. Berufsschule, Real- u. Gymnasium inkl. Oberstufe, Zusatzstudium zum Psych. Berater und Psychotherapeuten, Ang. erb. unter V 2587 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

## Aufsichtsfachkraft

Spanisch und Englisch perfekt, langjährige Erfahrung in Lateinamerikageschäft, sucht neuen Wirkungskreis, vorzugsweise in Mexiko. Zuschr. u. PK 47297 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

## Verwaltungsmanager

38 J., Dipl.-Verwaltungswirt, im öffentlichen Dienstleistungssektor, mit Erfahrungen in den Bereichen: Personal, Organisation, Personal-Verwaltung, Revision, sucht herausfordernde Aufgabe (auch freiberuflich, z. B. Unternehmensberatung). Zuschr. erb. u. V 2586 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

## Volljurist/Dipl.-Volljurist

RA, 33 J., mehrf. Habilitation od. Gastdozentur, i. Hamburg, Raum, Zuschr. u. PK 47117 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

## Chefsekretärin/Assist.

langj. Berufserf., belastbar, flexibel, pol. ind.-Kfz, Span., engl.-Kfz, Span., sucht nach Auslandsaufenthalt verantwortungsvolle Position in Hamburg. Ang. erb. u. PZ 47326 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36

## Maschinenbau-/REFA-Ing.

Systemanalytiker, Programmierer

(Cob., Bas., Fortr., ASS-Kennnt.), Techn./Betriebs-/Arbeitswiss.-Leiter, Erfahrung in Orga., Entlohn., Kontroll u. DV, Firmenplan, in Masch.-Bau, Metallverarb., Chemie, Holz-/Kunststoff-Industrie, sucht Aufg. evtl. Consult. Stützpunkt: Hannover

Ang. u. E 2592 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen

Stellengesuche finden Sie auf den Seiten 22 und 24



ARCO Chemical Europe, Inc., the European arm of ARCO Chemical Company which is a division of the Los Angeles based Atlantic Richfield Company, is rapidly expanding its chemical business throughout Europe, Africa and the Middle East.

To meet our increasing business requirements, we are looking for an area coordinator - specialty chemicals to be based in our office in Düsseldorf.

This appointment calls for a science graduate, preferably with a degree in chemistry, with extensive experience in the market development and sales of specialty chemicals.

Our products are used in a wide variety of industrial sectors, such as paper, inks, adhesives, sealants, paints, etc. After an initial orientation period, the successful candidate will be expected to develop and support sales in Germany, Switzerland and Austria.

Responsibility will be to the Specialty Chemicals Manager, who is located in the U.K. This position demands a great deal of initiative and self-motivation. Fluency in German and English is essential, and a good working knowledge of at least one other European language would be useful. Up to 50% of time may be spent in travel.

The generous remuneration package will include a car and relocation expenses, if necessary.

Applications in strict confidence to: Mr. H. Galt, ARCO Chemical Europe, Inc., Windsor Bridge House, 1 Brocas Street, Eton, Berkshire SL4 6BW, England.

**ARCO**

## Planungsingenieur Energieanlagen

Wie sind ein bekanntes Großunternehmen der Investitionsgüterindustrie mit Sitz in Hamburg, U. a. beschäftigen wir uns seit langem erfolgreich mit Energieanlagen unterschiedlicher, zukunftsorientierter Technologien. Wir wollen unser Planungsteam verstärken und suchen für Planung und Auftragsabwicklung einen Ingenieur (FH oder TH) für folgende Aufgabengebiete:

- Entwurf und Detailplanung der wärmetechnischen Schaltungen sowie der Meß- und Regeltechnik.

Für diese Aufgaben sind nach dem Studium erworbene einschlägige Berufserfahrungen in Planung und/oder Konstruktion von Energieanlagen unabdingbar.

Wenn Sie in diesem bei uns im permanenten Ausbau befindlichen Bereich mitarbeiten wollen, sollten Sie uns bald Ihre Bewerbung über den von uns eingeschalteten Personalverdienst mit Kennziffer 5372 zusenden.

**UBI WERBEDIENST**  
Baustraße 84 - Postfach 520 363 - 2000 Hamburg 52  
Telefon 040/89 20 03-05 - Telefax Nr. 2 173 371

## TEKADE

Wie entwickeln, fertigen und vertreiben anspruchsvolle Systeme und Geräte der professionellen Nachrichtentechnik. In Bremen und Köln ist die Funktion des

## Geschäftsstellenleiters

nau zu besetzen. Ihre Aufgabe wird es sein, den Vertrieb, Innendienst, Service und die Montage umsatz- und ergebnisorientiert zu führen.

Sie haben Verkaufserfahrung in der Fernsprechnetz- und Nachrichtentechnik und das Geschick ein Team von qualifizierten Mitarbeitern zu führen. Wenn sich Ihre Ziele mit unseren Vorstellungen decken, erwartet der für Sie zuständige Verkaufsleiter, Herr Schwartau, Ihren Anruf am 05.12.1983 unter Tel.: 040/237 23 275. Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte an unsere Personalabteilung.

**TEKADE Fernmeldeanlagen**  
Unternehmensbereich der  
Philips Kommunikations Industrie AG  
Thurn-und-Taxis-Straße 14  
8500 Nürnberg 10

**Philips Kommunikations Industrie AG**

TEKADE Fernmeldeanlagen  
F&G Nachrichtentechnik und -anlagen

## Systemingenieur/in Klimaanlage

**Aufgaben:** Mitarbeit in einem aufgeschlossenen Kollektivteam, betraut mit der Entwicklung und Konstruktion von Spezialanlagen auf den Gebieten:

- Luftaufbereitung
- Kälteanlagen
- bis zur Versuchsdurchführung

**Voraussetzungen:** Abgeschlossenes Ingenieurstudium (FH/TH), möglichst der Fachrichtung Klima- und/oder Konstruktionstechnik. Einige Jahre praktische Erfahrungen, erworben auf dem Gebiet der Klimatechnik. Gute Kenntnisse der englischen Sprache.

**Angebot:** Anforderungs- und leistungsgerechte Dotierung. Sozialleistungen eines Großbetriebes. Gute Entwicklungschancen. Übernahme evtl. anfallender Umzugskosten.

**Unternehmen:** Renommiertes, wirtschaftlich gesundes Unternehmen der Investitionsgüterindustrie. Sitz: Großraum Hamburg.

Ihre Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, möglichst Lichtbild) richten Sie bitte unter Kennziffer 5375 an die von uns beauftragte Personalvermittlung, die Vertraulichkeit zusichert und Sperrvermerke streng beachtet.

**UBI WERBEDIENST**  
Baustraße 84 - Postfach 520 363 - 2000 Hamburg 52  
Telefon 040/89 20 03-05 - Telefax Nr. 2 173 371

## Wasseraufbereitung

Wir sind ein erfolgreicher, international bekannter Hersteller von Anlagen zur Wasseraufbereitung mit mehreren hundert Beschäftigten und Sitz im süddeutschen Raum. Die Zugehörigkeit zu einer angesehenen größeren Firmengruppe gibt uns zusätzliche Sicherheit und Stärke. Zwei Positionen in unserem Hause gilt es neu zu besetzen:

## Gruppenleiter Projektierung

Der Gesuchte steht an der Spitze eines Teams von mehreren Ingenieuren. Die Hauptaufgaben seiner Gruppe: technische Klärstellung von Anfragen aus dem In- und Ausland mit anschließender Projektierung der Anlagen in enger Zusammenarbeit mit dem Vertrieb. Der Reiseanteil liegt bei 10 - 20 %. Erwartet wird ein marktorientierter Ingenieur, bevorzugt der Fachrichtung Verfahrenstechnik oder Chemie (dipl., FH oder grad.) mit Erfahrung aus der Wasseraufbereitung bzw. beruflicher Verbindung zur Wassertechnik allgemein. Englischkenntnisse erwünscht. Kennziffer: V-760.

## Gruppenleiter Konstruktion

Hier geht es darum, zusammen mit Mitarbeitern für Teil- und Gesamtanlagen zur Wasseraufbereitung die konstruktive Durchführung verfahrenstechnischer Gesamtkonzeptionen und die technische Auftragsabwicklung verantwortlich zu übernehmen. Bei Bewährung besteht die Möglichkeit, zum stellvertretenden Konstruktionsleiter aufzusteigen. Diese Position ist vorzugsweise ein Angebot an einen Ingenieur der Fachrichtung Maschinenbau (dipl., FH oder grad.) aus dem Sonderanlagen- oder Rohrleitungsbau der Bereiche Chemie/Verfahrenstechnik. Englischkenntnisse erwünscht. Kennziffer: E-805.

Wenn Sie eine dieser Positionen in einem gesunden Unternehmen mit Zukunft reizt, richten Sie bitte Ihre Bewerbung mit vollständigen Unterlagen sowie Angaben zu Einkommensvorstellung und frühestem Eintrittstermin unter Angabe der genannten Kennziffer an die beauftragte Beratungsgesellschaft zu Händen von Herrn Korny, dem Sie auch mitteilen können, an wen Ihre Unterlagen eventuell nicht weitergeleitet werden dürfen.

**DR. HÖFNER · ELSER · DR. TOBIEN**  
MANAGEMENT- UND PERSONALBERATUNG BDU  
7000 Stuttgart 80 · Albstadtweg 4 · Postfach 80 08 69 · Tel. (07 11) \*7 80 00 22

## Verkaufsleiter Afrika solides Konzern-Unternehmen

Wir sind die Tochter eines bekannten deutschen Anlagen- und Maschinenbaukonzerns und konzentrieren uns auf den Export von Anlagen, Maschinen und Material. In verschiedenen Regional-Märkten in der Welt etabliert, bieten sich für uns insbesondere in Afrika weitere, interessante Märkte. Unser neuer Regional-Verkaufsleiter für Afrika soll unser Geschäft zunächst in den westafrikanischen Märkten entwickeln und durch eigene Initiativen und akquisitorische Aktivitäten mittelfristig ausbauen.

Als interessanter Bewerber verfügen Sie, etwa 30 bis 40 Jahre alt, über einen kaufmännischen Background und mehrjährige Erfahrung im Verkauf von beratungsintensiven Produkten - idealerweise im Investitionsgütersektor und/oder im Projektgeschäft.

Sie kennen die spezifischen Bedingungen der Märkte in der dritten Welt - vorzugsweise in West-Afrika - und besitzen Selbstvermögen und die notwendige Anpassungsfähigkeit. Die Bereitschaft zu reisen sowie sichere Französisch- und gute Englischkenntnisse müssen wir voraussetzen.

Die Aufgabe bietet einen hohen Gestaltungsspielraum und attraktive Vertragsbedingungen in einem soliden Konzern-Rahmen. In der zur Wahrnehmung der Vertraulichkeit eingeschalteten Agentur steht Ihnen Herr Fred Lehnert für erste telefonische Vorabklärungen unter der Rufnummer 06 11 / 71 09-2 33 zur Verfügung. Er garantiert für die Einhaltung Ihrer Sperrvermerke. Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter Kennziffer FW 1295 an:

**PA Personalberatung**  
Wiesbaden 27-29, 6000 Frankfurt (Main) 1, Tel.: 06 11/7109-1  
Ein Unternehmen der PA Consulting-Gruppe

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft der Instron International Ltd., eines weltweit führenden Herstellers von statischen und dynamischen Materialprüfmaschinen. In Deutschland sind wir bestens eingeführt, unsere Produkte werden an die Industrie, Institute und Hochschulen vertrieben.

**INSTRON** Maschinen und Systeme für die fortschrittliche Materialprüfung

Im Zuge unserer Expansion suchen wir je einen

## Technischen Vertriebsrepräsentanten

○ Norddeutschland ○ Bayern

Wir denken dabei an Techniker oder Physiker mit mehrjähriger Berufspraxis. Erfahrung im Vertrieb von Investitionsgütern und/oder auf dem Gebiet der zerstörenden Materialprüfung sowie gute englische Sprachkenntnisse setzen wir voraus.

Wir geben auch Berufsanfängern mit ausgeprägten Grundkenntnissen in unserem Tätigkeitsbereich die Möglichkeit der Einarbeitung.

Wenn Sie mehr über Unternehmen und Aufgaben wissen möchten, so setzen Sie sich mit unserer Agentur in Verbindung.

Frau Ute Müller gibt Ihnen dort bereits am Wochenende (Samstag von 16-19 Uhr, Sonntag von 10-13 Uhr unter 06 11 / 72 15 01) erste Informationen. Während der Woche gibt Ihnen Herr Dr. Peter Harbusch unter 07 11 / 22 80 29 gerne nähere Auskünfte. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter Kennziffer SW 771 an unsere Agentur, die Ihnen absolute Diskretion und Einhaltung Ihrer Sperrvermerke zusichert.

**PA PERSONAL-ANZEIGENDIENST**  
Leuschnerstraße 3, 7000 Stuttgart 1, Tel.: 07 11/22 80 29  
Ein Unternehmen der PA Consulting-Gruppe

**Dr. Helmut Neumann Management-Beratung**

## Bereichsleiter Vertrieb Immobilienunternehmen

Als renommiertes Immobilien-Unternehmen mit Sitz in einer rheinischen Großstadt sind wir sowohl im institutionellen Anlegerbereich - Banken, Versicherungen, Fonds etc. - als auch bei gehobenen Privatkunden bestens eingeführt und für ein breites Dienstleistungsangebot sowie ausgezeichneten Service bekannt.

Zur Unterstützung der Geschäftsführung und im Zuge weiterer gezielter Expansion suchen wir zwei unternehmerisch ambitionierte Persönlichkeiten, denen wir die gesamte fachliche Leitung und Steuerung zweier der ertragsreichsten Bereiche unseres Hauses übertragen wollen. Sie sollten als Bau- oder Liegenschaftsfachmann aus leitender Funktion der Immobilienbranche, von einem Bauunternehmen oder Bauträger o. ä. kommen und müssen selbst exzellenter „Verkäufer“ sein, um ein hochqualifiziertes Verkäuferteam motivieren und ergebnisorientiert steuern zu können. Ein hohes Maß an persönlicher Autorität, nachweisbare Führungsbefähigung, überzeugendes Auftreten und Persönlichkeitsformat sind für uns vorrangige Voraussetzungen.

Eine hinsichtlich Funktionsbreite, Eigeninitiative und Selbstständigkeit seitens attraktive Verkaufsführungsaufgabe mit überdurchschnittlichen, in der Spitze erfolgsorientierten Einkommensmöglichkeiten. Sprechen Sie doch einfach mal unverbindlich unseren Berater an. Er gibt Ihnen im Rahmen eines vertraulichen Erstkontaktes gern nähere Informationen und bürgt für absolute Diskretion. Bitte rufen Sie an, oder richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung unter 5373/W an die Dr. Helmut Neumann Management-Beratung GmbH, Zeppelinstr. 301, 4330 Mülheim, Telefon 02 08 / 37 00 32.

Frankfurt · Hamburg · London · Mülheim/Ruhr · München · New York · Paris · Wien · Zürich







1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.



## IMMOBILIEN IN BADEN-WÜRTTEMBERG

## Anzeige

## Bauherrengemeinschaft „Wohnanlage Hohentwiel“

Ein außergewöhnliches Bauherrenmodell stellt sich vor. Im Zug Ihrer Fürsorge für das Personal des städtischen Krankenhauses Unterkünfte zu schaffen, hat sich die Stadt Singen für eine außergewöhnliche Lösung entschieden. Ohne den Haushalt zu belasten, ist es der Stadt Singen gelungen, in Zusammenarbeit mit der Initiatorin Bauherren-GmbH & Co., Bahnhofstr. 19, 7700 Singen/Htwl., Tel. 0 77 31 / 6 60 21-23, die Pflicht nachzukommen. Auf einem 5290 m<sup>2</sup> großem Grundstück, welches die Stadt Singen der Bauherrengemeinschaft zum Preis von DM 636 000,- verkauft (DM 120,-/m<sup>2</sup> inkl. Erschließung), wird eine Wohnanlage mit 104 komplett eingerichteten Ein-Zimmer-Appartement-Wohnungen sowie Neben- und Gemeinschaftsräume errichtet. Das Bauvorhaben enthält weiterhin gewerbliche Räume für Friseur, Café und Kiosk im Erdgeschoss; eine Tiefgaragenanlage mit 30 Stellplätzen, die auch als Schutzraum für ca. 400 Personen angelegt wird. Im Erdgeschoss wird ein Dialysezentrum durch eine gemeinnützige Einrichtung als Mit-

bauherr errichtet und betrieben werden. Jeder Bauherr ist mit 1/104tel Anteil gleichzeitig Mitigentümer der gewerblichen Räume im Erdgeschoss (ausgenommen Dialyse) und der Tiefgarage. Die Stadt Singen gewährt jedem Bauherrn für die Errichtung jeder Wohneinheit ein zinsloses Darlehen in Höhe von DM 9000,-. Das Eigenkapital in Höhe von 10% des Gesamtaufwandes ist erst bei Bezugsfertigkeit zu erbringen. Durch die Möglichkeit zur Ausübung der Umsatzsteueroption ist eine langfristige Kapitalbindung nicht erforderlich. Die Zwischenfinanzierung ist durch eine Zusage der örtlichen Bezirksbank Sparkasse Singen gesichert. Während der Bauzeit anfallende Zinsen sind im Gesamtaufwand enthalten. Sämtliche 104 Appartements sowie die Tiefgaragen werden im Rahmen der Modellkonzeption „Wohnanlage Hohentwiel“ von der Stadt Singen auf die Dauer von 30 Jahren angemietet. Die gewerblichen Flächen im Erdgeschoss werden von der Stadt Singen zunächst auf die Dauer von 12 Jahren angemietet. Die Bauherren tragen also für diese Zeit kein Vermietungsrisiko. Die Stadt Singen zahlt für die 104 Wohnungen, die Tiefgarage und die gewerblichen Räume im Erdgeschoss eine monatliche Anfangsmiete in Höhe von DM 27 532,50 einschließlich Umsatzsteuer, dieses ergibt auf die

Wohnfläche bezogen einen durchschnittlichen Mietpreis von ca. DM 10,10 pro m<sup>2</sup> und Monat. In den ersten 12 Jahren werden die Mieten dem Gesamtindex der Lebenshaltungskostenindex eines Vier-Personen-Arbeitnehmer-Haushaltes mit mittlerem Einkommen angeglichen (Basis 1976 = 100). Erhöht oder erniedrigt sich dieser Index um mindestens 10% nach dem Tag des Mietbeginns, so ist die Miete im darauffolgenden Monat prozentual entsprechend anzulegen. Jede weitere Erhöhung oder Ermäßigung der Mieten setzt wiederum eine Indexveränderung von mindestens 10% voraus. Die Genehmigung der Versicherungskassendirektion durch die Landeszentralbank Baden-Württemberg wird eingeholt. Wenn nach Ablauf von 12 Jahren ab Mietbeginn die indizierte Anfangsmiete die Kostenmiete für die 104 Wohnungen einschließlich Tiefgarage nicht erreicht, ist mit der Stadt Singen über die Miethöhe neu zu verhandeln, wobei die neu zu vereinbarenden Miete die Kostenmiete nicht überschreiten darf. Die Kostenmiete wird auf der Grundlage der in den Mietverträgen festzulegenden Ausgangswerte und nach Maßgabe der II. Berechnungsverordnung für steuerbegünstigten Wohnungsbau errechnet. Die Bauherren werden durch eine unabhängige Wirtschaftsprü-

fungs- und Steuerberatungsgesellschaft betreut. Durch das Engagement der Stadt Singen hinsichtlich der Grundstücksschaffung und der Gewährung eines zinslosen Darlehens für die Erstellung, entstehen den Bauherren wesentliche Vorteile, die durch die steuerlichen Möglichkeiten – wie bei Bauherrenmodellen üblich – noch abgerundet werden. Die langfristige Anmietung schafft Sicherheit. Jeder Anleger schafft sich durch Beitritt zur Bauherrengemeinschaft Singen „Wohnanlage Hohentwiel“ nicht nur Eigentum aus eigenen Steuern, sondern er trägt auch dazu bei, die Wohnungssituation für das Pflegepersonal des städtischen Krankenhauses zu verbessern.

## Wohnen in Müllheim

Müllheim wird gern die Stadt „zwischen Wald und Reben“ genannt. Und in der Tat: Am Westhang des südlichen Schwarzwaldes und im Herzen des Markgräfler Weinbaugebietes gelegen, wird Müllheim von Weinbergen und Wäldern umrahmt. Die Fülle, die Schönheit der Natur und das milde Klima wecken südliche Impressionen. In den Gärten gedeihen u. a. Wellingtonien, Götterbaum, Palowia, Ginkgo und in den Wäldern blühen seltene Orchideen. Die Thermen des Oberrheins, die

Heilbäder Badenweiler, Bad Bollingen, Bad Krozingen liegen in unmittelbarer Nachbarschaft zu Müllheim. In ein paar Autominuten ist man im Schwarzwald, auf dem Hochblauen (1167 m) oder bei der Simz oder Müllheims höchster Punkt der Gemarkung beim Köhlgraben (1224 m). Der Dichter René Schickeles hat das Markgräflerland als „himmlische Landschaft“ besungen, keine Wunder, daß man hier in Müllheim im Herzen des Markgräflerlandes einen herrlichen Urlaub verleben kann. Die Stadt liegt mittenwegs zwischen Freiburg und Basel. Sie ist Schnellzugstation der Strecke Frankfurt-Basel und hat außerdem einen Autobahnanfahrschluß. Die Urlaubsgäste schätzen es, daß sie in wenigen Minuten im benachbarten Frankreich sind und nur eine halbe Autostunde entfernt ist Basel/Schweiz. Müllheim mit seinen Stadtteilen hat 12 500 Einwohner, verfügt über alle weiterführenden Schulen und bietet als Mittelzentrum regen Handel und Wandel, ein geborgenes Dienstleistungsangebot, vielseitige kulturelle Einrichtungen mit Konzert- und Theaterprogramm und eine umfassende ärztliche Versorgung. Die Stadt Müllheim ist für ihre sprichwörtliche Gastfreundschaft bekannt. 820 Gästebetten stehen den Erholungssuchenden zur Verfügung. Gediegene, gutgeführte Hotels

und Gasthöfe, gemütliche Weinstuben und Cafés laden den Besucher ein, die Markgräfler Köstlichkeiten aus Küche und Keller zu genießen. Müllheim ist übrigens die größte Weinbaugemeinde des Markgräflerlandes. Drei Winzergenossenschaften und zehn Weingüter empfehlen ihre vorzüglichen Weine. Beim alljährlich im April stattfindenden Müllheimer Weinmarkt, dem ältesten in Baden, geben sich die Weinfreunde aus nah und fern ein Stelldichein. Aber auch für einen aktiven Urlaub ist Müllheim gerüstet: Jegliche Sportanlagen, ein beheiztes Schwimmbad mit Thermalwasserzulauf, Reitstall mit Reitbahn, Spielplätze, Wald- und Weinlehrpfade, Vita-Parcours mit Wasserretorten und gepflegte Wanderwege, sowie medizinische Bäder findet der Besucher hier. In einer der schönsten Wohnlagen erhält die Sparkassen-Wohnbau-GmbH Baden-Platz, Bauträger der Badischen Landesbanksparkasse, Eigentumswohnungen, 2½ u. 3½ Zimmer. Die Gebietsleitung der LBS Immobilien GmbH, Karl-Heinz Gerlach, Werderstr. 38, 7840 Müllheim, Tel. 0 76 31 / 1 26 50, hat die Beratung und den Vertrieb übernommen. Müllheim, die Stadt zwischen Wald und Reben, freut sich auf einen Besuch.

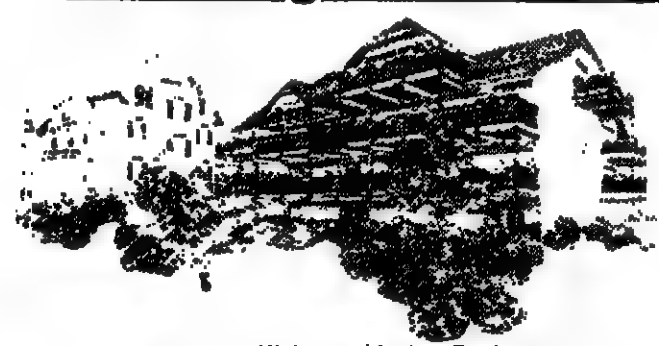
## Bad Säckingen, das südlichste Heilbad Deutschlands! Sie sollten dort investieren, wo es die Leute hinzieht! Und dazu gehört vor allem Südbaden und der Schwarzwald. Wir sind Spezialisten in diesem Gebiet, wir wissen, wo Sie Ihr Kapital sicher, wertsteigernd und mit guter Rendite in Wohneigentum anlegen können. Unsere Empfehlung: Bad Säckingen. Das südlichste Heilbad Deutschlands hat Zukunft und bietet für den Anleger jetzt noch hochinteressante Einstiegsmöglichkeiten. Zum Beispiel Eigentumswohnungen in 2 neuen Objekten in bester Innenstadtlage, sorgfältig geplant und hervorragend ausgestattet zu Preisen aus dem Jahr 1981! Zum Beispiel eine 3-Zimmer-Wohnung mit 98,16 qm für DM 233 898,- gleich DM 2 382 pro qm Wohnfläche zuzüglich Tiefgaragenstellplatz DM 9 800,- insgesamt DM 243 698,-. Mehr Informationen erhalten Sie über unseren Farbbildprospekt. Bitte sofort anfordern, es sind nur noch wenige Wohnungen frei.



GERNOT PÖPPERL  
Persönlich leitender  
Bankherr u. Bauträger



7800 Freiburg, Imbstr.  
Telefon 0761/7308-33  
Sa. u. So. 0761/6700

Bad Herrenalb  
Am Bergschlößchen

Kleine exklusive Bauherrengemeinschaft oberhalb des Kurperks 1- und 2-Zimmerwohnungen.

Alfred Schöthalder GmbH  
Birkenwaldstraße 15  
7506 Bad Herrenalb  
Telefon 07083-2372

## Schönthaler

## SÜDSCHWARZWALD

Höschenschwand  
das »Dorf am Himmel«, 1015 m ü. M.

Heilklimatischer Kurort mit vielen Kur- und Freizeiteinrichtungen

- Am Rande des Landschaftsschutzgebietes gelegen, entspringt in unverbaubarer Südhänge unser »Haus Sonnenhalde«.
- 1½- bis 3½-Zimmer-Eigentums-/Ferienwohnungen zu verkaufen.



Weitere Auskünfte und Unterlagen direkt vom Bauherrn:

## Wüstenrot Städtebau

Hohenzollernstraße 12/14  
7140 Ludwigsburg  
Telefon (07141) 149-1

## Wohnen im Schwarzwald

»Südwestliche Kapelle« - Bad Herrenalb

Eigentums-Wohnungen in herrlichen Landschaftslagen (1, 2 u. 3 ZL) von 36,21 bis 88,97 m<sup>2</sup>, Festpreise ab DM 180 000,-.

Gemischte Eigentums-Wohnungen in schönen Wohnbereichen (1 bis 4 ZL) von 36 bis 136 m<sup>2</sup>, ab DM 87 000,-.

Fortisch Eigentums-Wohnungen in zentraler Lage (2 u. 4 ZL), 68 und 119 m<sup>2</sup>, ab DM 140 000,-.

Gegensatz-Ferienheim Doppelhaushälfte in Höhenlage, einschl. Garage, DM 350 000,-.

Verkauf - Bauspark - Finanzierung

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage

IMMOBILIENKONZERN

Späthaus

755 Gernsbach

Tel. 07230 39 34

Weitere Objekte auf Anfrage



















## Ladenlokale in Miete höher als Zinsbelastung

## absoluter Centrums-Lage von Neuss/Rhein

**Gesamtaufwand ab DM 72.000,- bis DM 886.000,-**  
**Werbungskosten 240% bezogen auf 10% Eigenkapital**  
**Garantierte MwSt-Erstattung**  
**Hohe Folgeabschreibung**

*Fondvalor I.A.* Schweizerische Finanz- und Immobilien-Aktiengesellschaft  
 Stammhaus: CH 8022 Zürich, Schlussegasse 10, Tel. 01-221 1944-45  
 Repräsentanz in Deutschland: Richard-Brauns-Str. 33, 4150 Krefeld, Tel. 02151-58062-65

**INDUSTRIEOBJEKT**  
 LAGE: Bereich 4720 Beckum - Kreis Warendorf, gute Verkehrsanbindung an BAB 2 und an BAB 44.  
 AREAL: ca. 11.000 m² Betriebsgrundstück  
 Produktions- und Lagerhallen: ca. 70.000 m²  
 Büro und Sozialräume: ca. 3000 m²  
 Erwerb nur insgesamt möglich!  
 Interessenten wenden sich bitte an:  
**GENO-Immobilien GmbH**  
 Sentzinger Weg 1, Postfach 6167, 4400 Münster,  
 Tel.: 02 51 / 67 06, oder Rechtsanwalt Rudolf Lauscher,  
 Kardinal-von-Galen-Str. 5, 4402 Greven 1, Tel.: 0 25 71 / 13 05

**STADLER & CO.** Die große Deutsche Anzeigen-Zeitung  
**Renditeobjekte**  
**Wohn- u. Geschäftshaus**  
**in Villingen-Schwenningen**  
 zentr. Stadtlage, 200 m² Wohn-Nutzfläche, Miete p. a. 60.000,- DM, Rendite 18% (12 Stk.), Preis DM 750.000,-  
**Zwei Mehrfamilienhäuser in Odenburg**  
 Gesamtfläche 1223 m², alle Wohnungen vermietet, Grdst. 4820 m², Miete p. a. 98.795,- DM (11 Stk.), Rendite 7%, Preis 1,4 Mio.  
**Büro- u. Geschäftshaus in Weilheim**  
 sehr gute Lage, Bf. 1971, ges. Nutzfl. 500 m² (11 Stk.) Miete p. a. DM 75.000,-, Rendite 7%, Preis 1.050.000,-  
**Wohn-Geschäftshaus in Schwabische Gmünd**  
 zentrale Lage, Grundst. 1,2 Ar, Miete p. a. 21.440 DM (12 Stk.), Rendite 6%, Preis 540.000,- DM  
 Alle Miet- u. Pachtverhältnisse sind noch steuerbegünstigt.  
 Weitere Angebote dieser Art über:  
**Gertrud Bruckmeier Immobilien**  
 Günzinger Str. 23, 83111 Aichach, Tel. 0 87 87 / 16 67 v. Mo.-Sa. 9-13 Uhr

**Ostfriesland**  
 Ehemaliges Autohaus in Leer mit 2 abgeschlossenen Wohnungen, Halle mit ca. 300 m², 4 Garagen, DM 950.000,- VB, ehemaliges Möbelfabrikgebäude mit chemischer Reinigung in verkehrsgünstiger Lage DM 750.000,- VB; landwirtschaftliches Gebäude mit 1,5 ha Grundstück u. gutem Oberbaubestand in Schoorbroek-Sommerpolder, DM 349.000,- DM VB.  
 Immobilienabteilung der Raiffeisenbank Großefehn 2982 Großefehn, Tel. 0 49 45/12 94

**Raum Bielefeld - Industriegrundstück 33482 m²**  
 mit Fabrikanlagen, Bf. 65/71 u. Erweiterung 78, bestehend aus 2 Hallen 9941 m²/2632 m², darin 1 Krashalle m. 2142 m² (Kran 5 t, 7 m Höhe); Bürogebäude 480 m²; Pflanzhaus m. 7142 m²; Güterhalle m. 10.000 m²; Autobahn Hannover-Bielefeld, Geog. f. Industrie, Handel, Transport u. a., Gesamt- oder Teilverkauf.  
 Anfragen u. Angebote: besser wohnen, Scharing Immobilien GmbH, 3000 Hannover 1, Alexanderstr. 3, T. 05 11 / 1 58 67 od. priv. Tel. 0 50 43 / 22 27

**Bremen-Innenstadt**  
 Büro- und Geschäftshaus Markthaus-Platz/Waldstraße - erstklassige Lage an der Fußgängerzone - Fertigstellung: Ende Juli 1984  
 Aus diesem Objekt stehen im EG noch 1 Laden mit 500 m² sowie Obergeschoss mit 150 m² zu vermieten zum Verkauf bzw. zur langfristigen Anmietung. Sehr gute und solide Ausstattung, Gangsysteme in der Kellergeschosse.  
 Bitte fordern Sie von uns weitere Unterlagen an:  
**Lüder Bischoff**  
 Weyhestraße 1, 2805 Bremen 1  
 Tel.: (04 21) 38 25-26 oder 2 10

**Lager-, Ausstellungs-, Büroflächen, Gesamtnutzfläche ca. 1500 m²**  
 in 2168 Dollern, Krs. Stade (ehemaliger Fliesenm. Rathen), Grdst. 7964 m², ausreichend Parkplätze, mod. Räume, Baujahr 1969, für alle Branchen geeignet, keine Maklercourtage.

**Kreisstadt in Norddeutschland**  
 Wir suchen Käufer oder Mieter für ca. 1500 m² Verkaufsfläche im Zentrum der Stadt (Fußgängerzone).  
 Dipl.-Ing. Albrecht Hölbe  
 Weyhestr. 1  
 2945 Dammme  
 Tel. 0 54 91 / 18 71

**ROHRER**

**München-Ost**

**Gewerbegrundstück ca. 61.300 m²**

Immerhof 681, Autobahnring Münchens im Alleinverkauf zu verkaufen. Rechtskräftiger Bebauungsplan liegt vor. GZ 1,3, GZ 2, 0,6, 6 Vollgeschosse, Geschosshöhe 90.000 m², Bau der Erschließungsstraße ca. im Frühsommer 1994, Kaufpreis DM 330,-/m² ohne Erschließungskosten. Nur Gesamt- oder zur Hälfte.

Kirchplatz 1, 80333 München, Tel. 0 89 22 66 41

---

**München-Sendling**

**Nähe IGA-Gelände**

**Ca. 1800 m² Gewerbeflächen**

Suiz oder etagenweise zu verkaufen, Teilflächen ab ca. 330 m², 12 Stellplätze, Gebäude E + U + D, sehr verkehrsgünstig. Preis DM 220,-/m²

Gesamtschalt. inkl. Stöpl. DM 3,47 MSt.

ROHRER-IMMOBILIEN, Wendenmayerstraße 38, 8000 München 22

**RENDITEANLAGE**  
 Vier Anwesen (ca. 100 m²) in Bremer Kränchen in einer Fußgängerzone für 2,1 Mio. DM auch einzeln zu verkaufen.  
 Die Objekte sind langfristig mit indexierten Mietverträgen vermietet. Mietminderung z. Z. DM 12,- pro Quadratmeter. Freundliche Anfragen unter P 3338 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

**Hamburg 25**  
 Bornholmsweg  
 Grundstücksgr. 4015 m² m. div. Montagehallen u. Strotrakt, KP 1.000.000,-  
 Hoff Löhne, Hamburg 99  
 Tel. 0 40 / 5 11 00 24 - 26

**Renditeobjekt**  
 Coop-Supermarkt (Mietv. bis 1993) mit OG-Zahnradsparkeis, neuwertig, 1500 m² Grdst., Hauptstr.-Lage, Nähe Markt, Miete 130.000,- p. a. netto, voll indexiert - jährl. Steigerung, alle Nebenk. umlegbar, VKP 1,85 Mio. MSt., solide Kapitalanlage, hoch verzinst bei Finanzierung sind wir behilflich. Ausführliches Exposé auf Anforderung.  
**INVESTFINANZ**  
 Immobilien KG  
 6806 Viernheim  
 Tel. 0 62 04 / 7 13 22

**GESUCHE**

**Wir suchen dringend**  
 Grundstücke für SB-Märkte und Einkaufszentren, geplante, sowie fertiggestellte Objekte. Schnellste Bearbeitung wird zugesichert. Richten Sie Ihre Angebote bitte an:  
 IRE Erika Ebers Brünner, Hauptstr. 43, 65531 Mönchwald

**68-Gelder**  
 Einiger unserer Kunden müssen in diesem Jahr noch angelernt werden. Gesucht werden insbesondere: gewerblich genutzte Objekte in guten Lagen, bundesdeutscher Groß- und Mittelstand; nicht älter als 10 Jahre, Kaufpreis zwischen 5 und 15 Mio. DM.  
 Eilangebote erlangen an:  
 UNTER SPEZIALFÜR GROSSEKTE  
**BLUMENAUER**  
 1132 Bad Seibitz, Am Hang 23, Tel. 0 61 92/23 81

**In bester, verkehrsgünstiger Lage:**  
**Halle mit Büro u. Sozialräumen, geeignet zur Fabrikation, Spedition, Verkauf u. Lagerung zu verkaufen.**  
 Nutzfläche Halle 1189 m², Büro- + Sozialräume 944 m², gesamte zugehörige Geländefläche 7500 m². Liegt in unmittelbarer Nähe der BAB Kassel-Wfm., ca. 800 m in von einer A- und B-Abfahrt.  
 Anfrage unter Telefon 0 66 31 - 35 30 / Werkst. 800 - 17.00.

**0,5 % Nettoertrags**  
 \* Gewerbeobjekt in NRW  
 \* 15-Jahres-MV (indexiert)  
 \* Generalmieter  
 \* Kaufpreis DM 11 Mio.  
 Unsere Herren sind auch samstags zwischen 9.00 und 12.00 Uhr tel. zu erreichen.  
 UNTER SPEZIALFÜR GROSSEKTE  
**BLUMENAUER**  
 1132 Bad Seibitz, Am Hang 23, Tel. 0 61 92/23 81

**Wuppertal-Elberfeld/Zentrum**  
 Geplantes Geschäftshaus, 3200 m², Läden, Büros, Freizeit, Baubeginn 1.12.83, Fertigstellung 1.11.84.  
 Gesamtschalt. DM 9.950.000,-  
 p. a. netto + Betriebskosten. Banddurchführung gesichert durch Baubehörde, Finanzierung, GU-Vertrag und Eigentümerversicherung.  
 Angebot von interessierten Bauherren und Vermittlern u. K 2940 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

**Gewerbegrundstück Tegersee-Tal**  
 ca. 4000 m² großes Grundstück im südlichen Teil des Tegersee-Tals, verkehrsgünstig gelegen, zu verkaufen. Nutzung als Verwaltungsgelände erwünscht.  
 Angebote unter B 2567 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

**GRÖßER**  
 Unternehmensvermittlung  
 Sommerstr. 06743/2608, Oberstr. 1  
 65333 Bacharach, Tel. 4 23 27  
 Wir verkaufen oder verpachten Ihren Betrieb  
 Zielstrebig, schnell und sicher

**Gabiet Hagen/Wuppertal**  
 Geschäftshaus zu verk. Zentr. i. mittelgroßer Stadt, 350 m², rein gewerblich, 3 Geschosse, Fahrstuhl, modernisiert, frei ab Frühjahrs 94.  
 Zuschreiben unter L 2963 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

**Campingplatz**  
 ca. 500 Stellplätze, zu kaufen gesucht.  
 Zuschr. erb. unt. E 2870 an WELT-Verlag, Postfach 10 06 64, 4300 Essen.

Das Ferienland mit doppelter Saison

# Kaufen Sie sich ein Stück Bayern

**PASSAU**  
 die schöne Universitätsstadt

**Preisnachfrage**

3-Zimmer-Wohnung, 79 m², nur 250.000,- Gesamtaufwand  
 DM 164.678,-

**Kaufen Sie sich ein Stück Bayern**  
 Naturpark im vorderen Bayer. Wald, Nähe Cham, 3740 m², teils Wald, teils Wiese, 2 Quellen, Teichanlage mögl., Altbaurenov.-bedürftig, m. Wasser- u. Stromanschluss, Neubau geeignet, DM 142.880,-

**BAD FÜSSING**

Rufen Sie uns an, auch Sa. + So. 14-17 Uhr

**MAXIMA**  
 Vermögensverwaltungsges. mbH - Abt. Immobilien  
 Königstraße 47 - 8000 München 22  
 Tel. 0 89 / 33 30 66

**Villenbauten an den Glanzpunkten des bbb. Alpenraumes**

Bei **KARNISCHKE** (Bismarck), 4 Villenbauten, DHF in sagenhafter landschaftl. Parkanlage, 2.23 im Bau, bsb. MSt. 84, 150 m² m. w. Einliegerw. mögl., ab 750 m² Grund, beste Ausstattung mit 2 Bädern etc., ab DM 559.900,-  
**KARNISCHKE** (im Saarwald), alpenländ. Chalet in noblenester Bauweise, bsb. Ende '93, sehr gute Ausstattung, 150-220 m² m. w., Einliegerw. mögl., ab DM 655.000,-  
**KARNISCHKE** (bei Bad Reichenhagen), 3 Monate Saison/150 m² m. w., Super-Ausst. incl. Sauna, 2 Bäder, Turmker etc., ab DM 725.000,-  
**KARNISCHKE** in noblen Kurort, neu gebaut, 180 m² m. w., DM 725.000,-, Prov. freier Verkauf und Fl. Beratung direkt vom Bauherren, Tel. 0 80 42 / 85 27

Zum 1.1.1984 wird ein  
**Nachmieter**  
 für ein gut eingerichtetes  
**Labor**  
 für (präparative) organische  
**Chemie**  
 im Stadtkreis München-West gesucht.

Auf Wunsch können die Laboreinrichtungen käuflich erworben und zusätzliche Lagerflächen im Keller angemietet werden. Vorhanden sind Parkplätze, eine großzügige Rampe sowie ein geräumiger Aufzug mit 1850 kg Tragkraft. Raumdaten (ca. m²): Labor 170, Lager 150, Büro 100 + separates Lager für Lösungsmittel, Kantine, Toiletten und Gänge.

**Baubetreuung GmbH & Co. KG**  
 Nymphenburger Straße 90e  
 8000 München 19, Telefon 0 89 / 12 60 90

**Bauherrngemeinschaft Passau-Grubweg**

## Studenten-Appartements

in der Universitätsstadt Passau  
 bringen eine hohe Rendite und Wertsteigerung

**Mehrwertsteueroption möglich!**

Preisbeispiel für ein vollmöbliertes  
**1-Zimmer-Appartement**, vollmöbliert  
 Gesamtaufwand inklusive TG  
**DM 98.050,-**

● Mietgarantie auf 5 Jahre (DM 12,- pro m²)  
**ES ELIT! FORDERN SIE SOFORT**  
**UNTERLAGEN AN**  
**ITC IMMOBILIEN-TREUHAND GMBH**  
 Messplatz 4, 8000 München 2, Tel. 0 89 / 50 45 45

**Bauherrngemeinschaft in Bad Tölz**

Zwischen dem Tegernsee und dem  
**Starnberger See in Oberbayern**

Eigentumswohnungen im Landhausstil in der Weltkurstadt Bad Tölz - noch eine Chance, den zukünftigen Ferien-, Alters- oder Zweitwohnsitz im bewährten Bauherrnmodell zu erstellen - Mehrwertsteueroption noch möglich (ca. 8,4% vom GA)

Kurzinformation  
 Im Gesamtaufwand sind enthalten:  
 ● Notar- und Grundbuchkosten  
 ● Grunderwerbsteuer (in anteiliger Höhe)  
 ● Kalkulierte Kosten der Zwischenfinanzierung bis Besitzübergang  
 ● Versicherungen während der Bauzeit

Genehmigte Planungsvorschläge  
 ● Mehrwertsteueroption noch möglich

Preisbeispiel:  
 2-Zimmer-Wohnung (Nr. 25)  
 45,65 m² Wohnfläche  
 Gesamtaufwand 226.128,- DM  
 entspricht DM 4933,-/m² m. w. (vor Steuerermittlung)

Vertrieb: **Immo AREAL GMBH**  
 Meißinger Straße 32, 8000 München 19  
 Tel. 0 89 / 18 30 44

**Bauherrngemeinschaft "Am See"**

Ideal für Schwimmer und Nichtschwimmer  
**Leckerbissen**  
 für Segler

Gesamtaufwand ab **DM 138.100,-**

Information durch:  
 SMS  
 SMS Consult Wirtschaftl.-Beratungs-GmbH  
 Goethestraße 5  
 8000 München 2  
 Tel. (089) 59 79 71

**Das non plus ultra - ein Objekt das hält was es verspricht!**

Bauherrngemeinschaft "Kuranlage Karmelhof"  
 Thermalbad Birmbach

Gesamtaufwand ab **DM 76.691,-**

● Investitions-Zulage (steuerfrei)  
 ● Mehrwertsteuer-Rückstattung  
 ● Mietgarantie auf 10 Jahre (15,5% vom Gesamtaufwand)  
 ● Fertigstellungsgarantie  
 ● Abschreibungsgarantie  
 ● Überschuss nach Zins und Tilgung bei 50% Hypothek unabhängig vom Einkommen

SMS  
 SMS Consult Wirtschaftl.-Beratungs-GmbH  
 Goethestraße 5  
 8000 München 2  
 Tel. (089) 59 79 71







EIGENTUMSWOHNUNGEN

# Hamburgs starkes Doppel

**ARNOLD HERTZ**

ARNOLD HERTZ & CO  
RDM/VH

Große Bleichen 68  
2000 Hamburg 36

Auskunft  
und Beratung:  
Tel. 040/47 7017



## Erwerbermodell Löwenstraße Hamburg-Eppendorf

Stilvoller, renovierter Altbau. Wohnung 63 m² bis 137 m².  
Gesamtaufwand ab DM 187.740,-, Eigenkapital ab  
DM 18.774,-. Verlustzuweisung circa 189% auf das E. K.  
Mit fünfjähriger Mietgarantie.



## Bauherrengemeinschaft "Bei der Alster" Andreasstraße

Exklusive Eigentumswohnungen von bester Lage und  
superior Ausstattung. Ab 63 m². Gesamtaufwand ab  
DM 434.700,-, Eigenkapital ab DM 65.205,-. Durch  
MwSt-Rückstattung und maximale Steuervorteile  
hoher Liquiditätsüberschuss (bei entsprechender Steuer-  
progression).



## Bauherrengemeinschaft "Eicheneck" Klein Flottbeker Weg

Luxuriöse Eigentumswohnungen im Landhausstil. Beste  
Lage Elbvororte. Größen von 90 m² bis 157 m². Gesamt-  
aufwand ab DM 512.100,-, Eigenkapital ab DM 76.815,-.  
Durch MwSt-Rückstattung und maximale Steuervor-  
teile hoher Liquiditätsüberschuss (bei entsprechender  
Steuerprogression).

## DEUTERON

Immobilienhandels-  
gesellschaft mbH

Heilwigstraße 61  
2000 Hamburg 20

Auskunft  
und Beratung:  
Tel. 040/47 7017

## Steuerersparnis mit Qualität

## Die feine Adresse der Bundeshauptstadt: Bonn-Bad Godesberg, Fasanenstraße 23



Hier entstehen auf einem ca. 4500 m² großen Parkgrundstück:

- 14 luxuriöse Eigentumswohnungen
- in allerbesten Villenlage, direkt am Rhein
- mit exklusiver Innen- und Außenarchitektur
- alle Wohnungen mit unverbaubarem Rheinblick
- Wohnungsgrößen von 84-126 m²

Beispiel: Wohnung mit 87,15 m²  
zuzüglich Tiefgaragenplatz  
Gesamt

= 434.442,75 DM  
= 26.970,00 DM  
= 461.412,75 DM

lpege Christian-Gau-Str. 5, 5000 Köln 41, Tel. 02 21 / 49 50 21-22

## Grundstücksgesellschaft der

## Essen-City direkt an der Universität

2X 6 Eigentumswohnungen (58-71 m²)  
Preise wie vom Bauträger, aber Steuer-  
vorteile durch Bauherreneigenschaft.

Überzeugende Vorteile für Sie:

- \* Außerst preiswertes Grundstück  
Verkäufer: Stadt Essen,
- \* Festpreisangebot für Herstellung  
von namhaften Generalunternehmer,
- \* bei Schließung der Bauherrengemein-  
schaft garantierte Fertigstellung  
in 1984 mit MwSt-Option,
- \* treuhänderische Abwicklung durch  
die Bank,
- \* optimale Vermietungssicherheit  
durch hervorragenden Standort.

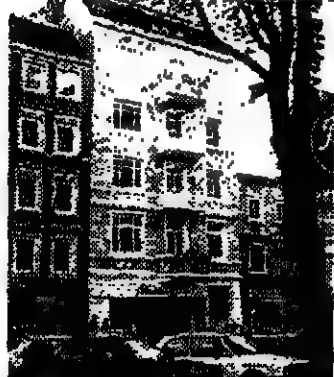
Volksbank Warendorf mbH

Münsterwall 15 · 4410 Warendorf 1  
Telefon (02581) 57101

## EIGENTUMSWOHNUNGEN ALS KAPITALANLAGE

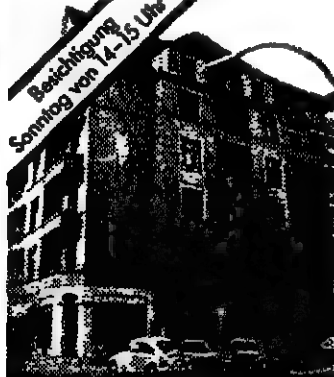
Umfassend modernisierte Wohnungen als steuerbegünstigte Erwerbsmodelle

## 8 Wohnungen EPPENDORF ERIKASTRASSE 50A



z.B. 50 m² DM 132.600,-  
inkl. Grunderwerbssteuer/Notargebühr  
EIGENGELD DM 13.260,-  
WERBUNGSKOSTEN  
CA. DM 25.200,-

## 11 Wohnungen WINTERHUDE FLEMINGSTRASSE 16/ DOROTHEENSTRASSE



z.B. 130 m² DM 320.000,-  
inkl. Grunderwerbssteuer/Notargebühr  
EIGENGELD DM 48.653,-  
WERBUNGSKOSTEN  
CA. DM 55.750,-

## 21 Wohnungen EIMSBUETTEL LUTTEROTHSTRASSE 58



z.B. 50 m² DM 140.500,-  
inkl. Grunderwerbssteuer/Notargebühr  
EIGENGELD DM 14.050,-  
WERBUNGSKOSTEN  
CA. DM 27.400,-

## GLOBAL BAUTRÄGERGES.M.B.H.

Jungfernstieg 44 · 2000 Hamburg 36

Vertrieb: **Hallmann & Partner** Hasselbrookstraße 15  
2000 Hamburg 76  
Telefon 040/25 20 71

## Hamburg - von Privat / an Privat in unmittelbarer Alstermitte

In Harvestehude werden jetzt die Wohnungen Nr. 3 mit 144,87 m² (1.  
Stock) u. Nr. 10 mit 150,87 m² (4. Stock) in einem Mehrfamilienhaus  
(Altbau) frei. Ich biete beide Wohnungen zum Preis von DM  
479.190,- bzw. 595.350,- (modernisiert) zum Kauf an. Die Wohnungen  
sind auch zur Vermietung geeignet. Es handelt sich um den Verkauf  
v. Eigentumswohnungen, also kein Risiko und keine Aufpreise durch  
Bauherren-/Erwerbermodelle. Stenget. Abwicklung noch in 1983  
möglich.

Bitte rufen Sie mich unter 0 40 / 44 28 47 an.

**St. Andreasberg**  
Kl. Ferienweg, 2-4 Pers., Nähe  
Kurpark, DM 76.000,- VB.  
Tel. 05 31 / 4 72 23 98

**ETW Köln-Meschenich**  
94,11 m², inkl. Garagen-Einst.-Pl.,  
nur DM 113.000,-.  
Tel. 05 21 / 29 30 01

## Lübeck



**Sylt**  
Komf.-Eigent.-Wohnung, 63 m²,  
mit Grundstücksanteil.  
Tel. 0 30 / 3 55 27 08

## Bodensee

Terrassen-Eigentums-Wohnungen  
Seeacht, Spitznagel,  
offener Kamin, ab DM 380.000,-.  
Märzberg-Wohnbau Konstrukt.  
Telefon 07531/44377

## SOLE-HEILBAD BAD RAPPENAU

(Rheuma - Asthma - Psoriasis - Kreislau)  
Im Neckarhochland zwischen Heidelberg und Stuttgart  
KOMFORT-EIGENTUMSWOHNUNGEN in Stadtmitte innerhalb  
einer Grünzone und direkt am Kurpark.

1- bis 3-Zimmer-Wohnungen ab 102.000,- DM  
Ideal als Ruheort (beste Lage und Heilbad-Privilegien, Schönlage)  
und Geldanlage (gut vermietbar).

Wohnbau H. Schrezenmaier GmbH & Co.  
6927 Bad Rappenau, Vulpusstraße 7  
Telefon (0 72 64) 54 94

## STUDENTEN- ELTERN!

Das ist die wichtigste Studienhilfe, die Sie Ihren Kindern ermöglichen  
können - Grundlage für ein erfolgreiches Studium: Sofort beziehbares  
Eigentumswohnungen. Bei uns jetzt vorteilhafter als mieten.

1. Der Wert von Wohnungseigentum ist bisher jedes Jahr gestiegen. Alles  
spricht dafür, daß diese Entwicklung anhält.
2. Steuern sparen durch 7b-Abschreibung, soweit noch nicht ausgenutzt.
3. Jederzeit Wiederverkäuflichkeit
4. Keine Maklerprovision, da Eigentümerverkauf
5. Erwerb auch ohne Eigengeld möglich.

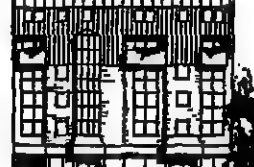
| Bezirk                | Zimmer-<br>anzahl | Wohnfläche<br>m² | Kaufpreis<br>DM | Eigengeld DM<br>wenn<br>vorhanden |
|-----------------------|-------------------|------------------|-----------------|-----------------------------------|
| Berlin-Spandau        | 1                 | ca. 48           | 76.500,-        | 7.700,-                           |
| Berlin-Wedding        | 1                 | ca. 41           | 79.500,-        | 8.700,-                           |
| Berlin-Neu-Westend    | 1                 | ca. 32           | 77.900,-        | 8.500,-                           |
| Berlin-Wilmersdorf    | 1                 | ca. 36           | 59.700,-        | 5.700,-                           |
| Berlin-Tempelhof      | 1                 | ca. 35           | 60.700,-        | 6.900,-                           |
| Berlin-Charlottenburg | 1                 | ca. 33           | 69.900,-        | 7.000,-                           |
| Berlin-Neu-Westend    | 1                 | ca. 43           | 68.900,-        | 6.900,-                           |
| Berlin-Spandau        | 1                 | ca. 33           | 89.900,-        | 7.500,-                           |
| Berlin-Charlottenburg | 1                 | ca. 38           | 78.500,-        | 7.600,-                           |
| Berlin-Charlottenburg | 1                 | ca. 31           | 66.700,-        | 6.700,-                           |

Selbstverständlich haben wir auch größere Wohnungen im Angebot.  
Rufen Sie uns unverbindlich an!

(0 30) 88 99 - 1

## Das solide Anlageobjekt zum günstigen Preis

Hohe Str. 100 - DO-Innenstadt/West-Halle



## Steuermodell

- ETW 40 bis 120 m²
- DG als Maisonette
- Variable Grundrisse
- Praxen- und Büroräume
- 80-Ladenlokale bis 350 m²

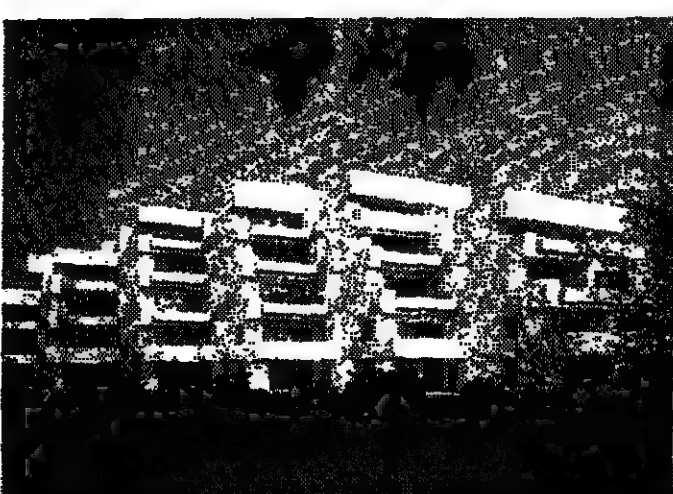
Beispiel: ETW 87 m² inkl. Garagenplatz  
DM 189.000,-

- Verlustzuweisung 201% bez. auf EK von 18,5%
- Miet-Garantie • MwSt-Option
- Sofortige Verlustabschreibung für Finanzamt
- Liquiditätsüberschuss bei Vermietung nach Tilgung

Ing.-Büro Dipl.-Ing. H. Th. Schulte, Ophelienstraße 188a  
4000 Dortmund 50  
Tel. 02 31 / 73 72 89

## SOFORT BEZIEHBARE 1- BIS 4-ZIMMER- KOMFORT-EIGENTUMS-WOHNUNGEN

z. B. 3 Zi., ca. 80 m². Kaufpreis DM 183.490,-



2123 BARDOWICK · HEERESKAMP 12-16  
Großzügige Grundrisse, teilweise als Maisonette-Wohnungen  
konzipiert, komfortable Ausstattung, Markeneinbauküchen,  
zum Teil mit Frühstücksbar - zum Wohntrakt hin offen,  
größtenteils angelegte Terrassen und Balkone.

## WOHNUNGEN, IN DENEN „SICH LEBEN LÄSST“

Paragraph-7b-Abschreibung kann in Anspruch genommen  
werden, soweit die persönlichen Voraussetzungen gegeben  
sind. Bei der Finanzierung sind wir behilflich.

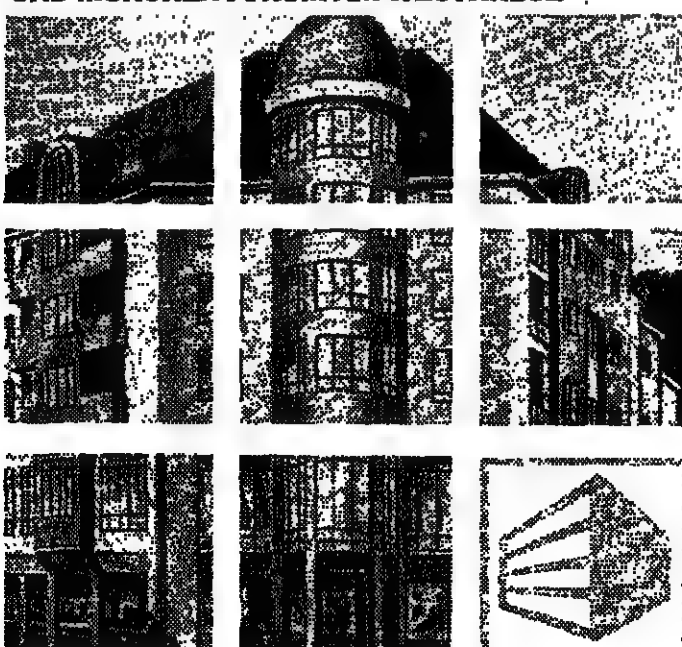
Informationen und Besichtigung Samstag und Sonntag von  
11 bis 15 Uhr, Tel. 041 31/12 80 23  
(Montag bis Freitag: 040/380 83 35).



Grundstücksgesellschaft mbH, Palmallee 75, 2 HH 50

## DG IMMOBILIEN-ANLAGE NR. 15 INVESTIEREN SIE AN DEN BESTEN IMMOBILIEN-STANDORTEN: FRANKFURT UND MÜNCHEN.

## FRANKFURT AN DER BÖCKENHEIMER WART UND MÜNCHEN FORUM AM WESTKREUZ



Investieren Sie in einen Immobilienfonds mit zwei Objekten: In Frankfurt am Main entstehen  
Wohnungen, Läden und Praxen, in München gewerbliche Einheiten. Für beide Immobilien wurde  
bereits in der Bauphase die langfristige Vermietung gesichert.

Mit Zeichnung der DG IMMOBILIEN-ANLAGE NR. 15 erwerben Sie wertvollen Grundbesitz.  
Sie erhalten insgesamt 45 Prozent steuerliche Verlustzuweisung, bezogen auf das Zeichnungs-  
kapital, für die Jahre 1983 und 1984, ab dem Geschäftsjahr 1985 eine jährliche steuerfreie Baraus-  
schüttung von fünf Prozent und vier Prozent jährliche Folgeverluste für voraussichtlich sieben  
Jahre. Sie haben alle Chancen auf Wertzuwachs.

Die DG IMMOBILIEN-ANLAGE NR. 15 gibt Ihnen Sicherheit durch die gemischte Nutzung der  
Objekte, die langjährige Erfahrung der beteiligten Partner und die DG BANK Deutsche Genossen-  
schaftsbank als Treuhänder. Fragen Sie die Vermögensberater Ihrer Volksbank oder Raiffeisen-  
bank, wie Sie schon ab 5.000 DM zuzüglich fünf Prozent Agio zu einer lukrativen, steuerbegün-  
stigten Kapitalanlage kommen.

Die DG ANLAGE-GESELLSCHAFT MBH ist eine 100%ige Tochtergesellschaft der DG BANK,  
Postfach 26 28, 6000 Frankfurt am Main, Telefon (0611) 26 80-2344, Telex: 412 291.

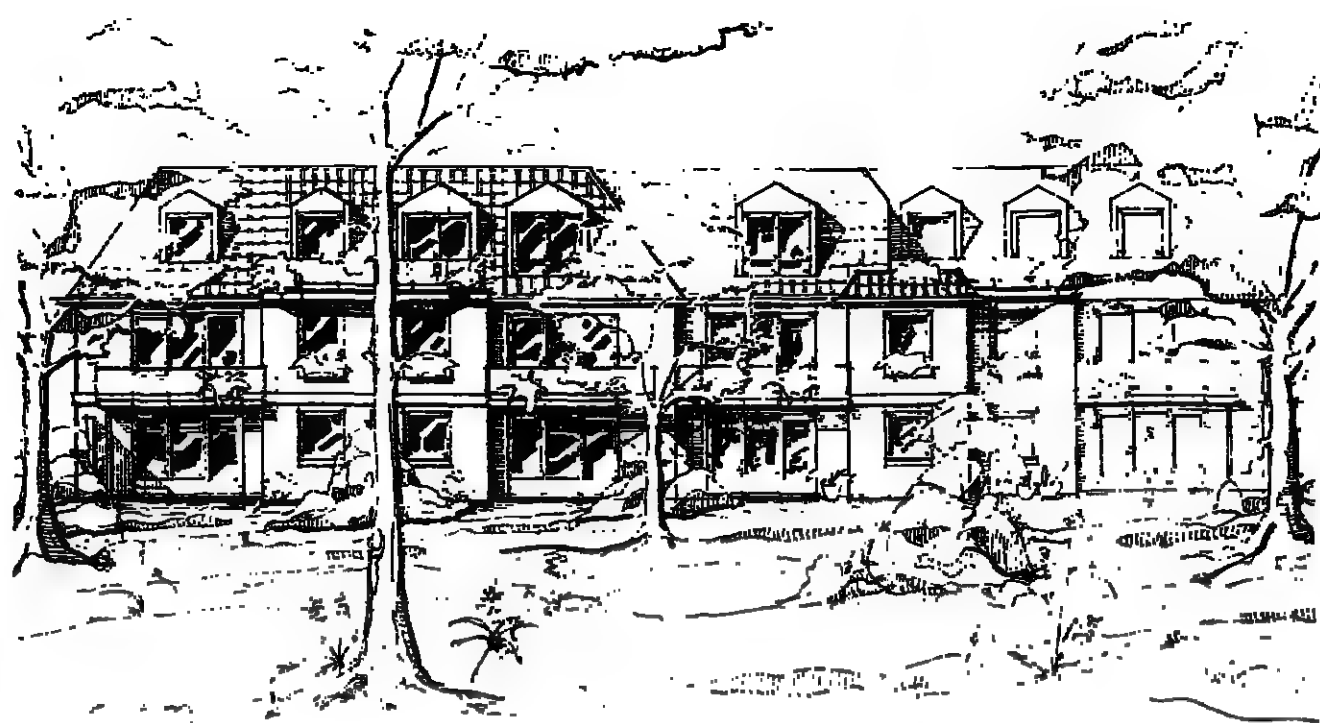
Im Verbund der Volksbanken und Raiffeisenbanken

DG ANLAGE-GESELLSCHAFT MBH  
Sozialbank der DG BANK-Gruppe



## BAUHERRENMODELLE IN DEUTSCHLAND

## Verwirklichen Sie sich einen Traum


**Bauherrengemeinschaft  
Parkresidenz Doktorberg  
Hamburg-Bergedorf**

Auf einem herrlichen Parkgrundstück mit altem Baumbestand entstehen in exklusivster Villenlage attraktive Zwei- bis Vierzimmerwohnungen.

Und so wird Ihr Traum wahr:  
Durch Ausschöpfung steuerlicher Möglichkeiten wird Ihr Barkapitaleinsatz bei entsprechender Progression weitgehend aus Steuerersparnis finanziert.

Ein Liquiditätsgewinn entsteht durch gesicherte Mehrwertsteueroption.  
Wir helfen Ihnen bei der Verwirklichung.

*Michael P. H. Weiss*  
Wirtschafts- und Vermögensberatung

Maria-Louisen-Straße 35 Wochenend-Sonderberatung  
2000 Hamburg 60 Tel. (0 40) 6 40 26 29  
Tel. (0 40) 46 52 60 ab Montag Tel. (0 40) 48 34 31

# Immobilien-Kapitalien

Immobilien- und Kapitalien-Anzeigen erscheinen in der Samstag-Ausgabe der WELT und in WELT am SONNTAG.

Anzeigenaufträge und Druckunterlagen dafür schicken Sie bitte an:  
DIE WELT/WELT am SONNTAG  
Anzeigenexpedition  
Postfach 1008 64, 4300 Essen 1  
Tel. (02054) 101-511, -512, -513  
FS 08-579 104

Anzeigenschluß  
ist jeweils  
am Donnerstag  
um 10.00 Uhr.

**Die Große  
Kombination**  
Immobilien-Kapitalien  
**DIE WELT  
WELT SONNTAG**

## Anzeige

**Bauherrenmodelle –  
Wertsteigerungen  
nur noch in Top-  
Lagen**

Die Vergangenheit bei den Steuersparobjekten (Bauherrenmodelle, Bauten, gerundete, Erwerbsmodelle etc.) hat gezeigt, daß nur in wirklich guten Lagen nach ca. 3 bis 10 Jahren bei Verkauf der Ertragspreis oder sogar ein Gewinn erzielt werden konnte.

Gute Grundstücke in Top-Lagen sind rar und teuer; viele Anbieter sind deshalb auf die „grüne Wiese“ ausgewichen. Bei billigen Grundstückseinkäufen wurden relativ teure Verkaufspreise erzielt; diese dienten dann oftmals zur Deckung der Mietgarantie, da die garantierte Miete teilweise erheblich über der tatsächlich zu erzielenden Marktmiete lag oder Einheiten aufgrund der zu hoch geforderten Miete gar nicht vermietet wurden. Nach Ablauf der Mietzeit hat der Anleger dann das Nachsehen und viel zu hohe Ausgaben ohne die entsprechenden Einnahmen dazugehen zu erhalten. So sollte in erster Linie bei einem Kaufentscheid unter den heutigen Angeboten folgendes beachtet werden:

- Die Lage bei entsprechendem Preis-Leistungs-Verhältnis.
- Bei Neubauten Möglichkeit der Mehrwertsteueroption, d. h. Fertigstellung bis zum 31. 12. 1984 muß garantiert sein.
- Keine überhöhten Gebühren, um die Werbungskosten nach oben zu peitschen.

Entscheidend ist jedoch nach wie vor die Lage eines Objektes, gerade bei der Frage der Wiederveräußerung nach einigen Jahren. Hier sind gewachsene Gebiete mit guter Infrastruktur und entsprechender Nachfrage interessant, genauso wie absolute City-Lagen im innerstädtischen Kernbereich.

Als Beispiel sind hier zwei Objekte der Firma Garanta, Finanzierungs- und Grundstücksvermittlung, G. Bresse GmbH u. Co. KG, 2300 Kiel, Döppelstraße 74, Tel. 04 31 / 8 10 51 / 52, zu nennen. Beide Objekte liegen im direkten innerstädtischen Bereich und sind somit von

der Lage her als absolute Standorte in Top-Lage zu bezeichnen. Bei Städten dieser Größe wird ebenfalls der Marktförderung Rechnung getragen, entsprechende City-Wohnungen mit vorsehenswerten, damit die Innenstädte belebt bleiben und hier vermünftiger Wohnraum noch innerhalb einer Innenstadt mit gewährleistet werden kann. Beide Objekte in Itzehoe und Preetz in Schleswig-Holstein sind mit Praxen/Büroeinheiten bzw. Läden und Bankfiliale ausgestattet. Bei absoluter City-Lage liegen die Preise in Preetz bei ca. DM 4800,- pro m² und Itzehoe bei ca. DM 3200,- bis DM 3900,- pro m² nach dem Baugrundmodell für Grundstücksteil und Baukosten. Interessante steuerliche Kalkulation und eine entsprechende Mietgarantie auf Wunsch ergeben bei diesem Beispiel eine realitätsbezogene Berechnung mit tatsächlich am Markt erzielbaren Mieten.

**Bauherren-  
gemeinschaft  
Parkresidenz  
Doktorberg**

Bergedorf ist einer der „feinen“ Vororte der Freien und Hansestadt Hamburg. Zurückblickend auf eine jahrhundertalte und bedeutungsvolle Geschichte, hat es sich seine Eigenständigkeit bis heute bewahrt. Entsprechend unabhängig vom großen Nachbarn lebt man hier – als Bergedorfer. Der organisch gewachsene Ortskern vereint historische Bauten – wie das Bergedorfer Schloß, die St.-Petri-Kirche und St. Pauli-Kirche, die alte Kornwassermühle – mit malerischen Fachwerkhäusern, norddeutscher Backsteinarchitektur und sich harmonisch einfügenden Neubauten. Für ein Einzugsgebiet von über 200 000 Einwohnern bietet Bergedorf eine anspruchsvolle Auswahl an großen Kaufhäusern, gepflegten Einzelhandelsgeschäften, interessanten Antiquitätenläden und gemütlichen Restaurants. Wenn das nicht genügt: Autobahn-, Schnellstraßen- und S-Bahn-Verbindung (15 Minuten bis zum Haupt-

bahnhof) zur Hamburger City. Ca. 4,5 km westlich des Bergedorfer Zentrums entstehen auf einem ca. 180 ha großen Areal etwa 2000 neue Arbeitsplätze in umweltfreundlichen Niederlassungen, z. T. weltbekannter Unternehmen. Gen z. T. des Zentrums – hier liegt die „Parkresidenz Doktorberg“ – grenzen schöne Villen und herrliche Gärten an das Landschaftsschutzgebiet „Bergedorfer Gehölz“. Dahinter erstreckt sich der Sackensee, einer der größten Waldgebiete der Bundesrepublik Deutschland. Die weitläufige Fußgängerzone macht Einkäufen zum erholsamen Bummeln. Entfernung zur Parkresidenz Doktorberg beträgt nur ca. 1200 m. Nicht nur die Auslagen, auch die Fassaden sind sehenswert; Großstadtdank im intimen Rahmen. Der Bergedorfer kauft in Bergedorf. Das Flüschen Bille verbindet Bergedorf mit dem Hamburger Hafen. Eine nachgehende Kogge liegt hier fest. Ausflugsschiffe verkehren im Sommer bis nach Lauenburg. Mit dem Paddelboot gelangt man bildeufwärts durch den Sackensee bis über Aumühle/Friedrichsruh hinaus. Der Bille-Wanderweg ist von der „Parkresidenz Doktorberg“ nur ca. 800 m entfernt. Gepflegte Sportanlagen runden das Freizeitangebot in Bergedorf ab. Der renommierte Tennisclub „Ostende“ liegt in unmittelbarer Nachbarschaft der Parkresidenz Doktorberg.

Das Objekt wird angeboten von der Firma Real-Anlagen Marketinggesellschaft für Immobilien und Kapitalanlagen GmbH, Avenue St. Sebastian 16 d, 2056 Glinda, Tel. 0 40 / 7 11 96 51 / 63.

Die Bauherren errichten gemäß den Planungsvorschlägen 38 Wohnungen in vier Bauabschnitten und eine separate Tiefgarage mit 40 Stellplätzen, die von jedem Gebäude aus direkt zugänglich sind. Die Wohnflächen betragen zwischen 65 und 135 m² (Penthäuser). Jede Wohnung erhält Balkon oder Terrasse in Südlage. Die Ausstattung entspricht der Exklusivität der Wohnlage. Der kalkulierte Gesamtaufwand liegt zwischen 352 675,- und 707 100,- DM pro Wohneinheit inkl. TG-Stellplatz.

Das verbindliche Angebot des gewerblichen Anbieters steht auf der Dauer von fünf Jahren eine monatliche Bruttokaltmiete von 11,50 bis 15,50 DM pro m² Wohnfläche inkl. TG-Stellplatz vor.

**HH-RAHLSTEDT**


Im Rühmt 3  
Neubau von 14 Eigentumswohnungen im  
**BAUHERRENMODELL**  
mit hohen Steuervorteilen  
zu günstigen Preisen  
1½-2- u. 3-Zimmer-Wohnungen, 47/56/80/85  
Planung: BERTHOLD LANGE HAMBURG  
Beratung Vertrieb **ING. OTTO H. FALCK**  
- Wohnungseigentum seit 1968 -  
2000 HH 60, Sierichstr. 119, Tel. 46 46 61 / 46 52 22

Alle KG-Beteiligungen können mit Eigenkapital bis zu 50% verrechnet werden  
**Rheinpark Rolandseck bei Bonn**  
Bauherrenmodell „Rheinpark Rolandseck“ –  
Ihr Bundesstütz in herrlicher Rheinflage.  
Wohnungsgrößen: z. B. 68 m² DM 357 674,-, Werbungskosten ca. 120% bez. auf ein Eigenkapital von 25% – ca. 7 bis 9% Mehrwertsteuerrückstattung.

**Joachim Neugebauer**  
Wirtschafts- u. Finanzberatung  
Wolbecker Straße 1  
4400 Münster  
Telefon 02 51 / 81 80 88  
Volle Eigenkapital-  
vorfinanzierung  
bis Fertigstellung  
Ende 1984

**78. Bauherrengemeinschaft  
„An der Kottbuscher“  
in Hildesheim bei Hamburg**  
Hier entsteht ein  
1300000,-  
mit 36 Eigentumswohnungen  
Die Vorteile dieser Bauherren-  
gemeinschaft sind überzeugend:  
• Steuervorteile durch ca. 18% Ver-  
zinsungswahl, bezogen auf 15% Eigenkapital  
• Mehrwertsteuerrückstattung möglich,  
da Fertigstellung bis zum 31. 12. 1984  
garantiert wird  
• hohe Sicherheit durch externen Treuhänder  
(WP-Gesellschaft) und erprobte Partner • Spä-  
teranlassende Objekt zu günstigen Preisen: Gesamt-  
wand z. B. für eine 54-m²-Wohnung = DM 245 280,-  
inkl. Garage.  
**Wohnbau  
Hamburg**  
WSB Wohnbau Hamburg  
Bauvertrags-GmbH & Co. KG  
Jungfernstieg 30 • Hamburger Hof, 2000 Hamburg 36, Telefon (040) 34 53 33 / 34

**„PARKRESIDENZ SCHARFE LANKE“**

BESTERWESENMODELL IN SPITZENLAGE VON BERLIN

3 Häuser mit je 4 Wohnungen, hervorragende Grundrisse, Bestaus-  
stattung. Ein attraktives Angebot durch öffentliche Förderung  
(WBSK).

Ca. 244% Werbungskosten auf 21% EK.  
Ausführliche Information durch:

**WEWO GmbH, Fürstenrieder Straße 5**  
8000 München 21  
Tel. 0 89 / 54 69 22 oder 54 22 47

**BAUHERRENMODELLE  
HAMBURG  
in besten Lagen**

**Bauherrengemeinschaft  
„PARKLANDE No. 3“  
Hamburg (Alt-Rahlstedt)**  
In hervorragender Lage Alt-  
Rahlstedts, die schon seit  
Jahren als eine der bevorzugten  
Wohngebiete Hamburgs gilt.

**Bauherrengemeinschaft  
„AM RONDEEL“  
Altenburg/Hamburg**  
Von allen Stadtrandlagen  
Hamburgs ist Altenburg am  
begehrtesten, deshalb auch nur  
mit besten Lagen in Hamburg  
vergleichbar.



Das Projekt umfasst 12 Wohn-  
ungen mit Wohnungsgrößen  
zwischen 35 und 72 m².  
Architektur und Ausstattung sind  
vorbildlich.  
Die Vertriebsaufwendungen  
1983/1984 betragen ca. 158,5%,  
bezogen auf 15% Eigenkapital.  
Ein attraktives Mietangebot liegt  
vor. Die Fertigstellung in 1984  
und damit die Möglichkeit zur  
Umsatzsteueroption ist  
garantiert.

In absoluter Zentrumslage  
entsteht dieses Projekt mit  
3 Ladengeschäften im Erd-  
geschoß und 8 Wohnungen/od.  
Büros in den Obergeschossen.  
Bezogen auf 30% Eigenkapital  
betragen die Vertriebs-  
aufwendungen 1983/1984  
ca. 115,5%. Ein angemessenes  
Mietangebot liegt ebenso vor,  
wie die Fertigstellung in 1984  
garantiert ist und damit die  
Möglichkeit zur  
Umsatzsteueroption.

**Sonderberatung**  
Sonntag/Sonntag 14 – 17 Uhr  
Montag – Freitag 9 – 19 Uhr

**Zu Ihrer  
größeren  
Sicherheit**  
**REAL**  
(040) 7119651 (040) 7119663  
Marketinggesellschaft für Immobilien & Kapitalanlagen mbH  
Av. St. Sebastian 16 d • 2056 Glinda

**Die steuersparende Immobilien-  
Investition**

...das besondere  
Angebot für Ihre  
Kapitalanlage  
in diesem Jahr!  
mit finanzieller Förderung durch  
das Land Nordrhein-Westfalen  
Westfalen fördert finanziell in begrenz-  
ter Zahl Bauherrenmodelle, durch die  
moderne Mietwohnungen in Ballungs-  
gebieten entstehen. Mit niedriger  
Anfangsmiete für Mieter. Und ohne  
finanzielle Einbuße für Vermieter.  
Beispiel: DM 6,65 m²/mnt. zahlt der  
Mieter. Vom Land kommen DM 5,20 m²/  
mnt. hinzu. Die Brutto-Miete beträgt  
DM 11,85 m²!  
Wir informieren Sie gern über die  
Einzelheiten. Bitte senden Sie den Info-  
Kupon ein, oder rufen Sie einfach an:  
(0211) 3384-133 u. -135

**OK!**  
Niedrige Miete für Mieter.  
Volle Miete für Vermieter.  
Finanzieller Ausgleich  
durch das Land NRW.  
Aktuelle Angebote:  
Treufinanz-Bauherrenmodelle mit Aufwendungsdarlehen  
in Hochdahl/Düsseldorf, Wuppertal-Vohwinkel, Dursburg, Reithahn  
(2. Bauabschnitt), Krefeld, Hagerweg und Mönchengladbach,  
von-Galen-Straße  
Günstige Gesamtkosten. Mehrwertsteuer-Option. Hohe Steuer-  
vorteile während der Bauzeit. Solide Bauweise. Anspruchsvolle  
Ausstattung. Individuelle Architektur.

## INFO-GUTSCHEIN

Bitte informieren Sie mich über Treufinanz-  
Bauherrenmodelle mit Aufwendungs-  
darlehen des Landes Nordrhein-Westfalen.  
Ich interessiere mich für Ihr Angebot  
☐ Hochdahl/Düsseldorf ☐ Krefeld  
☐ Wuppertal-Vohwinkel ☐ Mönchengladbach  
☐ Dursburg  
Name \_\_\_\_\_  
Straße \_\_\_\_\_  
PLZ Ort \_\_\_\_\_  
Telefon \_\_\_\_\_ Datum \_\_\_\_\_  
Bitte senden an: Treufinanz Marketing,  
Friedrichstraße 103, 4000 Düsseldorf 1

**Treufinanz**  
Abteilung Marketing und Verkauf  
Friedrichstraße 103, 4000 Düsseldorf 1  
Unsere Erfahrung: 78.500 Wohneinheiten in 25 Jahren











BAUHERRENMODELLE IN DEUTSCHLAND

### Düsseldorf-Stockum Bauherrngemeinschaft Am Nordpark



## Der Hit.

**Number one die Lage. Number one die Partner.**

Ihre Kapitalanlage reift in bester Lage von Düsseldorf, dem renommierten Stadtteil Stockum, am Rhein 1,3 km in unmittelbarer Nähe des großzügig angelegten Nordparks mit seinem japanischen Garten.

Ein einmaliges Modell. Und das in vieler Hinsicht:

- Exklusive Nur-Wohngegend, von Parks umrandet und trotzdem Citynähe.
- 3 Wohnhäuser in zweigeschossiger Bauweise mit unterschiedlichen Wohnungsgrößen und individuellen Grundrissvarianten (im Erdgeschoss mit Garten).
- Richtungswende Gesamtarchitektur und komfortable Ausstattung (Tiefgarage usw.).
- Bewährte Konzeption: Hohe Steuervorteile, Verlustzuweisung ca. 165 %, bezogen auf 15 % Eigenkapital (auf Wunsch finanzierbar).

**Baukosten- und Fertigstellungsgarantie Ende '84.** Daher gesicherte Vorsteuer-Option bei garantierter Anmietung auf 5 Jahre.

Optimale Sicherheit: Schließungsgarantie und leistungsstarke Partner, die sich in der Abwicklung von Bauherrenmodellen einen satzlosen Namen geschaffen haben. Beste Voraussetzungen für Wertzuwachs und Vermietung durch Lage und nochmals Lage.


Ganz gleich, ob Sie sich für ein Apartment, eine familienge-richtete Komfort-Wohnung oder eine Atelier-/Studiowohnung im Maisonette-Stil interessieren, wir beraten Sie gern.

**Am Nordpark**

**MICHELMANN**  
Gesellschaft für Vermittlung von Kapitalanlagen mbH  
5000 Köln 1 - Richmodstraße 29 - Tel.: (0221) 235651

## Hier stimmt alles...

Wohn-, Geschäfts-, Arzt- und Bürohäuser Gunnenbach-Stadtzentrum  
Ecke Hindenburgstr./Wilhelm-Gunnenbach-Allee



- Der Standort:** weil dieses Objekt im Innenstadtbereich liegt.
- Der Standort:** weil die Lage verkehrsgünstig ist (Autobahnschließung).
- Der Standort:** weil direkt gegenüber dem projektierten zentralen Busbahnhof.
- Der Standort:** weil im Einzugsbereich des in Bau befindlichen Städtischen Krankenhauses mit ca. 800 Betten gelegen.
- Der Standort:** weil Gunnenbach eine Kreisstadt ist und mitten im Naherholungsgebiet liegt.
- Der Standort:** weil die Umgebung Winter- und Sommerportmöglichkeiten bietet.
- Last not least:** Bewährtes steuerliches Konzept, das sich weitgehend aus Steuervorteilen finanziert.

**Preisbeispiel:** für die Lagenheiten (75-117 m²) z.B. 75 m² incl. Stellplatz DM 288.175,-

**Preisbeispiel:** für die Proven 100-140 m² z.B. 100 m² incl. Stellplatz DM 387.148,-

**Preisbeispiel:** für die Appartements (35-52 m²) z.B. 35 m² incl. Stellplatz DM 118.070,-

**Der Preis:** weil alles einschließlich Grunderwerbsteuer, Maklerprovision, sämtlicher Notar- und Gerichtsgebühren, Zwischenfinanzierungskosten und Beratungsgebühren.

**Die Vermietungsgarantie:** weil auf Wunsch auch Gesamtmietung durch einen Partner möglich ist.

**Die Umsatzsteuer-Option:** weil es sich überaus um gewerbliche Objekte handelt, ist die USt-Erstattung für diese Objekte gewiss.

Bitte fordern Sie unseren ausführlichen Prospekt an:  
Rothmann Gruppe, Rathausplatz 1, 5800 Lüdenscheid, Tel. 02351/2545

Bauherrnenmodelle - die stimmen: **ROTHMANN GRUPPE** Wir haben sie!

### Anleger gesucht

für 6-Familien-Haus im Bauherrenmodell

**Altenburg-Blankenburg**  
in gesuchter Villenlage

**HOFFMANN-IMMOBILIEN**  
Große Straße 1, 2070 Altenburg  
Tel. 041 02 / 5 14 11

### Kaufen Sie ohne Eigenkapital

**Das Finanzamt zahlt mit**

**DM 1.990,-** pro m² Wohnfläche

**Erwerbermodell BERGHEIM/KÖLN**  
Fertiggestellte, bestens vermietete 1- bis 4-Zimmer-Stadtwohnungen

**Zum Beispiel:** Kaufpreis für DM 127.161,- 2-Zi-Wohnung ca. 64 m²

Sichere Rendite durch garantierte Mieteneinnahmen, DM 7,50 pro m²/mo. Kaltmiete auf 5 Jahre fest. Preis-Einnahme-Verhältnis 4,52 %.

**Telefonische Sonderberatung:**  
Samstag u. Sonntag von 14 bis 17 Uhr, Tel.: (0711) 62 60 50

Beratung und Vertrieb: Rendi-Wert GmbH

### „ICH SUCHE ETWAS GANZ BESONDERES...“

das haben wir in den vergangenen 6 Wochen immer wieder hören dürfen. Es muß eine hervorragende Lage haben, nicht zu groß und nicht zu klein. Mit qualitativ guter Ausstattung und was noch viel wichtiger ist: Mit einem über jeden Zweifel erhabenen Partner als Initiator will ich als zukünftiger Bauherr zusammenarbeiten. Ach ja, Wasser will ich sehen, viel Wasser, und ein Platz für mein Auto, mein Schlauchboot und das Segelschiff muß auch vorhanden sein. Die Infrastruktur muß natürlich auch stimmen, und die Landschaft als solche muß reizvoll sein.

Nur dann sage ich: Jawohl, das Objekt sagt mir zu.

Zu 36 Käufern durften wir in den vergangenen 6 Wochen sagen: „Genau das alles können wir Ihnen bieten - ohne Wenn und Aber.“ Und 36 Kunden sagten daraufhin ja - ich will Mitglied der Bauherren-gemeinschaft

## FERIENPARK „SEEGARTEN“ BÜSUM werden.

Jetzt haben wir leider nur noch 14 Wohnungen zu vergeben. Wunderschön und... ach was, warum die selbstverständlichen Details hier breittreten. Rufen Sie einfach die beauftragte Vertriebsorganisation an. Verlangen Sie den kostenlosen Katalog, und lassen Sie sich überraschen. Wetten, daß Sie einer der noch fehlenden Bauherren werden? Wir sagen frei nach dem ZDF: TOP - die Wette gilt...

**Vertriebs-Organisation**  
**NAG KIEL 0431/555111, Telex 292325**

**Eckernförder Str. 78 (Initiator: Willi Kähler KG, 2240 Büsum)**

### Die Große Kombination

**Immobilien-Kapital**

**DIE WELT SONNTAG**

**Bauherrnen-Modell**  
7-Familienhaus (freist.) im Süden von 43 ESSEN  
**Essen-Kupferdreh**  
Blick zum Baldeneysee



**Die Kapitalanlage**  
für einen oder mehrere Spitzenverdiener mit höchster Steuerprogression  
7 Wohnungen (7 Garagen)  
Gesamtwohnfl. ca. 570 m²  
Gesamtvolumen 2.230.000 DM.  
Das Eigenkapital ist zahlbar in 3 Raten und z.B. bei entsprechenden Progressionen voll zurück. (Das Eigenkapital kann auf Wunsch vorfinanziert werden.)

**Berechnungs-Beispiel:**

|  |                   |
|--|-------------------|
| Werbungskosten                                       | 395.440           |
| + Darlehen   | 198.280           |
| + AfA  | 66.910            |
| <b>Gesamt-Werbungskosten</b>                         | <b>660.630</b>    |
| Steuer-Rückfluß davon bei höchster Steuerprogression | 383.000           |
| + MWS-Erst.  | 196.200           |
| <b>Rückfluß ges.</b>                                 | <b>579.200</b>    |
| -/. Eigenkapital                                     | 446.000           |
| <b>Überschuß/Liquidität</b>                          | <b>DM 133.200</b> |

Lassen Sie Ihren Anlageberater dieses Objekt prüfen oder rufen Sie selbst bei uns an.

**WESTALENBODEN WOHNUNGSRAU**  
G.m.b.H. & Co.  
Grundbesitz KG  
Folkwangstraße 1  
4300 Essen I  
Tel. (0201) 781088

**Bauherrngemeinschaft Am Kapellerhof**

## Düsseldorf

48 Eigentumswohnungen in drei Gebäuden auf einem 13.800 m² großen Waldgrundstück

- Mehrwertsteueroption
- 5 Jahre Mietgarantie
- erstklassigsteuervergünstigte Konzeption
- zuverlässige Abwicklung
- die Sicherheit großer Partner

Fordern Sie ausführliche Prospektunterlagen an.

**Vertriebsorganisation:**  
GK Gesellschaft für Immobilienkonzeption mbH  
Waldstraße 38 - 4300 Viersbach  
Telefon 061 22 / 3 94 07

### „Leider zu spät...“

lautet immer wieder die Auskunft, wenn es darum geht, Anzeigen für den großen überregionalen und internationalen Immobilien-Teil von WELT und WELT am SONNTAG später als 10.00 Uhr am Donnerstag aufzugeben.

## Das muß nicht sein!

Hier noch einmal zum Ausschneiden die Daten:

Anzeigenschluß: Donnerstag vor Erscheinen 10.00 Uhr  
Anzeigenanfrage grundsätzlich an:

**DIE WELT WELT SONNTAG**

Anzeigen-Expedition  
Postfach 10 08 64  
4300 Essen I  
Tel. 02054/101-511  
101-513  
FS 8-579104

Telefonische Anzeigen-Aufnahme:  
Essen: 02054/101-524  
101-1  
Hamburg: 040/347-43 80  
347-1

Informationen:  
Anzeigenabteilung  
Postfach 30 58 30  
2000 Hamburg 36  
Tel. 040/347-43 24  
347-44 91  
347-44 85  
FS 2-17 001 777

### IMMOBILIEN IN FRANKREICH

#### Côte d'Azur

Ste Raphaël, Ste Maxime, Wohnungen ab DM 97.500,-, Villen ab DM 279.000,-. Baugrundst. in allen Preisl.  
Gebr. Noltenius, Schwachhauser  
Hauptstr. 120, 25 Bremen I  
Tel. 04 21 / 27 31 37

#### Monte-Carlo

Nähe Casino, Luxus-Studio, 7. Etage, mit Loggia, Garage, komplette exklusive Einrichtung an Dauermietern ab sofort zu vermieten. Monatsmiete einschließlich Nebenkosten: 2200 DM.  
Zuschr. erb. unt. 2 2543 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

#### Antibes

Moderne Appts, 3 Schlafzimmer, 99 m², erster und letzter Stock von Villa, Garten 70 m², Nähe Meer, Aussicht über die Bucht.  
Tel. 06 32 / 2 4 57 71 97  
Fol. 11/11

#### Villa

près Marseille, bord de la mer, calme, confort, jardin 600 m².  
F 850.000,-  
Tel. (06 22 91) 44 12 55

#### Côte d'Azur

Neues 3-Sterne-Hotel, 64 Zimmer, Strandnähe, günstiger Preis.  
Zuschriften an: Havas, 53700 Saint-Raphaël, N. 910

#### COTE D'AZUR

In Menton, Cannes, Antibes, St. Tropez, Grimaud, Cavalaire, Le Lavandou usw. verkaufen wir in Traumlagen, z. T. direkt am Sandstrand, Studios, Appartements, Villen. Finanzierung über Schweizer Bank möglich. Seriöse Begleitung und Abwicklung durch Schweizer Gesellschaft. Unterlagen durch Tel. 00 41 / 27 81 20 88

**Valinvest AG CH-1961 Les Collons**

#### Gelegenheit! Côte d'Azur

Parlienville, 31. 08. 83, 500 m² Grundstück, mit 100 m² Wohnfläche, mit Garten, zum Preis von DM 200.000 zu verkaufen. Günstige Finanzierung über die Deutsche Bank möglich. Weitere 500-700 m² Grundstück zwischen St. Tropez und Monaco auf Anfrage.

**Immobilien K. Schäfer, Neumarkt 6, 6800 Saarbrücken, Tel. 06 81 - 5 40 91**

#### Loiret, Frankreich

130 km Autobahn süd. Paris, 10 km Glen, Landsitz, ehem. Chateau-Dependance, 4000 m² Grundstück, mit hoher Mauer eingefaßt, Swimmingpool, gr. Wohnraum m. offenem Kamin, 2 B. 4 Schlafzimmer, unverbaubare Umgebung, Jagd und Fischfang am Platz, wegen Auswanderung günstig zu verkaufen, VB 1.100.000,- FF.  
Telefon 07 81 / 3 56 53

#### Fürstlich wohnen am Mittelmeer

Sie suchen das Besondere, Einzigartiges an der Côte d'Azur, in unmittelbarer Nachbarschaft zum Fürstentum Monaco? Die raffinierte Architektur und noble Eleganz eines französischen Palais inmitten eines weltläufigen Parks (mit Swimmingpool) bieten den exklusiven Rahmen für modern ausgestattete 1 bis 4-Zimmerappartements, für höchste Ansprüche, Komfort und Anspruch. Stil und einzigartige Lage mit traumhaftem Blick auf Monaco um das Mittelmeer werden auch Ihren Erwartungen gerecht.

## Le Château de la Mer

ROQUEBRUNE-CAP-MARTIN

Schreiben Sie an Ihren Spezialisten für Immobilien an der Französischen Riviera O.C.I., 22, avenue Notre-Dame, 06000 Nizza, Frankreich oder rufen Sie uns einfach an. 0033/93/62.35.13











## barmag

In unserer Textilmaschinensparte suchen wir einen

**Service-Ingenieur**  
(Fachrichtung Maschinenbau oder Textil)

Das Aufgabengebiet umfaßt das Anfahren und die Inbetriebnahme von leistungsfähigen Textilmaschinen (Texturiermaschinen, Doppeldrahtzwirnmaschinen) in allen Teilen der Welt.

Wir stellen uns dafür einen jüngeren, begeisterten und einsatzfreudigen Jungingenieur der Fachrichtung Maschinenbau oder Textil vor, der sich in eine anspruchsvolle Technik ein-

arbeiten will und der an einer selbständigen Tätigkeit interessiert ist. Erwartet werden ferner die Bereitschaft zu einer ausgedehnten Reise-tätigkeit sowie englische Sprachkenntnisse bzw. die Bereitschaft zu deren kurzfristiger Vertiefung mit unserer Unterstützung.

In das Aufgabengebiet werden Sie von erfahrenen Mitarbeitern gründlich eingearbeitet.

**Maschinenfabrik von Weltruf**

Die Barmag ist mit 2.500 Mitarbeitern in ihren Sparten eine der leistungsfähigsten Maschinenfabriken der Welt. Das Fertigungsprogramm umfaßt Textilmaschinen, Kunststoffmaschinen sowie Präzisionspumpen, Hydraulik- und Elektronikprodukte.

Remscheid-Lennep liegt in der reizvollen Umgebung des Bergischen Landes in verkehrsgünstiger Lage zu den Großstädten Nordrhein-Westfalens.

**barmag**  
Barmag Maschinenfabrik Aktiengesellschaft  
Postfach 11 02 40  
5630 Remscheid-Lennep  
Telefon (021 91) 609612

## TROX

In unserem Werk Goch ist die Position des

**WERKLEITERS**

zu besetzen. Der jetzige Stelleninhaber wird in absehbarer Zeit aus Altersgründen ausscheiden und möchte seinen Nachfolger persönlich einarbeiten.

In diesem Werk werden Luftfilter der verschiedensten Ausführungen für die Lüftung- und Klimabranche hergestellt. Das Werk befindet sich im Aufbau, z. Z. umfaßt die Produktionsfläche 9000 m². Es werden heute 60 Personen beschäftigt. Weitere Ausbaustufen sind vorgesehen. Der Absatz der Produkte ist expansiv.

Wir suchen für diese Position einen Ingenieur der Fachrichtung Fertigungstechnik oder Maschinenbau. Einige Jahre Berufserfahrung in ähnlicher Tätigkeit, evtl. als zweiter Mann in der Fertigungsleitung, wären durchaus wünschenswert.

Einem eigenverantwortlich arbeitenden Ingenieur bieten wir eine echte Lebensstellung. Die Vertragsbedingungen liegen über dem Durchschnitt.

Bewerbungen mit vollständigen Unterlagen erbitten wir an unser Stammhaus. Unser Herr Neul erteilt gerne fernmündlich Auskunft unter der Ruf-Nr. 0 28 45 / 202-230.

**GEBRÜDER TROX GMBH**  
Heinrich-Trox-Platz  
4133 Neukirchen-Vluyn

**Die Bank für Internationalen Zahlungsausgleich**  
Eine internationale Institution mit Sitz in Basel (Schweiz)

sucht für Ihren Übersetzungsdienst einen qualifizierten

**deutschen Übersetzer**

für Übertragungen aus dem Englischen und Französischen, gelegentlich auch aus dem Italienischen, ins Deutsche.

Die Kandidaten sollten die folgenden Voraussetzungen erfüllen:

- Deutsch als Muttersprache
- abgeschlossenes Hochschulstudium (Diplomübersetzer) oder vergleichbare Ausbildung
- mehrjährige Berufserfahrung
- Beherrschung der englischen und der französischen Sprache (italienische Sprachkenntnisse wären von Vorteil)
- solide volkswirtschaftliche Kenntnisse mit Schwerpunkt Währung
- Alter 25 bis 35 Jahre

Dem gewählten Kandidaten wird ein Vertrag für die Dauer von 1 Jahr angeboten werden, mit der Möglichkeit, diesen zu verlängern.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit Lebenslauf, Zeugniskopien und einem Lichtbild neueren Datums an das Personalbüro der Bank für Internationalen Zahlungsausgleich, CH-4002 Basel (Schweiz).

**KLE Kernkraftwerke Lippe-Ems GmbH**

Die Kernkraftwerke Lippe-Ems GmbH, eine Tochtergesellschaft der VEW - Vereinigte Elektrizitätswerke Westfalen AG, Dortmund - und der ELEKTRO-MARK - Kommunales Elektrizitätswerk Mark AG, Hagen - sucht für den Betrieb des im Bau befindlichen Kernkraftwerkes Emsland am Standort Lingen (Ems) mehrere

**DIPL.-INGENIEURE (TH/TU oder FH)**

der Fachrichtungen Maschinenbau einschl. Verfahrenstechnik, Elektrotechnik, Leittechnik und Physik

für die Aufgabenbereiche Systembetreuung, Instandhaltung und Produktion.

Berufserfahrung ist erwünscht, aber nicht unbedingt erforderlich, da hinreichend Gelegenheit zur Einarbeitung geboten wird. Die Bereitschaft zum Schichtdienst muß vorhanden sein.

Interessierte Bewerber/innen werden gebeten, ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen, die wir vertraulich behandeln (handschriftl. Bewerbungsschreiben, Lichtbild, tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien) baldmöglichst zu senden an

**Kernkraftwerke Lippe-Ems GmbH**  
- Personalverwaltung -  
Postfach 16 40, 4450 Lingen (Ems)

**ZENKER**

So baut man Häuser.

Wir sind einer der bedeutendsten Anbieter von Einfamilienhäusern in Deutschland. Diese Position bauen wir weiter aus. Hinter uns stehen: das größte europäische Bauunternehmen, die Philip Holzmann AG, und QUELLE, Europas größtes Versandhaus. Wir haben ein neues Hausprogramm - solide und individuell - und eine Strategie, die in die Hände der besten

**Verkäufer**

der Branche gehört.

Solche Verkäufer setzen sich mit ganzer Kraft für ihre Kunden ein. Daß sie dabei auch persönlichen Erfolg haben, ist selbstverständlich. Bei uns wird gute Leistung mehr als gut bezahlt.

Schreiben Sie uns, oder rufen Sie uns einfach an! Ihr Gebiet: Nordrhein-Westfalen und Rheinland-Pfalz. Ihr Gesprächspartner: Dirk Andreesen.

Auch wenn es bisher nicht Ihre Absicht war, sich zu verändern. Denn wir wissen sehr gut: Die Besten haben überall ihren Platz.

**Gebietsverkaufsleitung**

Olpener Str. 690 · 5000 Köln 91-Brück  
Tel.: 02 21-84 30 36-37



Wir sind ein namhafter Hersteller von Industriezentrifugen und suchen den

**Leiter Rechnungswesen**

- Seine Aufgabengebiete umfassen:
- Fik., Lohn- und Gehaltsabrechnung
  - Kalkulationen und Kostenkontrollen
  - Finanz- und Liquiditätsplanung
  - Personalwesen und Steuerfragen

Für sein Profil stellen wir folgende Anforderungen:

- Einarbeitung in alle kaufmännischen Bereiche eines mittleren Maschinenbauunternehmens mit ca. 50 Beschäftigten
- detaillierte betriebswirtschaftliche Wissen und Erfahrungen bei der Erstellung von Planungs- und Kontrollrechnungen
- mögliche Kenntnisse bei der EDV-Einführung oder Umstellung von EDV-Anlagen
- ca. 10 Jahre Berufserfahrung

Der Einstellungstermin sollte der 1. 1. oder 1. 2. 1984 sein.

Die Dotierung entspricht der Aufgabenstellung.

Wenn Sie Interesse an dieser reizvollen Tätigkeit haben, senden Sie uns bitte Ihre aussagefähige Bewerbung mit Gehaltsangabe zu.

Stellshooper Straße 102-116 · 2000 Hamburg 60  
(Nähe Barmbecker Bahnhof) · Telefon (040) 611236

**ELLERWERK**

Kasachische Redaktion, Radio Liberty, sucht

**Mitarbeiter (in)**

für journalistische Tätigkeit mit höherer Schulbildung in der Muttersprache. Sprachkenntnisse in Englisch, Russisch und Deutsch sowie umfangreiches Wissen sowjetischen Zeitgeschehens sind Voraussetzung.

Wir bieten gutes Gehalt, betriebliche Altersversorgung und soziale Leistungen.

Bewerbungen mit Lebenslauf bitte schriftlich an:

**Personalabteilung RFE/RL, Inc.**  
Öttingenstraße 67, 8000 München 22

**Bewerber auf Chiffre-Anzeigen...**

... bitten wir, die Chiffre-Nummer auf jeden Fall deutlich sichtbar außen auf dem Umschlag zu vermerken.

Gelegentlich erreichen uns Zuschriften ohne Angabe der Chiffre-Nummer. Um sie an die Inserenten weiterleiten zu können, müssen wir sie öffnen. Das kann zu Mißverständnissen führen.

Also daran denken: Nicht nur innen im Anschreiben, sondern schon außen auf dem Umschlag die Chiffre-Nummer angeben!

Herzlichen Dank

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG VON DEUTSCHLAND  
Anzeigenabteilung

**RÜCKER GMBH**  
die Kapazität für Konstruktionen**Konstrukteure/Ingenieure**

für die Bereiche

- Karosserie-Konstruktion (bevorzugt mit CAD-Erfahrung)
- Karosserie-Konstruktion (mit Erfahrung in Rohbau und Schiebedach) Absolventen der FHS Hamburg, Fachrichtung Fahrzeugtechnik, werden eingearbeitet.
- Fahrzeugbau mit mindestens 5 Jahren Praxis in den Bereichen

- Vorder- und Hinterachse
- Kühlerbau
- Motor

**Techniker/Ingenieure**

für die Bereiche

- Automatisierung • Elektrotechnik

mit Kenntnis der Sprache PLM 80/Assembler

**Konstrukteure/Detailkonstrukteure**

für die Bereiche

- Allg. Maschinenbau (Vorrichtungen, Betriebsmittel)
- Technische Illustratoren

für die Erstellung von Ersatzteilkatalogen  
Bewerbungen erbitten wir an unsere Abteilung Marketing:

Bierstädter Höhe 68, 6200 Wiesbaden, 061 21-560048

**RÜCKER GMBH**

Berlin · Dresden · Düsseldorf · Köln  
Trostdorf · Wiesbaden · Feilbach · Sindelfingen  
München · LONDON · PARIS · GÖTEBORO

Wir gehören zu den führenden internationalen Wälzlagerherstellern mit Produktionsstätten in aller Welt.

Unsere Kunden sind es gewohnt, in partnerschaftlicher Weise zuverlässig und verantwortungsbewußt über die Einsatzmöglichkeiten unserer Produkte beraten zu werden.

Für unser Verkaufs- und Ingenieurbüro in Bielefeld suchen wir für den Großraum Bielefeld/Münster/Paderborn eine/n

**Verkaufsrepräsentanten/in**

mit technischem Verständnis und Außendienst Erfahrung. Ideal wäre neben kaufmännischen Grundkenntnissen fundiertes technisches Wissen im allgemeinen Maschinenbau, mit welchem Sie nach entsprechender intensiver Einarbeitung unseren Kunden ein adäquater Gesprächspartner sind.

Wir bieten einem einsatzfreudigen, kontakstarken Bewerber ein interessantes Tätigkeitsfeld. Im Rahmen allgemeiner Anweisungen und Vorgaben überlassen wir ihm einen großen Raum an individueller Entfaltung- und Entscheidungsfreiheit.

Das Gehalt einschließlich großzügiger Sozialleistungen wird Sie zufriedenstellen. Ein neutraler Firmenwagen, der auch privat genutzt werden kann, steht zur Verfügung.

Ihre vollständige Bewerbung mit Angabe des Eintrittstermins und der Gehaltsvorstellung erbitten wir an unsere Personalabteilung. Diskretion ist für uns eine Selbstverständlichkeit.



**NTN Wälzlager (Europa) GmbH**  
Max-Planck-Straße 23 - 4006 Erkrath 1  
Telefon (02 11) 25 08-1

**METRO**

Wir sind ein bekanntes Handelsunternehmen mit herausragender Marktstellung. Immer anspruchsvoller werdende Aufgaben sind von uns zu bewältigen. Dafür suchen wir noch Sie als

**MITARBEITER/IN IM AUSSENDIENST**

zum Besuch unserer Kundschaft.

Wenn Sie, neben Erfahrung im Außendienst, über eine (abgeschlossene) kaufmännische Berufsausbildung und nach Möglichkeit über Warenkenntnisse im Bereich „Lebensmittel“, „Textilien“ oder „Hartwaren“ verfügen, wären Sie der richtige Mann bzw. die richtige Frau für uns. Unsere Altersvorstellung liegt bei 25-40 Jahren. Die Bereitschaft zu längeren Dienstreisen wird vorausgesetzt.

Wir sichern Ihnen eine umfassende Ausbildung und eine systematische Weiterbildung zu. Bei Eignung sind gute Aufstiegsmöglichkeiten vorhanden. Darüber hinaus bieten wir Ihnen eine überdurchschnittliche Bezahlung, Urlaubs- und Weihnachtsgeld, Einkauf zu Großhandelspreisen und nicht zuletzt einen sicheren Arbeitsplatz in einem krisenfesten Unternehmen. Ein evtl. entgehendes Weihnachtsgeld sollte für Ihre Bewerbung kein Hinderungsgrund sein.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisabschriften) an unser Personalwesen.

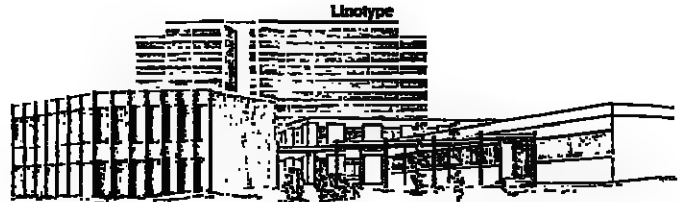
**METRO SB-Großmärkte GmbH. & Co.,**  
Schlüterstr. 3, 4000 Düsseldorf







# Leiter Materialdisposition



Wie erfolgreich war Ihre berufliche Laufbahn im Bereich Materialwirtschaft oder Fertigungssteuerung nach dem Start vor etwa 3-5 Jahren? Sind Sie inzwischen planerisch in leitender bzw. eigenverantwortlicher Funktion tätig? Besitzen Sie Erfahrungen in Mitarbeiter-Motivation und Teamarbeit?

Wir von Linotype bieten Ihnen in unserem Hause interessante Aufgabenstellungen mit der Planung und Kontrolle des Material-, Baugruppen- und Gerätebedarfs, des in Beständen investierten Kapitals, der mit

Beschaffungsaufträgen eingegangenen Verpflichtungen. Es gilt, die materialwirtschaftlichen Prozesse weiter zu optimieren, Kapitaleinsatz und Kosten zu minimieren. Ein leistungsfähiges EDV-System steht zur Verfügung und ist weiter auszubauen.

Wichtig erscheint uns der Hinweis auf die Notwendigkeit eines technisch orientierten Studienabschlusses, verbunden mit fundierten betriebswirtschaftlichen Kenntnissen!

Unsere Erfolge auf einem Spezialgebiet der EDV-Systemtechnik geben weltweit Zeugnis von der Leistungsfähigkeit der Linotype-Produkte. Für deren Weiterentwicklung, Produktion und Vertrieb suchen wir in Deutschland rund 750 qualifizierte Mitarbeiter einzusetzen.

Auch Ihr Engagement für unser Unternehmen wird sich lohnen. Finanziell wie auch im Sinne einer beruflichen Weiterentwicklung zu einem hohen Maß an Handlungsfreiheit.

Weitere Einzelheiten möchten wir gern persönlich vortragen. Bitte bereiten Sie dieses Gespräch vor, indem Sie uns Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen zusenden.

**Mergenthaler Linotype GmbH, Personalabteilung**  
Frankfurter Allee 55-75, 6236 Eschborn bei Frankfurt  
Telefon (0 61 96) 4 03 - 1



Wir sind ein bedeutendes Unternehmen der Erdgas- und Erdölindustrie mit über 2000 Mitarbeitern

In unserem Erdgasproduktionsdistrikt Süddolnburg mit Sitz in Schneug/Kreis Cloppenburg suchen wir für den technischen Service einen jüngeren

## Dipl.-Ingenieur (FH)

Fachrichtung Elektrotechnik

für die Leitung des Fachbereichs Electrical Service.

Erfahrungen mit der Instandhaltung von Meß- und Regelanlagen, Prozeßsteuerungen und energie-elektronischen Anlagen sind erwünscht.

Wir bieten leistungsgerechte Bezahlung, betriebliche Altersversorgung und weitere Sozialleistungen eines modernen Unternehmens.

Bewerbung mit Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien erbeten an:

**BEB Gewerkschaften Brigitta und Elwerath Betriebsführungsgesellschaft mbH**  
Personalabteilung  
Riethorst 12 · 3000 Hannover 51 · Postfach 51 03 60

## Frankreich

Wir gehören zu den bedeutendsten europäischen Herstellern von Möbelschmieren und -beschlägen.

Für die Bearbeitung des französischen Marktes suchen wir einen erfahrenen Verkäufer, der mit unserer Unterstützung die vorhandenen Marktchancen voll auszunutzen versteht.

## Verkäufer

Sie sollen als Mitarbeiter unserer Exportabteilung zu einem sehr erheblichen Teil „vor Ort“ in Frankreich Ihre Tätigkeit ausüben. Perfekte Kenntnisse der französischen Sprache in Wort und Schrift setzen wir voraus. Wenn Sie sich als Verkaufsprofi dieser Aufgabe stellen wollen, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Handschreiben) einschließlich Gehaltsvorstellung an unsere Personalabteilung. Für telefonische Vorabinformationen steht Ihnen unser Personalleiter, Herr Geilert, Telefon (0 62 21) 1 86 - 2 54, gern zur Verfügung.

Richard Heinze GmbH & Co. KG  
Postfach 1843 · Exuper Str. 35  
4800 Herford · Tel. (05221) 186-0



In Norddeutschland kennt man uns als leistungsfähigen Produzenten verschiedener Bauteile und Bauelemente. In der gesamten Bundesrepublik und in benachbarten europäischen Ländern sind wir bekannt als Hersteller hochwertiger Bauelemente für Einrichtungen der Energieversorgung. Für diesen Produktionsbereich suchen wir einen tatkräftigen, erfahrenen

## Bau-Ing./Dipl.-Ing.

mit guten Kenntnissen in Statik, Bautechnologie, sicherer Menschentüchtigkeit und Gewandtheit im Umgang mit Kunden. Kenntnisse in der Elementarvorrichtung sind von Vorteil. Das abwechslungsreiche Aufgabengebiet umfasst die gesamte Auftragsabwicklung schrittweiser Projekte von der Kundenberatung über den Verkauf bis zur Fertigungskontrolle und Auslieferung. Dabei wird er durch ein eingesetztes Team unterstützt.

Bei entsprechender Befähigung bieten sich gute Aufstiegsmöglichkeiten. Wir erbiten schriftliche Bewerbungen mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen und frühesten Eintrittstermin.

**Kalksandsteinwerk Heinrich Gräper GmbH & Co.**  
Fertigteile · Bauelemente  
2907 Ahlhorn-Großentropen 1 · Postfach 11 40

Zur Mitarbeit in einem jungen und aktiven Team eines Wirtschaftsverbandes in Bonn wird zum baldigen Eintritt ein

## jüngerer Diplom-Mathematiker (auch Berufsanfänger)

gesucht. Die Tätigkeit erfordert neben Fachwissen, möglichst auf den Gebieten der Versicherungsmathematik und der Statistik, guten Ausdruck in Wort und Schrift sowie Kontaktfreude und Organisationstalent. EDV- und Programmierkenntnisse wären von Vorteil.

Geboten werden: ein angemessenes Gehalt mit zahlreichen Nebenleistungen (betriebliche Altersversorgung, volle vermögenswirksame Leistungen u. ä.) und ein gutes Arbeitsklima.

Ausführliche Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse) sowie Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins werden bis 17. Dezember 1983 erbeten unter H 2595 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Für den weiteren Ausbau unserer Außendienstorganisation suchen wir für sämtliche PLZ-Bereiche der BRD weitere

## Anzeigenverkäufer/innen

Unsere Produkte sind im Bereich der kommunalen Öffentlichkeitsarbeit angesiedelt und bestens eingeführt.

Voraussetzung: Seriosität, korrektes Auftreten, Abschlusssicherheit.

(Telefon und Pkw sind unbedingt erforderlich.)

NORD-SÜD REGIO MEDICA Verlagsgesellschaft mbH  
Schürmannstr. 25a, 43 Essen 1, Tel. 02 01 / 2 69 73 / 74

## Wärme aus Erdgas

Als größtes kommunales Gasversorgungsunternehmen in der Bundesrepublik beschäftigen wir uns umfassend mit Fragen der Energieversorgung und stellen uns damit den Energieproblemen unserer Zeit. Das Erdgas hat in sämtlichen Sektoren des Wärmemarktes einen beachtlichen Anteil erreicht, den es im Sinne des Energieeinsparungsgesetzes noch auszuweiten gilt.

Für den Gasvertrieb in den Bereichen Haushalt, Gewerbe und Industrie suchen wir als Nachwuchskräfte

## Diplom-Ingenieure/ Diplom-Wirtschaftsing. (FH oder TH)

mit umfassenden Kenntnissen in den Fachgebieten Versorgungstechnik, Gas-Heizungs-Lüftungs-Technik, Maschinenbau und/oder Verfahrenstechnik.

Das Aufgabengebiet umfasst die technisch-wirtschaftliche Beratungstätigkeit und die Akquisition einschließlich technischer Planung und Überwachung auf fachgerechte Ausführung. Zur Lösung dieser Aufgaben gehören nicht nur gute theoretische Kenntnisse, sondern auch die Fähigkeit, sie für die Anwender praktikabel umzusetzen.

Wenn Sie sich für diese technisch-wirtschaftliche Vertiefung interessieren, senden Sie bitte die üblichen Unterlagen an unsere Abteilung Personalplanung.



**HAMBURGER GASWERKE GMBH**  
Kurze Mühren 1 · 2000 Hamburg 1

Für ein Forschungsvorhaben zur experimentellen Untersuchung von Waldschädigungen suchen wir einen

## Diplom-Forstwirt

oder einen Diplom-Biologen mit vergleichbarer forstwissenschaftlicher Ausbildung und einem

## Diplom-Ingenieur (FH)

der Fachrichtung Umweltschutz oder vergleichbaren Ausbildung mit Kenntnissen auf dem Gebiet der elektronischen Datenerfassung und Datenverarbeitung. Erfahrungen beim Umgang mit Radiotracer sind für beide Stellen von Vorteil. Der Beginn der Arbeit ist für Januar 1984 vorgesehen. Das Vorhaben und der damit verbundene Arbeitsvertrag sind auf 2 Jahre befristet.

Die Vergütung erfolgt nach dem Bundesangestelltenarbeitsvertrag (BAT).

Vollständige Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter Angabe obiger Kennziffer z. H. von Herrn Schneider an:

**Kernforschungszentrum  
Karlsruhe GmbH**  
Postfach 3640,  
7500 Karlsruhe 1

## Ausbau unserer Marktposition

In einem speziellen Markt der Milchindustrie zählen wir zu den führenden Unternehmen dieser Branche. Wir produzieren Spezialprodukte für die weiterverarbeitende Lebensmittelindustrie, insbesondere für die Backwaren-, Eiskrem- und Süßwarenbranche.

Für den zielstrebsigen Ausbau unserer Marktposition – nationale Distribution – suchen wir einen ehrgeizigen, unternehmerisch denkenden

## Verkaufsleiter

dem wir die Alleinverantwortung für ein beachtliches Volumen übertragen wollen.

Er muß in der Lage sein, Marktpotenziale zu ermitteln, vorhandene Marktchancen zu erkennen, daraus strategische Konzepte zu entwickeln und diese konsequent durchzusetzen. Daneben erwarten wir die kontinuierliche Pflege bestehender und den systematischen Aufbau zusätzlicher Geschäftsverbindungen.

Diese anspruchsvolle Aufgabe erfordert eine überzeugende und verkaufsfähige Persönlichkeit, ideal wären Erfahrungen aus der Milch- oder Lebensmittelbranche. Sicheres Auftreten, Verhandlungsgeschick, Kontaktfreude und Reisebereitschaft setzen wir voraus. Englische und französische Sprachkenntnisse sind erwünscht. Die Position ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt, sie bietet ein hohes Maß an Freiraum und Verantwortung.

Interessenten bitten wir um Zusendung ihrer Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung) unter Z 2553 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.



**MAX-PLANCK-INSTITUT für Plasmaphysik**  
8046 Garching bei München  
Telefon (0 89) 3 29 91

DAS MAX-PLANCK-INSTITUT FÜR PLASMAPHYSIK BETREIBT FORSCHUNG ZUR ENERGIEGEWINNUNG AUS GESTEUERTER THERMONUKLEARER FUSION.

FÜR UNSER NACHWUCHSFÖRDERUNGSPROGRAMM STELLEN WIR WEITERHIN JUNGE PROMOVIERTE

## DIPL.-PHYSIKER(INNEN)

EIN. SIE SOLLTEN DURCH AKTIVE MITARBEIT AM INSTITUTSPROGRAMM IN GARCHING UND BEI ZUSAMMENARBEITSPARTNERN IM AUSLAND Z. B. JET-CULHAM (GB) GELEGENHEIT ERHALTEN, IM RAHMEN VON DREIJÄHRIGEN ARBEITSVERTRÄGEN IN DER PLASMAPHYSIK UND FUSIONSFORSCHUNG MITZUARBEITEN. INSBESONDERE IST HIERBEI INTERESSE AN PLASMA-DIAGNOSTIK ODER PLASMAHEIZVERFAHREN ERWÜNSCHT. SIE KÖNNEN SICH WÄHREND DIESER ZEIT UM FREIWERBENDE PLANSTELLEN IM IPP BEWERBEN. BEI GLEICHER EIGNUNG WERDEN SIE GEGENÜBER EXTERNEN BEWERBERN BEI DER BESETZUNG DIESER STELLEN BEVORZUGT.

DIE BEWERBER SOLLTEN ZUM ZEITPUNKT DER EINSTELLUNG DAS 32. LEBENSJAHR NOCH NICHT VOLLENDET HABEN.

NEBEN EINER BEZAHLUNG NACH BAT II A GEWÄHREN WIR DIE IM ÖFFENTLICHEN DIENST ÜBLICHEN SOZIALLEISTUNGEN.

SCHWERBEHINDERTE WERDEN BEI GLEICHER EIGNUNG BEVORZUGT.

SCHRIFTLICHE BEWERBUNGEN MIT LEBENS-LAUF, ZEUGNIS-SCHRIFTEN UND LICHT-BILD ERBITTEN WIR AN UNSERE PERSONALABTEILUNG.

## PICKER INTERNATIONAL

Wir sind ein weltweit führendes Unternehmen der Röntgen-, Nuklear-, Computertomographie- und Ultraschall-Geräte-Industrie sowie anerkannter Hersteller im Bereich elektronischer Geräte.

Für unser Werk in Espelkamp/Ostwestfalen suchen wir einen jüngeren

## INGENIEUR

für

## QUALITÄTSSICHERUNG

der Fachrichtung Elektrotechnik, Elektronik oder Informationsverarbeitung.

Unser neuer Mitarbeiter soll nach gründlicher Einarbeitung in die speziellen Belange unseres Unternehmens und nach tätigkeitsspezifischer Schulung die Einführung und Moderation von Qualitätszirkeln übernehmen. Hierzu sind neben fundierten praktischen und theoretischen Kenntnissen mechanischer und elektronischer Zusammenhänge vor allem Kontaktfreude, Begeisterungsfähigkeit, Flexibilität und Verständnis für organisatorische Abläufe unabdingbare Voraussetzungen. Gute Englischkenntnisse sind ebenfalls erforderlich.

Neben einem angemessenen Gehalt bieten wir die üblichen Leistungen eines Großunternehmens.

Ihre schriftliche Bewerbung (inkl. Lebenslauf, Zeugnisse, Gehaltsvorstellung) richten Sie bitte an unsere zentrale Personalabteilung.

Picker International GmbH  
Bismarckstraße 36  
Postfach 80 07 53  
8000 München 80  
Telefon 0 89 / 83 94 20

## PICKER INTERNATIONAL

Die Gruppe der Lohmann-Unternehmen ist im In- und Ausland ein führender Partner für viele Bereiche der tierischen Veredelungswirtschaft.

Für Geflügel-Projekte in Algerien suchen wir

## Bau-Ingenieure bzw. Bautechniker

mit Auslandserfahrung zur Leitung unserer Baustelle in Algerien.

Voraussetzung für diese interessanten Positionen, die viel Eigeninitiative erfordern, sind französische Sprachkenntnisse.

Schriftliche Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen richten Sie bitte an:

**LOHMANN APPARATEBAU GMBH**  
Altenwalder Chaussee 94-100  
2190 Cuxhaven



Handwritten signature: محمد بن علي



## Unternehmerische Gesamtverantwortung

Wir sind ein sehr bekanntes und traditionsreiches, mittelständisches Unternehmen im Gesundheitsbereich mit ca. 500 Mitarbeitern und haben unseren Sitz in einer attraktiven norddeutschen Großstadt.

Unser anerkanntes Produktprogramm entspricht höchsten Qualitätsanforderungen – unterstützt durch einen hohen Forschungs- und Entwicklungsaufwand.

Zur Sicherung und zum weiteren Ausbau unseres Wettbewerbsvorsprungs suchen wir den unternehmerisch geprägten

# Allein-Geschäftsführer

Wir erwarten die uneingeschränkte Befähigung zur Führung durch Zielsetzung, Motivation, Koordination und Ergebnissteuerung, die Beherrschung des Instrumentariums des Vertriebs, der Fertigung und der betriebswirtschaftlichen Steuerung. Die Fähigkeit zum strategisch-konzeptionellen Denken ist wesentliche Voraussetzung, um die Zukunft des Unternehmens mitzugestalten.

Um unsere Anforderungen zu erfüllen, sollten Führungserfolge auf höchster Ebene nachgewiesen werden – möglichst in kaufmännischer und technischer Gesamtverantwortung.

Ein bewährter Praktiker mit betriebswirtschaftlichem Know-how und sehr gutem technischem Verständnis, der über hohe menschliche Qualifikation, über Durchsetzungsvermögen und Kontaktbereitschaft verfügt und seine Erfahrungen in einem eher produktionsorientierten Unternehmen gesammelt hat, entspricht am ehesten unseren Erwartungen.

Für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater, die Herren Lutz und Zobel, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Herrn „um die Mitte 40“, die sich dieser unternehmerischen Herausforderung aus Erfahrung und Selbstverständnis gewachsen fühlen, bitten wir um Einsendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, frühester Eintrittstermin) unter Kennziffer 790150 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Löhrrach, München, Barcelona, Basel, Gené, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexico City, São Paulo, San Francisco, New York

## Unternehmerische Herausforderung für Top-Händler im Agrarsektor

Wir gehören zu den führenden Häusern des Großhandels im Agrarbereich mit angegliedertem Landhandel in der Bundesrepublik Deutschland. Unsere Marktposition wollen wir weiter ausbauen und beabsichtigen, zur Erfüllung dieses Ziels die Händler-Seite auf höchster Verantwortungsebene weiter zu stärken.

Unser neuer

# Geschäftsführer

wird für die Bereiche Düngemittel, Pflanzenschutz, technische Bedarfsartikel sowie Samen und Saatgetreide verantwortlich sein.

Seine Hauptaufgaben umfassen:

- ☐ Erstellung von Marktanalysen und Durchsetzung der erarbeiteten Strategien
- ☐ Formulierung und einheitliche Umsetzung unternehmenspolitischer Handlungsmaxime, insbesondere hinsichtlich zentraler Fragen des Ein- und Verkaufs
- ☐ Einkauf/Import von Düngemitteln und Pflanzenschutz sowie Kontaktpflege zur entsprechenden Industrie

Der geeignete Bewerber verfügt über Führungserfahrung aus verantwortungsvoller Position in anerkannten Handelshäusern, er erkennt die außergewöhnliche Chance und weiß um die hohen Anforderungen – einschließlich guter Englischkenntnisse –, die an ihn gestellt werden. Auch mit einem sehr begabten bisherigen 2. Mann führen wir gern ein Gespräch.

Für einen wirklich unternehmerisch denkenden und agierenden Spitzenkünstler werden die Vertragskonditionen großzügig gestaltet.

Für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater, Herr Zobel und Herr Lutz, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gerne zur Verfügung. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Interessierte Herren „um die 40“, die sich dieser Herausforderung gewachsen fühlen, bitten wir um Einsendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) unter Kennziffer 790 145 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Löhrrach, München, Barcelona, Basel, Gené, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexico City, São Paulo, San Francisco, New York

## Führungsaufgabe in der Wohnungswirtschaft

Wir sind ein gemeinnütziges norddeutsches Wohnungsunternehmen mit einem Bestand von über 100 000 Objekten und ca. 900 Mitarbeitern. Schwerpunkte unserer Aktivitäten liegen auf den Gebieten Bestandsverwaltung und Stadterneuerung.

Unser neuer

# Leiter Kaufmännische Wohnungsverwaltung

wird schwerpunktmäßig die Verantwortung für alle kaufmännischen Belange des Hausbesitzes übernehmen. Hierzu zählen insbesondere die Vermietung und die mietaufnahme Verwaltung des gesamten Objektbestandes sowie die Abstimmung der kaufmännischen mit den technischen Belangen, speziell bei Fragen der Instandhaltung und Modernisierung.

Die geeigneten Bewerber verfügen auf der Basis einer fundierten kaufmännischen Ausbildung über umfassende Kenntnisse und Erfahrungen in der Wohnungswirtschaft. Erfolgreich praktizierte Führungserfahrung ist unabdingbar, da der Verantwortungsbereich mehrere Abteilungen mit erheblichem Personalbestand umfaßt.

Für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater, Herr Zobel oder Herr Lutz, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 zur Verfügung, die Ihnen absolute Diskretion zusichern.

Interessierte Damen und Herren, die konzeptionelles Denken mit systematisch-planerischer Arbeitsweise und Durchsetzungsvermögen verbinden können, bitten wir um Einsendung aussagefähiger Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung und frühester Eintrittstermin) unter Kennziffer 790143 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Löhrrach, München, Barcelona, Basel, Gené, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexico City, São Paulo, San Francisco, New York

## Managementaufgabe im Commodity-Handel

Als anerkanntes Handelshaus in einem speziellen Marktsegment haben wir eine führende Stellung im Wettbewerb erreicht. Zur Absicherung dieses Erfolges suchen wir zur Ergänzung unserer Führungsspitze einen unternehmerisch geprägten

# Kaufmännischen Geschäftsführer

der mehrjährige Führungserfahrung und Fachkenntnisse in vergleichbaren Positionen nachweisen kann.

Er ist für die kaufmännischen Bereiche eines Unternehmens, und zwar für die Planung, die Revision, die Gestaltung und Steuerung des Finanz- und Rechnungswesens, die Weiterentwicklung des modernen Controlling, für die interne Organisation und das Personalwesen zuständig und verantwortlich.

Der ideale Kandidat ist um die 45 Jahre alt, mit mehrjähriger praktischer Erfahrung und verfügt über Verhandlungsgeschick, Entscheidungsfreudigkeit, Durchsetzungsvermögen und ein hohes Maß an Menschenführung. Wir erwarten eine gestaltende Persönlichkeit mit analytischer Vorgehensweise, die ihre Aufgabe nicht in der Verwaltung des Vorhandenen sieht.

Bewerber, die sich dieser unternehmerischen Aufgabe gewachsen fühlen, werden gebeten, ihre schriftlichen Bewerbungen einzureichen. Absolute Diskretion sowie die Beachtung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Lutz und Herr Zobel, unter der Tel.-Nr. 0 40 / 32 46 06 gerne zur Verfügung.

Die Zusendung aussagefähiger Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) wird unter Angabe der Kennziffer 790144 erbeten an Ferdinandstr. 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Löhrrach, München, Barcelona, Basel, Gené, Hilversum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexico City, São Paulo, San Francisco, New York



## Überregionale Filialbank Schwerpunkt Baufinanzierung

Das Unternehmen: eine überregionale Filialbank. Diese sucht für ihre Niederlassung Karlsruhe einen qualifizierten Bankfachmann.

Der jetzige Leiter der Niederlassung Karlsruhe geht in absehbarer Zeit in den Ruhestand. Wir suchen daher zum baldigen Eintritt - spätestens jedoch zum 1. Juli 1984 - den Nachfolger als

### Leiter (Direktor) Niederlassung Karlsruhe

**Die Aufgabe:** Akquisition, Kundenpflege, Marktbeobachtung. Gesprächspartner im Bankgeschäft sind vor allem Geschäftsführer der gemeinnützigen und freien Wohnungsbaugesellschaften sowie der Bausparkassen. Betreuung und Überwachung des gesamten kurz- und langfristigen Bankgeschäftes, Personalführung und Organisation im Bereich der Niederlassung.

**Unser Wunsch:** Ein universal ausgebildeter Bankkaufmann mit breiter Erfahrung im Kreditgeschäft. Hochschulabschluß wäre nützlich, aber nicht Bedingung. Besondere Kenntnisse der Baufinanzierung und des langfristigen Realcredits wären von Vorteil. Alter 40 bis 45 Jahre. Wichtig: Verhandlungsgewandtheit, Kontaktfähigkeit, Aufgeschlossenheit, Initiative und Durchführungsstärke. Einkommen und Nebenleistungen entsprechen der Bedeutung der ausgeschriebenen Position. Sollten Sie durch einen vorzeitigen Wechsel einen finanziellen Verlust haben, so können wir darüber reden.

Die Position erfordert starkes Engagement, das Geschäft ist ausbaufähig.

Sie entsprechen dem Anforderungsprofil? - Dann bitten wir um aussagefähige Unterlagen, die für ein erstes Gespräch mit Ihnen Veranlassung sein könnten und zeitraubende Rückfragen sparen (tabell. Werdegang, Zeugniskopien, neues Foto, Ist-Einkommen, derzeitige Verantwortungsbereite, Kündigungsfrist, Telefon-Nr., unter der Sie erreichbar sind). - Sie sollten auch dann Kontakt aufnehmen, wenn Sie bisher noch nicht an einen Wechsel gedacht haben. Das Beraterbüro sichert Ihnen zu, absolute Diskretion zu wahren und eventuelle Sperrvermerke zu beachten. Sollten Sie eine Detailfrage haben: Herr Karl-Ernst Wolff steht Ihnen unter Telefon 06 11 / 63 40 83 (Mo.-Fr.) zur Verfügung. Ihre Zuschrift bitte unter dem Stichwort „Niederlassung Karlsruhe/Karlsruhe“ M. 429 an

**KARL-ERNST WOLFF (BDU) MANAGEMENTBERATUNG**  
MARKETING · PERSONAL · VERTRIEB GMBH  
D-6000 Frankfurt/Main 70 · Postfach 70 12 40 · Telex 04-13676  
International arbeiten wir mit Partnern in Paris, London, Zürich, Lausanne, Mailand, Rotterdam

## Nachwuchskraft für Vertrieb mit Erfahrung - vorzugsweise Betriebswirt

für unsere Zweigniederlassung Hamburg gesucht.

Hermes ist der führende deutsche Kreditversicherer. Seit 1917 bieten wir den Unternehmen unserer Wirtschaft Sicherungsmöglichkeiten gegen Forderungsausfälle und eine Palette von Dienstleistungen im Finanzbereich. Unser Geschäft hat Zukunft.

Das stellt verstärkte Anforderungen an unsere Firmenberatung.

Nach einer sorgfältigen, fachbezogenen Vorbereitung sollen Sie zunehmend selbstständig Beziehungen zu unseren Geschäftspartnern pflegen und insbesondere neue Verbindungen anbahnen.

Dabei werden Sie mit Unternehmern und Führungskräften verhandeln. Das erfordert von

Ihnen ein hohes Maß an Aufgeschlossenheit und Kontaktfähigkeit.

Sie können sicher sein, daß wir Ihren Einsatz und Erfolg honorieren.

Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen vollständigen Unterlagen an die Leitung der Zweigniederlassung Hamburg, Chilehaus A, Fischertwiete 2, 2000 Hamburg 1, Telefon 040/3 39 65-0

**hermes**  
Kreditversicherungs-AG

## Systemprogrammierer/in

Wir sind ein namhaftes Unternehmen der Mineralölindustrie und suchen für den Bereich Datenverarbeitung der Hauptverwaltung in Hamburg eine/n engagierte/n

Wir betreiben ein zentrales Rechenzentrum mit einem System IBM 3033, MVS, IMS und TSO.

### Aufgaben:

Planung, Implementierung und Wartung von Betriebssystemen und Standardsoftware sowie Verfahren zur Abrechnung des Verbrauchs und der Optimierung von Computer-Ressourcen einschließlich Kapazitätsplanung.

### Voraussetzungen:

- Informatikstudium bzw. gleichwertiges Hochschulstudium oder fundierte Datenverarbeitungsausbildung
- gute englische Sprachkenntnisse
- Kenntnisse auf dem Gebiet der Systemprogrammierung, insbesondere auf den Gebieten Performance Measurement, Tuning und Kapazitätsplanung wären von Vorteil.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugnisabschriften, Angabe der Gehaltsvorstellung sowie des frühesten Eintrittstermins unter C 2656 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen

Machen Sie Karriere mit einer Top-Adresse in Wall Street



**Merrill Lynch**

Ein führendes Brokerhaus auf dem größten Finanz- und Kapitalmarkt USA

Wir suchen für unsere Börsenabteilung im Bereich Mineralölhandel einen erfolgreichen

## Terminhändler

Wenn Sie professionelle Erfahrungen aus dem Mineralölhandel oder einem verwandten Gebiet mitbringen, würden wir gern von Ihnen hören.

Die Aufgabe erfordert Einsatzbereitschaft, Kontaktfreudigkeit, Zuverlässigkeit und Verhandlungsgeschick. Das ideale Alter liegt zwischen 25 und 35 Jahren. Sie sollten sehr gute wirtschaftliche Kenntnisse - aus der Praxis und/oder einem Studium - mitbringen und fließend Englisch sprechen.

Wir bieten Ihnen eine umfassende Ausbildung in New York, London und Düsseldorf. Sie erhalten eine sehr attraktive leistungsbezogene Vergütung (einschließlich eines Grundgehaltes).

Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung, die wir vertraulich behandeln, an Herrn Davis.

**Merrill Lynch AG**  
Karl-Arnold-Platz 2 · 4000 Düsseldorf 1

## Finanzmanager

für ein 200-Millionen-Objekt gesucht.

Zuschriften unter H 2375 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 43 Essen.

## Spitzenverkäufer

für Kapitalanlagen (Immobilien, Beteiligungen) gesucht. Es kommen nur Bewerber mit nachweisbaren Erfahrungen in Betracht. Eintrittstermin 1. 1. 1984 oder später.

Bewerbungen erbeten unter Y 2388 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

## COLONIA

Versicherungen

Wir sind eine der führenden Versicherungsgruppen - erfahren in allen Bereichen unserer Branche, orientiert auf die Zukunft. Mit uns arbeiten heißt mit uns wachsen.

## Marketing/Vertrieb

Den Erfolg unserer Vertriebskonzeption wollen wir konsequent vergrößern. Deshalb sucht der Leiter unserer Filiale in Lüneburg einen jungen

### Dipl.-Kaufmann/ Dipl.-Betriebswirt

der ihn bei der Führung der Vertriebsorganisation in folgenden Aufgabenbereichen unterstützen soll:

- Erstellen und Anpassen von Produktionsanalysen
- Erarbeiten und Steuern von Akquisitionsprogrammen
- Erstellen von Marktanalysen
- Planen von Organisationsmaßnahmen
- Erarbeiten und Steuern von Wettbewerben
- Planen und Kontrollieren der Vertriebskosten

Diese Funktion ist hervorragend geeignet zum Einstieg in die Praxis einer

Branche mit Zukunft. Sie kann ein Sprungbrett in Führungspositionen unseres Unternehmens sein.

Wenn Sie sich während des Studiums mit Marketing/Vertrieb beschäftigt haben, analytisch begabt, kreativ und fähig zur Teamarbeit sind, sollten Sie mit uns Kontakt aufnehmen.

Selbstverständlich ist eine individuell auf Sie und die Aufgabe abgestimmte Einarbeitung gewährleistet. Die Tätigkeit findet eine entsprechende Dotierung. Zusätzlich nehmen Sie teil an den anerkannt guten Sozialleistungen eines Großunternehmens.

Schreiben Sie uns oder rufen Sie Herrn Filialdirektor Gries an, Telefon (0451) 556-201.

Colonia Versicherung Aktiengesellschaft  
Filialdirektion Lüneburg  
Travenmünder Allee 9, 2400 Lüneburg

Vollwärmeschutz - Kunstharzputze - Dispersionsfarben - Betonsanierung - Akustiksysteme

Mit diesen Produktgruppen erzielen wir überdurchschnittliche Zuwachsraten. Unsere Marktstellung wird als führend bezeichnet. Wir haben sie durch Qualität unserer Produkte, schnelle Lieferbereitschaft und einen besonders effizienten, verkaufsfördernden Service erreicht. Unsere Kunden sind Handwerker, Architekten, Bauunternehmen und Bauämter.

Zur Sicherung unserer künftigen Pläne suchen wir für ein Teilgebiet in Nordrhein-Westfalen einen

## Gebietsverkaufsleiter

Er ist dem Vertriebsleiter direkt unterstellt und betreut sein Verkaufsgebiet selbstständig. Sein Domizil: Köln/Düsseldorf. Ihm unterstehen qualifizierte Verkäufer, die es zu führen gilt. Branchenkenntnisse sollte er mitbringen. Führungseigenschaften bereits nachgewiesen haben. Sein Alter: zwischen 35 und 45 Jahren. Wir sind bereit, die Erfolge seines Engagements überdurchschnittlich zu honorieren.

Wir bereiten Sie in unserem Stammhaus und in Zusammenarbeit mit Verkaufsleiterkollegen intensiv auf Ihre Aufgabe vor. Sie arbeiten in einem mittelständischen, nicht konzerngebundenen Unternehmen. Das Wachstum ist durch eine solide Unternehmenspolitik gesichert.

Wir erwarten Ihre Bewerbungsunterlagen. Für Erstinformationen steht Ihnen unser Vertriebsleiter, Herr Storm, telefonisch unter (077 44) 57-250 zur Verfügung.

**Stotmeister GmbH**

7894 Stöhligen-Weizen  
Telefon (077 44) 57-0

Wir sind eines der führenden Unternehmen auf dem Gebiet der Straßenverkehrstechnik. Unsere Aktivitäten erstrecken sich auf das gesamte Bundesgebiet und auf das Ausland.

Für unsere norddeutsche Vertriebsniederlassung suchen wir einen Ingenieur oder Diplom-Ingenieur als

## Niederlassungs-Leiter

der sowohl für den Vertrieb als auch für die Montage und Wartung unserer Geräte verantwortlich zeichnet. Er wird von einem entsprechend qualifizierten Mitarbeiter-Stamm unterstützt.

Herren, die bereits erfolgreich auf dem Anlage-Sektor (Elektro/Elektronik) tätig sind und sich in der Lage fühlen, Mitarbeiter motivierend zu führen, wollen ihre Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte Personalberatung

**PSP Marketing München**  
Dr.-Carl-von-Linde-Straße 21  
8000 München 71, Tel.: 0 89 / 79 29 16

senden.

## rotring euroCAD

Wir sind eine weltweit tätige Unternehmensgruppe im Bereich des techn. Zeichen- und Schreibgerätebedarfs. Mit einem neuen Konzept im Bereich der 2 D und 3 D CAD/CAM-Systeme ist unsere neugegründete Tochtergesellschaft rotring euroCAD auf den Markt gekommen. Aufgrund des Erfolges wollen wir unser Team erweitern und suchen zum nächstmöglichen Zeitpunkt einen

## Ingenieur für Kundens Schulung

### Aufgaben:

- Entwicklung von Schulungskonzepten.
- Ausarbeitung von Schulungsunterlagen.
- Erstellung und Bearbeitung von Handbüchern.
- Mitarbeit bei Seminaren und Präsentationen.
- Demonstration von CAD-Software.

### Voraussetzungen:

- Abgeschlossenes Ingenieurstudium.
- Kenntnisse in der Programmierung und in dem Betrieb von Rechenanlagen.
- Möglichst Erfahrungen in der Kundens Schulung sowie im Einsatz und Anwendung von CAD-Systemen.
- Englische Sprachkenntnisse.

Neben dieser reizvollen Aufgabe bieten wir ein leistungs- und anforderungsgerechtes Gehalt sowie zeitgemäße Sozialleistungen. Ihre vollständige Bewerbung richten Sie bitte mit der Angabe Ihrer Einkommensvorstellung an unsere Personalabteilung.

**rotring-werke  
Riepe KG**

Kieler Straße 301-303  
D-2000 Hamburg 54  
Telefon 0 40 / 5 49 63 28

Uns fehlt ein

## Anzeigenwerbeleiter

der professionell etwas für unseren kleinen Verlag tun kann. Sie merken schon: bislang lief das so nebenbei. Jetzt wollen wir Know-how, Ideen, Kontaktfähigkeit.

Neben den normalen Bewerbungsunterlagen (Foto, Zeugnisse, Gehaltswunsch) interessieren uns vor allem Arbeitsproben (Text).

Bewerbungen erbeten unter PR 47 359 an WELT-Verlag, Postfach, 2000 Hamburg 36

## Vorstand

für in Gründung befindliche Teilzahlungsbank gesucht.

Geeignet für Pensionär.

Auskunft unter  
Tel. 09 11 / 45 41 46  
oder Telex 6 22 874



## Für die spanlose Metallverarbeitung

entwickeln und fertigen wir in einem modernen Werk Sondermaschinen und Anlagen und nutzen hierfür auch neue Technologien (CNC-Steuerung). In unserem Stammhaus mit ca. 200 Mitarbeitern wollen wir die neugeschaffene Position des

## Technischen Leiters

erstmalig besetzen und ihn an der organisatorischen Neustrukturierung des gesamten Bereichs Technik beteiligen.

Wir denken an einen Fertigungsingenieur, ca. 40 Jahre alt, der neben solidem Fachwissen aus einem abgeschlossenen Studium praxisgerechte, in einem Maschinenbauunternehmen erworbene Erfahrungen in

- ☐ der spanabhebenden Fertigungstechnik und der Gruppenmontage
- ☐ der Arbeitsvorbereitung und Fertigungsorganisation
- ☐ der Leitung von Konstruktion und Entwicklung
- ☐ der Sicherung der Betriebsbereitschaft

nachweisen kann. Ausreichend gute Erfahrungen im betrieblichen Kostenwesen und die Fähigkeit, die ihm unterstellten Mitarbeiter zielsicher zu führen, sehen wir als selbstverständlich an.

Die Position ist der Geschäftsführung unmittelbar unterstellt; der Dienstort liegt im Bergischen Land.

Für eine telefonische Kontaktaufnahme steht Ihnen unser Berater, Herr Dr. Bielecki, unter Telefon 0 22 61 / 7 30 34 gern zur Verfügung. Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert. Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) unter der Kennziffer 981 162 in Postfach 31 01 61, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Löhrrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hiltersum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

Wir sind eine Firma der Vogelei-Gruppe und machen bedeutende Umsätze mit Bilderrahmen und Bildhaltern. Unsere Verkaufsarbeit liegt gewichtet bei den Großvertriebsformen des Handels, die uns als kreativen und zuverlässigen Lieferanten akzeptieren.

Wir suchen unseren

## Verkaufsleiter,

einen Herrn mit guter Allgemeinbildung und klarem aufsteigenden Werdegang, bewährt in der Zusammenarbeit mit den großen Zentralen des Handels, sehr dynamisch und sehr reisebereit. — Der geeignete Bewerber erhält eine Aufgabe mit Verantwortung und Zukunft, ein angemessenes Einkommen und eine sehr gute Kfz-Ausstattung.

Wer uns die letzten 10 Jahre seines Werdeganges lückenlos belegt, erhält innerhalb von 14 Tagen unsere Antwort und ggf. einen ersten Besprechungstermin in der Nähe seines Wohnortes.

## MERSCH DESIGN GMBH

3250 Hameln 1, Wallbaumstraße 1

Betreuung des Fach-Einzelhandels  
im Raum Schleswig-Holstein

## WMF-Reisender.

Wenn Sie Verkaufsgeschick besitzen, bereits Außendienst Erfahrungen sammeln konnten, erfolgreich sein wollen und nicht älter als Mitte 30 sind, bietet sich Ihnen jetzt die Chance, beruflich einen Schritt weiter zu kommen — bei sehr guten Verdienstmöglichkeiten. Auch wenn Sie noch nicht lange im Außendienst tätig sind, sich jedoch bereits die ersten Spuren verdienen konnten, sollten Sie Verbindung mit uns aufnehmen.

In einem Gebiet, in dem wir bestens eingeführt sind, werden Sie die einschlägigen Fachhandelsgeschäfte besuchen, um unsere Bestecke, Gläserzeugnisse und Geschenkartikel zu verkaufen. Werbung und Verkaufsförderung unterstützen Ihre Arbeit wirkungsvoll. Die endgültige Höhe Ihres Einkommens aus Fixum, Spesen, Provision bestimmen Sie selbst.

Wir zählen zu den Spitzenunternehmen auf dem Besteck- und Tafelgerätesektor. Ein breites Sortiment von Küchengeräten und Geschenkartikeln rundet unser vielseitiges Verkaufsprogramm ab. Qualität, Nutzen und Stil unserer Erzeugnisse prägen unser besonderes Image. — Gern sprechen wir mit Ihnen persönlich über alle Einzelheiten.

Senden Sie uns bitte Ihre Bewerbung (Lebenslauf, Zeugniskopien, Foto). Erste Anfragen beantwortet Herr Hartmann auch telefonisch unter (0 73 31) 25-5 80. Württembergische Metallwarenfabrik Personal BP Postfach 76 7340 Geislingen



Württembergische Metallwarenfabrik

Aktiengesellschaft

Renommiertes Großunternehmen  
in Norddeutschland  
sucht den

## Leiter des biochemischen Technikums

Voraussetzung sind Kenntnisse auf dem Gebiet der Fermentation.

Wenn Sie an dieser Dauerstellung interessiert sind, senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter S 2646 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Lehrkräfte zur Ausbildung von  
**Diätassistentinnen  
und von Altenpflegerinnen**  
gesucht. Angebote erbeten unter X 2651 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir suchen einen

## Chemotechniker

für analytische Arbeiten in der Qualitätskontrolle

mit Erfahrung und fundierten Kenntnissen in der Instrumental-Analytik.

Wir bitten um Ihre schriftliche Bewerbung mit Foto.



PLANTORGAN Arzneimittel  
Postfach 1140, 2903 Bad Zwischenahn  
Telefon 044 03/31 21

Sofort einsatzbereit

## junge reisende Verkäufer

aus dem Bereich Kosmetik, Sauna, Massage gesucht. Lokrativer Verdienst wird geboten.

Zuschriften unter V 26 49 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Führungsaufgabe in der DOB

Wir sind ein bekanntes, ungebundenes Unternehmen und stellen modische Damenoberbekleidung im Mittelgenre her. Als Trendmacher gelten wir nicht, aber wir genießen aufgrund unserer kommerziell ausgerichteten Kollektionen bei unseren Kunden einen ausgezeichneten Ruf. Unser Umsatz hat die 40-Millionen-Marke überschritten und steigt weiter. Unser Management hat seinen Sitz in einer reizvollen Großstadt.

Im Zusammenhang mit dem Generationenwechsel bietet sich für einen dynamischen, repräsentativen Praktiker die Chance, nach einer Einarbeitungszeit durch den Stelleninhaber

## Geschäftsführer

in unserem Hause zu werden.

Neben der aktiven Steuerung des Ein- und Verkaufs verantwortet er den Aufbau der Kollektionen sowohl bezüglich der Stoffqualität als auch des Stylings. Er sorgt für die richtige Waren disposition und wird die Betreuung der wichtigen Großkunden persönlich wahrnehmen.

Der richtige Bewerber für diese Position, altersmäßig um die 40 Jahre, kommt aus der Damenoberbekleidungsindustrie, wo er in einer vergleichbaren Position seine Befähigung bereits bewiesen hat. Er kennt die modernen Vertriebssteuerungs- und Kontrollinstrumentarien, verfügt über ein hohes Maß an Marketing-Verständnis, Kostenbewusstsein und Organisationsgeschick sowie über das erforderliche „Feeling“ für modische Aktualität. Sicheres Auftreten, Verhandlungsgeschick, Flexibilität und die Fähigkeit, Mitarbeiter zu führen und zu motivieren, setzen wir voraus.

Wenn Sie diese Voraussetzung erfüllen und eine Aufgabe suchen, die auf Lebenszeit ausgerichtet ist, dann senden Sie Ihre Bewerbung an die beauftragte Unternehmensberatung. Die vertrauliche Behandlung wird selbstverständlich zugesichert. Dort stehen für erste telefonische Auskünfte die Herren W. Greiner und P. Paschek unter der Rufnummer 0 30 / 8 81 10 71 gern zur Verfügung.

Vollständige Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 810 454 an Bleibtraustraße 24 in 1000 Berlin 15.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Löhrrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hiltersum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Karriere als Wirtschaftsprüfer/Steuerberater

Wir sind eine bekannte, national tätige Anwaltssozietät mit mehreren Anwälten in Hamburg. Wir beraten und vertreten Unternehmen der unterschiedlichsten Branchen und Größenordnungen.

Zur Erweiterung unseres Teams suchen wir den selbständigen

## Wirtschaftsprüfer und Steuerberater

der sich auch in einer Gemeinschaft wohl fühlt.

Wir erwarten eine Persönlichkeit, die gewohnt ist, selbständig und eigenverantwortlich zu arbeiten, Einsatzfreude wird von uns selbstverständlich vorausgesetzt. Neben der abgeschlossenen Ausbildung als Wirtschaftsprüfer und Steuerberater sollte der Bewerber bereits einige Jahre Berufserfahrung mitbringen.

Er findet ein junges Team vor, das ihm jede Unterstützung bei seiner Einarbeitung ermöglicht. Englische Sprachkenntnisse sind wünschenswert.

Für einen ersten vertraulichen Kontakt stehen Ihnen unsere Berater, Herr Lutz und Herr Zobel, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Interessenten, die eine langfristige Zusammenarbeit anstreben, bitten wir um Einsendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellungen, Eintrittstermin) unter Kennziffer 790 147 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, Löhrrach, München, Barcelona, Basel, Genf, Hiltersum, Wien, Zürich, Buenos Aires, Mexiko City, São Paulo, San Francisco, New York

## Chemische Spezialprodukte

Wir sind ein mittleres Unternehmen der chemischen Industrie mit über 400 Mitarbeitern. Das breitgegliederte Produktionsprogramm umfasst die Herstellung chemischer Spezialprodukte für die Papier-, Textil-, Leder-, Pelz- und tensidchemische Industrie.

Als Nachfolger für den aus Altersgründen ausscheidenden Leiter der Fertigung suchen wir zum baldmöglichen Eintritt einen **führungs erfahrenen**

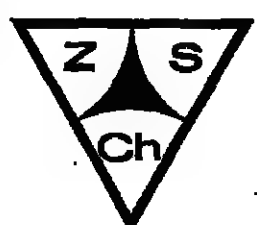
## FERTIGUNGSLEITER

Ing. grad. oder Dipl.-Ing. (FH)  
Chemie/chemische Verfahrenstechnik

Wir setzen voraus, daß Sie bereits in einem chemischen Produktionsbereich tätig waren. In jedem Fall sind fundierte Kenntnisse der chem. Verfahrenstechnik, der Fertigungsplanung und -steuerung und der Betriebswirtschaft erforderlich.

Diese verantwortungsvolle und entwicklungsfähige Position ist dem Leiter unseres Bereichs Technik unterstellt und wird ihrer Bedeutung entsprechend dotiert.

Herren, die die hier gebotene Chance nutzen wollen, bitten wir um Zusendung ihrer aussagefähigen Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien sowie Angaben zur Einkommenserwartung und frühestmöglichem Eintrittstermin an unser Personal- und Sozialwesen. Tel.-Nr. 0 26 21 / 12-281.



ZSCHIMMER & SCHWARZ  
GmbH & Co.

CHEMISCHE FABRIKEN

5420 Lahnstein, Postfach 21 79



**Privatbank**

sucht für das Hamburger Haus

**Leiter  
Devisenhandel und -beratung**

Wir denken an einen Bankkaufmann, der das Devisengeschäft gut beherrscht und eine anspruchsvolle Kundschaft selbstständig beraten und betreuen kann. Die Aufgabe ist ausbaufähig.

Über Einzelheiten dieser Funktion und die Entwicklungsmöglichkeiten sowie Vollmachten möchten wir mit Ihnen persönlich sprechen.

Und den

**Leiter  
Kreditverwaltung**

für das kurz- und mittelfristige Geschäft mit Firmen- und Privatkunden. Die Aufgabenstellung verlangt einen Fachmann, der die Kreditverwaltung aus mehrjähriger Praxis umfassend beherrscht und eine Gruppe von qualifizierten Sachbearbeitern führen kann.

Bei Abwesenheit des Abteilungsleiters übernimmt er dessen Vertretung. Nach Bewährung ist Erteilung der Prokura vorgesehen. Über weitere Einzelheiten würden wir uns gern persönlich mit Ihnen unterhalten.

Rufen Sie uns an, oder bewerben Sie sich mit den üblichen Unterlagen.

**DELBRÜCK & CO**  
PRIVATBANKIERS  
Ballindamm 5, 2000 Hamburg 1  
Postfach 10 16 26  
Telefon 0 40 / 33 30 81

**Als Bankkaufmann  
zu einem erfolgreichen  
Leasing-Unternehmen . . .**

Mit Niederlassungen im gesamten Bundesgebiet und der Solidität namhafter Banken, die mit ihrer Finanzkraft hinter MMV Leasing stehen, zählt das Unternehmen zu den Wegbereitern dieser expansiven Branche.

Zur Verstärkung unseres aktiven und dynamischen Teams suchen wir zum 1. 4. 1984 oder früher einen

**Distrikt-Leiter**

der uns in eigenverantwortlicher Position - in der Akquisition, der Beratung und der laufenden Zusammenarbeit mit unseren Kunden - unterstützt.

Wenn Sie bereits Leasing-Know-how besitzen, um so besser. Wenn nicht, erwartet Sie eine gründliche, fundierte Einarbeitung.

Bitte, richten Sie Ihre aussagefähige, schriftliche Bewerbung an die Personalabteilung der

MMV Leasing GmbH, Friedrich-Ebert-Ring 53  
5400 Koblenz, Telefon (02 61) 133-1, Telex 68-62 821

**MMV Leasing GmbH**

Wenn Sie es  
eilig haben,  
können Sie  
Ihre Anzeige  
über  
Fernschreiber  
8 579 104  
abgeben.

**DRINGEND GESUCHT  
IMMOBILIEN-MAKLER**

für neue Projekte in Spanien -  
Costa Blanca (Torrevieja) -  
Luxusanlage 580 Bungalows/  
Duplex.

Schreiben an: Costa Euro  
Rue de Courtrai 22 D  
8600 Menin (Belgique)

Hersteller für Messenauheiten, Au-  
tozubehör und Freizeit bietet ein-  
gen

**Herren**

mit Vertriebs- und Organi-  
sationserfahrung und Organi-  
sationserfahrung eine neue Lebensauf-  
gabe.

**Profi-Vertrieb**  
4630 Bochum, Siebeckstr. 2a  
Tel. 02 34 / 53 38 11

Ein bahnbrechendes Konzept  
eröffnet  
Flaszenmarkt-Neuheiten  
u. -Produkte finanziell neue Dimensionen.

STRATOS Betreuungsgesellschaft  
Deutscher Finanzmarkt mbH  
7101 Untergroupenbach  
Telefon 0 71 51 / 7 97 35

**Schmuck-Filial-Profi**

berufungsweise gesucht.  
Späterer Ganzzeinstieg möglich.  
Absolute Diskretion zugesichert.  
Schriftliche Kurzbewerbung an:  
Firma Info-dat  
Dechauer Str. 192, 8 München 50

**Krankenhausbau**

Unser Auftraggeber gehört zu den führenden Unternehmen des Hochbaus im Nahen Osten. Für die Fachrichtung Hospitalbau suchen wir mit Dienstsitz in Paris einen

**Einkäufer  
(Medizinische Geräte)**

Um den Erwartungen gerecht zu werden, müssen Sie über qualifiziertes fachspezifisches Wissen und auslandsbezogene Berufserfahrung im Einkauf von medizinischen Geräten verfügen.

Neben der Beherrschung der englischen und der französischen Sprache werden Sprachkenntnisse in Arabisch begrüßt, aber nicht vorausgesetzt.

Wir bitten um Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Handschriftprobe, Foto und Zeugniskopien unter Angabe evtl. Sperrvermerke.



**M.A.W. PERSONAL-MARKETING**

Beratungsgesellschaft m.b.H.  
Wiesenhof, D-2000 Tangstedt

Seit über 10 Jahren  
die Spezialisten  
in der Personalabteilung

Gesc

Das ist die Grundlage unseres Erfolges. Wir -  
ein bedeutendes mittleres Industrieunter-  
nehmen - konstruieren, produzieren und vertreiben  
technisch hochentwickelte Geräte für Medizin  
und Haushalt.

Der Absatz erfolgt über den Fachhandel.  
Wir suchen den

**Außendienstmitarbeiter  
Norddeutschland**

der durch Beratung den Handel unterstützt und durch engagiertes Verkau-  
fen überdurchschnittliche Abschlüsse erreicht. Verkaufserfahrungen auf  
dem Sektor technischer Gebrauchsgüter, z. B. Medizin, Sport oder Haus-  
haltsgüter (bzw. weiße oder braune Ware), sind die Voraussetzung für  
unsere Zusammenarbeit. Wir bieten Ihnen ein hohes Maß an persönlicher  
Freiheit und Raum für die Umsetzung eigener Ideen.

Ein attraktives Einkommen, Firmenwagen und ausgezeichnete Soziallei-  
stungen sind bei uns selbstverständlich.

Wenn Sie diese anspruchsvolle Tätigkeit interessiert, erbitten wir Ihre  
Bewerbung mit handgeschriebenen tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Licht-  
bild und Angabe Ihrer Telefonnummer unter der Kennziffer 923 an

**PERSONALANZEIGEN GEEST**

Inf. Ingrid Geest  
Postfach 650 427, D-2000 Hamburg 66, Telefon 0 40 / 6 07 00 53

**Ihr Sprungbrett:  
Junior-Einkäufer für Hartwaren**

Sie kommen aus dem Import- oder Versandhandel und haben ehrgeizige Ziele

TCHIBO, das große deutsche Handelsunterneh-  
men mit 3.600 Mitarbeitern und 1,6 Mrd. DM  
Umsatz wächst weiter. Die Expansion im Einkauf ist  
außergewöhnlich. Das ist Ihre ideale Startchance.

- Sie entwickeln sich in einem individuellen  
Ausbildungsprogramm zum Facheinkäufer
- Sie arbeiten mit Lieferanten aus Europa und  
Übersee
- Sie besuchen Fachmessen im In- und Ausland
- Sie bearbeiten in Zusammenarbeit mit einem  
Facheinkäufer eine bedeutende Warengruppe.

Wir erwarten Kreativität, Flexibilität, Engagement,  
Freude an Teamarbeit und Englischkenntnisse.  
Import- und Einkaufserfahrung setzen wir vor-  
aus. Wenn Sie darüber hinaus nicht älter als 30  
Jahre sind, freuen wir uns auf Ihre schriftliche  
Bewerbung.

Wenn Sie noch zusätzliche Informationen  
wünschen, rufen Sie bitte Herrn Voigt unter der  
Tel.-Nr. 040/6 38 08-510 an.

TCHIBO Frisch-Röst-Kaffee AG, Personalabteilung, Oberseering 18, 2000 Hamburg 60

**Tchibo** - frischer Kaffee und mehr . . .

**BDF**

tesafilm tesamol tesakrepp technicoil goldi

Die Beiersdorf AG ist ein Markenartikelunterneh-  
men von internationaler Bedeutung. Ihre Produkt-  
programme umfassen Arznei- und Verbandmittel,

Körperpflegeartikel und Selbstklebebander.  
Mit 35 Tochtergesellschaften und mehr als 13.000  
Mitarbeitern ist Beiersdorf weltweit aktiv.

Für das Marketing tesa - Industrie suchen wir einen

**Product Manager****Ihre Aufgaben:**

- Verantwortliche Umsatz- und ertragsorientierte  
Betreuung marktbedeutender Produkte (Ver-  
packungs-Klebebander und Verschlusssysteme)
- Entwicklung, Durchsetzung und Kontrolle der  
Marketing-Maßnahmen
- Konstruktive Unterstützung der absatzorientier-  
ten Funktionen
- Zusammenarbeit mit Forschung, Entwicklung,  
Produktion und Agenturen.

**Unsere Anforderungen:**

- Studium der Betriebswirtschaft und mehr-  
jährige Praxis im Marketing
- Verständnis für technische/handwerkliche  
Zusammenhänge
- Fähigkeit zu konzeptioneller und analytischer  
Arbeit
- Verantwortungsbereitschaft sowie Über-  
zeugungs- und Durchsetzungsvermögen
- Bereitschaft und Fähigkeit zur Teamarbeit
- gute Englischkenntnisse.

Damen und Herren, die sich für diese Aufgabe  
interessieren, bitten wir um ihre Bewerbung  
(mit Zeugniskopien, Lichtbild, Lebenslauf) an:

Beiersdorf AG, Personalentwicklung  
zu Hd. Herrn C. Bockmühl  
Unnastraße 48, 2000 Hamburg 20

**Beiersdorf AG**

**Eine außergewöhnliche  
Karriere beginnt immer mit  
dem Entschluß  
zu handeln!**

Wir sind ein expansives Unternehmen im Internationalen Mineral-  
ölhandel und suchen einen qualifizierten, betriebswirtschaftlich  
orientierten

**Mitarbeiter in der Rohölabteilung**

Das nötige Rüstzeug für Ihre Aufgabe vermitteln wir Ihnen, wenn Sie  
folgende Voraussetzungen mitbringen:

- abgeschlossene Ausbildung (möglichst Mineralölkaufmann)
- Englisch in Wort und Schrift
- Alter so um die Mitte 20
- vor allem aber: Initiative, Energie und Ehrgeiz sowie ein sicheres  
und überzeugendes Auftreten.

Ihre Bewerbung kann der erste Schritt zu einer interessanten  
Position sein.

Interessierte Herren bitten wir um Übersendung aussagefähiger  
Bewerbungsunterlagen.

**marimpex**

Mineralöl-Handelsgesellschaft mbH & Co. KG.  
Große Theaterstr. 42 (Nh. Colonnaden), 2000 Hamburg 38  
Telefon 0 40 / 3 56 50

مكتبة من اجل





## Haben Sie als kaufmännischer Leiter mehr zu bieten als der große Durchschnitt?

Wenn ja, dann sollten Sie vielleicht für sich selbst Bilanz ziehen und überlegen, ob Sie in Ihrer derzeitigen Position auch noch im Jahre 1984 am richtigen Platz sind.

Wir, Vertreter der DAIMLER-BENZ-AG mit Sitz in nordrhein-westfälischer Großstadt, bieten Ihnen mit Wahrscheinlichkeit eine interessante Möglichkeit, Ihre Kenntnisse und Fähigkeiten voll einzusetzen und nach entsprechender Einarbeitung die Aufgabe des kaufmännischen Leiters zu übernehmen.

In dieser Position zeichnen Sie voll verantwortlich für:

- Finanz- und Rechnungswesen (dessen langjähriger Leiter demnächst in den Ruhestand tritt)
- Steuer- und Vertragswesen
- Aufbau der EDV
- Personalwesen
- betriebswirtschaftliche Kontrolle.

Aus diesem Grunde erwarten wir von Ihnen mehrjährige Praxis, die evtl. als zweiter Mann

In einer ähnlichen Position im Automobil-Handel erworben wurde, echte Führungseigenschaften, gute Kenntnisse des modernen Controlling und grundlegende Erfahrung in der innerbetrieblichen Organisation.

Und da es sich bei uns um einen wirtschaftlich gesunden, kleineren mittelständischen Betrieb handelt, spielt die menschliche Komponente eine besondere Rolle.

Wenn es Sie reizen könnte, sich als qualifizierte, unternehmerisch denkende Persönlichkeit den hier skizzierten Aufgaben zu stellen, und wenn Sie aus einer gut dotierten, verantwortlichen Position heraus das Beste für sich und uns machen möchten, dann sollten Sie bald Ihre ausführliche Bewerbung (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisabschriften und Gehaltsvorstellungen) an den von uns beauftragten Personalberater senden.

Ihre Bewerbung wird sofort und streng vertraulich behandelt.

Kennwort: Kaufmännischer Leiter



**Dr. Fischhof + Grünewald**

Personalberatung GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62



## Wir suchen den stellvertretenden Leiter unserer Darlehensabteilung mit sehr viel Sinn für wirtschaftliche Zusammenhänge und breiter Erfahrung in der Darlehensvergabe.

Wir, die Colonia-Bausparkasse, ein in der gesamten Bundesrepublik tätiges Realkreditinstitut mit Sitz in einer Großstadt Nordrhein-Westfalens, haben in unserem Hause die Position des stellvertretenden Leiters der Darlehensabteilung mit Gruppenleiterfunktion zu besetzen.

Dem Leiter der Abteilung Darlehen unmittelbar unterstellt, haben Sie alle mit der Darlehensbearbeitung, -abwicklung und -rückzahlung verbundenen Aufgaben zu bewältigen. Dazu gehören unter anderem:

- Erarbeitung von Zwischenkreditangeboten,
- Zusagen und Auszahlungen von Bausparbüchern und Bauspardarlehen bei noch nicht zugeteilten Bausparverträgen,
- Beleihungsvorprüfungen sowie Beleihungsprüfungen u. v. m.

Darüber hinaus vertreten Sie den Leiter der Darlehensabteilung in dessen Abwesenheit und übernehmen eine Reihe von Sonderaufgaben wie Schulung von Mitarbeitern, Produktentwicklung usw.

Wir denken bei der Besetzung dieser Position ganz besonders an einen 35- bis 42-jährigen Diplom-Kaufmann oder Diplom-Volkswirt, der seine Erfahrungen im Bausparkassenbereich oder im Bankwesen hat sammeln können. Wir geben aber auch einem aus dem Kreditgeschäft kommenden Praktiker eine Chance.

Für diese wichtige Aufgabe sind gute Führungseigenschaften unerlässlich.

Die Position ist Ihrer Bedeutung entsprechend dotiert und mit der erforderlichen Vollmacht ausgestattet. Außerdem ist eine gute Altersversorgung vorgesehen. Wir gewähren Ihnen Hilfe bei Ihrem Umzug.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisabschriften, Gehaltsvorstellungen) an den von uns beauftragten Personalberater unter dem

Kennwort: Stellvertretender Leiter der Darlehensabteilung



**Dr. Fischhof + Grünewald**

Personalberatung GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62



## Können Sie Hartmetall-Wendeplatten und -Werkzeuge an die Industrie verkaufen?

Gut, dann tun Sie dies doch für uns, die Firma Duracarb b. v., die Tochtergesellschaft einer wirtschaftlich gesunden europäischen Unternehmensgruppe.

Wir bieten einem auf dem Gebiet der Hartmetallanwendung für Zerspanung und spanlose Verformung erfahrenen, dynamischen Außendienstmitarbeiter eine interessante Aufgabe.

Sie bearbeiten selbständig und eigenverantwortlich die in den Räumen Düsseldorf, Köln, Krefeld und Siegen ansässige metallverarbeitende Industrie.

Unsere Produkt-Palette umfasst neben den üblichen Standard-Produkten auch solche, die den Wünschen unserer Kunden entsprechend als Sonderfertigungen produziert werden. Somit ist Ihre Tätigkeit auch äußerst beratungsintensiv.

Sie arbeiten für ein modernes, aufgeschlossenes Unternehmen und für ein sehr gutes, leistungsbezogenes Einkommen, das sich zusammensetzt aus einem überdurchschnittlich hohen Fixum, Provision und Spesen.

Sie erhalten einen neutralen Pkw, der Ihnen auch zur privaten Nutzung zur Verfügung steht.

Wenn Sie also ein gepflegt wirkender, dynamischer und abschlussorientierter Außendienstmitarbeiter sind, dann sollten Sie sich bewerben.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisabschriften, Gehaltsvorstellungen) an den von uns beauftragten Anzeigendienst unter dem

Kennwort: Außendienst Hartmetall



**Dr. Fischhof + Grünewald**

Anzeigendienst GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62



## Trauen Sie sich zu, Gold- und Silber-Medaillen an Bank-Institute zu verkaufen?

Gut, dann tun Sie das doch für uns, einen der bedeutendsten Hersteller von Gold- und Silber-Medaillen insbesondere für Raiffeisen-, Volksbanken und Sparkassen.

Durch das altersbedingte Ausscheiden eines unserer Mitarbeiter haben Sie die Chance, eines unserer umsatzstärksten Gebiete zu übernehmen.

Wir denken dabei an einen dynamischen Reisenden resp. selbständigen Handelsvertreter, der im Gebiet Norddeutschland oder im westdeutschen Raum diese interessante Tätigkeit für unser Haus übernimmt.

Zu Ihren Aufgaben gehören die Pflege vorhandener und die Anbahnung neuer Geschäftskontakte und diese bis zur Abschlussreife voranzutreiben.

Darüber hinaus sollen Sie Schauprägen organisieren und ggf. selbst durchführen.

Ihren Wohnsitz sollten Sie möglichst im Raum Hamburg oder Herford/Bielefeld haben.

Wenn Sie glauben, den hohen Anforderungen unseres Hauses gerecht werden zu können, und bereit sind, aus dieser interessanten Aufgabe für sich und uns das Beste herauszuholen, dann sollten Sie sich mit den üblichen Unterlagen (tabl. Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnisabschriften) unter dem Kenn-

Gold- und Silber-Medaillen  
bewerben.

Wir antworten sofort und entscheiden uns kurzfristig.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an den von uns beauftragten Anzeigendienst



**Dr. Fischhof + Grünewald**

Anzeigendienst GmbH  
Postfach 41 08 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62



**HOKATEX-GRUPPE**

## Die Hokatex-Gruppe bietet einem jungen, dynamischen Gesamt-Verkaufsleiter eine Position mit Zukunft in einer Branche der Zukunft

Wir sind die moderne, mittelgroße deutsche Tochtergesellschaft eines führenden internationalen Dienstleistungsunternehmens, deren Tätigkeit sich auf den Bereich des Leasing von Gebrauchsgütern (Arbeitskleidung, Hotelwäsche etc.) erstreckt.

Im Rahmen des weiteren Ausbaus unseres Unternehmens haben wir die Position des Gesamt-Verkaufsleiters in unserem Hause zu besetzen.

Für diese Unternehmensgruppe, bestehend aus dem Stammhaus in Castrop-Rauxel und der Firma Adlis-RVG, Gelsenkirchen, der Firma Tadeflos, Dortmund und der Firma Cito, Emden, suchen wir einen erfahrenen Gesamt-Verkaufsleiter, der die gesamte Klammer des modernen Marketing und Vertriebs „aus dem Effeff“ beherrscht.

Wir erwarten überzeugendes Auftreten, Eigeninitiative und viel Geschick im Umgang mit Kunden und Mitarbeitern.

Unser zukünftiger Gesamt-Verkaufsleiter sollte zwischen 30 und 40 Jahren alt sein und schon als Vertriebs-Spezialist ein Team von Außendienstmitarbeitern aufgebaut, motiviert und erfolgreich geführt haben. Englische Sprachkenntnisse sind unerlässlich.

Geboten werden ein sicherer Arbeitsplatz in einer wirtschaftlich gesunden Unternehmensgruppe sowie ein gutes, Ihren Leistungen entsprechendes Einkommen, das sich mittels erzielter Erfolge auch weiterhin verbessern lässt.

Ein Pkw auch zur privaten Nutzung steht Ihnen zur Verfügung.

Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lichtbild, Zeugnisse, Lebenslauf) richten Sie an den von uns beauftragten Personalberater unter dem

Kennwort: Gesamt-Verkaufsleiter Hokatex an:



**Dr. Fischhof + Grünewald**

Anzeigendienst GmbH  
Postfach 4108 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62

## Wo ist der junge Diplom-Kaufmann, der sich als Nachwuchskraft im Bereich Steuern eine interessante Position aufbauen will?

Wir, die deutsche Tochter einer europäischen Unternehmensgruppe, tätig im Bereich der Großchemie, bieten Ihnen in unserem Hause - Einzugsbereich Düsseldorf - die Möglichkeit dazu.

Gefordert ist der junge Diplom-Kaufmann mit soliden, in der Praxis erworbenen Kenntnissen im Bereich Steuern. Er soll als Sachbearbeiter in der Steuer-Abteilung diese in unserem Hause verstärken und dabei in immer anspruchsvollere Aufgaben hineinwachsen.

Sein Aufgabengebiet umfasst:

- Bearbeitung von Steuer-Erklärungen
- Körperschafts-, Gewerbe- und Vermögenssteuer
- Beantwortung aller Fragen im Bereich der Betriebsprüfungen

- Steuerliche Einzelprobleme.

Diesen Aufgaben werden Sie nur gerecht, wenn Sie bereits über mehrjährige Erfahrung im Steuerwesen verfügen.

Englische und französische Sprachkenntnisse sind von Vorteil.

Wenn Sie der richtige Mann für uns sind und Ihr Alter nicht über 35 Jahre liegt, werden wir uns bald über Gehaltsvorstellungen geeinigt haben.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisabschriften, Gehaltsvorstellungen etc.) unter dem Kennwort: Diplom-Kaufmann Steuer an den von uns beauftragten Anzeigendienst:



**Dr. Fischhof + Grünewald**

Personalberatung GmbH  
Postfach 4108 · 4030 Ratingen 4  
Telefon 0 21 02 / 1 92 62





Als engagierte Verkäufer haben Sie jetzt die Chance, sich für eine zukunftsorientierte Aufgabe zu qualifizieren.

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft eines international erfolgreich operierenden Unternehmens der „Health Care Industry“, das durch zukunftsorientierte Technologie im Bereich der Labordiagnostik mit hervorragenden Produkten Anerkennung findet.

Wenn Sie eine medizinische oder naturwissenschaftliche Berufsausbildung bzw. Außendienstserfahrung nachweisen können, dann erfüllen Sie bereits wesentliche Voraussetzungen für eine berufliche Alternative, in der Sie sich voll entfalten können.

Wir bieten Damen und Herren den Einstieg in einen Wachstumsmarkt als

## Verkäufer für Labor-Diagnostika

Nach intensiver Produktschulung – bei vollem Gehalt – übertragen wir Ihnen die Verantwortung für ein festgelegtes Gebiet, das wir bereits telefonisch umreißen können.

Sicher erkennen Sie, welche Perspektive sich Ihnen mit diesem Angebot eröffnet.

Einzelheiten, die Sie in jeder Hinsicht überzeugen werden, möchten wir gerne in einem persönlichen Gespräch klären, das nach Eingang Ihrer Bewerbungsunterlagen an die Personalabteilung, Abbott Diagnostic Products GmbH, Max-Planck-Ring 2, 6200 Wiesbaden-Delkenheim, vorgesehen ist.

Für telefonische Vorabinformationen steht Ihnen unser Personalleiter, Herr Rentschler, unter der Telefonnummer 0 61 22 / 50 11 34 zur Verfügung, der für die vertrauliche Behandlung Ihrer Bewerbung bürgt.

Auf der Medica können Sie auch unsere Herren Landauer und Baumann in Halle 4, Stand 4 C 24, am 30. 11. und 1. 12. 83 in der Zeit von 9.00 bis 18.00 Uhr ansprechen.

**Abbott Diagnostic Products GmbH**

### Marketing für eine aktive Volksbankengruppe

Wir sind eine aktive und erfolgreiche Gruppe von acht Volksbanken des Kreises Uelzen mit rd. 450 Mio. Bilanzvolumen.

Planung, Konzeption und Durchführung unserer gemeinsamen Marketingaktivitäten wollen wir einem jungen, Ideenreichen und durchsetzungsfähigen

## Marketingfachmann

übertragen.

**Schwerpunkte:** Planen, kreatives Gestalten und Durchführen vielseitiger, für unsere ländliche Struktur maßgeschneiderter Marketingmaßnahmen. Eine gute kaufmännische und werbefachliche Ausbildung sowie Berufserfahrungen im Marketing sind genauso erforderlich wie Kreativität, Eigeninitiative und Organisationstalent. Bankpraxis wäre nützlich, wird aber nicht vorausgesetzt.

Bei uns erwartet Sie ein vielseitiges, selbständiges Tätigkeitsfeld. Sie sind dem Vorstand direkt unterstellt. Dotierung erfolgt aufgabengerecht.

Bewerbung richten Sie bitte mit den üblichen Unterlagen mit Gehaltsvorstellung und frühestem Eintrittstermin an den Vorstand der



**Volksbank Ebster eG**

Hauptstraße 3 + 5, 3112 Ebster, Tel. 0 58 22 / 10 22

Für die arbeitsmedizinische Betreuung unserer Mitgliedsunternehmen in Hamburg und Schleswig-Holstein suchen wir

## ÄRZTE

Als Arbeitsplatz, kommen sowohl das arbeitsmedizinische Zentrum als auch das Untersuchungsmobil in Frage.

Die Gebietsbezeichnung Arbeitsmedizin ist erwünscht, aber nicht Bedingung. Bewerber mit klinischer Erfahrung auf dem Gebiet der Inneren Medizin werden bevorzugt.

Wir bieten neben den üblichen Leistungen des öffentlichen Dienstes eine Vergütung in Anlehnung an den BAT.

Nähere Informationen erteilt Ihnen gern unser Leitender Arzt, Frau Dr. Böttger, Tel. (0 40) 35 00 03 41. Ferner steht Ihnen Herr Trost, Tel. 35 00 03 08, zur Verfügung.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen richten Sie bitte an den

**HAUPTGESCHÄFTSFÜHRER DER  
BAU-BERUFGENOSSENSCHAFT**  
Hamburg, Holstenwall 9, 2000 Hamburg 36.

## BAUINGENIEUR IM MANAGEMENT

Wenn Sie dieser Schritt reizt, Sie Praxis in der Baustellenführung haben, Ihre Ausbildungszeit noch nicht zu lange zurückliegt – dann sollten Sie sich mit uns in Verbindung setzen.

Wir sind ein führender Hersteller von Transportbeton, Mörtel und artverwandten Baustoffen, vorwiegend tätig in Niedersachsen, Hessen und Nordrhein-Westfalen sowie in den USA.

Wir suchen einen graduierten Bauingenieur im Alter bis zu 35 Jahren für die Mitarbeit im Geschäftsleitungsbereich Produktion und Verkauf.

Schwerpunkte dieser interessanten, abwechslungsreichen und anspruchsvollen Tätigkeit liegen im Marketing, in der technischen Beratung, der Verhandlung mit Bauherren, Bauunternehmungen und ausschreibenden Stellen, der Beratung unserer Betriebe in Verkauf, Produktion und Baustoffauslieferung sowie in der theoretischen und praktischen Auseinandersetzung mit dem Normenwesen, der Literatur, neuen Bauweisen. Gegebenenfalls fehlende Kenntnisse im Marketing von Baustoffen werden durch Schulungsmaßnahmen vermittelt.



Personalleitung  
Postfach 22 69, 4500 Osnabrück



zeichnen und schreiben

Wir sind ein weltweit tätiges Unternehmen im Bereich des technischen Zeichnen und Schreibgeräteeinsatzes mit über 1300 Mitarbeitern.

Vor 25 Jahren revolutionierte der rapidograph die technischen Büros: heute setzen wir mit unseren elektronischen Zeichengeräten erneut Maßstäbe für rationelles und methodisches Arbeiten im Konstruktionsbüro. Zum weiteren Ausbau unseres technischen Vertriebs suchen wir deshalb zum nächstmöglichen Zeitpunkt einen

## Auslandsfachberater computerunterstützte Zeichenerstellung

**Aufgaben:**

- Technische Beratung bei Anwendung unserer elektronischen Zeichengeräte.
- Schulung von ausl. Vertretern, Händlern und Anwendern.
- Selbständiger Verkauf und/oder Verkaufsförderung unserer Vertretungen.
- Reisebereitschaft ca. 8 Monate im Jahr, vornehmlich in Europa.

**Voraussetzungen:**

- Technische Ausbildung mit Konstruktionserfahrung.
- Vertriebs- und Beratungserfahrung in der Investitionsgüterbranche (mögl. Vertriebs-Ing. im Computer- oder computerverwandten Bereich).
- Gute englische, möglichst auch französische Sprachkenntnisse.

Neben dieser anspruchsvollen Aufgabe bieten wir ein leistungs- und anforderungsgerechtes Gehalt und attraktive Sozialleistungen. Ihre vollständige Bewerbung richten Sie bitte mit der Angabe Ihrer Einkommensvorstellung an unsere Personalabteilung.

rotring-werke  
Riepe KG  
Kleier Straße 301-303  
D-2000 Hamburg 54  
Telefon: 0 40 / 54 96-0

# Apotheken- Außendienst

**Bezirke:**

**Schleswig-Holstein**

**München**

Zum 1. April 1984 suchen wir zuverlässige Außendienst-Mitarbeiter zwischen 25 und 35 Jahren für die Bezirke

- Schleswig-Holstein
- München

Sie kommen zu uns in eines der großen deutschen forschenden Pharma-Unternehmen.

Ihre Aufgabe ist es, Apotheken zu besuchen, sie über unsere bekannten pharmazeutischen Präparate zu informieren, sie zu verkaufen und zu fördern. Der Name „Thomae“ ist für Sie eine gute Visitenkarte.

Von ihnen erwarten wir neben guter Allgemeinbildung

- überzeugendes Auftreten, Engagement und Begeisterungsfähigkeit
- mittlere Reife/Abitur oder einen entsprechenden Bildungsabschluss
- eine abgeschlossene kaufm. Berufsausbildung

Ob Sie schon erfolgreich Apotheken besucht haben oder als Verkäufer in einem anderen Bereich tätig waren – Thomae ist eine Überlegung wert!

Wir bieten Ihnen:

- gründliche Ausbildung bei vollen Bezügen
- sicheren Arbeitsplatz, leistungsgerechtes Gehalt sowie Umsatzprovision und Erfolgsprämien
- vorbildliche Altersversorgung und weitreichende Sozialleistungen eines Großunternehmens
- Kilometergeld oder Firmenwagen der gehobenen Mittelklasse und Spesen
- Erstattung von Umzugskosten

Ihre schriftliche Bewerbung mit den wichtigsten Unterlagen (Handschriften, tabell. Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien) senden Sie bitte an unsere Abteilung Personal unter dem Kennwort „Apotheken-Außendienst“.

**DR. KARL THOMAE GMBH**  
Abteilung Personal  
Birkendorfer Straße 65  
7950 Biberach an der Riss 1

**Arzneimittelforschung  
im Dienste  
der Gesundheit**

**Thomae**

## Pharmaberater

oder

## gepr. Pharmareferenten

(auch für Apotheken, Kliniken)

für die Gebiete

- a) Braunschweig, Hannover, Hameln, Northeln
- b) Bremen, Diepholz, Minden, Hameln
- c) Paderborn, Olpe, Siegen, Marburg

Wir bieten:

Festanstellung mit gutem Gehalt und Prämien, Aufstiegsmöglichkeiten, firmeneigenen Pkw, Reisespesen entsprechend den offiziellen Richtlinien.

Senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen nebst Lichtbild an:

**Rödler GmbH**  
Geschäftsleitung  
Postfach 20  
6521 Flörsheim bei Worms



Handwritten signature or note in a box.



Samstag, 3. Dezember 1983 - Nr. 282 - DIE WELT

Als traditionsreiches südd. Unternehmen produzieren wir technische Gebrauchsgüter von hohem Bekanntheitsgrad im In- und Ausland. Ihre Anwendung liegt im weiten Umfeld von Freizeit, Garten und Bauen. Zur Sicherung unserer Marktposition suchen wir einen agilen

## Reisenden

(Schwerpunkt Großraum Hannover)

Bei seiner Arbeit wird er viel eigenen Spielraum haben, den verantwortlich zu nutzen er in der Lage sein sollte. Bei aller Pflege der vorhandenen sind stets auch neue Absatzmöglichkeiten aufzutun. Dies erfordert viel Eigeninitiative und methodische Arbeit.

Die wichtigsten Zielgruppen sind der HEW-Fachhandel sowie SB-Non-food einschließlich der Baumärkte sowie Teile des Baumaschinenhandels.

Wenn dies alles Ihr Interesse findet, würden wir uns über Ihre schriftliche Bewerbung freuen, die wir Sie bitten an untenstehende Adresse zu richten. Sie können dort auch vorab anrufen (Tel. 0 89 / 8 59 94 78).

Dipl.-Kfm. Oswald Schön Müller

Fachberatung für den Personalbereich  
Jos.-v.-Hörsch-Straße 45, 8033 Planegg b. München

## elektronische Schreibmaschinen Textverarbeitung Kopiersysteme Rechner

Olivetti ist Europas größter Büromaschinen- und Informatik-Konzern. Durch immer leistungsfähigere Produkte im Bereich der Textverarbeitungssysteme und elektronischen Schreibmaschinen hat Olivetti ständig neue Impulse gegeben.

Als Fachmann wissen Sie, welche Anforderungen an einen erfolgreichen Vertriebsberater gestellt werden. Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, sich im Großraum Hamburg neu zu orientieren:

Im Produktbereich elektronische Schreibmaschinen, Rechner, Kopier- und Textverarbeitungssysteme.

Ihren Wohnsitz brauchen Sie nicht ändern.

Sie können als unser Vertriebsberater überdurchschnittliche Verkaufserfolge erzielen: mit bewährten Problemlösungen, einer umfassenden Ausbildung und der Unterstützung durch die Verkaufsförderung und unsere Produktspezialisten.

Wir bieten Ihnen ein attraktives Gehalt und die Möglichkeit, Ihre garantierten Bezüge durch zusätzliche Prämien wesentlich zu erhöhen.

Wenn Sie unsere Arbeit interessiert, senden Sie bitte Ihre Unterlagen an die Deutsche Olivetti DTS GmbH, Vertriebsdirektion Fachhandel, Lyoner Straße 34, 6000 Frankfurt am Main 71.

Deutsche Olivetti DTS GmbH Personaldirektion

# olivetti

## Vertriebsberater

Wir sind eine der großen Handelsgruppen und werden unsere Aktivitäten im Bereich Spedition neu orientieren und wesentlich verstärken.

Aufbauend auf ein vorhandenes Lager, Kommissionier- und Distributions-Konzept, wollen wir zunächst national, später auch international ausbauen.

Für eine Tochtergesellschaft der Gruppe suchen wir einen versierten

## Geschäftsführer

Sitz Hamburg. Er ist im Sinne eines Profit-Centers vollverantwortlich für die Entwicklung des Unternehmens und berichtet direkt dem Top-Management.

Wir erwarten von Ihnen

Kenntnisse und Erfahrungen in allen Bereichen der Spedition, mit entsprechendem Leistungsnachweis.

Motivation der Mitarbeiter, Verhandlungsgeschick und sicheres Auftreten sind absolute Voraussetzung.

Wir bieten eine hochinteressante Position mit solider finanzieller Basis.

An der dynamischen Weiterentwicklung des Unternehmens werden Sie leistungsbezogen partizipieren.

Qualifizierte Bewerber, ca. 40 Jahre alt, die sich für diese anspruchsvolle Aufgabe interessieren, bitten wir, ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Referenzen, Leistungsnachweis und Lichtbild zu richten unter Y 2552 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Die Kassenzahnärztliche Vereinigung für den Regierungsbezirk Tübingen

sucht zum 1. 4. 1984 oder später den

## Geschäftsführer

als befähigten Vertreter des Hauptgeschäftsführers.

Der Bewerber sollte ein abgeschlossenes Studium der Volkswirtschaft oder Betriebswirtschaft nachweisen oder die für die Besetzung der Geschäftsführerstelle erforderliche Befähigung durch Lebens- und Berufserfahrung erworben haben. Kenntnisse im Kassenzahnärztztum sind vorteilhaft.

Die vielseitige und verantwortungsvolle Position erfordert Organisationstalent, eine zeitgerechte Auffassung über den Dienstleistungsbetrieb einer Kassenzahnärztlichen Vereinigung. Ferner die Bereitschaft zur vertrauensvollen Zusammenarbeit mit den Organen der Selbstverwaltung und dem Hauptgeschäftsführer.

Die Vergütung ist der Aufgabenstellung angepasst.

Schriftliche Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen und dem Vermerk „Bewerbung“ bitte an Herrn Direktor Horst Cox, Kassenzahnärztliche Vereinigung für den Regierungsbezirk Tübingen, Wilhelmstraße 133, 7400 Tübingen.

Wir arbeiten im In- und Ausland und beschäftigen bei einer Bauleistung von etwa 250 Mio. DM durchschnittlich 1250 Mitarbeiter.

Wir suchen für Einsätze im Rhein-Main-Gebiet einen qualifizierten Bauingenieur als

## BAULEITER

Wir denken an einen Mitarbeiter, der bereits über einige Jahre Bauleitungspraxis im Hoch- und Industriebau oder im Schlüsselfertigbau verfügt.

Wir bieten interessante Aufgaben, zahlen ein gutes Gehalt und stellen einen Dienst-Pkw.

Interessierte Herren, die eine neue Aufgabe suchen und an einem vielseitigen Aufgabengebiet Interesse haben, bitten wir um Einsendung der Unterlagen an unsere Personalabteilung in Dortmund, Märkische Straße 249 (Telefon: Kontaktaufnahme unter 02 31 / 4 10 42 59).



# WIEMER & TRACHTe



SCHRITTMACHENDE  
SCHUHHÄUSER.

Wir sind bekannt als schrittmachendes Filialunternehmen unserer Branche in der Bundesrepublik. Von unserer Zentrale in Hamburg führen wir 68 Filialen und 2 Zentrallager.

Wir wollen unsere Projektgruppe verstärken, um neue Anwendungen in Waren- und Lagerwirtschaft zu realisieren. Wir suchen

## ORGANISATIONS- PROGRAMMIERER/INNEN

zur Unterstützung unserer Abteilung EDV-Anwendungsentwicklung.

Wen wir erwarten:

- Einen Praktiker mit mehrjähriger Berufserfahrung und fundierten Assembler-Kenntnissen

Was Sie erwarten können:

- Eine interessante Aufgabe mit der Möglichkeit, die IBM-Systeme 3650/3680 von der Anwendungsentwicklung- und Systemseite eigenverantwortlich als selbstständiges Arbeitsgebiet zu betreuen.  
- Unser Rechenzentrum ist mit einem System IBM 4341 4 MB mit VM/CMS, DOS/VSE, DL/I, CICS und umfangreichem DFÜ-Netzwerk ausgestattet.

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild senden Sie bitte an unseren Bereich Personal/Sozialwesen, Herrn Moll, Schuhhaus Ludwig Görtz (GmbH & Co.), Spitalerstraße 10, 2000 Hamburg 1.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und bürgen für absolute Diskretion.



- Norddeutsche Baudaten-Genossenschaft eG

Wir suchen den fachlich und persönlich qualifizierten

## EDV-Leiter

Schwerpunkt: Organisation und Programmierung. Anlage: IBM 4341 (DOS, CICS, COBOL).

Informationen erteilt Ihnen unser Berater (auch Samstag und Sonntag, 10.00-13.00 Uhr).



Schwachhauser Heerstraße 272 A

2800 Bremen 1

Tel. 04 21 / 23 90 24

Wir gehören zu den namhaften Unternehmen unserer Branche. Firmensitz ist eine bayerische Großstadt. Im Rahmen unseres Rechnungswesens suchen wir den Sachbearbeiter für die

## FINANZBUCHHALTUNG

Es ist vorgesehen, Ihnen bei Bewährung die Verantwortung als Gruppenleiter zu übertragen.

Ob Sie Ihren bisherigen beruflichen Werdegang in Industrie, Handel oder im steuerberatenden Metier absolviert haben, ist nicht von Wichtigkeit. Ausschlaggebend ist, daß Sie über einschlägige Erfahrungen

• in der Abwicklung von Monats- und Jahresabschlüssen,  
• Kontenführung und Kontenkontrolle  
• und in der Umsatzsteuerabwicklung verfügen.

Gute Englischkenntnisse und einschlägige Erfahrung in der EDV sind unerlässlich. Die Fähigkeit, selbständig zu arbeiten, setzen wir voraus. Sie passen am besten zu uns, wenn Sie ca. 35-40 Jahre alt sind. Bitte senden Sie zur ersten Kontaktaufnahme Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte



Personalberatung A. Schramm  
Tessiner Straße 147, 8000 München 71

Wir sind eines der führenden Unternehmen der Kohlensäure-Industrie mit mehreren Niederlassungen in der Bundesrepublik.

Mit CO<sub>2</sub> lösen wir u. a. Probleme in Schweißbetrieben, Gießereien, in der Getränke-, Verpackungs-, Kunststoff- und Lebensmittelindustrie sowie in Gärtnereien.

Die Ausweitung der verschiedenen Anwendungsgebiete für CO<sub>2</sub> macht den Ausbau unseres Vertriebes erforderlich.

Deshalb suchen wir zum baldigen Eintritt einen

## VERKAUFSINGENIEUR

(Dipl. oder grad.)

Fachrichtung Verfahrenstechnik

der unsere Kunden vor Ort über die Einsatzmöglichkeit von CO<sub>2</sub> berät, unser Verfahren demonstriert und die Anwender in der Bedienung der Anlage unterweist.

Neben fundierten technischen Fachwissen setzen wir Eigeninitiative, Bereitschaft zum häufigen Reisen sowie Verhandlungsgeschick voraus. Das Arbeitsgebiet umfasst den nord- und westdeutschen Raum; der Arbeitsplatz liegt in Düsseldorf. Fehlende Branchenkenntnisse vermitteln wir während der Einarbeitungszeit.

Wir bieten einen vielseitigen Interessenten Dauerarbeitsplatz, leistungsgerechte Bezahlung sowie vorbildliche Sozialleistungen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an:



AGEFKO Kohlensäure-Industrie GmbH  
- Personalabteilung -  
Konrad-Adenauer-Platz 11  
4000 Düsseldorf 1

Ein Unternehmen der PREUSSAG

## Starten Sie mit uns in das Jahr 1984

Wir haben gemeinsame Ziele, die wir gemeinsam erreichen wollen. Wir suchen Sie, um unsere Ziele zu verwirklichen.

## Pharmareferenten

| Wies-Info-Dienst<br>Frau Dr. Kammacher<br>0 21 04 4 43 67 | München<br>Regensburg<br>Nürnberg, Augsburg<br>Kiel, Lübeck<br>Hamburg, Bremen<br>Hannover, Göttingen<br>Bielefeld, Münster | Frankfurt<br>Hannover<br>0 64 31 4 21 62 | Kassel<br>Kassel<br>0 56 21 51 48 88 88 | Kreisbereich<br>Hannover<br>0 51 21 51 48 88 88 | Minister, Bielefeld<br>Paderborn, Hamm<br>Bochum, Essen<br>Halle<br>Hannover | Regensburg<br>Hannover<br>0 51 21 51 48 88 88 | Wies-Info-Dienst<br>Frau Dr. Kammacher<br>0 21 04 4 43 67 |
|---|---|--|---|---|--|---|---|
|---|---|--|---|---|--|---|---|

Wenn Sie außer Kontaktaufnahme und Engagement über eine mehrjährige Praxis im Pharma-Außenvertrieb verfügen, werden Sie in unser Team aufgenommen. Ihre Aufgaben sind: Beratung von Ärzten, Apothekern, Krankenhäusern, etc. über die Eigenschaften und Anwendung unserer Produkte. Sie werden auch an Messen und Kongressen teilnehmen. Ihre Aufgaben sind: Beratung von Ärzten, Apothekern, Krankenhäusern, etc. über die Eigenschaften und Anwendung unserer Produkte. Sie werden auch an Messen und Kongressen teilnehmen.

## Beecham-Wülfig



Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### In Ihre Hände wollen wir die Verantwortung für unsere erfolgreichen Warenhäuser legen

Als bedeutendes, überregional operierendes Einzelhandelsunternehmen unterhalten wir allein in der Bundesrepublik mehrere Dutzend großer Warenhäuser. Wir blicken auf eine langjährige Tradition zurück und haben eine vielversprechende Zukunft vor uns, da wir uns aus kleinen Anfängen durch eine absolut kundenorientierte Einkaufspolitik und durch strategisches Vorgehen im Vertriebs- und Marketingbereich eine hervorragende und sichere Position im Wettbewerb geschaffen haben. Durch das permanente Wachstum unseres Unternehmens muß die unternehmerische Verantwortung zunehmend delegiert werden. Daher suchen wir für die Lenkung und Steuerung mehrerer Häuser den

### Top-Controller - Vertrieb Einzelhandel -

Dabei erwarten wir keinen „Oberbuchhalter“, sondern einen kreativen, Ideenreicher, der in der Lage ist, die unternehmerischen Zielsetzungen, an deren Entwicklung er selbst maßgeblich beteiligt ist, in seinem Verantwortungsbereich durchzusetzen und zu kontrollieren. Die Anforderungen, denen der neue Stelleninhaber gerecht werden muß, können wie folgt skizziert werden:

- Engagierte Mitwirkung bei der Entwicklung von Konzern-, Vertriebs- und Marketingstrategien zur systematischen Ausschöpfung unserer Marktchancen
- Sichere Beherrschung des Management-Instrumentariums zur Führung einer komplexen Organisation und eines gut ausgebildeten und anspruchsvollen Mitarbeiterstamms
- Konsequente Handhabung eines modernen Vertriebscontrollings, um mit den gewonnenen Daten schnell umsatz- und ergebnisfördernde Maßnahmen abzuleiten

- Permanente konstruktive Steuerung und Unterstützung der Ihnen unterstellten Warenhaus-Geschäftsführer unter Berücksichtigung der jeweiligen regionalen Besonderheiten

Dies ist nur eine vorläufige und unvollständige Darstellung Ihrer zukünftigen Aufgabenbreite. Sie sollten aber wissen, daß wir eine unternehmerisch angelegte Führungskraft suchen, die im Sinne einer Profit-Center-Organisation den ihr übertragenen Bereich eigenverantwortlich und selbstständig führt und steuert. Um diese anspruchsvolle Aufgabe erfüllen zu können, sollten Sie etwa Mitte 30 bis Mitte 40 Jahre alt sein, über eine entsprechende betriebswirtschaftliche oder kaufmännische Ausbildung verfügen und bereits mehrere Jahre an entscheidender Stelle in einem Unternehmen des Einzelhandels Verantwortung getragen haben. Führungskompetenz sowie natürliche Autorität und Verhandlungssicherheit auch in Konfliktsituationen setzen wir ebenso voraus wie Ihr absolutes persönliches Format. Darüber hinaus besitzen Sie Zielstrebigkeit und Durchsetzungsvermögen und wissen die Vorzüge eines teamorientierten, kooperativen Arbeitens zu schätzen.

Wenn Sie sich dieser höchst anspruchsvollen und den ganzen Mann fordernden Aufgabe stellen wollen, so erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühestmöglicher Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/42307. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Sollten Sie Vorabinformationen wünschen, stehen Ihnen die Herren Baldus und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-113 gern zur Verfügung.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Unsere Produkte sind in aller Munde

Als führender Anbieter eines breiten und gut ausgewogenen Sortiments von Süßwaren wissen wir, daß unser hervorragender Ruf nicht zuletzt durch eine gleichbleibend hohe Produktqualität begründet ist. Unsere Fertigungsstätten entsprechen dem neuesten Stand der Nahrungsmitteltechnologie in jeder Hinsicht. Wir möchten Sie als

### Werksleiter - Nahrungsmittelindustrie -

gewinnen, weil wir voraussetzen, daß Sie folgende Aufgaben kompetent und verantwortlich übernehmen können:

- Sicherstellung einer rationalen und flexiblen Erzeugung unserer Produkte in allen Fertigungsstufen
- Verantwortung für die Erhaltung unseres überdurchschnittlichen Qualitätsstandards
- Weiterentwicklung unserer Anlagen und Verfahren durch vorausschauenden Einsatz neuer Technologien
- Führung und Einsatz unserer qualifizierten Mitarbeiter, insbesondere auch unter dem Aspekt der Einhaltung einschlägiger Vorschriften

Als unerläßliche Voraussetzung für diese Aufgabe sehen wir neben einer qualifizierten technischen Ausbildung Ihre mehrjährige Praxis- und Führungserfahrung an. Sie sollten heute bereits in vergleichbaren Positionen tätig sein oder sich darauf vorbereitet haben, jetzt den entscheidenden nächsten Schritt in Ihrer Karriere zu tun. Ihre Branchenerfahrung muß mit Schwerpunkt den Bereich der Nahrungsmittel- oder Genussmittelproduktion abdecken. Wenn Sie sicher sind, uns persönlich und fachlich überzeugen zu können, und wenn Sie bei uns Ihren Verantwortungsbereich wesentlich erweitern wollen, dann bitten wir um Ihre Bewerbung. Bitte nehmen

Sie Kontakt auf mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) werden dort unter der Kennziffer 1/22327 bereits erwartet. Gerne können Sie auch mit den Herren Pfersich und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-127 vorab Kontakt aufnehmen. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung Ihrer Sperrvermerke sind selbstverständlich.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Wir suchen den kaufmännisch denkenden Techniker mit Führungsprofil

Zur Bewertung von Risiken aus der Errichtung und dem Betrieb technischer Anlagen benötigen wir im Zuge des weiteren Ausbaus unserer nationalen und internationalen Aktivitäten einen

### Diplom-Ingenieur - als Abteilungsleiter -

Wir erwarten von Ihnen, daß Sie an der Spitze eines qualifizierten Teams folgende Aufgabenstellung souverän lösen:

- Sichere, auf die jeweilige Situation zugeschnittene Risikoabschätzungen
- Konzeption von Initiativen zur intensiven Betreuung bestehender Geschäftsverbindungen und zum Ausbau des Neugeschäftes
- Reibungslose Kooperation mit anderen Abteilungen zur Koordination der Auslandsaktivitäten unseres Hauses

Wir stellen uns eine Persönlichkeit vor, die auf der Basis einer qualifizierten ingenieurwissenschaftlichen Ausbildung (mit Schwerpunkt im Anlagen-, Maschinen- oder industriellen Hochbau) kaufmännisches und technisches Know-how zielgerichtet einsetzt. Mit fachlicher Qualifikation und menschlichem Format sollten Sie Ihren

Mitarbeiterstab motivierend führen und unseren Kunden ein kompetenter Gesprächspartner sein. Wenn Sie ca. Mitte 30 Jahre alt sind, dürfen Sie sich problemlos auf die spezifischen Fragestellungen unseres Geschäftes einstellen und die Entwicklungsmöglichkeiten unseres Konzeptes ausschöpfen können. Ihre Aktivitäten entfalten Sie vom Sitz unseres Hauses in einer attraktiven Großstadt des Rheinlandes aus; allerdings ist die Bereitschaft zu Auslandsreisen unabdingbare Voraussetzung. Wir erwarten von Ihnen verhandlungssicheres Englisch; weitere Fremdsprachenkenntnisse kommen unseren Vorstellungen entgegen.

Wenn Sie an einer Aufgabe interessiert sind, die Einsatzbereitschaft und Überzeugungskraft voraussetzt, dann sollten Sie sich mit uns in Verbindung setzen. Die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, nimmt gerne Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/62197 entgegen. Weitere Informationen über Aufgabenstellung und die attraktiven Vertragsbedingungen erhalten Sie gerne von unseren Beratern, den Herren Baldus und Wegner, unter der Rufnummer 0228/2603-113 bzw. -131 (am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale 0228/2603-0). Die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken und absolute Vertraulichkeit sichern wir Ihnen zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### In unserer Unternehmensgruppe finden Sie optimale Karrieremöglichkeiten

Wir sind eine führende und bedeutende Unternehmensgruppe der metallverarbeitenden Industrie und vertreiben technisch hochwertige Produkte an professionelle Weiterverarbeiter. Dies bedeutet, daß wir nicht nur Qualitätsprodukte, sondern auch überzeugende Problemlösungen verkaufen. Im Rahmen unserer Unternehmenspolitik kommt dem Vertrieb eine hohe Bedeutung zu. Zur Vorbereitung auf vertriebsleitende Funktionen suchen wir daher Sie als

### Führungsnachwuchskraft Vertrieb - Technische Produkte -

Um in unsere Unternehmensgruppe optimal hineinzuwachsen, sollten Sie die folgenden Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte realisieren:

- Qualifizierte betriebswirtschaftliche oder vergleichbare Ausbildung
- Fundiertes Interesse an Vertriebs- und Marketingaufgaben oder erste Erfahrungsschritte in diesem Bereich
- Systematische Einarbeitung und Mitwirkung bei Produkt- und Vertriebskonzeptionen sowie -strategien
- Kontaktfähigkeit, überzeugende und durchsetzungsfähige Persönlichkeit sowie ausbaufähige Fremdsprachenkenntnisse

Wir wollen für unser Unternehmen engagierte und aufgeschlossene Nachwuchsführungskräfte gewinnen, die nach einer systematischen Einarbeitungszeit bald eigene Verantwortung übernehmen und in die Vertriebsleitung aufrücken. Unsere Hauptproduktlinien liegen in stark verbrauchsorientierten Segmenten und verlangen neben vertriebsfähigen Fähigkeiten auch das Engagement einer abgesicherten, technischen Beratung. Technisches Einfühlungsvermögen und die Bereitschaft, sich in die Probleme unserer Kunden einzudenken, sind weitere wichtige Voraussetzungen. Sie würden uns bestenfalls noch besser gefallen, wenn Sie zwischen 26 und 33 Jahre alt sind. Der Dienstsitz unseres Unternehmens liegt in einer kulturell bedeutenden Metropole

in Nordrhein-Westfalen mit hohem Freizeitangebot. Wenn es Sie reizt, als Führungsnachwuchskraft im Vertrieb einer bedeutenden Unternehmensgruppe Ihren Weg zu machen, sollten Sie sich mit der von uns beauftragten Personalberatung in Verbindung setzen. Herr Friederichs gibt Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-112 abends nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - über die Anzüge hinausgehende Informationen. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie unter Angabe der Kennziffer 1/32287 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH





**JACOBS**  
*Kaffee*

JACOBS hat international und auf dem deutschen Kaffeemarkt eine führende Position. Mit über 1,8 Milliarden DM Umsatz zählt die Unternehmensgruppe in Deutschland zu den Großen der Nahrungs- und Genussmittelhersteller. JACOBS Krönung ist der umsatzstärkste Markenartikel im deutschen Lebensmittelhandel. Dieser Erfolg bedeutet für uns eine ständig neue Herausforderung. Auch für Sie? Als

### Assistant Product Manager

erhalten Sie die Chance, in unserem erfolgreichen Marketing-Management mitzuarbeiten. Wir sind bereit, in Ihre Ausbildung zu investieren. Von Ihnen erwarten wir:

- Universitätsabschluß möglichst mit entsprechender Fächerkombination
- Analytisches Denkvermögen, Einsatzbereitschaft und Dynamik
- Aktivitäten, die Überzeugungskraft, Durchsetzungsvermögen und Ihre Fähigkeit zum pragmatischen Handeln dokumentieren

Durch selbständige Projektarbeit werden Ihre Fähigkeiten voll gefordert, damit Sie in einem absehbaren Zeitraum Führungsaufgaben im Marketing- als auch Vertriebsbereich wahrnehmen können. Wir befördern nach Leistung vornehmlich aus den eigenen Reihen. Auch wenn Sie gerade im Examen stehen, richten Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien sowie Lichtbild an

**JACOBS KAFFEE, Bereich Personal**  
Postfach 10 78 40 - 2800 Bremen 1



Die Privatbrauerei DIEBELS gehört seit Jahren zu den erfolgreichen Brauereien mit überdurchschnittlichen Zuwachsraten. Im Zuge des Ausbaus unserer Vertriebsorganisation suchen wir für den Leiter des Gesamtvertriebs (Stellv. Geschäftsführer) als Stabsstelle den

### Referent Vertriebsstrategie

Zu seinen wesentlichen Aufgaben gehören:

- Erarbeitung von Strategien und Vertriebsmaßnahmen
- Durchführung gezielter Sonderuntersuchungen.

Dazu kommen regelmäßig wiederkehrende Arbeiten wie

- Verordnen und Erstellen von Berichten, Statistiken und Detailplänen
- Pflege der vertriebslichen Kontroll- und Steuerungssysteme
- Durchführung von Soll/Ist-Vergleichen.

Zur Erfüllung dieser Aufgaben ist strategisches Denkvermögen, sicheres Auftreten, Ausdrucksfähigkeit in Schrift und Wort, Durchsetzungsvermögen und Kooperationsbereitschaft notwendig.

Wir stellen uns einen Herrn vor, der auf etwa 2- bis 4jährige Praxis im Vertrieb/Verkauf eines Markenartikelunternehmens verweisen kann. Außerdem muß er über fundierte theoretische Kenntnisse, möglichst in einem wirtschaftswissenschaftlichen Studium erworben, verfügen.

Die finanzielle Seite kann sich sehen lassen und wird durch bescheidene Sozialleistungen ergänzt. Über Einzelheiten würden wir uns gerne mit Ihnen persönlich unterhalten.

Wenn Sie diese Position interessieren, übersenden Sie uns bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen. Gerne gibt Ihnen unser Herr Herrmann (Tel.: 0 28 35 / 30 - 2 19) auch vorab telefonisch Auskunft.

**Privatbrauerei Diebels**  
GmbH & Co. KG  
Personalabteilung · Postfach 11 61/11 62 · 4174 Issum 1 · Telefon (0 28 35) 30-0

### Freie Management-Kapazität

neben bestehendem Dienstvertrag auf leitender Ebene in einem mittleren, zu einem internationalen Konzern gehörenden Apparatebau-Unternehmen zur Verfügung für

### Verwaltung / Personal Pflege internationaler Geschäftsverbindungen

Kontaktaufnahme zu Vereinbarungen von geeigneten Teilzeiteingangsleistungen erbeten unter K 2596 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir sind ein bedeutender Handelskonzern mit internationalen Aktivitäten und suchen für den Ausbau unserer Verkaufsabteilungen im

### Innen- und Außendienst

für den Raum Ruhrgebiet qualifizierte Kaufleute mit einschlägiger Berufserfahrung in den Handelssparten

**Walzstahl**  
**Walzstahl - Röhren**  
**Aluminium - Systemprofile**  
**Aluminium - Halbzeug / Bleche**

Bei entsprechender Qualifikation sind gute berufliche Entwicklungsmöglichkeiten gegeben.

Ihre Bewerbung mit vollständigen Unterlagen richten Sie bitte unter B 2523 an Weltverlag, Postfach 100864, 4300 Essen 1

# Wyeth

SEIT ÜBER 100 JAHREN IM DIENSTE DER MEDIZIN

### Humanmediziner(in)

Als Tochtergesellschaft eines der größten Pharmaunternehmen der Welt haben wir uns in Deutschland im Bereich Psychopharmaka und Orale Kontrazeptiva einen Namen gemacht. Neue Produkte aus unserer Forschung für große und wachsende Märkte stehen vor der Einführung.

Für unsere medizinische Abteilung suchen wir zur wissenschaftlichen Betreuung unserer hochethischen Produktgruppe einen jungen Arzt/eine junge Ärztin für das folgende Aufgabengebiet:

- ★ Planung, Organisation und Verkaufskontrolle klinischer Prüfung von ausgewählter Thematik, überwiegend in der Form von Phase-IV-Studien
- ★ Verfassen von Arzt- und Patientenbroschüren
- ★ Erstellen von Produktprofilen
- ★ Beantwortung medizinischer Anfragen
- ★ Medizinische Schulung des Außendienstes

Wir bieten einem Humanmediziner, der möglichst erste Erfahrungen in der pharmazeutischen Industrie sammeln konnte, gute Entwicklungsmöglichkeiten innerhalb unseres Unternehmens. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Die Dotierung entspricht der anspruchsvollen Aufgabe. Unsere sozialen Leistungen gelten als fortschrittlich.

Wenn Sie an dieser Position interessiert sind, senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an die Personalabteilung.

Sollten Sie vorab an weiteren Informationen interessiert sein, so können Sie Herrn Priv.-Doz. Dr. med. Giesing unter der Telefonnummer 02 51 / 20 42 13 erreichen.

**Wyeth**

Wyeth Pharma GmbH, Postfach 8807  
Schleibrückenkamp 15  
4400 Münster, Telefon 02 51/20 40

### Warum Sie als **Gebietsverkaufsleiter** im **Verkaufs-Außendienst** zu **BLENDAX** kommen sollten!

Da gibt es eine ganze Reihe guter Gründe:

- Führen einer Gruppe von ca. 10 Verkäufern
- Verhandeln mit bedeutenden Großkunden und Zentralen
- Verkaufen unserer Markenartikel für die Mundhygiene, Körperpflege, Haut- und Haarpflege

**Ihr Einsatzgebiet und Domizil: Raum Bremen/Oldenburg**

Unsere Leistungen:

- gutes, sicheres Einkommen (besondere Leistung wird zusätzlich honoriert)
- intensive Weiterbildung
- neutraler Firmenwagen
- interessante Sozialleistungen

Der nachweisbare Erfolg in einer vergleichbaren Position erleichtert Ihnen den Einstieg in unser gut eingespieltes Team. Ihr ideales Alter: bis ca. 35 Jahre. Sind Sie der Mann, den wir suchen? Dann senden Sie bitte umgehend Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien, Handschreiben, Lichtbild, Einkommenswunsch, frühester Eintrittstermin) an unsere Personalabteilung.

**BLENDAX-WERKE**  
POSTFACH 1580  
6500 MAINZ  
PA-AUSSENDIENST

**Blendax** blend a med Anti-Belag blend a dent SHAMTU  
Credo Blendi Litamin KAMILL

### MITARBEITERFÜHRUNG, KOSTEN- UND QUALITÄTSEBENSSTSEIN SOWIE NEUPRODUKTFÖRDERUNG

sind Eckpfeiler für Ihren Erfolg als

### GESAMTBETRIEBSLEITER IM IMPORTHOBELWERK

mit Sitz in Nordrhein-Westfalen. Dem 35- bis 48jährigen Dipl.-Ing. grad. oder dem Herrn gleichgearteter Berufserfahrung, vorzugsweise aus der Holzwirtschaft, wird eine weitgehend selbstständige Position in dem zu den führenden Betrieben der Branche zählenden Unternehmen geboten.

Nach umfassender Einarbeitung durch den technischen Geschäftsführer übernimmt der in der Führung mittelgroßer Gruppen erfahrene Praktiker die verantwortliche Leitung des hochmodernen Werkes und der im Bau befindlichen Neuanlagen.

Neben der üblichen Produktionsflußplanung u. -gestaltung, wird er der Produktivitäts-, der (EDV-gestützten) Organisations-, der AV- und der Qualitätsverbesserung sein besonderes Augenmerk schenken. Seine Mitarbeiterschulungen erleichtern die Neuprodukteinführungen und die Anhebung des Qualitätsstandards allgemein.

Die Dotierung ist der Position angemessen. Ebenfalls gehören Extras und Erfolgsbeteiligung nach erfolgreicher Einarbeitung in den Rahmen dieser höchst interessanten Führungstätigkeit.

Informieren Sie sich bitte auch samstags und sonntags von 11 bis 15 Uhr telefonisch. Oder richten Sie vorab Ihre Kurzbewerbung an das unten genannte Beratungsbüro. Diskretion und die Beachtung Ihrer Sperrvermerke werden Ihnen zugesichert.

**BERATENDER BETRIEBSWIRT EBERHARDT SCHATZ INNOVATIONS- UND PERSONALBERATUNG**  
RODENSTEINWEG 3 6101 MODAUTAL-LÜTZELBACH TELEFON 0 62 54/13 83

مكتبة من اجل



## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

### Unsere Produkte genügen höchsten Ansprüchen und verlangen den technisch versierten Vertriebsmanager

Wir sind eines der führenden Unternehmen der stahlanarbeitenden Industrie. Unsere technisch hochwertigen Stahlblechprodukte entsprechen nicht nur internationalen Standard, sondern nehmen in ihrer Oberflächenveredelung eine internationale Spitzenstellung ein. Die gesamten Verkaufstätigkeiten werden über eigene Vertriebsgesellschaften abgewickelt, die unseren professionellen Weiterverarbeitern nicht nur Qualitätsprodukte, sondern überzeugende Problemlösungen verkaufen. Auf der Basis einer klaren Marktkonzeption und in konsequenter Absicherung unserer zukünftigen Ziele suchen wir einen hochqualifizierten

### Absatzchef — als Mitglied der Geschäftsleitung —

der dieses Metier nicht nur kennt, sondern auch beherrscht und aufgrund seiner Ausbildung und Berufserfahrung in der Lage ist, folgende Aufgabenschwerpunkte erfolgreich zu bewältigen:

- Konsequente Ausschöpfung des sich bietenden Marktpotentials und systematische Marktdurchdringung
- Optimale Beratung der Kunden in allen produktspezifischen technischen Anwendungsmöglichkeiten
- Führung eines leistungsorientierten Mitarbeiterstabes durch Vorbild und Motivation auf der Grundlage einer qualifizierten Managementbefähigung

Wir gehen davon aus, daß Sie den gestellten Anforderungen gerecht werden und daß Sie es, neben der fachspezifischen Qualifikation aus Ihrer bisherigen Tätigkeit in der metallverarbeitenden Industrie, gewohnt sind, mit meßbarem

Erfolg strategisch-konzeptionell zu arbeiten und erfolgreicher Gesprächspartner auf allen Ebenen innerhalb und außerhalb des Unternehmens zu sein.

Die Möglichkeit, bei Bewährung Geschäftsführer in der Vertriebsgesellschaft einer sehr erfolgreichen Unternehmensgruppe zu werden, bietet Ihnen eine nicht alltägliche Karrierechance. Entsprechend der Altersstruktur unserer Führungskräfte und unter Berücksichtigung der geforderten Qualifikation sollten Sie zwischen 40 und 45 Jahre alt sein. Die leistungsorientierten Bezüge und die sonstige Ausstattung der Position sind sicherlich ein Motiv, für das sich ein Wechsel lohnt. Dienstsitz: ist im Herzen Nordrhein-Westfalens.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Sollte Sie diese Aufgabe herausfordern, so erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühestmöglicher Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/52207. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken. Sollten Sie Vorabinformationen wünschen, stehen Ihnen die Herren Steinmetz und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-114 gern zur Verfügung.

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

### Mit uns können Sie Ihre Vertriebs-Karriere systematisch planen und realisieren

Wir sind ein wirtschaftlich sehr erfolgreiches und renommiertes Unternehmen der Steine- und Erden-Industrie. Wir haben in unserer Branche und unseren Märkten durch hohe Technologie, eigene Forschung und Entwicklung sowie durch ein weltumspannendes Absatz- und Vertriebssystem eine Spitzenstellung erzielt. Im Rahmen der systematischen Führungskräfteplanung suchen wir einen hochqualifizierten jüngeren Mitarbeiter, der als

### Assistent der Vertriebsgeschäftsführung — Steine/Erden —

schon früh selbstständig und eigenverantwortlich Projekte übernehmen soll und der die Ziele, Produkte und Märkte unseres Unternehmens durch ein profundes Einarbeitungsprogramm kennenlernt. Um das Potential für die Managementebene zu haben, sollte er die folgenden Voraussetzungen mitbringen:

- Abgeschlossenes Studium an einer technischen Hochschule/HTL in den Bereichen Steine/Erden, Keramik oder verwandter Gebiete
- Erfahrung aus der Industrie oder aus Institutionen der angewandten Forschung
- Fähigkeit zur Umsetzung von technischem Know-how in Beratung und Vertrieb
- Überzeugende und dynamische jüngere Persönlichkeit mit ausgeprägtem Interesse am Management eines stark international orientierten Unternehmens
- Vorhandene oder gut ausbaufähige Fremdsprachenkenntnisse, insbesondere in der englischen oder französischen Sprache

Aus dem Vorgenannten wird Ihnen ersichtlich sein, daß wir uns zwar an qualifiziert ausgebildete Fachleute aus unserem Branchenbereich wenden, andererseits aber die Befähigung und das ausgeprägte Interesse fordern, in die Managementebene unseres Unternehmens systematisch hineinzuwachsen. Dazu sollten Sie ein hohes Maß an Interesse auch für internationale Märkte und Vertriebsaktivitäten mitbringen. Flexibilität zeigen und an der fachkundigen und kompetenten Beratung unserer Geschäftspartner Spaß haben.

Wir wollen Sie auf diese Aufgabe systematisch vorbereiten, so daß Sie von der Rohstoffgewinnung über die Forschung und Entwicklung, über die Produktion bis hin zum Vertrieb unser Unternehmen optimal kennenlernen, um dann durch die Übernahme eigener Aufgabengebiete und Projekte Ihre Qualifikation unter Beweis zu stellen.

Um in diese Führungsaufgabe hineinzuwachsen, sollten Sie jetzt auf keinen Fall älter als 35 Jahre sein. Der Dienstsitz unseres Unternehmens liegt in einer von Kultur und Freizeitangebot attraktiven Universitätsstadt im nordöstlichen Bereich der Bundesrepublik Deutschland.

Wenn Sie die mit dieser Aufgabe verbundene Chance reizt, sollten Sie sich mit unseren Beratern in Verbindung setzen, die Ihnen im Vorfeld Ihrer Entscheidungsbildung weitere detaillierte Informationen geben können, die über die Anzeige hinausgehen. Wir würden uns sehr freuen, von Ihnen zu hören.

Setzen Sie sich bitte daher mit den Herren Friedrichs und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-112 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale: 0228/2603-0 - in Verbindung. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/32187 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken und absolute Vertraulichkeit werden Ihnen zugesichert.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

### Wir geben Ihnen unsere guten Produkte für Ihren persönlichen Erfolg

Mit einer Reihe von bekannten Produkten konnten wir uns als Tochterfirma einer international operierenden Gruppe in Deutschland am Markt gut placieren. Sowohl im Hinblick auf die Entwicklung neuer als auch bezogen auf die Neupositionierung bestehender Präparate haben wir eine Reihe von qualifizierten Aufgaben zu vergeben. Dabei ist die Philosophie unseres Unternehmens, flexibel auf sich entwickelnde Marktgegebenheiten zu reagieren und nicht in starren Schemata vorzugehen. Deshalb bieten wir auch einem qualifizierten

### Product Manager — Pharmazie —

die Chance, sich bei uns zu profilieren. Dazu ist es notwendig, daß Sie uns durch folgende Merkmale überzeugen:

- Sichere Beherrschung des Marketing-Mix in der Pharmazie
- Befähigung, eigenverantwortlich zu handeln und nicht auf Anweisungen zu warten
- Systematische Projektsteuerung durch reibungslose Kommunikation mit den Fachabteilungen unseres Hauses

Um diesen Erwartungen gerecht zu werden, müssen Sie über eine qualifizierte, fachspezifische Ausbildung verfügen; dies könnte zum einen eine naturwissenschaftliche, aber auch eine wirtschaftswissenschaftliche Ausbildung sein. Dazu sind aber Erfahrungen im Product-Management renommierter Hersteller unabdingbar.

Neben diesen nachvollziehbaren Qualifikationen sollten Sie eine überzeugende Persönlichkeit sein, der es Spaß macht, auf einer gesunden Basis von gut eingeführten Produkten und einer erfolgsorientierten Unternehmensphilosophie den eigenen Freiraum kreativ und engagiert auszufüllen.

Über die sonstigen Bedingungen dieser Aufgabe sollten wir uns in einem persönlichen Gespräch unterhalten, wobei für Sie, neben der materiellen Ausstattung, auch die weiteren Entwicklungsmöglichkeiten in unserem Hause von Interesse sein müßten.

Wir wissen, daß der in Frage kommende Markt für Spezialisten dieser Art nicht sehr groß ist; deshalb bieten wir Ihnen auch die Möglichkeit, vorab noch weitere Informationen einzuholen. Sie können dazu die Herren Baldus und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-113 ansprechen. Gerne erwarten wir allerdings auch Ihre aussagefähige schriftliche Unterlage unter der Kennziffer 1/42267 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Ihr „persönlicher Prospekt“ sollte enthalten: tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin und Gehaltsangabe.

Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken ist für uns selbstverständlich und bietet Ihnen die Möglichkeit, sich risikolos über Ihre zukünftige berufliche Chance zu informieren.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

### Machen Sie uns im Export so stark, wie wir im Inland sind

Wir haben uns im Bereich der Hygiene- und Haushaltsprodukte als eines der führenden Unternehmen etabliert. Grundlage dieses Erfolgs ist eine verbraucherorientierte Angebotsphilosophie und eine schnelle Reaktion auf sich abzeichnende Veränderungen am Markt. Nach der konsequenten Ausschöpfung dieses speziellen inländischen Marktes haben wir erfolgreich begonnen, unsere Produkte auch im europäischen Ausland zu vertreiben. Um diesen expansiven Absatzmarkt mehr als bisher auszuschöpfen, suchen wir Sie als unseren

### Vertriebsleiter — Ausland —

Die Geschäftsführung, der Sie direkt berichten, erwartet von Ihnen:

- Systematische Ausnutzung sich bietender Absatzmöglichkeiten im Ausland
- Zielstrebige Realisation der Kundenwünsche unter Berücksichtigung der länderspezifischen Gegebenheiten
- Optimale Nutzung der gesunden Basis unseres Unternehmens im Hinblick auf neue Vertriebs- und Markt-möglichkeiten
- Konsequenter Ausbau der Exportabteilung innerhalb unserer Unternehmensstruktur

Diesen Anforderungen können Sie entsprechen, wenn Sie sich auf der Basis einer wirtschaftswissenschaftlichen Ausbildung im Export des Konsumgüterbereiches bereits bewährt haben. Voraussetzung Ihres erfolgreichen Einsatzes ist die anwendungssichere Beherrschung zweier Fremdsprachen (möglichst Englisch und Französisch) sowie die Mobilität, vor Ort unsere Produkte mit Biß durchzusetzen.

Die Position ist entsprechend der Bedeutung organisatorisch so eingegliedert, daß Sie bei Erfolg Prokura erhalten. Dienstsitz unseres Unternehmens ist eine attraktive Region in Norddeutschland, in der andere Urlaub machen.

Sollten Sie sich dieser Aufgabe gewachsen fühlen, setzen Sie sich bitte mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung.

Sie erwarten gerne unter der Kennziffer 1/62247 Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Gehaltsangabe, frühester Eintrittstermin).

Zur ersten telefonischen Kontaktaufnahme, unter der Telefonnummer: 0228/2603-131, stehen Ihnen die Herren Wegner und Hatesaul gerne zur Verfügung - am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer unserer Zentrale: 0228/2603-0.

Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich sichergestellt.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 02 28/2603-0

### Einem jungen Betriebswirt mit unternehmerischen Ambitionen biete ich die optimale Vorbereitung auf eine Führungsaufgabe

Als für den Vertrieb zuständiger Geschäftsführer/Gesellschafter suche ich zu meiner Entlastung einen persönlichen Mitarbeiter. Unser Unternehmen ist in einem speziellen Konsumgüter-Markt führend. Um mich auf den Kern der Unternehmensleitung stärker konzentrieren zu können, suche ich meinen

### Persönlichen Mitarbeiter — als Nachwuchs-Führungskraft —

Ich erwarte von Ihnen:

- Eine kreative Persönlichkeit mit analytischem Denkvermögen
- Qualifizierte und umfassende Kenntnisse der Marketing- und Vertriebsinstrumentarien
- Organisationstalent zur systematischen Koordination der verschiedenen Unternehmensbereiche
- Überzeugungskraft sowie sichere Präsentation erarbeiteter Konzeptionen
- Schnelle Auffassungsgabe und hohe Lernfähigkeit
- Einsatzfreude und Belastungsbereitschaft, die für diese unternehmerische Aufgabe unerlässlich ist

Sollten Sie sich diesen hohen Anforderungen gewachsen fühlen, bietet sich Ihnen die Chance, in eine Führungsposition unseres Unternehmens hineinzuwachsen. Ich suche deshalb den loyalen, aber selbstständig denkenden Mitarbeiter, der seine Karriere in meinem Unternehmen realisieren kann.

Ihre ideale Ausbildung wäre ein abgeschlossenes wirtschaftswissenschaftliches Studium mit den Schwerpunkten Marketing/Vertrieb und eine anschließende umfassende Tätigkeit als Trainee in einem produzierenden Unternehmen.

Wenn Sie diese herausfordernde Aufgabe anspricht, sollten Sie sich über mein Unternehmen, das in einer reizvollen Region Norddeutschlands angesiedelt ist, informieren.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter der Kennziffer 1/62257 an die von mir beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Meine Berater, die Herren Wegner und Hatesaul, stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-131 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - für weitere Informationen zur Verfügung und sind darüber hinaus gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsbildung zu beraten. Da sich meine Berater für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken verbürgen, sollten Sie die Chance einer risikolosen Karriereüberprüfung nutzen!

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH



**Rastal****Glas Keramik Zinn**

Wir suchen den

**Vertriebsleiter  
Getränkeindustrie**

Wir sind ein angesehenes Unternehmen auf dem Gebiet der Tisch- und Trinkkultur. Unsere Produkte haben weltweit einen guten Ruf. Unser Geschäftsbereich Getränkeindustrie ist in der Branche führend.

Wir brauchen keinen Nur-Verkäufer, sondern einen Herrn, der strategisch mitdenkt. Seine Hauptaufgaben liegen in der Führung des gesamten Außendienstes und der persönlichen Betreuung der maßgeblichen Kunden. Er wird dem Bereichsleiter direkt unterstehen. Nach unseren Vorstellungen sollte sein Alter zwischen dreißig und vierzig liegen.

Kompetenz und Dotierung werden so gestaltet, daß er erfolgreich und mit Freude arbeiten kann. Wünschenswerter Eintritt wäre der 1. 1. 1984; auf den richtigen Mann können wir aber auch warten.

Höhr-Grenzhausen liegt im vorderen Westerwald, 20 Fahrminuten von Koblenz; keine Verkehrs- und Schulprobleme. Bei Umsiedlung und Wohnungsbeschaffung helfen wir großzügig. Über alle weiteren Einzelheiten führen wir gern bald ein Gespräch.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung mit handschriftlichem Lebenslauf, Lichtbild und allen Zeugniskopien sowie Angabe Ihres Verdienstwunsches und des frühestmöglichen Eintrittstermins. Herr Gail, unser Personalleiter, gibt Ihnen auch gern schon telefonisch weitere Auskünfte.

Rastal GmbH & Co. KG · Postfach 1354 · Lindenstraße · 5410 Höhr-Grenzhausen · Tel. 0 26 24 / 16-1

**WESTFALEN**  
Aktiengesellschaft

Wir sind eine bedeutende Unternehmensgruppe in den Geschäftsbereichen

INDUSTRIEGASE TANKSTELLEN FLÜSSIGGAS MINERALÖL

mit einem Jahresumsatz von über DM 500 Mio. Unsere Zentralverwaltung in Münster ist der Mittelpunkt einer leistungsfähigen, überregionalen Verkaufsorganisation für qualitativ hochwertige Eigenzeugnisse und Handelswaren.

Wir suchen zum frühestmöglichen Eintritt den Leiter der Stabstelle

**Werbung/PR**

Seine Hauptaufgabe besteht in der werblichen und publizistischen Unterstützung unserer Unternehmens- und Geschäftsbereichsziele sowie in der Steuerung und Überwachung des Einsatzes der Werbegentur.

Der Bewerber

sollte ein erfahrenes Verkaufsteams aus seinen Konzepten überzeugen können. Das setzt mehrjährige selbstständige Tätigkeit in einer Werbeabteilung oder umfassende journalistische Erfahrungen voraus.

Wir erwarten ferner

- Kreativität
- die Fähigkeit, Marketingkonzepte mitzuarbeiten
- die Bereitschaft zur Formulierung eigener Beiträge
- sicheres Urteilsvermögen bei der Auswahl von Text- und Gestaltungsvorschlägen
- Verständnis für technische Vorgänge und Produkte

Wir bieten

- eine Position, die dem Vorstand direkt unterstellt ist
- weitgehend eigene Gestaltungs- und Entfaltungsfreiheiten
- die Möglichkeit zur umfassenden Einarbeitung
- die Sicherheit eines erfolgreichen Unternehmens
- eine der erwarteten Leistung entsprechende Dotierung

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte an unseren Personalleiter, Herrn Ass. jur. Rainer Isel.

Sauerstoffwerk Westfalen AG · Industrieweg 43-63  
Postfach 6940 · 4400 Münster · Tel. (02 51) 6 95-0

**Wolff Walsrode**  
sucht  
Mitarbeiter

Wolff Walsrode, ein Werk der chemischen Industrie, mit einer Reihe von Produktionszweigen der Cellulose- und Kunststoffchemie zählt es zu den modernsten seiner Art. Wolff Walsrode ist das älteste Werk der Celluloseveredelung in Deutschland und heute einer der führenden Hersteller und Verarbeiter von Verpackungsmitteln.

Für eine Verkaufsabteilung unserer Sparte Folien suchen wir

**zwei Export-  
Kaufleute**

mit fließenden Englisch- oder Französisch-Kenntnissen in Wort und Schrift (Kennziffer 49 und 5063).

Kenntnisse einer zweiten Fremdsprache sind erwünscht.

Wir setzen eine mehrjährige Verkaufserfahrung voraus. Wir bieten die selbstständige Bearbeitung einer Export-Liefergruppe. Die Aufgabe schließt insbesondere regelmäßige Besuche bei Kunden und Importeuren ein.

Diese verantwortungsvolle Position ist ausbaufähig.

Aussagefähige Bewerbungen erbitten wir unter Angabe der Kennziffer an unsere Abteilung Personalwirtschaft.

**Wolff Walsrode**

Wolff Walsrode AG, Postfach, 3030 Walsrode 1

**Vertriebsleiter**

Wir sind ein seit über 100 Jahren angesehenes Unternehmen der Aluminium-Fassaden- und -Fensterbranche in Hamburg. Wir haben aufgrund unserer Leistungsfähigkeit und hoher Qualität ein hervorragendes Image bei Architekten und Bauherren.

Wir suchen einen dynamischen Vertriebsleiter zwischen 30 und 45 Jahren mit technischem Verständnis, Einsatzfreude, der Fähigkeit Mitarbeiter zu motivieren und der Qualifikation Architekten und Bauherren zu begeistern.

Wir bieten ein der Bedeutung dieser Position entsprechendes hohes Einkommen sowie die Chance einer Gewinnbeteiligung nach einer intensiven Einarbeitung. Darüber hinaus besteht die Möglichkeit, zu einem späteren Zeitpunkt den Betrieb zu übernehmen.

Bitte senden Sie uns Ihre vollständigen Unterlagen, Einkommenswünsche und einen handgeschriebenen Lebenslauf unter C 2502 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Die Chance für unternehmerisch denkende und erfolgsorientierte Verkäufer-Persönlichkeiten. Wir suchen:

**VERKAUFSLEITER**

**Wer wir sind.** Wir sind ein führendes Unternehmen auf dem Gebiet hochwertiger Bauelemente. Durch die Qualität unserer Produkte, durch einen systematischen dynamischen Vertrieb und durch ein umfassendes Serviceprogramm – angefangen von der Beratung über den Einbau bis hin zur Wartung – befinden wir uns seit Jahren auf Erfolgskurs und erwirtschaften auch heute noch zweistellige Zuwachsraten.

**Was wir von Ihnen erwarten.** Zum weiteren Ausbau unseres Vertriebsnetzes suchen wir Verkaufsleiter für die Gebiete Bremen incl. nördliches Niedersachsen, Hannover incl. südliches Niedersachsen und Rhein/Main mit Schwerpunkt Großraum Frankfurt.

Sie sollen in Ihrem Verkaufsgebiet weitgehend selbstständig den Direkt-Vertrieb übernehmen, eine Verkaufsmannschaft aufbauen und zum Erfolg führen. Ihre verkäuferische Kompetenz, die Fähigkeit zur Motivation, Kreativität und die Bereitschaft zu hohem persönlichen Engagement sind uns dabei wichtiger als Branchenkenntnisse.

**Was wir Ihnen bieten.** Unser Angebot ist attraktiv. Ihre Einkommensmöglichkeit liegt deutlich im sechsstelligen Bereich. Außerdem versprechen wir Ihnen persönliche und berufliche Erfüllung, die darin liegt, hervorragende Produkte mit ausgezeichneten Markchancen zum Erfolg zu führen.

Wenn Sie Ihren weiteren Berufsweg in einem dynamischen, wirtschaftlich gesicherten Unternehmen gestalten wollen, möchten wir Sie kennenlernen.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an die Geschäftsführung der H. KNIPPING – Bauelemente, Auf dem Stemmingholt 1, 4236 Hamminkeln-Brünen.

**KNIPPING****KNIPPING-Fenster, Fenster für immer!****ROWNTREE  
MACKINTOSH  
GMBH**

REFTINGESTRASSE 38 · 2000 HAMBURG 70 · TELEFON (040) 65 66 71



Sie werden unsere Produkte (oben eine Auswahl) kennen und wohl auch mögen. Jedemfalls erfreuen sie sich bei jung und alt einer großen Beliebtheit und haben uns zu einem

der bedeutendsten Unternehmen der Süßwarenbranche gemacht. Wir suchen – möglichst kurzfristig – einen

**Cost-Controller  
Gruppenleiter**

Was Ihre Aufgabe sein wird, brauchen wir Ihnen wohl nicht näher zu erläutern. Wir möchten nur auf die folgenden Schwerpunkte hinweisen: ● Investitionsanalyse ● Investitionsabrechnung ● Kauf-/Leasing-Analyse.

Sie sollten folgende Voraussetzungen mitbringen: Sie sind Dipl.-Kaufmann oder grad. Betriebswirt, ca. 30 Jahre alt und haben bereits einige Jahre Berufserfahrung als Cost-Controller. Sie zeigen Einsatzbereitschaft, Initiative, Durchsetzungsvermögen und Verantwortungsbewusstsein.

In der Mitarbeiterführung haben Sie sich bereits bestens bewährt. – Englischkenntnisse sind von Vorteil.

Wir haben Ihnen einiges zu bieten: einen sicheren Arbeitsplatz mit herausfordernden Aufgaben und den guten Konditionen eines Großunternehmens. Über Einzelheiten möchten wir gern persönlich mit Ihnen sprechen. Zuvor erbitten wir Ihre schriftliche Bewerbung an unsere Personalabteilung. Wir lassen rasch von uns hören.

**400 Mill. DM Umsatz, 1800 Mitarbeiter metallverarbeitende Industrie**

Der technische Geschäftsführer sucht seinen ihm direkt unterstellten

**Hauptabteilungsleiter****Entwicklung und Konstruktion**

Zehnjährige Berufserfahrung in der Konstruktion und Entwicklung von Mittel- und Großserienprodukten der metallverarbeitenden Industrie sowie mehrjährige Führungsverantwortung, verhandlungsfähige Englischkenntnisse und zukunftsorientiertes Engagement müßten mitgebracht werden, um den Zuschlag für diese Schlüsselposition im Unternehmen zu bekommen.

Ob Sie sich aufgrund äußerer Zwänge verändern müssen, ob Sie durch die Übernahme einer neuen Verantwortung sich selbst noch einmal herausfordern lassen wollen oder ob Sie die Gelegenheit zum nächsten Karriereschritt suchen – wir sind zum Gespräch bereit!

Um Ihnen bei Wahrung der Diskretion einen ersten Informationsaustausch zu ermöglichen, haben wir eine Beratungsgesellschaft beauftragt. Sie ist telefonisch bereits Samstag und Sonntag zwischen 16.00 und 20.00 Uhr zu erreichen, ansonsten ab 8.00 Uhr (montags, dienstags, mittwochs bis 20.00 Uhr).

**NICOLAI & PARTNER**  
Managementberatung GmbH  
Taubenstraße 2 · 4000 Düsseldorf 30 · Tel. 02 11 / 49 90 73



هذه الامانة

**BMW sucht einen Organisator für Personalsysteme.** Unsere Personalarbeit orientiert sich an den qualifizierten Ansprüchen des Unternehmens und der Belegschaft. Dabei setzen wir auch organisatorisch und DV-technisch fortschrittliche Maßstäbe. Wollen Sie uns helfen, diese Herausforderung zu bewältigen? Eine Aufgabe, die Sie fachlich und persönlich fordern, aber auch ausfüllen wird.

**Organisator Personalsysteme**

**Aufgaben**  
Mitarbeit bei der Entwicklung und Pflege von DV-Systemen der Lohn- und Gehaltsabrechnung, Personalverwaltung und Zeiterfassung unter Berücksichtigung gesetzlicher Auflagen und der Belange der Anwender. Erarbeiten von Konzepten und Projektvorlagen in Abstimmung mit der Systementwicklung sowie Mitwirken bei der Einführung der Systeme. Überprüfen neuer Problemstellungen auf Integrierbarkeit mit bestehenden Abläufen und DV-Systemen.

**Qualifikation**  
Wir erwarten eine Hochschul- oder Fachhochschulabschließung (Betriebswirtschaft, Wirtschaftsingenieurwesen, Informatik) oder vergleichbare, anderweitig erworbene Kenntnisse. Außerdem sind eine mehrjährige Berufserfahrung in der Lohn- und Gehaltsabrechnung sowie gute Kenntnisse in Systemanalyse und Organisation Voraussetzung. Persönlich erwarten wir Initiative, Integrationsfähigkeit und einen teamorientierten Arbeitsstil.

Nehmen Sie bitte Kontakt auf mit der BMW AG, Personalwesen PZ-601, Postfach 400240, 8000 München 40. Senden Sie uns aussagefähige Unterlagen - berufliche und persönliche Daten, Gehaltswunsch und möglichen Eintrittstermin. Geben Sie als Kennwort die Position aus dieser Anzeige an.

# Gasmeßtechnik - Leben sichern Absatzverantwortung westliche Hemisphäre

bei gleichzeitiger Ergebnisverantwortung, bedingen einen möglichst im Auslandsgeschäft versierten Absatzwirtschaftler mit Führungshand, hoher Leistungsbereitschaft und industriellem Hintergrund. Aus dem Metier kann er kommen, muß er aber nicht. Wichtiger sind uns universeller Geist, technischer Horizont, Habitus und die zu uns passende ethische Grundeinstellung: Unsere Philosophie und Handlungsmaxime und auch wirtschaftliche Zwänge konnten uns zu keiner Stunde daran hindern

## dem Menschen zuliebe

hart zu arbeiten. Wir schützen ihn durch weltweit maßstabgebende Technologie im Geräte- und Anlagenbau der Gasmeßtechnik im beruflichen, öffentlichen und privaten Bereich. Entsprechend vielfältig sind die Abnehmer in Europa und Übersee, die hauptsächlich durch unsere Tochtergesellschaften betreut werden. Die Aufgabe erfordert Bildung, Ausbildung und Praxis im konzeptionellen marketing- und vertriebsstrategischen Feld. Enges Zusammenwirken mit Entwicklung und Produktion versteht sich von selbst. Nach alledem ist deutlich, daß Sie sich bei einer exzellenten Adresse bekanntmachen werden, bei der auch Ihre berufliche Zukunft unter besten Aspekten steht.

Wir wünschen Fairneß bei der Kontaktaufnahme und erbitten Ihre Zuschrift deshalb an die beauftragte Industrieberatung, die mit uns die gebotene Diskretion verbürgt und auch evtl. Sperrvermerke gewissenhaft beachtet. Bitte nicht ohne: kurze Darstellung der jetzigen Verantwortungsbereite, Werdegang in Stichworten, Handschreiben, Lichtbild, verhandlungsreife Fremdsprache(n), Einkommensvorstellung und Eintrittstermin. Postanschrift: 8022 Grünwald-München, Postfach 3 20.

UNTERNEHMENSBERATUNG  
HANS-GEORG SCHU



DER INDUSTRIEPRAKTIKER  
MÜNCHEN-GRÜNWALD

### Bauingenieur für modernes Betonsteinwerk

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen im Großraum Stuttgart und suchen für unser Betonsteinwerk einen engagierten

### Technischen Leiter Dipl.-Ing./Ing. grad.

Unser Fertigungsprogramm umfaßt Erzeugnisse für den Hoch-, Straßen- und Gartenbau. Die Aufgaben liegen einmal in der eigentlichen technischen Betriebsleitung mit den Schwerpunkten auf der Personalführung, der Qualitätsüberwachung der Rohstoffe und der Eigenüberwachung der Erzeugnisse.

Weiterhin ist die Produktionslenkung durchzuführen, und die beratenden Ingenieure des Hauses sind zu koordinieren und durch eigenen Einsatz bei wichtigen Bauträgern, Ingenieurbüros und Bauunternehmen zu unterstützen.

Daneben sollen auch Impulse zur Weiterentwicklung der vorhandenen Erzeugnisse und zur Aufnahme neuer Produkte von unserem zukünftigen technischen Leiter kommen.

Wir setzen voraus, daß Sie über einige Jahre einschlägige Berufserfahrung verfügen und als Praktiker mit Elan die Ihnen gestellten Aufgaben angehen. Wichtig sind für uns auch die Fähigkeit, betriebswirtschaftlich denken zu können, Organisationstalent sowie betontechnologische Kenntnisse. Wir geben auch Herrn aus der Betonfertigstellungsbranche oder aus dem Hoch- und Ingenieurbau eine Chance, sich in unsere speziellen Fragen einzuarbeiten.

Für weitere Auskünfte steht Ihnen unser Berater, Herr Dr. Witthaus, unter 02 08 / 3 10 63 (geschäftlich) und privat unter 02 08 / 76 24 28 (sonntags von 18.00-20.00 Uhr) zur Verfügung. Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen (Lichtbild, lückenlose Zeugniskopien, tabellarischer Lebenslauf) unter Angabe der Einkommensvorstellung und des frühesten Eintrittstermins an unsere für strikte Vertraulichkeit bürgende Beratung.

Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 2213 · 4330 Mülheim a.d. Ruhr · Telefon (0208) 31063-85

### Möglichkeiten der persönlichen Entfaltung

und die Chance, bei uns noch etwas zu „bewegen“, bieten wir Ihnen. Sie sind Fachmann des Finanz- und Rechnungswesens, Betriebswirt oder Bilanzbuchhalter, haben einige Jahre Berufserfahrung und sprechen Englisch. Aus Theorie und Praxis kennen Sie die Anforderungen an ein neuzeitliches Rechnungswesen und besitzen Grundkenntnisse des deutschen Steuerrechts. Außerdem kennen Sie die Möglichkeiten moderner EDV-Systeme.

Nun suchen Sie ein Betätigungsfeld, das Ihnen auch langfristig etwas gibt. Einem befähigten

### Buchhaltungsleiter

bieten wir eine vielseitige, nicht alltägliche Aufgabe, die Engagement, Selbständigkeit und praxisgerechten Arbeitsstil voraussetzt. Sie treffen bei uns qualifizierte Mitarbeiter an. Neben der Fähigkeit, Personal zu führen, setzen wir jedoch auch bei Ihnen die Bereitschaft voraus, selbst mit „einzusteigen“. Sie sind dem Ressort-Geschäftsführer direkt unterstellt.

Und nun zu uns: Wir sind ein bekanntes Unternehmen der Schifffahrtsbranche mit internationalen Verbindungen. Sitz unserer Gesellschaft ist Hamburg.

Weitere Informationen erteilt Ihnen gern der von uns beauftragte Berater, Herr A. Piech, der Ihnen Diskretion und die strikte Einhaltung von Sperrvermerken zusichert. Sie können ihn telefonisch unter 0 40 / 61 75 25 erreichen.

Zuschriften erbitten wir an



TWP-TREUHAND  
WIRTSCHAFTS- UND  
PERSONALBERATUNGEN GMBH  
Weideler Landstraße 43 · D-2000 Hamburg 56

## Gesamtverantwortung Marketing/Produkt-Management

setzt im vorliegenden Falle voraus, daß Sie das konzeptionelle und marktstrategische Instrumentarium des ethischen Bereichs absolut beherrschen und zwar beim niedergelassenen Arzt und im Klinikgeschäft gleichermaßen. Alle Belange der Marktforschung, der Werbung und Verkaufsförderung gehören dazu. Enge Kooperation mit dem medizinischen Bereich und der Verkaufsleitung verstehen sich von selbst. Der Hinweis auf

## Pharma-Industrie in München

macht den attraktiven Standort klar. Zur Aufgabe und Firmenstruktur gehört aber noch folgendes: Das Unternehmen ist Tochtergesellschaft einer bedeutenden Unternehmensgruppe. Es hat ehrgeizige Ziele realisiert und möchte dies - unter Ihrer Mitwirkung - auch weiterhin tun. Sie werden die deutsche Tochter und ihre Interessen marketingmäßig auch in der Konzernzentrale zu vertreten haben. Neben der Vermarktung interessanter Präparate aus eigener Forschung spielen auch sehr spezielle Aufgaben einschließlich solcher der Lizenzakquisition mit hinein. Zumindest englische Sprachkenntnisse werden deshalb vorausgesetzt. Sie werden der Geschäftsleitung direkt verantwortlich sein. Die pekuniäre Einbettung wird, einschließlich des Firmenwagens, kaum Wünsche offenlassen.

Herrn aus der Pharmaindustrie mit akademischem Hintergrund, die dieser Herausforderung gewachsen sind, werden um die entsprechenden Angaben und Unterlagen gebeten. Bitte nicht ohne: kurze Darstellung der jetzigen Verantwortungsbereite, Werdegang in Stichworten, Zeugniskopien, Angabe der Fremdsprachenkenntnisse, Handschreiben, Lichtbild, Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin. Die beauftragte Industrieberatung wird evtl. Sperrvermerke korrekt beachten, so daß Sie unbesorgt Kontakt aufnehmen können. Postanschrift: 8022 Grünwald-München, Postfach 320.

UNTERNEHMENSBERATUNG  
HANS-GEORG SCHU



DER INDUSTRIEPRAKTIKER  
MÜNCHEN-GRÜNWALD

Nixdorf wird - wie in den Vorjahren - 1983 wiederum einen Umsatzzuwachs von mehr als 20 % erzielen. Auch für 1984 haben wir uns viel vorgenommen. Wir kommen mit interessanten neuen Systemen. Damit werden wir neue Märkte erschließen und unsere führende Position weiter

ausbauen. Neue Produkte, neue Märkte - das bedeutet auch, daß wir unsere Vertriebsorganisation deutlich verstärken müssen. Und das wiederum heißt: Wir müssen auch unser Vertriebsmanagement vergrößern. Deshalb möchten wir mit Ihnen über diese Position sprechen:

# Verkaufsleiter Mittelständische Wirtschaft

in einer Nixdorf-Geschäftsstelle. Sie können zwischen mehreren Standorten wählen. Ihr Profil stellen wir uns so vor: erfolgreiche Praxis im Vertrieb - möglichst mit Schwerpunkt Mittelständische Wirtschaft; bereits bewiesene Führungsbefähigung; unternehmerische Persönlichkeit; kooperativer Arbeitsstil. Ihr Weg bei uns: Sie starten mit einer gezielten Job Rotation, die Ihnen vor allem die Nixdorf-relevanten Führungsinstrumente vermittelt. Daran anschließend werden Sie die Verantwortung für Ihr Verkaufsgebiet übernehmen und eine Gruppe

qualifizierter Vertriebsbeauftragter ergebnisorientiert führen. Durch Ihre persönliche Leistung können Sie sich für weiterführende Management-Aufgaben - z.B. als Geschäftsstellenleiter - profilieren. Interessiert? Dann freuen wir uns auf Ihre schriftliche oder telefonische Kontaktaufnahme. Claus Haselau, Leiter unseres Vertriebsbereichs Mittelständische Wirtschaft Nord, steht Ihnen am Sonntag, den 4. 12., von 16.00 bis 20.00 Uhr privat unter Telefon 0 52 54/25 33 zur Verfügung, während der Geschäftszeit unter 0 52 51/301 - 170.

Nixdorf Computer AG  
Personalbereich Vertriebsorganisation  
z.H. Hartmut E. Bracht  
Fürstenallee 7, 4790 Paderborn





## Serviceaufgabe – Wirtschaftsstandort Bremen

Wir sind die neue  
**Wirtschaftsförderungsgesellschaft der Freien Hansestadt Bremen GmbH**

Gegründet vom Bundesland Bremen mit Unterstützung der bremischen Wirtschaft ist es unsere Aufgabe, Maßnahmen zur Verbesserung der Wirtschaftsstruktur und zur Schaffung und Erhaltung von Arbeitsplätzen im Zwei-Städte-Staat Bremen/Bremerhaven zu fördern. Durch Unterstützung hier ansässiger Betriebe bei der Planung und Realisierung von Erweiterungsvorhaben innerhalb unseres Landes. Durch Akquisition neuer Betriebe für eine Ansiedlung am Küstenstandort Bremen.

Als Service- und Beratungsgesellschaft betreuen wir Investoren durchgängig bei der Lösung aller Probleme der Ansiedlung und Erweiterung – von der Grundstücksbeschaffung und -erschließung über den Bau und die Finanzierung bis hin zur Inbetriebnahme.

Unsere privatwirtschaftliche Organisationsform soll schnelle und flexible Aktionen und Reaktionen sicherstellen: Interesse erkennen, Bedarf analysieren und – als konstruktiver Mittler zu den bremischen Behörden – eine für das investitionswillige Unternehmen unbürokratische, effiziente Lösung erreichen.

Diese anspruchsvollen Aufgaben soll das jetzt aufzubauende „Bremen-Team“ lösen. Zur Mitarbeit in diesem Team suchen wir zum nächstmöglichen Einstellungstermin Berater für die Betreuung von Ansiedlungs- und Erweiterungsprojekten, für die Projektfinanzierung und juristische Projektbetreuung sowie für die Akquisition/Information und die Führung einer Datenbank.

### o Ansiedlungs-/Erweiterungsprojekte

**Aufgaben:** Betreuung von Investoren in Bereichen Industrie und mittelständische Wirtschaft bei Ansiedlungen und Erweiterungen bis zur Betriebsaufnahme. Intensive Zusammenarbeit mit Behörden, Kammern etc.

**Anforderungen:** Betriebswirt/Wirtschaftsingenieur/Industriekaufmann mit mehrjähriger Berufserfahrung in der Durchführung von Aufbauprojekten in der Industrie und/oder der mittelständischen Wirtschaft.

### o Projektfinanzierung

**Aufgaben:** Beratung über öffentliche und private Finanzierungsmöglichkeiten, Beurteilung von Unternehmens- und Finanzierungskonzepten. Vermittlung von Kontakten zu Kreditinstituten.

**Anforderungen:** Bankkaufmann mit mehrjähriger Berufserfahrung in der Finanzwirtschaft/Bankfach, möglichst auch im Industriegeschäft von Banken.

### o Führung Datenbank/Informationsbeschaffung

**Aufgaben:** Datenaufbereitung und Führung einer Datenbank über Projekte und Ressourcen sowie relevante Informationen zur Wirtschafts-, Markt- und Branchenentwicklung.

**Anforderungen:** Betriebswirt/Mathematiker mit DV-Kenntnissen und praktischer Berufserfahrung insbes. in der EDV-Anwendung aus einer vergleichbaren Funktion.

Für alle Positionen sind folgende Voraussetzungen unerlässlich: Neben der akademischen Ausbildung und/oder vergleichbarer praktischer Berufserfahrung erwarten wir kreatives, unkonventionelles Denken, verbindliches Auftreten und eine bisher erfolgreiche Berufslaufbahn. Dazu Beharrlichkeit in der Zielverfolgung und den Willen zum Erfolg. Der ideale Kandidat ist ca. 30-40 Jahre alt, beherrscht die englische Sprache und evtl. eine weitere Fremdsprache.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung mit vollständigen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, aktuelles Lichtbild, Zeugnisse, Referenzen und einem Handschreiben zu Ihren langfristigen beruflichen Zielen und Plänen) an die von uns beauftragte Personalberatung, die Ihnen auch für telefonische Anfragen und Auskünfte zur Verfügung steht.

### o Juristische Projektbetreuung

**Aufgaben:** Rechtliche Betreuung von Grunderwerbs- und Erschließungsmaßnahmen, von Ansiedlungs- und Erweiterungsprojekten sowie der weiteren geschäftl. Aktivitäten der Gesellschaft – evtl. auch in Kombination mit anderen o.g. Aufgaben.

**Anforderungen:** Wirtschaftsjurist mit mehrjähriger einschlägiger Berufserfahrung in Unternehmen, Kammern, Organisationen.

### o Akquisition/Information

**Aufgaben:** Ansprache und Information bestimmter Zielgruppen in Wirtschaft (potentielle Investoren), Medien, Politik, Behörden und Organisationen (in Wort, Schrift und Bild) sowie Kontaktpflege mit ihnen.

**Anforderungen:** Mehrjährige Berufserfahrung in Wirtschafts-/PR/Marketing/Vertrieb – ggfs. in Kombination mit vorausgegangener qualifizierter Ausbildung.

## Berater Wirtschaftsförderung für die Bereiche

- o Ansiedlungs-/Erweiterungsprojekte
- o Projektfinanzierung
- o Juristische Projektbetreuung
- o Akquisition/Information
- o Führung Datenbank



**MÖNNEKEMEYER & PARTNER**  
BERATUNGS- und SOZIAL-  
BERATUNGSSOZIALTÄT IN BREMEN  
Geschäftsbereich Personalberatung  
Balgebrückstraße 14 · D-2800 Bremen 1  
☎ 10 31 29 · ☎ 32 18 48

Fachpraxis für Personalwirtschaft  
u. individuelle Karriereberatung

Die Gesamtverantwortung für ein überschaubares Unternehmen als persönliche Herausforderung für einen Ingenieur zwischen 35 und 55:

Mittelständische Komponentenfabrik

## Alleiniger Geschäftsführer

Auftragsfertigung mit ca. 30 Mitarbeitern

Metier und Technologie des Unternehmens sind im wesentlichen auf Blechverarbeitung ausgerichtet. Ein Teil der Produktion wird von einer größeren Gesellschaft der deutschen Unternehmensgruppe abgenommen, Kapazitätsauslastung und weiteres Wachstum basieren auf der Hereinnahme von Fremdaufträgen. Sitz ist eine reizvolle Stadt in Niedersachsen im erweiterten Einzugsbereich attraktiver Großstädte.

Für den ergebnisverantwortlichen Geschäftsführer stehen Verkauf inkl. Kalkulation, Einkauf und Fertigung im Mittelpunkt.

Wir suchen den vertriebs- und fertigungserfahrenen Ingenieur mit kaufmännischem Verständnis aus dem Maschinen-/Behälterbau, Blechverarbeitung o. ä., der bereits in verantwortlichen Positionen tätig war und sich durch akquisitorisches Talent, Führungsstärke und Ertragsdenken auszeichnet.

Bitte, richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angaben zu Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin unter Kennziffer 3113 an die Personalberatung Kurt Sexauer. Sie wirkt im Rahmen ihrer Unternehmensberatung für unser Haus bei der Besetzung dieser Position mit und stellt sicher, daß Sie kein Diskretionsrisiko eingehen.



Personalberatung **Kurt Sexauer** 5064 Rösrath bei Köln  
Vertr. in: Belgien, Frankreich, Großbritannien, Niederlande, USA

## Großserienfertigung – Produkte mit bekanntem Namen

Wir sind die selbständige Tochtergesellschaft einer großen und erfolgreichen deutschen Unternehmensgruppe mit internationalen Aktivitäten, die – stark diversifiziert – in anspruchsvollen Bereichen der modernen Technik tätig ist. In einer lebendigen norddeutschen Großstadt stellen wir mit ca. 250 Mitarbeitern bekannte und gefragte Produkte her; in unserer Branche zählen wir zu den Marktführern.

In unser technisches Management suchen wir eine befähigte

## Ingenieur-Persönlichkeit

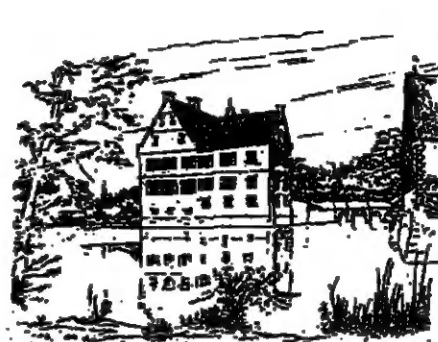
als

## Technischen Werksleiter

Der derzeitige Stelleninhaber erreicht demnächst die Pensionsgrenze; er möchte seinen Nachfolger persönlich in unsere speziellen Technologien und Probleme einführen, um einen „nahtlosen Übergang“ sicherzustellen. Seine Einarbeitung stellen wir uns so vor: Übernahme der Verantwortung für unsere gesamte Produktion sofort nach seinem Eintritt. Dabei liegen die Aufgabenschwerpunkte in der weiteren Rationalisierung der Fertigung und der langfristigen Planung der Kapazitäten. Zug um Zug soll er dann weitere Aufgabengebiete vom jetzigen Stelleninhaber übernehmen, bis die Gesamtverantwortung bei ihm liegt.

Wir denken an einen fachlich fundierten und persönlich überzeugenden Ingenieur, möglichst Fachrichtung Maschinenbau, bis Anfang/Mitte Vierzig, der sich in einer Führungsfunktion (z. B. als Betriebs- oder AV-Leiter) schon bewährt hat. Die technischen, planerischen und organisatorischen Mittel und Methoden für die Optimierung von Großserienfertigungen müssen ihm vertraut sein. Wegen der internationalen Kontakte sind Englischkenntnisse von Vorteil.

Kontaktaufnahme erbeten mit den für die Beurteilung nötigen Unterlagen unter Stichwort „Techn. Werksleiter/Großserienfertigung“ über Personalberatung E. Theurer, Postfach 88, 6140 Bensheim 1. Absolute Diskretion und Einhaltung von Sperrvorschriften bezüglich der Weiterleitung zugesichert.



Münster-Roxel  
Schloß Hülshoff



Münster Rathaus und  
Stadtweinhaus



Münster am Drubbel

## Vertriebsleiter Mikrocomputer

Langjährige Erfahrung, konsequente Verfolgung ehrgeiziger Ziele und schließlich die Leistungsfähigkeit einer Großrechenanlage haben uns zum geachteten Datenverarbeitungspartner in Westfalen gemacht.

Als Gemeinschaftsrechenzentrum der Westfälischen Kredit- und Waren-genossenschaften ist auch die Richtung für die Zukunft vorgegeben: neueste Technik und modernste DV-Anwendungen unseren Mitgliedern und Kunden wirtschaftlich sinnvoll nutzbar zu machen.

Zu unserem Angebot gehört seit mehr als drei Jahren auch der Bereich Mikrocomputer.

Im Rahmen der Erweiterung unserer Vertriebsaktivitäten suchen wir zum 1. April 1984, evtl. früher, den Vertriebsleiter Mikrocomputer, der aufgrund langjähriger Erfahrungen und fundierter Systemkenntnisse (Hard- und Software) in der Lage ist, den Vertrieb unserer Produkte

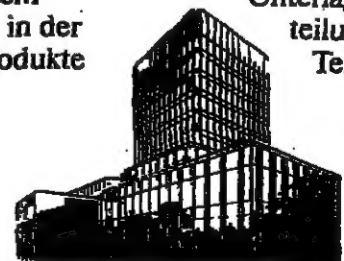
incl. der dazugehörigen Beratungen und Schulungen zu steuern.

Eine mehrjährige Praxis im Mikrocomputer-Vertrieb (Hersteller, Software-Haus) setzen wir voraus.

Wir erwarten einiges: Einsatzbereitschaft, Zielstrebigkeit, Teamgeist, vor allem Fachwissen und die Fähigkeit, Mitarbeiter zu führen.

Wir haben dafür aber auch viel zu bieten: ein attraktives Gehalt, das soziale Umfeld eines modernen Großunternehmens, hinsichtlich des Arbeitsplatzes eine technische Ausstattung, die sonst nur selten vorzufinden ist.

Unsere rund 300 Mitarbeiter sind stolz auf das, was sie bisher geleistet haben. Wenn Sie in Zukunft dazu gehören wollen, dann bewerben Sie sich mit den üblichen Unterlagen bei unserer Personalabteilung oder rufen Sie einfach an: Tel. 02 51/7063205



**GAD** Gesellschaft für automatische Datenverarbeitung e.G.  
Sentmaringer Weg 1 · 4400 Münster

Bekannte und seriöse Partnervermittlung  
sucht für diesen Raum

**Repräsentanten/in**  
als selbständige Filialleiter

Ausführliche Bewerbungen erbeten unter U 2648 an WELT-Verlag,  
Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Wir suchen erfahrenen

**Elektromechaniker/Meister**

bzw.

**Elektromechaniker**

und

**Feldblechner bzw. Blechschlosser**

für Montage und Fabrikation bei sehr guter Bezahlung, Monatsprämie und Altersversorgung.

Werkstätten für Röntgen- und elektromedizinische Geräte  
Naumannstr. 81, 1000 Berlin 62, Tel. 0 30 / 7 61 24 95

**Technische Universität Berlin**



Bei der Technischen Universität Berlin ist folgende Stelle zu besetzen:

**Wissenschaftlicher Angestellter**

gem. GR 29 Nr. 1b – Vgr. IIIa BAT

(evtl. auch halbtags oder 4/5-Besetzung möglich)

FB 6 – Im Forschungsvorhaben „Sicherheit chemischer Reaktoren“

Kennziffer: FO – 351 (vom 1. 1. 84 bis 31. 8. 88 besetzbar/Bewerbungstermin 2 Wochen)

Aufgabengebiet: Mitarbeit im o. g. Forschungsvorhaben: Konzipierung, Bau u. Testung eines Reaktions-Kalorimeters für die Durchführung von exothermen Polymerreaktionen.

Anforderungen: erfolgreich abgeschl. wiss. Hochschulstudium (Verfahren- oder Meß- u. Regelungstechnik); Programmierkenntnisse erwünscht; Möglichkeit zur Promotion ist gegeben.

Schwerbehinderte werden bei gleicher Qualifikation bevorzugt.

Ihre schriftliche Bewerbung richten Sie bitte unter Angabe der Kennziffer mit den üblichen Unterlagen an den Präsidenten der Technischen Universität Berlin – II A 13 – Straße des 17. Juni 135, 1 Berlin 12.

هتدات من لاصول



هكذا من الامور

# BDF

NIVEA Limara 8x4 atrix LIAN doppeldusch Labello

Die Beiersdorf AG ist ein Markenartikelunternehmen von internationaler Bedeutung. Ihre Produktionsprogramme umfassen Arznei- und Verbandsmittel, Körperpflegeartikel und Selbstklebebander.

Für die Packungsentwicklung unserer cosmed-Sparte suchen wir zwei

## Verpackungsfachleute

- Ihre Aufgaben:**
- Technische Entwicklung von Verpackungen für kosmetische Produkte
  - Weiterentwicklung und Optimierung vorhandener Verpackungen
  - Fachliche Koordination zwischen Marketing, Produktion und anderen Stellen innerhalb und außerhalb des Hauses.
- Unsere Anforderungen:**
- Ausbildung zum Ingenieur oder Techniker

- Kenntnisse über Packmaterialien und Packmittel, zumindest in einem Teilbereich
- Fähigkeit, kooperativ mit kaufmännischen und technischen Abteilungen des Unternehmens und den Lieferfirmen zusammenzuarbeiten
- Berufserfahrung auf dem Verpackungsbereich der Konsumgüter-Markenartikel.
- Auch FH-Abgänger haben eine Chance, wenn Sie sich während des Studiums mit diesem Fachgebiet auseinandergesetzt haben.

Damen und Herren, die an der beschriebenen Tätigkeit interessiert sind, senden Ihre Unterlagen (mit Gehaltswunsch) bitte an:

Beiersdorf AG, Personalentwicklung  
zu Hd. Herrn Stadelhofer  
Unnastraße 48, 2000 Hamburg 20

## Beiersdorf AG

Die Drägerwerk AG ist ein international anerkanntes Unternehmen für Medizin-, Atemschutz- und Gasmessungstechnik. Für die Abteilung „Allgemeine Organisation“ suchen wir einen

## Organisator

mit einigen Jahren Praxis in der Büroorganisation und Textverarbeitung.

Zu den Aufgaben gehört der Ausbau unserer fortschrittlichen Problemlösungen mit Hilfe neuer Technologien der Büroorganisation, die Sie beinhalten. Schwerpunkt bilden die Schweißanlagen durch, betreiben und entwickeln moderne Textverarbeitungs- und Büroorganisationssysteme weiter und sorgen für die Optimierung der Arbeitsabläufe. Deshalb erwarten wir von Ihnen Erfahrung in den Bereichen Text, Telex, Bildschirmtext, LAN und Telefonsysteme. Kreativität, Teamgeist und die Fähigkeit zu selbstständiger Arbeit setzen wir genauso voraus wie EDV-Grundkenntnisse und Englischkenntnisse.

Nutzen Sie Ihre Chance, beruflich und privat voranzukommen. Mit allen Sicherheiten eines 4700 Mitarbeiter großen Unternehmens. Bitte bewerben Sie sich mit ausführlichen Unterlagen, damit wir einen Gesprächstermin vereinbaren können.

„Bei Dräger sein!“  
Ein gesunder Standpunkt.

## DRÄGERWERK AG

Möhlberg Allee 53-55, 2600 Lüneburg 1  
Telefon 04 51 / 8 82 25 85

Haben Sie eine besondere Beziehung zu Gold und Silber? Sind Sie kreativ und bereit, aktiv an Produktinnovationen mitzuarbeiten?

Hersteller exklusiver Münzen, Medallien, Barren und Nuggets, Tisch- und Raum Schmuck sucht per Januar 1984 seriöse und erfahrene

## selbständige Außendienstmitarbeiter

für die Gebiete Hamburg, Niedersachsen und Schleswig-Holstein

vorzugsweise mit Kontakten zu Banken, Sparkassen und Juwelieren.

Für Auskünfte und Bewerbungen steht Ihnen Herr M. Gruettner gern zur Verfügung:

MMD, Herzogstr. 64, 8000 München 40, Tel. 0 89 / 33 60 91

Wir sind ein führendes mittelständisches Produktionsunternehmen im Raum Münster/Westfalen auf den Sektoren Energieversorgung und Fernmeldewesen.

Zum baldigen Stellenantritt suchen wir:

## Mitarbeiter

für unsere Abteilung Elektronische Meldesysteme für Nachrichtenkanal

Der Tätigkeitsbereich erstreckt sich auf selbstständiges Arbeiten im Innen- und ggf. auch Außendienst (in- und Ausland). Hierzu müssen wir folgende Anforderungen stellen:

- Fundierte Kenntnisse auf dem Gebiet der Elektronik (Mikroelektronik)
  - Perfekte Beherrschung der englischen Sprache in Wort und Schrift
  - Französische und/oder spanische Sprachkenntnisse wären vorteilhaft
- Ihre schriftlichen Bewerbungsunterlagen wollen Sie bitte unter D 2657 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 43 Essen, einreichen.

STEPHAN zählt zu den führenden Unternehmen der Antriebstechnik. Unsere Getriebemotoren, Flachgetriebe, Verstellgetriebe, Bremsmotoren, Spezialantriebe, Drehstrommotoren und elektr. Steuerungen haben einen guten Ruf im In- und Ausland.

Wir, ein wirtschaftlich gesundes, mittelständisches Unternehmen mit über 400 Mitarbeitern, suchen den künftigen

## TECHNISCHEN LEITER als Mitglied der Geschäftsleitung

Bei der Besetzung der Position denken wir an einen qualifizierten in der Praxis bewährten Dipl.-Ing. der Fachrichtung Maschinenbau, zwischen 35 und 45 Jahren, der seine Erfahrungen auf dem Gebiete der elektro-mechanischen Antriebstechnik erworben und sich mit einem breitgefächerten technischen Wissen zielstrebig weiterentwickelt hat.

Flexibilität des Denkens, Ideenreichtum, Dynamik, Durchsetzungsvermögen, gute Führungseigenschaften, Sinn für das Machbare und wirtschaftliches Denken sind eine notwendige Basis für eine erfolgreiche Betätigung.

Die Position ist nach entsprechender Einarbeitung mit Prokura ausgestattet. Mittelfristig – nach Ausscheiden des Technischen Geschäftsführers aus Altersgründen – bieten wir Ihnen bei Bewährung die Chance, Mitglied der Geschäftsleitung zu werden.

Weitere Details sollten einem persönlichen Gespräch vorbehalten bleiben.

Einer Persönlichkeit mit dem Willen zu unternehmerischer Leistung bieten wir eine sehr interessante und verantwortungsvolle Position.

Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, evtl. Eintrittstermin) an unsere Geschäftsführung.



Stephan-Werke GmbH & Co.  
Ohsener Straße 79-83  
3250 Hameln 1

## Neue Positionen ab sofort zu besetzen!

Unser Klient – die deutsche Tochtergesellschaft (mit Sitz in Hamburg) eines der größten internationalen Unternehmens auf dem Sektor technischer Gebrauchsgüter – startet Anfang 1984 eine neue Offensive im deutschen Markt. Zu diesem Zeitpunkt sind folgende Positionsbesetzungen geplant:

### Operations Manager

- Die Aufgabe:**
- Schlüsselposition im Bereich Physical Distribution (direkt dem General Manager unterstellt)
  - Organisation des Warenflusses
  - Steuerung der Auftragsabwicklung
  - Qualitätskontrolle
  - Analyse und Kontrolle des Transportwesens
  - Überwachung des Dokumentenwesens

- Die Anforderung:**
- exzellente Berufserfahrung auf gen. Gebiet
  - Führungs- und Integrationsstärke
  - souveräner Analytiker
  - gute Englischkenntnisse

### Verantwortliche Mitarbeiter/in Accounting

- Die Aufgabe:**
- Gesamtabwicklung der Buchhaltung
  - Bilanzierung und -analyse
  - Reporting
  - Mitarbeit bei der Budgeterstellung

### Credit Controller

- Die Aufgabe:**
- Überwachung der Kreditoren
  - Durchführung von Inkasso-Maßnahmen
  - Bonitätsbeurteilungen

- Die Anforderung:**
- Berufspraxis in ähnlicher Funktion
  - Bilanzsicherheit
  - EDV-Erfahrung
  - Bereitschaft, sich in den Bereich Controlling einzuarbeiten
  - gute Englischkenntnisse

- Die Anforderung:**
- entsprechende Berufspraxis im gen. Bereich
  - Bereitschaft zu absolut selbstständiger Abwicklung
  - Verhandlungssicherheit, diplomatisches Geschick
  - analytisches Denken
  - Erfahrung im Umgang mit EDV

Wenn Sie daran interessiert sind, innerhalb eines expansiven Unternehmens kurzfristig eine neue, interessante Aufgabe zu übernehmen, dann senden Sie bitte umgehend Ihre kompletten Unterlagen (auch Lichtbild und Angabe Ihrer Tel.-Nr.) an die Personalwerbe Union GmbH, damit wir noch vor den Feiertagen ein persönliches Gespräch führen können. Diskretion ist selbstverständlich.

Personalwerbe  
Union GmbH  
Personalberatung  
Eimsbütteler  
Straße 64-66  
2000 Hamburg 50  
Telefon (040) 4 39 28 18  
und 4 39 95 91

# PERSONALWERBE UNION



**Betriebsmittelkonstruktion – Werkzeugbau**

Wir sind ein traditionsreiches, gesundes mittelständisches Unternehmen mit 400 Mitarbeitern. Unser Firmensitz liegt im Bergischen Land im Einzugsgebiet mehrerer Großstädte.

Wir entwickeln, produzieren und vertreiben seit vielen Jahren hochwertige elektromechanische Gebrauchsartikel, wie z. B. umfangreiche Schalterprogramme für den Haushalt und eine Vielzahl mechanischer und elektronischer Spezialgeräte in Großserien.

Wir suchen zum nächstmöglichen Termin einen jüngeren, praxisorientierten Ingenieur als

**Leiter Betriebsmittelbau**

Wir erwarten von unserem neuen Mitarbeiter, der durchaus ein Mann aus der sogenannten „zweiten Reihe“ sein kann, jetzt aber eine selbständige und eigenverantwortliche Position anstrebt:

- den Nachweis eines techn. Studiums (Maschinenbau/Fertigungstechnik) und Idealerweise eine handwerkliche Grundausbildung, z. B. Werkzeugmacher, was aber nicht Bedingung ist;
- Kenntnisse und Erfahrungen in der Konstruktion/Bau von Stanzwerkzeugen und Montagevorrichtungen;
- 3 bis 5 Jahre Erfahrungen in der Serienmontage sowie in Anwendung und Einsatz von Rundtakt-Montageautomaten bzw. Langtransfer-Montagesysteme;
- Erarbeitung von zukunftsweisenden Konzepten und Maßnahmen zur optimalen Rationalisierung und Automatisierung unter Ausschöpfung aller betriebseigenen und externen Möglichkeiten;
- die Bereitschaft, durch hohes persönliches Engagement mit der ständigen technologischen Weiterentwicklung Schritt zu halten.

Der Stelleninhaber berichtet direkt an die technische Geschäftsleitung, die Einarbeitung wird durch den jetzigen langjährigen Stelleninhaber vorgenommen, der aus Altersgründen ausscheidet. Ausstattung, Dotierung und Sozialleistungen der Position werden Sie zufriedenstellen.

Heute in der Zeit von 18.00 bis 21.00 Uhr steht Ihnen Herr von Minden unter Telefon-Nr. 0 21 01 / 1 22 61 für weitere Auskünfte zur Verfügung, er schickt Ihnen auch gern eine ausführliche Stellenbeschreibung zu. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen erreichen ihn unter VM 0 21 / 83.

GUP Gesellschaft für  
Unternehmens- und  
Personalberatung mbH



Görlicher Straße 1  
D-4040 Neuss 1  
Telefon 0 21 01 / 1 70 51



Ideen  
für  
morgen

Für unser Unternehmen Leifeld + Lemke GmbH & Co. KG, Spezialmaschinenbau (Transport-, Lager-, Verpackungs- und Füllanlagen für verschiedene Industriezweige), ca. 200 Mitarbeiter, Sitz in Ostwestfalen, suchen wir zur Ergänzung unserer technischen Führungsmannschaft einen

**Konstruktionsleiter**

Seine Aufgabe wird die personelle und fachliche Führung der Entwicklungs- und Konstruktionsgruppen (ca. 15 Mitarbeiter) sein. Er wird der Geschäftsleitung direkt unterstellt.

Wir denken an einen Ideenreichen, führungserfahrenen

**Maschinenbauingenieur**

aus der Konstruktion. Er sollte im Rahmen der Unternehmenszielsetzung in seiner Abteilung klare Ziele setzen und verfolgen und mit wegweisenden Impulsen marktorientierte Ideen in einsatzreife Projekte umsetzen.

Bewerbungen mit Angabe des möglichen Eintrittstermins und der Gehaltsvorstellung bitte an KOLBUS, Zentrale Personalabteilung, Postfach 220, 4993 Rahden, Tel. 0 57 71 71 11.

**Renommiertes Großunternehmen der Elektronik sucht zur gesicherten Expansion Mitarbeiter**

Wir sind die europäische Tochterfirma eines internationalen Großunternehmens der Elektronik mit Sitz in Düsseldorf. Zukunftsorientierte Forschung und Entwicklung und die ausgereifte Qualität unserer Produkte begründen weltweit unseren Ruf als innovationsstarker, zuverlässiger Hersteller von mikroelektronischen Bauelementen, EDV-Systemen und -Peripherie.

Nach gründlicher Vorbereitung erweitern wir unsere Aktivitäten in Deutschland auf Produkte der EDV-Peripherie und suchen für diesen neuen eigenständigen Produktbereich zum 1. 4. 1984 – oder früher – Mitarbeiter für folgende Bereiche:

**Vertrieb**

Technisch begabte, abschlußsichere EDV-VERTRIEBSBEAUFTRAGTE mit fundierten Systemkenntnissen, vorzugsweise im Terminal-, Drucker- oder Textverarbeitungsbereich. Erfahrungen aus dem Händler- und/oder Großkundengeschäft wären besonders vorteilhaft.

**DIENTSITZ IST HAMBURG, DÜSSELDORF, FRANKFURT ODER MÜNCHEN.**

**Technik**

Elektroniker oder Informatiker mit guten Hardware-Kenntnissen aus den Bereichen Drucker, Terminals oder Rechner mit Erfahrung als KUNDENDIENTSTECHNIKER oder ANWENDUNGS-INGENIEUR. Hierfür suchen wir sowohl Mitarbeiter für den Innendienst als auch für den Außendienst.

**DIENTSITZ IST DÜSSELDORF.**

**Verwaltung**

Für den Verwaltungsbereich suchen wir SACHBEARBEITER mit fundierten Kenntnissen der elektronischen Datenverarbeitung, im RECHNUNGSWESEN oder der VERSANDKONTROLLE. Aufgrund ihrer Berufserfahrung (möglichst in einer gleichartigen Branche) sollten unsere neuen Mitarbeiter befähigt sein, bei uns eins der genannten Sachgebiete weitestgehend selbständig zu bearbeiten und künftig weitere Verantwortung zu übernehmen.

Außerdem suchen wir für unsere Verwaltung eine gebildete, versierte SEKRETÄRIN mit sicheren Englischkenntnissen, die neben der Korrespondenz auch andere wichtige Sekretariatsarbeiten selbständig erledigen kann.

**DIENTSITZ IST DÜSSELDORF.**

Von allen unseren Mitarbeitern erwarten wir neben den fachlichen Voraussetzungen, zu denen auch gutes Englisch gehört, geistige Flexibilität, Einsatzbereitschaft und Zielstrebigkeit, um mit uns zu wachsen. Dafür bieten wir soziale Sicherheiten, eine kollegiale Atmosphäre, leistungsgerechte Entlohnung und berufliche Entwicklungsmöglichkeiten.

Wenn eins dieser Angebote Sie anspricht, möchten wir Sie schnellstmöglich kennenlernen. Dazu genügt zunächst eine aussagefähige Kurzbewerbung an unseren Personalberater. Herr Langer gewährleistet Ihnen Diskretion und unbürokratische Handhabung Ihrer Bewerbung und steht Ihnen für Auskünfte auch gern telefonisch zur Verfügung.

LANGER & PARTNER  
GMBH

Unternehmensberatung für Personalmanagement und Personalwerbung  
Grüneburgweg 51, 6000 Frankfurt/M. 1, Telefon 06 11/72 77 48

Als eines der größten fleischverarbeitenden Unternehmen Europas mit weltweiten Aktivitäten expandieren wir seit Jahren mit zweitelligem Zuwachsraten. Zum weiteren Ausbau unserer deutschen Vertriebsgesellschaft mit Sitz in Hamburg brauchen wir Sie, den

**Verkaufsleiter Deutschland Foodbereich**

Dem Geschäftsführer direkt unterstellt, sind Sie bundesweit für den Kontakt zu Großkunden und für die Führung eines qualifizierten Mitarbeiterstabes verantwortlich. Die besten Voraussetzungen für eine erfolgreiche Betätigung bringen Sie mit, wenn Sie mehrere Jahre in verantwortlicher Position Verkaufserfahrung im Lebensmittelbereich für den Groß- und Einzelhandel gesammelt haben. Verhandlungsgeschick und Flexibilität auf hohem Niveau setzen wir dabei ebenso voraus wie Eigeninitiative und Durchsetzungsvermögen. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an den Anzeigendienst der von uns beauftragten Unternehmensberatung Dr. H.-J. Krämer BDP, Glinsterstieg 3, 2063 Halstenbek, oder rufen Sie dort einfach mal an. Objektive Information und absolute Diskretion sind selbstverständlich.

UNTERNEHMENSBERATUNG DR. H.-J. KRÄMER BDP · TEL: 04101/45509

**RENDEZ-VOUS IN MÜNCHEN**

München, Ausgangspunkt weltweiter Aktivitäten eines der ersten französischen Pharmaunternehmen.

Wir suchen für unsere deutsche Tochtergesellschaft in München

**einen Aussendienst-Letter**

der mindestens 35 Jahre alt ist und verantwortlich sein wird für den gesamten Aussendienst. Er wird der Geschäftsleitung der Tochtergesellschaft unmittelbar berichten.

In diesem Bereich kann er bereits erste Erfahrungen nachweisen und hat auch einige französische Sprachkenntnisse.

**einen Medizinischen Direktor**

der zwischen 30 und 35 Jahren alt ist und Französisch gut

beherrscht. Er wird für die medizinischen Aussagen von unserer Tochtergesellschaft zur deutschen Ärzteschaft verantwortlich sein.

**einen Schulungsleiter des Aussendienstes**

Er wird mit der Grund- und Weiterbildung der Pharmaberater betraut werden und spricht ausreichend Französisch. Erfahrung im Bereich des Pharma-Aussendienstes ist Voraussetzung.

Für diese drei Positionen ist eine Ausbildung von drei bis sechs Monaten in Paris vorgesehen.

Senden Sie Ihr handgeschriebenes Anschreiben + Lebenslauf + Foto unter der Kennziffer 5096 an: Emplois et Carrières, 30 rue Vernet, F-75008 Paris, die Ihre Bewerbungsunterlagen an den Klienten weiterleiten werden.

Ernesto Moss  
Design-Creationen



Durch Ernesto Moss-Design's schaffen wir für deutsche Fachhändler unverwechselbare Namens-Symbole zur eigenen Existenzabsicherung.

Ernesto Moss-Design-Berater besuchen deshalb nur den exklusiven Fachhandel, damit der Name des Fachhändlers "haften" bleibt. Unsere Produktgruppen

- Isabella (exklusive Werbung u. PA)
- Romantica (Design-Schmucketiketten)
- Bella (Design-Textiletiketten)
- Arabella (Design-Tragetaschen)
- Bella-my (Design-Klebeblätter)
- Bella-point (Design-Werbeetiketten)
- Annabel (Design-Goldblätter)
- Reimabel (Design-Schmuckpapier)

helfen den "Namenstransport" zu verwirklichen.

Für den Auf- und Ausbau unserer Verkaufsorganisation suchen wir drei regionale

**Verkaufsleiter**

- Nord
- Mitte
- Süd

die in der Lage sind, zu führen, zu motivieren, zu "verkaufen", Verantwortung im Außendienst zu tragen.

Dotierung: Gehalt, Superprovision, Spesen, Kilometergeld (hohes Nachgeschäft) Sie werden den Aufgaben entsprechend exzellent ausgestattet und ausgebildet.

Falls Sie schon einmal Ideen statt Produkte verkauft haben und Menschen führen können, dann schreiben Sie (mit kompletten Unterlagen) an Ihre schnell reagierende Ernst J. Rüdiger GmbH · 4156 Willich 4 · Postfach 1340

Wir sind eine moderne, leistungsfähige Offsetdruckerei mit 50 Mitarbeitern, Sitz in Nordrhein-Westfalen.

Einem unternehmerisch denkenden und handelnden Herrn, mit kaufmännischer Qualifikation, Alter 30-40 Jahre, bieten wir die Chance, die

**Gesamtleitung einer Druckerei**

zu übernehmen. Beginnend mit wichtigen Teilaufgaben sollen im kontinuierlich bis zur vollen Verantwortung alle Bereiche unterstellt werden.

Wir erwarten betriebswirtschaftliche Kenntnisse, organisatorisches Können, die Fähigkeit sowohl zur Kundenbetreuung als auch zur langfristigen Entwicklungsplanung und das Geschick, den täglichen Geschäftsablauf reibungslos und effizient zu steuern. Wir legen Wert auf eine charakterlich einwandfreie Persönlichkeit mit Niveau und bieten die Möglichkeit einer Beteiligung.

Bitte, richten Sie Ihre Bewerbung mit den erforderlichen Unterlagen (handgeschriebenes Anschreiben, tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Einkommensniveau) an die von uns beauftragte Personalberatung, mit der Sie auch telefonisch Fragen vorab klären können.



**Unternehmensberatung Hubert H. Schaefer**  
Postfach 7234 · 4000 Düsseldorf 1 · Duisburger Straße 115 · Telefon 0211 · 493377

مكتبة